**Проєкт**

**Дубівська селищна рада**

**Стратегія розвитку   
Дубівської селищної територіальної громади   
до 2027 року**

**Дубове - 2024ЗМІСТ**

**Вступ…………………………………….…………………………………….…………………….3**

**РОЗДІЛ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА СТРАТЕГІЇ ДУБІВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ (ТГ) …………………………………….…………………….4**

* 1. **Історичний розвиток ТГ: короткі історичні довідки про населені пункти громади…4**
  2. **Загальна характеристика та географічне розташування громади……………………..8**
  3. **Природно-ресурсний потенціал громади…………………………………….…………….9**
  4. **Характеристика населення та трудових ресурсів……………………………………….14**
  5. **Наявна інфраструктура…………………………………….……………………………….18**
  6. **Містобудівна документація…………………………………….…………………………..26**
  7. **Інформація щодо відповідності регіональній Стратегії розвитку…………………….27**
  8. **Економічний розвиток та підприємництво………………………………………………28**
  9. **Фінансовий стан та бюджет територіальної громади……………………………………30**
  10. **Органи управління громадою…………………………………….…………………….31**

**РОЗДІЛ 2. SWOT-АНАЛІЗ …………………………………….………………………………..34**

**РОЗДІЛ 3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ……………………..35**

**РОЗДІЛ 4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ….41**

**РОЗДІЛ 5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ І ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ТА ЇХ УЗГОДЖЕНІСТЬ ЗІ СТРАТЕГІЯМИ ВИЩИХ РІВНІВ …………………………………….…………………………………….………………...42**

**РОЗДІЛ 6. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА ПЛАНУ ЗАХОДІВ. …………………………………….…………………………………….……………..50**

**РОЗДІЛ 7. МОНІТОРИНГ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА ПЛАНУ ЗАХОДІВ …………...51**

**Вступ**

Стратегія розвитку Дубівської селищної територіальної громади до 2027 року та План заходів на 2024-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Дубівської селищної територіальної громади до 2027 року (надалі – **Стратегія – 2027 та План заходів її реалізації**) є документами середньострокового стратегічного планування на місцевому рівні, що визначає: Бачення розвитку Дубівської селищної ТГ станом на 2027 рік; систему Стратегічних цілей (СЦ), Оперативних цілей (ОЦ) та Оперативних завдань (ОЗ), а також – План заходів на 2024-2027 роки її реалізації, як перелік Проєктів (Проєктних пропозицій) стратегічного значення, розподілених по відповідних СЦ, ОЦ і ОЗ.

Стратегія – 2027 та План заходів її реалізації покликані забезпечити:

- сталий, екологічно збалансований розвиток Дубівської ТГ до 2027 року;

- об’єднання зусиль усіх зацікавлених сторін ТГ (мешканців усіх вікових категорій, селищну раду та її виконком і комунальні підприємства, представників бізнесу, підприємства та громадського сектора) задля подальшого економічного і соціального поступу громади та покращення якості життя через ефективне використання сильних сторін і конкурентних стратегічних переваг ТГ.

Стратегія – 2027 та План заходів її реалізації розроблені відповідно до законів України «[Про засади державної регіональної політики](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19#Text)», «[Про місцеве самоврядування в Україні](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр#Text)», «[Про стратегічну екологічну оцінку](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2354-19#Text)», Постанови Кабінету Міністрів України від 4 серпня 2023 року №816 «[Деякі питання розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації та проведення моніторингу реалізації зазначених стратегій і планів заходів](https://www.kmu.gov.ua/npas/deiaki-pytannia-rozroblennia-rehionalnykh-stratehii-rozvytku-i-planiv-zakhodiv-z-ikh-s816-40823)», Постанови Кабінету Міністрів України від 4 серпня 2023 року №817 «[Деякі питання розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України і плану заходів з її реалізації та проведення моніторингу реалізації зазначених Стратегії і плану заходів](https://www.kmu.gov.ua/npas/deiaki-pytannia-rozroblennia-derzhavnoi-stratehii-rehi-a817)», Наказу Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 31.03.2016 №79 «Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та і планів заходів з їх реалізації», а також з врахуванням [Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад](https://mtu.gov.ua/content/strategichne-planuvannya-regionalnogo-rozvitku.html), затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Стратегія узгоджується з стратегічними і оперативними цілями стратегічних документів державного та регіонального рівня: [Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-п#Text) (затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 р. № 695) та [Регіональної Стратегії розвитку Закарпатської області на період 2021-2027 років](https://carpathia.gov.ua/storage/app/sites/21/Economics/201001-1840p.pdf) (затверджено рішення Закарпатської обласної ради від 01.10.2020 № 1840).

До процесу формування бачення і визначення пріоритетів розвитку громади були долучені представники органів місцевого самоврядування та регіональної влади, бізнес спільноти, освітяни, медики, представники громадянського суспільства, а також експерти Лукша О.В., Траньович Ю.П. та Юрош В.В.

Проєкт Стратегії – 2027 розроблено у відповідності з рішенням Третього засідання 14-ої сесії VII скликання Дубівської селищної ради від 20 жовтня 2023р. №620 відповідно утвореною Робочою групою.

**РОЗДІЛ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА СТРАТЕГІЇ ДУБІВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ (ТГ)**

* 1. **Історичний розвиток ТГ: короткі історичні довідки про населені пункти громади**

Дубівська селищна територіальна громада Тячівського району Закарпатської області утворена у жовтні 2020 року шляхом об’єднання 5 населених пунктів:

с-ща Дубове та сіл Калини, Красна, Нижній Дубовець та Вишній Дубовець Тячівського району Закарпатської області в результаті реорганізації Калинівської та Краснянської сільських рад Тячівського району Закарпатської області та приєднання їх до Дубівської селищної ради Тячівського району Закарпатської області й включення до складу територіальної громади.

**Селище Дубове**

Перша письмова згадка про Дубове (Dombó), що є адміністративним центром громади, з'являється у 1336 році, за іншою версією - 26 січня 1591 року. За переказами, назва поселення походить від старих дубів, які росли в центрі села.

За свою пів тисячолітню історію Дубове входило до складу кількох державних утворень — Королівської Угорщини, Австро-Угорщини, Чехословаччини, Карпатської України, УРСР, знаходилося під тимчасовою окупацією Румунії в 1919 році та Угорщини в 1939—1944 роках.

У другій половині XVII століття Дубове та навколишні села перейшло у володіння Хустського замку, а з кінця XVII — початку XVIII століття належало феодалу Довгаю. У другій половині XVIII століття (1775—1777 рр.) на території села поселилися німці-колоністи, які займалися видобуванням солі в околицях Дубового. Наприкінці XVIII і в першому десятиріччі XIX століття частина жителів працювала в лісовому господарстві. Лісозаготовками в основному займалися німецькі колоністи, яких налічувалось тут 74 особи. Однак основна частина жителів перебувала в кріпосній залежності від поміщиків та церкви.

Від 1841 року в Дубовому існувало виробництво металевих виробів. Люди виготовляли деталі до плугів, возів, заготовки для лопат, металеві огорожі, які були популярними і поза межами регіону. За даними 1864 року, найчисельніші землевласники Дубового були русини-українці. У селі функціонувала католицька церква та руська школа. У ті роки основними заняттями селян були лісозаготівля, землеробство, скотарство, ремісництво. У XIX столітті Дубове стає найбільшим селом Тересвянської долини.

22-23 березня 1919 року в Дубовому встановили радянську владу, але вже у квітні 1919 року селище окупували румунські війська, які її повалили. На зміну румунській прийшла чеська влада (1920 рік), яка діяла по 1939 рік. У 1925 році населення взяло участь у виборах до Чехословацького парламенту та сенату. За часів панування влади Чехословаччини Дубове та навколишні села розбудувалися, зокрема, побудовано корпуси шкіл в урочищі Вітерна та селі Нижній Дубовець, у Дубовому прокладено бетонний міст через річку Тересва, побудовано лікувальні заклади, народний будинок та вузькоколійну залізницю Тересва-Усть-Чорна. Багато селян отримали роботу на будівництві, розширилися лісозаготівлі.

У 1939 році Дубове зазнало угорсько-фашистської окупації, селу завдали матеріальної шкоди, а також у примусовому порядку забрали до угорської армії місцевих юнаків. Наприкінці жовтня 1944 року Дубове та навколишні села визволили від угорської окупації. У 1959 році відбулося приєднання Краснянської сільської ради до Дубівської сільської ради. У 1971 році Дубове отримало статус селища.

На початку 1970-х років засновано Закарпатський машинобудівний завод, який через деякий час реорганізувався у вертолітне виробниче об'єднання. На підприємстві працювало близько 5-ти тисяч дубівчан та жителів навколишніх сіл. Розвиток населеного пункту у 70-х та 80-х роках пов’язаний саме з функціонуванням Закарпатського вертолітного виробничого об’єднання, у ці роки побудовано поліклініку, середню та неповну середню школи, поштове відділення, машинобудівний технікум, стадіон тощо.

У 90-х роках виробничі потужності заводу скоротилися, і вже 2000-х роках підприємство практично припинило виробництво. Численні працівники заводу були змушені змінювати свою спеціалізацію, почали виїжджати за межі населеного пункту у пошуках роботи. У населених пунктах різко зросла кількість сезонних робітників. Зараз підприємство не працює, а його майно спродано через аукціон.

У 1998 році та у 2011 році Дубове та населені пункти Тересвянської долини зазнали значної шкоди від паводків.

**Села Нижній Дубовець та Вишній Дубовець**

Села Нижній Дубовець та Вишній Дубовець були вперше згадані в історичних джерелах у 1898 році під угорськими назвами Felső-Dombó та Alsó-Dombó. Села були засновані біля потоків Нижній Дубовець та Вишній Дубовець, і їхні мешканці займалися переважно лісовим господарством та сільським господарством. У 1930-х роках в цих населених пунктах були побудовані початкові школи та інші громадські заклади, що сприяло їх подальшому розвитку.

**Село Калини**

Перша письмова згадка про село Калини датується 6 листопада 1405 року. У Мараморошській грамоті король Жигмунд зареєстрував Калини як частину своїх володінь. Село належало родині Долгаї, а згодом маєток передали родині Корніс.

Існує легенда, що назва села походить від дівчини Калини, яка жила в криївці розбійників на горі Плеша. Розбійники, які орудували в околицях, привели з собою Калину, що готувала їм їжу. Коли вони вирішили покинути ці землі, розбійники, не бажаючи залишити Калину, забили її, аби вона не видала їх. З того часу село отримало назву Калини.

Околиці села є свідками стародавніх культур. У 1863 році тут був знайдений бронзовий скарб, який належить до пізньої епохи бронзи. Скарб складався з мечів, браслетів та бронзових поясів. У 1932 році знайдено ще один бронзовий скарб, який містив три бойові сокири. Ці артефакти свідчать про важливу роль цієї місцевості в історії Карпатського регіону.

Період Чехословацької Республіки відзначився активним промисловим розвитком села. У цей час було побудовано вузькоколійну залізницю та шосейну дорогу, що значно вплинуло на економічний розвиток регіону. У 1924 році тут виникла організація Комуністичної партії Чехословаччини. Село стало місцем численних протестів проти масового безробіття, які іноді придушувала жандармерія.

Під час Другої світової війни село активно опиралося окупаційним режимам. Після визволення села 22 жовтня 1944 року Червоною армією, на честь загиблих солдат було споруджено Обеліск слави. В післявоєнний період економіка села відновлювалася, головним чином завдяки розвитку колгоспу, який займався садівництвом і тваринництвом.

Зі здобуттям незалежності України у 1991 році, село Калини активно розвивалося, хоча й зіткнулося з новими викликами. Деревообробна промисловість стала головною галуззю економіки, а багато жителів знаходили сезонну роботу на збиранні чорниць. Село двічі постраждало від значних паводків у 1998 та 2011 роках.

До села Калини входять декілька колишніх сіл: Заріка, Сухий, Камарзан та Великий, які були об'єднані з Калинами у 1967 році рішенням облвиконкому Закарпатської області.

Село зберегло значні релігійні та культурні пам'ятки. У селі є дві церкви – православна та греко-католицька. Греко-католицька церква Покрови Пресвятої Богородиці була освячена у 1891 році. Також діє краєзнавчий музей «Калини 3 в 1», який створив місцевий житель Юрій Куцин (Дід Медовик).

**Село Красна**

Колишня назва села — Красношора. Перша письмова згадка про село датована XIV століттям, коли перші поселенці з низинних сіл обжили територію для випасу худоби та заготівлі лісу. За народними легендами, першими поселенцями села були родини Сойма, Носа та Цубера, які розмістили свої оселі на різних ділянках території.

Щодо походження назви села існує декілька версій. Одна з них стверджує, що назва походить від красних дерев, які рівними рядками росли в центрі села. Інша версія говорить про гарні червоні квіти, які квітнули на горбах, а третя легенда пов’язана з великим дубом, що ріс на горі Красний Грунь.

Територія села умовно поділялася на дві частини. Одна частина, де випасали худобу, називалася берегом Майора, а інша, де жили панські гайдуки, — Гайдуцьким берегом. У верхній частині села вирощували льон, з якого виготовляли полотно, що збереглося у назві місцевості Ленище.

Під час Першої світової війни у селі побудували лісопереробні цехи та пилораму «Фірес», що сприяло зростанню економічної активності. Через село також проклали вузькоколійну залізницю Тересва — Усть-Чорна, яка забезпечила робочі місця для місцевих жителів та розвиток лісозаготівель.

Проте більшість селян володіли мізерною кількістю землі. Значна частина землі належала декільком багатим сім'ям та євреям, які займалися торгівлею. У період Чехословацької Республіки було збудовано школу та введено загальнообов'язкове навчання. У 1936-1937 роках у селі побудували лісопильний завод, що значно покращило добробут місцевих мешканців.

Під час Другої світової війни багато жителів села взяли участь у бойових діях. Всього на фронт пішло 56 краснянців, з яких 15 загинули. У 1971 році в центрі села встановлено обеліск на честь загиблих воїнів.

Після війни село розвивалося в рамках радянської економічної моделі. Було побудовано нові школи, лісопереробні підприємства та інфраструктуру для випасу худоби.

Зі здобуттям незалежності України село Красна продовжило розвиватися. Тут відкрили нову загальноосвітню школу, дитячий садок, туристичний комплекс в урочищі «Підчос», амбулаторію та сільський клуб. У 2011 році на річці Красношурка побудовано малу гідроелектростанцію, що свідчить про прагнення до енергетичної незалежності та використання природних ресурсів.

У ХХ столітті в селі діє Мокрянське лісомисливське господарство, яке продовжує свою роботу і до сьогодні вже як філія ДП «Ліси України».

Однією з найцінніших пам’яток архітектури є церква Успіння Божої Матері, побудована у 1861-1879 роках. За переказами, її збудували на кошти місцевого заможного селянина Федора Носи, який знайшов скарб опришків. Церква зберегла свій первісний вигляд, у ній зберігається унікальний іконостас, розписом якого займався відомий художник Ігнатій Рошкевич, а дзвони були привезені з Франції.

На сьогодні, незважаючи на складнощі, громада зберігає свою історичну спадщину та культурні традиції.

У населених пунктах громади народилося чимало видатних особистостей. Жителі громади пишаються своїм земляком, відомим українським письменником, лауреатом Шевченківської премії Іваном Чендеєм, що народився в Дубовому. Пам’ятають і про дубівчанина І. М. Магулу, заслуженого вчителя, директора Хустської школи-інтернату, однієї з кращих в Україні. Заслужив шану й перший директор ЗВВО Дмитро Подольський. Гордістю громади є також член Спілки художників Української РСР П. Ю. Бедзир, що народився у с. Калини у 1926 році.

* 1. **Загальна характеристика та географічне розташування громади**

Дубівська селищна територіальна громада має єдиний представницький орган – Дубівську селищну раду Тячівського району Закарпатської області. Перші вибори депутатів Ради відбулися 25 жовтня 2020 року. До складу Дубівської селищної територіальної громади входять 2 старостинські округи:

- Краснянський старостинський округ №1 з центром в селі Красна;

- Калинівський старостинський округ №2 з центром в селі Калини.

Територія громади згідно з адміністративно-територіальним устроєм України входить до складу Тячівської району Закарпатської області. Площа — 198,5 км². Мінімальна відстань населених пунктів до адміністративного центру складає 3 км, максимальна – 18 км. Відстань від адміністративного центру громади до районного центру (міста Тячів) – 37 км, а до обласного центру (м. Ужгород) – 180 км.

Територія громади межує з півночі із землями Усть-Чорнянської територіальної громади; із заходу – із землями Нересницької територіальної громади; із сходу – із землями Великобичківської територіальної громади; із півдня – із землями Солотвинської територіальної громади;



* 1. **Природно-ресурсний потенціал громади**

Дубівська ТГ розташована у вузькій долині річки Тересва. Поверхня – підвищена, полого хвиляста, лісова, розчленована ярами. Річки, які протікають на території ТГ: Тересва, Красношурка, Пасічний, Вишній Дзвур, Нижній Дзвур, Великий. Водність річок істотно змінюється протягом року. Характерною особливістю внутрірічкового розподілу стоку є наявність паводків на річках протягом більшої часини року, нестійкої літньо-осінньої та зимової межені та нечітко вираженого весняного водопілля, сформованого талими і дощовими водами.

З водозабезпеченості Дубівська громада займає провідне місце в Тячівському районі і має значний гідроенергетичний потенціал річок району.

Клімат помірно-континентальний. Населені пункти знаходяться на висоті від 480 м над рівнем моря. Середньорічні температури: літня +22,1 °С, зимова – 8,1 °С. Кількість опадів – 340,9 мм на рік. Вітри південно-східні та північно-західні. А морозну погоду формують східні вітри. Середньо річна кількість опадів складає 800-1200 мм. Найчастіше посухи трапляються в травні, найбільше опадів випадає у вигляді дощів в липні. Висота снігового покриву 15-20 см. Перший сніг випадає, як правило, в листопаді-грудні, й довго не лежить. Наступні випадання снігу теж не утворюють постійного снігового покриву через відлиги. Тануть сніги у березні, але ще у квітні можуть бути великі снігопади. Вони, а також їхні моментальні танення можуть завдати шкоди населенню. Через випадання дощів, мряки, туману взимку утворюється ожеледь та ожеледиця, намерзання льоду на деревах, лініях електропередач. Приморозки можуть трапитися у жовтні, а заморозки – у червні. Зі стихійних явищ зимою характерні хуртовини, а влітку – буревії, град.

Населені пункти громади оточені середньої висоти горами. Так, село Калини оточене невисокими горами (600-700 м над рівнем моря), серед них — Качулка, Климбак, Плеша. Найвища гора в околицях — Магура (884 м). З усіх боків оточене горами й село Красна: Темпа (1634 м) на північному сході, Апецька (1512 м) на південному сході, Полонина Красна (1563) на північному заході. Від північних вітрів селище заслоняє гора Кобила (1177 м).

Оскільки значну частину території громади займають гори, то характерною особливістю земель громади є невисокий відсоток площ, придатних для виробництва сільськогосподарської продукції.

| **Категорія земель** | **Громада загалом** | **Калинський округ** | **Краснянський округ** |
| --- | --- | --- | --- |
| Землі сільськогосподарського призначення | 3725,80 | 993,65 | 1077,59 |
| Землі житлової та громадської забудови | 148,25 | 33,59 | 28,04 |
| Землі природно-заповідного призначення | 472,6 | 36,6 | 32 |
| Землі рекреаційного призначення | 15,6 | - | - |
| Землі лісогосподарського призначення | 17935,38 | 1392 | 12279,18 |
| Землі водного фонду | 248,1 | 30,6 | 121 |
| Землі промисловості, транспорту, зв’язку | 58,57 | 15,31 | 21,36 |

Ґрунти сформувались в умовах помірного клімату з достатнім зволоженням, тому переважають різновиди бурі гірсько-лісові, лучно-лісові.

У річкових долинах і пониззях вони утворилися як на давніх, так і на сучасних річкових відкладах. У межах гірської частини території чітко відслідковується вертикальна диференціація ґрунтів та рослинного покриву, яка тісно пов’язана з ярусністю рельєфу території. У межах річкових басейнів смуга бурих гірсько-лісових ґрунтів під буковими лісами в західній гірській частині оконтурює висоти від 300 до 1681 м над рівнем моря.

Розподіл ґрунтів району наступний: гірсько-лугові (3%); гірсько-підзолисті ( 4%); бурі гірсько-лісові ґрунти (93%), в свою чергу розділені на підтипи: темно-бурі (80%); світло-бурі (5%); дерново-буроземні ( 1%). Характерним є наявність великої кількості кам'янистих розсипів на гірських схилах.

Дубівська територіальна громада багата на природні та мінерально-сировинні ресурси. Найбільше багатство громади – ліси, якими вкрито 79 % її території. Велика частина запасів – це цінні породи твердолистої деревини. У залежності від вертикального поясу переважають хвойні, дубово-грабові, дубово-букові та букові ліси.

Сільськогосподарські ландшафти складаються з сінокосів, ріллі, дворогосподарств, багаторічних насаджень – садів, незначна кількість збереглася лісових ландшафтів.

Гірські ліси в нижньому поясі складаються з дубово-букови, букових та буково-ялицевих лісів. Формація природних смерекових лісів займає найвищу висотну ступінь лісового покриву. В межах заповідника чисті клімаксові смеречники формують верхню межу лісу в Горганах, Свидовці.

Вище лісового поясу розташовані субальпiйськi та альпiйськi луки з фрагментами заростей криволiсся. Немалу площу займають криволісся з домінуванням сосни гірської (жерепу) та вільхи зеленої (лелечу).

Охороняється масив дубово-ясеневого  лісу, який є місцем оселення цінних мисливських видів тварин та птахів, як-от: сарна європейська, свиня дика, вивірка лісова,норка європейська, борсук,ондатра, фазан, куріпка сіра, чапля сіра та інші. Трапляються також кіт лісовий, занесений до Червоної книги України.

У селі Красна є чотири мінеральні джерела на території Краснянського лісництва філії Мокрянське ЛМГ, які містять до 20 життєвонеобхідних для здоров’я людини мікроелементів. Об'єкт розташований на території  с. Красне, у межах ДП «Мокрянське ЛМГ», Краснянське лісництво, урочище «Підчос», квартал 17, виділ 47. Площа — 0,5 га, статус пам’ятки природи отриманий у 1984 році.

На території громади є іхтіологічний заказник місцевого значення «Усть-Чорна», пролягає він у межах села Красна по річці Тересва. Також є на території громади пам’ятка природи «Праліси Нересницького лісництва» площа 128,7 га, місцевого значення філії Брустурянське ЛМГ Нересницького л-ва кВ 25 (виділи 81,85), кв 26 (виділи 40-42), кВ 27 (вид 1,2), кв 28 (виділи 2,3, 12, 13,17), кв 29 (виділи 1,44,46), кв 31 (виділи 5,8,69). Масштаб 1:10000.

У 2023 році розпочато процедуру входження в Карпатський біосферний заповідник букових пралісів на площі 900 га Краснянського лісництва.

У с. Калини (урочище Великий) знаходиться туфовий кар’єр, який передано у довгострокову оренду приватному підприємцю. Крім названих корисних копалин, є на території громади значні поклади піску, піщанику, бутового каменю, гравію тощо.

Територія громади – одна з найбільше екологічно чистих територій України. Відсутність екологічно шкідливих підприємств, значна площа лісистих територій сприяли збереженню природних екологічних систем.

Стан довкілля

Для визначення найгостріших проблем та реальних можливих шляхів їх вирішення у сфері охорони атмосферного повітря населених пунктів громади можливо лише на рівні регіональної влади Закарпатської області.

Найгострішою проблемою у сфері охорони атмосферного повітря є використання застарілих технологій виробництва теплової енергії для обігріву житлових приміщень, що спричиняє негативний вплив на стан довкілля та здоров'я населення та викидів від автомобільного транспорту, який проїжджає через селище. Найбільш прийнятним для влади способом вирішення зазначеної проблеми є використання програмно-цільового підходу.

Найбільш вразливою складовою, що зазнає негативного впливу викидів в атмосферне повітря, є здоров'я населення.

Для Дубівської громади, зокрема, для селища Дубове характерним є й ще один вид забруднення навколишнього середовища – забруднення стічними водами річки Тересва. У 80-х роках у Дубовому розбудовано інфраструктуру: зведено багатоповерхівки – 14 багатоквартирних будинків та ряд соціальних закладів – садочки, школа тощо. Поряд з цим, було збудовано централізоване водопостачання та водовідведення, каналізаційну мережу й очисні споруди. Також покладено головні колектори загальною протяжністю 3,2 км. Установлена пропускна спроможність каналізацій – 10,4 тис. куб м. за добу. Однак паводками 1998, 2001 років очисні споруди зруйновано. І всі ці роки каналізаційні стоки з 14 багатоповерхівок, зокрема 468 квартир, де проживає понад 1400 мешканців, та з ряду соціальних закладів та інших підприємства, що приєднанні до каналізаційної мережі, не проходять очистки та забруднюють річкові води басейну річки Тересви. Наразі загальний добовий скид стічних вод перевищує 500 м3 за добу. Через це забруднюється річка, грунт прибережної зони, погіршується екологія регіону, зменшується популяція флори та фауни у річці. Селищна рада у 2023 році розпочала розробку проєктно-кошторисної документації з будівництва очисних споруд.

Санітарне очищення території населених пунктів Дубівської селищної ради регламентується чинним законодавством України і нормативно-правовими актами та «Правилами благоустрою території територіальної громади Дубівської селищної ради», затвердженими рішенням Дубівської селищної ради від 13.04.2021 № 169.

Правила благоустрою території установлюють, регулюють порядок благоустрою та утримання територій об'єктів благоустрою селище Дубове, сіл Красна, Калини, Нижній Дубовець та Вишній Дубовець, визначають комплекс заходів, необхідних для забезпечення чистоти і порядку на територіях громади.

На території Дубівської селищної ради утворюються всі види побутових відходів, а саме: тверді, великогабаритні, ремонтні та рідкі, окремі компоненти, що є у складі твердих побутових відходів, включаючи небезпечні відходи.

Утворювачами відходів є населення, яке проживає в багатоквартирних будинках з усіма видами благоустрою та в приватних будинках з присадибною ділянкою без централізованого теплопостачання, водопостачання та водовідведення, бюджетні заклади, організації та підприємства та підприємства небюджетної форми фінансування.

Розрахункові об’єми утворення побутових відходів на території Дубівської селищної ради станом на 2020 рік становлять 15,0 тис.м³.

В індивідуальних житлових будинках за відсутності централізованого водопостачання та каналізації для збирання рідких відходів застосовуються септики та вигрібні ями, з яких рідкі відходи періодично видаляються спеціалізованою технікою КП «Дубівське».

Рівень охоплення планово-регулярною системою санітарного очищення в селищі становить 80%. Планово-подвірна система збирання побутових відходів (контейнерний метод збору відходів) застосовується для збору відходів від населення багатоквартирних будинків, організацій, установ, закладів та населення садибної забудови. У зонах садибної забудови планується впровадження планово-подвірної системи збирання із застосуванням контейнерів місткістю 0,12 м³. В окремих установах, закладах та організаціях вивіз твердих побутових відходів здійснюється за заявочною системою. Збирання ремонтних і великогабаритних відходів здійснюється за заявочною системою. Збирання рідких відходів здійснюється КП «Дубівське» за заявочною системою.

Таким чином від організацій, установ і закладів, жителів багатоквартирної забудови та приватного сектору вивезення ТПВ здійснюється за сучасною планово-регулярною системою, при якій утворювачі відходів в зручний для себе час виносять відходи в контейнери, де відходи за графіком завантажуються в сміттєвози і вивозяться для розміщення на полігоні.

Однак є частина населення, яка не користується послугою через відсутність доїзду до їхніх дворів, інші – через небажання та неспроможність оплачувати послугу. Таким чином нерідко побутові відходи селяни викидають до річок чи у лісі, створюючи стихійні сміттєзвалища. Такі звалища також негативно впливають на довкілля, забруднюють природу.

Місцева влада намагається боротися з недобросовісними мешканцями громади, штрафуючи тих, хто викидає сміття у не встановлених місцях.

Система роздільного збирання окремих компонентів твердих побутових відходів в населеному пункті перебуває в стадії проектування. За даними досліджень, проведених у селищі Дубове, у складі твердих побутових відходів знаходиться до 25-30% ресурсоцінних компонентів, які за певних умов могли би не потрапити до складу відходів, а були би відібрані і повторно використані в якості вторинної сировини. Основний шлях до зменшення їх кількості у складі ТПВ – це стимулювання населення до здавання вторсировини на приймальних пунктах. Другий шлях – роздільне збирання ресурсоцінних компонентів у окремий контейнер (чи декілька контейнерів) з подальшим транспортуванням на приймальні пункти.

Дубівська громада має важливі природні ресурси, які потребують збереження та ефективного використання. Екологічні заходи в громаді спрямовані на збереження природних ландшафтів, чистоту водних ресурсів і охорону лісів. Зокрема, важливим аспектом екологічної політики є підтримка ініціатив щодо захисту і відновлення природних територій.

Що стосується техногенної безпеки, у громаді регулярно проводяться заходи для попередження надзвичайних ситуацій, таких як затоплення, пожежі та інші природні лиха, враховуючи гірський рельєф території. Ведеться співпраця з відповідними службами для забезпечення захисту населення від потенційних ризиків.

* 1. **Характеристика населення та трудових ресурсів**

Людський потенціал надзвичайно важливий для сталого розвитку громади. Основними генераторами ідей та носіями інноваційного потенціалу є люди, які готові використовувати сукупні можливості громади щодо генерації, сприймати та впроваджувати нові модифікаційні ідеї з метою забезпечення сталого та самодостатнього розвитку громади.

**Розподіл населення за населеними пунктами:**

| **Населений пункт** | **Кількість населення** |
| --- | --- |
| Дубове | 9945 |
| Калини | 5844 |
| Красна | 2960 |
| Вишній Дубовець | 714 |
| Нижній Дубовець | 1121 |
| **Загалом** | **20824** |

**Віковий склад населення:**

| **Категорія** | **Кількість осіб** |
| --- | --- |
| Діти дошкільного віку | 770 |
| Діти шкільного віку | 2927 |
| Особи з інвалідністю | 349 |
| Пенсіонери | 5011 |
| Працездатне населення | 12513 |
| **Загалом** | **20824** |

**Внутрішньо переміщені особи (ВПО):**

| **Категорія** | **Кількість осіб** |
| --- | --- |
| ВПО на початок війни | Понад 1,5 тис. |
| ВПО, що залишилися (2024 рік) | 240 |

*Чисельність постійного населення у громаді станом на 1 січня 2024 року складає* 20824 осіб, у тому числі мешканці Дубового — 9945 осіб, населення села Калини – 5844 осіб, **населення села Красна –** 2960 осіб, населення села Вишній Дубовець – **714** осіб, населення села Вишній Дубовець - **1121** осіб. А також у громаді проживає 240 ВПО.

Для статевої структури населення громади залишається характерною стабільна перевага жінок. На початок року їх було на 341 особу більше, ніж чоловіків. Діти дошкільного віку – 770 осіб. Діти шкільного віку – 2927 учнів. Особи з інвалідністю – 349 осіб. Пенсіонери – 5011 осіб.

Працездатне населення – 12513 осіб, з них близько 1,5 тисяч осіб працевлаштовані у державних та соціальних установах.

На початку повномасштабної війни до громади прибуло понад 1,5 тис. ВПО з Донецької, Дніпропетровської, Харківської, Запорізької, Херсонської, Миколаївської, Сумської областей, а також Київської, Житомирської областей. За майже 3 роки війни більшість внутрішньо переміщених осіб виїхали з громади, тож наразі 240 ВПО з Донецької, Харківської, Миколаївської та Запорізької області, які втратили житло чи їхні оселі знаходяться на окупованій території, продовжують проживати на території нашої громади у місцях тимчасового проживання чи у приватному секторі.

Разом з тим, ВПО поступово соціалізуються та працевлаштовуються у населених пунктах громади. Понад 20 ВПО працюють у приватних підприємствах громади.

З 2020 року населення Дубівської громади поступово зменшується. Зміни чисельності населення громади є результатом впливу двох чинників: природного приросту населення та сальдо міграції. Зменшення населення за останні 5 років пояснюється, в першу чергу, природними чинниками. Протягом усіх останніх років народжуваність була нижче смертності, що спричинило від’ємний приріст населення.

Природне скорочення населення може мати негативні наслідки для розвитку громади: зменшення кількості осіб працездатного віку, зростання демографічного навантаження на працюючого.

Зареєстровано безробітних по Дубівській ТГ станом на 17.06.2024 р. 115 осіб, з них 18 ВПО.

Існує закономірність між фінансовою спроможністю та чисельністю населення громади. Пояснюється це тим, що великі громади мають більший потенціал та можливості для належного утримання об’єктів інфраструктури, функціонування закладів та установ комунальної власності. Органи місцевого самоврядування також можуть забезпечити надання якісних публічних та комунальних послуг.

Ситуація на ринку праці протягом останніх років визначалась загальним соціально-економічним станом та формувалась під впливом як загальнодержавних, так і регіональних тенденцій розвитку.

І не останню роль відіграла війна. Проблеми безробіття супроводжуються збільшенням тіньової зайнятості, низьким рівнем розвитку малого бізнесу та підприємницької діяльності, ряд ФОПів та ТОВ припиняють свою діяльність через складні умови ведення бізнесу: погіршення логістики, неможливість реалізовувати свою продукцію. Відтак, йде скорочення постійних робочих місць, що призводить до зниження трудової активності, збільшується міграція за кордон у пошуках робочих місць, а також проблема молодіжного безробіття, молодь без досвіду роботи зазнає найбільших труднощів у пошуку роботи, особливо офіційного працевлаштування. З такими ж труднощами зустрічаються й ВПО, які або продовжують працювати дистанційно, або й зовсім втратили роботу через бойові дії.

Одним із напрямків роботи Дубівської ТГ є запобігання безробіттю, забезпечення зайнятості населення, його соціального захисту та підвищення ефективності використання трудового потенціалу.

Показники зайнятості та безробіття населення демонструють негативні тенденції, проте існують певні особливості. Складним аспектом є наявність територіальних та структурних диспропорцій між попитом і пропозицією робочої сили, посилення депресивних тенденцій у структурі зайнятості населення.

Структура зайнятості у розрізі видів економічної діяльності:

1. Загальна середня освіта
2. Дошкільна освіта
3. Роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах переважно продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами
4. Лісопильне та стругальне виробництво
5. Оптова торгівля деревиною, будівельними матеріалами та санітарно- технічним обладнанням
6. Лісозаготівлі
7. Вантажний автомобільний транспорт
8. Виробництво хліба та хлібобулочних виробів
9. Інші види роздрібної торгівлі в неспеціалізованих магазинах
10. Роздрібна торгівля фруктами й овочами в спеціалізованих магазинах
11. Організація будівництва будівель
12. Будівництво житлових і нежитлових будівель

Список найбільших роботодавців у громаді (8 і більше найманих працівників, станом на 01.06.2024 року)

Калини:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| №  п/п | РНОКПП | ПІБ,  НАЗВА РОБОТОДАВЦЯ | КВЕД |
| 1. | 22088024 | КАЛИНІВСЬКИИ МРЦ | Р , 85.32, Професійно-технічна освіта |
| 2. | 41900967 | TOB "ФОРЕСТ БАМ" | С, 16.10, Лісопильне та стругальне виробництво |
| 3. | 39690024 | TOB "СВРО-ЛІС" | 0,46.73, Оптова торгівля деревиною, будівельними матеріалами та санітарно- технічним обладнанням |
| 4. | 2330611546 | ФОП КУЦИН ОЛЬГА ІВАНІВНА | А , 02.20, Лісозаготівлі |
| 5. | 1804603546 | ФОП КУЦИН ГАННА ІВАНІВНА | в , 46.73, Оптова торгівля деревиною, будівельними матеріалами та санітарно- технічним обладнанням |
| 6. | 38692591 | TOB "ІФУ ТРАНС" | Н,49.41,Вантажний автомобільний транспорт |
| 7. | 25452358 | Калинівський ліцей | Р, 85.31, Загальна середня освіта |
| 8. | 26395541 | Калинівський ЗДО (ясла-садок) №1 "Калинка" | Р , 85.10, Дошкільна освіта |
| 9. | 26395533 | Калинівський ЗДО № 2 | Р , 85.10, Дошкільна освіта |

Красна

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № п/п | РНОКПП | ПІБ, НАЗВА РОБОТОДАВЦЯ | КВЕД |
| 1. | 30105015 | МПП "ОРІОН" | 0,46.73, Оптова торгівля деревиною, будівельними матеріалами та санітарно- технічним обладнанням |
| 2. | 25452619 | КРАСНЯНСЬКИИ ЛІЦЕЙ | Р, 85.31, Загальна середня освіта |
| 3. | 32467828 | Мокрянське ЛМГ | А , 02.20, Лісозаготівлі |
| 4. | 26395504 | Краснянський ЗДО | Р , 85.10, Дошкільна освіта |

Дубове

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № п/п | РНОКПП | ГІІБ, НАЗВА РОБОТОДАВЦЯ | КВЕД |
| 2. | 25452513 | Дубівський ліцей | Р, 85.31, Загальна середня освіта |
| 3. | 246016753 | ФОП БЕРЕЖНИК МИХАЙЛО МИХАЙЛОВИЧ | О , 47.30, Роздрібна торгівля пальним |
| 4. | 20435160 | TOB "КІК" | Б,41.10,Організація  будівництва  будівель |
| 5. | 22092126 | КНП" ДУБІВСЬКА ЛІКАРНЯ" | <3,86.10, Діяльність лікарняних закладів |
| 6. | 25452571 | ДУБІВСЬКА ГІМНАЗІЯ №1 | Р, 85.31, Загальна середня освіта |
| 7. | 26326973 | ДУБІВСЬКА ГІМНАЗІЯ № 2 | Р,85.31, Загальна середня освіта |
| 9. | 04349633 | ДУБІВСЬКА СЕЛИЩНА РАДА | О , 84.11, Державне управління загального характеру |
| 10. | 05464572 | ДУБІВСЬКА ДШМ | Р,85.52, Освіта у сфері культури | |
| 11. | 26395272 | ДУБІВСЬКИЙ ЗДО №3 "СОНЕЧКО" | Р, 85.10, Дошкільна освіта | |
| 12. | 26395421 | ДУБІВСЬКИЙ ЗДО № 2 | Р, 85.10, Дошкільна освіта | |
| 13. | 22111904 | ЗАКАРПАТСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ФАХОВИЙ КОЛЕДЖ | Р,85.41,Професійно-технічна освіта на рівні вищого професійно-технічного навчального закладу | |
| 14. | 2657413031 | ФОП УХАЛЬ ВАСИЛЬ ВАСИЛЬОВИЧ | Н,49.41, Вантажний автомобільний транспорт | |

**1.5. Наявна інфраструктура**

**Транспортна інфраструктура**

Через населені пункти громади проходить обласна автодорога місцевого значення Колачава-Усть-Чорна-Калини-Бедевля ( у межах громади – 21,8км), а через село Калини (урочище Орсаг) - обласна автодорога місцевого значення Калини-Верхнє Водяне протяжністю 8,5 у межах громади.

**Характеристика вулично-дорожньої мережі населених пунктів Дубівської селищної ради**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Вид покриття | Довжина,  м | Площа,  м² | Кількість  вулиць,  од | Частка  площі,  % |
| 1 | Асфальтобетонне покриття | 10670 | 48015 | 15 | 24,7 |
| 2 | Ґрунтове покриття | 15340 | 53690 | 27 | 34,9 |
| 3 | Покращене покриття | 17899 | 71899 | 19 | 40,7 |
| **Всього** | | **43909** | **290535** | **61** | **100** |

У громаді відсутнє залізничне, водне та повітряне сполучення.

Діють приміські автобусні маршрути загального користування:

Рейс № 07-317 «Тячів-Дубове» (через Вільхівці), протяжність автобусного маршруту – 46 км, періодичність руху – постійно, за днями тижня та залежно від періоду року 1-6 днів.

Рейс № 07-317-1 «Тячів-Дубове» (через Терново), протяжність автобусного маршруту – 46 км, періодичність руху – постійно, за днями тижня та залежно від періоду року 1-5 днів.Рейс № 07-318-1 «Дубове-Лопухово», протяжність автобусного маршруту – 28 км, періодичність руху – постійно, за днями тижня та залежно від періоду року 1-5 днів.

Рейс № 07-318-2 «Дубове-Німецька Мокра», протяжність автобусного маршруту – 32 км, періодичність руху – постійно, за днями тижня та залежно від періоду року - 1-5 днів.

Через Дубове також пролягає маршрут Ужгород-Лопухів, рейс №726.

Крім того, здійснюють перевезення пасажирів й приватний транспорт та надають послуги таксі.

Транспортний комплекс громади представлений 29 приватними підприємцями, з них 15 – це послуги перевезення пасажирів, 14 – вантажний автомобільний транспорт.

За кошти бюджету громади було проведено капітальний ремонт поточний та капітальний ремонт частини комунальних доріг у селищі Дубове та селах Красна і Калини. Під час ремонту доріг комунальної власності у громаді місцеві жителі об'єднали зусилля, забезпечуючи фінансову та фізичну підтримку, щоб ефективно завершити цю важливу для громади інвестицію.

У 2021 році проведене реконструкцію вуличного освітлення вздовж головних вулиць сіл Калини, Красна та Дубового. Крім того, щорічно з місцевого бюджету виділяють кошти на поточний ремонт дороги обласного значення Колочава-Усть-Чорна-Калини-Бедевля у межах громади.

**Житлово-комунальна інфраструктура**

Галузі житлово-комунального господарства громади притаманні проблеми, які є типовими для України в цілому, а саме: високий рівень зношеності основних засобів, у тому числі житлового фонду, інфраструктури, несвоєчасні розрахунки споживачів за отримані послуги. Темпи нового будівництва є вкрай низькими. На території громади будівництво комунального житла не ведеться, житлове будівництво здійснюється індивідуальними забудовниками.

У комунальній власності селищної громади знаходяться: адміністративна будівля селищної ради та 2 будівлі колишніх сільських рад (старостинські округи), приміщення клубу в с. Нижній Дубовець, 2 будинки культури, будівлі лікарні та поліклініки, 2 амбулаторії, будівлі 5 садочків та 5 закладів загальноосвітніх шкіл та 2 філії до шкіл, будівля водозабору, будівля стадіону, комунальна установа "Інклюзивно-ресурсний центр", Калинівський міжшкільний ресурсний центр, зубопротезна лабораторія, будівля відділення Тячівського управління соціального захисту населення. Комунальний житловий фонд селищної громади обслуговується КП «Дубівське». Житловий фонд налічує 14 багатоквартирних житлових будинків.

Послуги з централізованого водопостачання та водовідведення надаються комунальним підприємством «Дубівське». Загальна кількість об’єктів КП «Дубівське»: насосно-фільтрувальна станція, протяжність водопровідних мереж – 34,1 км, з них потребують заміни 29,9 км, протяжність каналізаційних мереж – 18,6 км, потребують заміни – 12,4 км.

Теплопостачання інфраструктури переважно автономне із застосуванням різних джерел – електричної енергії, твердого палива.

Електропостачання забезпечує Тячівський РЕМ.

На території громади збирання та вивіз ТПВ здійснює ТОВ «КВ-Консалт».

Паспортизовані сміттєзвалища на території громади відсутні.

**Поштова та зв’язку**:

На території громади функціонують 3 стаціонарні відділення поштового зв’язку «Укрпошти», в яких надаються близько 25 видів послуг. Крім цього, жителі громади користуються послугами компанії «Нова пошта», діють 4 відділення – два у Дубовому та по одному у Калинах і Красній.

Доступ до мережі Інтернет здійснюється провайдерами: ПАТ «Укртелеком», «Інфобайт».

Також інформування населення здійснюється через офіційний сайт громади та фейсбук сторінки громади та місцеву газету «Дубове» (до березня 2022 року, через воєнний стан тимчасово не виходить).

Працюють ретрансляційні станції «Дубове» та «Красна», які забезпечують ретранслянцію ефірних каналів. Також діють вежі мобільного зв’язку «Київстар», «Лайф» та «Водафон». Також надає послуги зв’язку ПП «Телерадіокомпанія Данканич».

**Соціальна:**

**Дошкільна освіта**

На території громади функціонує 5 дошкільних закладів: заклад дошкільної освіти (ясла-садок) №1 "Калинка", Калинiвський заклад дошкільної освіти (ясла-садок) №2, Краснянський заклад дошкільної освіти (ясла-садок), Дубівський заклад дошкілької освіти (ясла-садок) №2,  Дубівський заклад дошкільної освіти (ясла-садок) №3 «Сонечко». У 2024 році охоплено дошкільною освітою 433 дітей, з них 12 ВПО.

**Загальна середня освіта**

На території громади функціонує 5 закладів загальної середньої освіти: Дубівський ліцей, Дубівська гімназія №1,  Дубівська гімназія №2, Калинівський ліцей, Краснянський ліцей, в яких здобувають освіту 2898 учень, з них 36 ВПО.

У 2021 році створено КУ «Інклюзивно-ресурсний центр», де спеціалісти організовують супровід для понад 65 дітей з особливими освітніми потребами.

**Професійно-технічна освіта**

Для забезпечення реалізації права громадян на здобуття професійно-технічної та повної загальної середньої освіти на території громади діє Калинівський міжшкільний ресурсний центр.  Діяльність МРЦ спрямована на реалізацію потреб учнів 10-11 класів шляхом допрофесійної підготовки і професійно-технічного навчання. Тут здобувають професійну та допрофесійну освіту 390 учнів за такими спеціальностями: оператор комп’ютерного набору, швачка, автосправа, тракторна справа.

Діє на території громади Дубівська школа мистецтв –  спеціальну освіту здобувають 268 учнів. У школі діють 3 напрямки: музичне, хореографічне і образотворче мистецтва (фортепіано, баян, акордеон, гітара, духові інструменти, сольний спів, образотворче мистецтво, хореографія).

На території громади діє Закарпатський політехнічний фаховий коледж, де випускники після 9-11 класів можуть здобути освіту – фаховий молодший бакалавр за такими спеціальностями: будівництво та цивільна інженерія, електроенергетика, електротехніка та електромеханіка, інженерія програмного забезпечення.  У 2005 році Закарпатський політехнічний фаховий коледж уклав угоду про співпрацю з Львівським національним лісотехнічним університетом та Тернопільським державним технічним університетом ім. Івана Пулюя. За бажанням студенти після навчання в Закарпатському політехнічному фаховому коледжі можуть продовжити навчання в цих університетах і здобути вищу освіту. До 2021 року Закарпатський політехнічний фаховий коледж мав назву Закарпатський машинобудівний технікум, а в 2021 році його було перекваліфіковано.

**Фізична культура і спорт**

Фізична культура і спорт є важливою складовою частиною виховного процесу дітей, підлітків, молоді і відіграють значну роль у зміцненні здоров’я, підвищенні фізичних і функціональних можливостей організму людини, забезпеченні здорового дозвілля, збереженні тривалості активного життя дорослого населення.

Підтримці та розвитку фізичної культури і спорту приділяється значна увага. Основним пріоритетним напрямком розвитку фізичної культури та спорту є залучення всіх верств населення до постійних занять фізичною культурою і спортом, зміцнення їх здоров’я, пошук талановитих спортсменів серед молоді, школярів.

На території громади є два стадіони – у с-щі Дубове та с. Калини. На подвір’ях Дубівського ліцею та Дубівської гімназії №2 облаштовано міні-футбольні поля зі штучним покриттям. У 2021 році встановлено воркаут на території Дубівської гімназії №1 та майданчик з тренажерами на території Калинівського ліцею.

Діє ГО «Футбольний клуб «Карпати-Дубове». До структури футбольного клубу входять: доросла, юнацька і 4 дитячі команди.

**Культура**

На сьогодні позитивне представлення громади за допомогою культурно-мистецьких заходів є дуже важливим. Культура впливає на формування іміджу, налагодження глобальних комунікацій, зміцнення національної ідентичності, просування системи демократичних цінностей тощо.

На території громади діють 2 будинки культури та 3 бібліотеки. Робота закладів культури спрямована на збереження і розвиток української національної культури, активізації діяльності закладів культури, шляхом збереження існуючої мережі і посилення їх ролі в розгортанні процесів національно-культурного відродження, поліпшення матеріально-технічної бази. Мережа культурних закладів є оптимальною і при умові повноцінного функціонування спроможна забезпечити потреби населення громади у культурному обслуговуванні.

У громаді проводяться різноманітні фестивалі, заходи культурного, мистецького, спортивного, краєзнавчого спрямувань, як-то: «Яфина-фест», «Чендей-Фест», «Кубок Дмитра Подольського», велопробіг «Пий буркут – крути педалі», «Весняний полонинський хід», концерти до дня Незалежності України, до Дня молоді і Конституції України, до Дня захисту дітей тощо. Через воєнний стан у 2022 році не проводився фестиваль «Яфина-фест». Однак тематичні та державні свята були проведені з мінімальним залученням аудиторії.

У 2023 році створено КУ «Молодіжний центр «МолодьДій», який впродовж року своєю програмною діяльності охопив понад 3 тис. молодих людей віком від 14 до 35 років.

**Охорона здоров’я**

Медичну допомогу в громаді надають КНП «Дубівська лікарня», три амбулаторії загальної практики сімейної медицини, пункт екстреної медичної допомоги.

Комунальне некомерційне підприємство «Дубівська лікарня» обслуговує близько 50 тис. мешканців населених пунктів Дубівської територіальної громади та сіл сусідніх громад, які проживають в умовах високогір’я, віддаленості на 40-60 км від опорного медичного закладу КНП «Тячівська районна лікарня». Заклад надає медичні послуги як амбулаторно-консультативні в умовах поліклініки, так і стаціонарну медичну допомогу.

Заклад налічує 17,5 посад лікарів, 35 молодших медичних спеціалістів, 17 посад молодшого медичного персоналу та 20 посад іншого персоналу. Ведеться лікарський прийоми за напрямками: терапія, інфекційні хвороби, ортопедія та травматологія, неврологія, акушерство та гінекологія, дерматовенерологія, стоматологія. У лікарні також наявне терапевтичне відділення на 30 ліжок, в складі якого розгорнуто 4 ліжка палати інтенсивної терапії та 8 ліжок для надання паліативної допомоги. У відділенні працює 2 лікарі-терапевти, 2 лікарі-анестезіологи, лікар-психолог, 11 посад середнього медичного персоналу та 4,5 посади молодшого.

У 2024 році заклад уклав з НСЗУ 5 договорів, а саме: «Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій», «Мобільна паліативна медична допомога дорослим та дітям», «Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям», «Профілактика, діагностика, спостереження, лікування та реабілітація пацієнтів в амбулаторних умовах», «Ведення вагітності в амбулаторних умовах», «Стоматологічна допомога дорослим та дітям», «Зубопротезування окремих категорій осіб, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України».

За грантові кошти програми «Кусаноне» у 2022 році було придбано сучасний цифровий рентгенапарат. У 2023 році від чеських благодійників отримала автомобіль швидкої допомоги марки Volkswagen.

Засновником, власником та органом управління майном підприємства є Дубівська селищна рада.

Будівля закладу споруджена у 1986 році. За ці роки ремонтні роботи проводилися лише частково. Так, за донорські кошти було відремонтовано перший поверх лікарні під прихисток для ВПО. Однак ще є необхідність провести капітальну заміну даху будівлі. У 2024 році на території лікарні встановлено сонячні панелі, які надають безперебійне енергопостачання для поліклініки.

На території громади діють три АЗПСМ, які входять до складу КНП Тячівської районної ради "Центр первинної медико-санітарної допомоги".

У Дубівській АЗПСМ працюють 7 лікарів, 13 медичних сестер.

У Калинівській АЗПСМ працюють 4 лікарі та 9 медичних сестер.

У Краснянській АЗПСМ працюють 2 лікарів та 5 медичних сестер.

У жовтні 2020 року збудовано будівлю Краснянській АЗПСМ та облагороджено територію перед входом до закладу.

**Соціальне забезпечення**

Одним із напрямків соціально-економічного розвитку громади є соціальний захист населення, надання соціальних послуг відповідно до стандартів. Реалізацію держаної політики на території громади забезпечують: ЦНАП, Служба у справах дітей Дубівської селищної ради, відділ соціального захисту населення Дубівської селищної ради, центр надання соціальних послуг Дубівської селищної ради. Також на території громади діють відділення Тячівського управління соціального захисту населення, відділ обласного центру реабілітації дітей-інвалідів та Тячівський районний центр зайнятості населення адмінбудинок смт Дубове.

Відповідно до Закону України «Про адміністративні послуги» з метою спрощення процедур надання адміністративних послуг та підвищення їх якості, створення зручних умов для громадян та суб'єктів господарювання при отриманні адміністративних послуг, створений сучасний ЦНАП, який відповідає європейським стандартам у форматі «відкритий простір».

В ЦНАПі за принципом “єдиного вікна” надається понад 120 адміністративних послуг. У приміщенні Центру працює співробітник пенсійного фонду, який приймає документи для призначення пенсії та надає консультації (3 пенсійні послуги). Утворено віддалені робочі місця в селах Калини та Красна, покладені обов’язки адміністратора на старост, де надаються найбільш популярні послуги (64 адміністративні послуги).

15 березня 2021 року ЦНАП розпочав свою роботу.

Тячівське УСЗН надає близько 70 послуг, серед яких: надання допомоги при народженні дитини, надання допомоги на дітей, над якими встановлено опіку чи піклування, надання допомоги на дітей одиноким матерям,, надання державної соціальної допомоги малозабезпеченим сім’ям, надання державної соціальної допомоги інвалідам з дитинства і дітям-інвалідам, надання населенню субсидій для відшкодування витрат на оплату житлово-комунальних послуг, твердого та рідкого пічного побутового палива тощо.

Тячівський районний центр зайнятості адмінбудинок в смт Дубове надає близько 30 послуг, зокрема, інформування про стан, основні тенденції та процеси на локальному ринку праці, інформування роботодавців про осіб, які шукають роботу шляхом розміщення відомостей про них (без наведення прізвищ) на спеціальних стендах у секторі по роботі з роботодавцями, вивчення потреб роботодавця та надання допомоги щодо укомплектування підприємств персоналом., професійне навчання безробітних на замовлення роботодавців під конкретні робочі місця як у навчальних закладах, так і безпосередньо на виробництві, проведення семінарів для керівників підприємств та представників кадрових служб, розміщення в центрах зайнятості у паспортах ПОУ відомостей про підприємства, їх історію, продукцію, що вони випускають, соціально-економічне становище, інформації про вакансії тощо.

Відділ обласного центру реабілітації дітей-інвалідів відкрито в 2016 році в селищі Дубове. Зініціював його створення керівник МСРЦ «Дорога життя» Олег Кириленко.

Соціально-правовий захист прав дитини забезпечується Службою у справах дітей Дубівської селищної ради. Служба у справах дітей діє відповідно до повноважень наданих ст.4 Закону України «Про органи і служби у справах дітей та спеціальні установи для дітей», є юридичною особою. Штатна чисельність служби у справах дітей становить 1 особа.

Служба у справах дітей працює над реалізацією державної політики з питань соціального захисту дітей, запобігання дитячій бездоглядності та безпритульності, підтримки форм сімейного виховання дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування; забезпечення контролю за дотриманням вимог чинного законодавства у сфері захисту прав дітей; підвищення рівня правової культури територіальної громади у сфері охорони дитинства. З цією метою організовували розробку і здійснення на території Дубівської ТГ заходів, спрямованих на поліпшення становища дітей, їх фізичного, інтелектуального і духовного розвитку, запобігання дитячій бездоглядності та безпритульності, вчиненню ними правопорушень.

Одним із напрямків соціально-економічного розвитку громади є соціальний захист населення, надання соціальних послуг відповідно до стандартів. Реалізацію держаної політики на території громади забезпечує відділ соціального захисту населення Дубівської селищної ради, який здійснює прийняття від суб’єктів звернень документів, які необхідні для надання соціальних послуг.

Також у громаді діє Центром надання соціальних послуг, який надаює наступні види соціальних послуг: соціальний супровід сімей (осіб), які перебувають у складних життєвих обставинах; консультування; соціальна профілактика; супровід під час інклюзивного навчання; інформування.

**Безпека**

На території громади діє пункт 8-ї ДПРЧ Управління ДСНС України у Закарпатській області, а також Дубівське відділення поліції Тячівського відділу поліції та поліцейська станція.

**Енергетична інфраструктура**

Дубівська громада активно впроваджує інноваційні рішення у сфері енергозабезпечення. Одним із досягнень є встановлення сонячних панелей на даху будівлі Дубівської селищної ради у 2023 році та встановлення сонячних панелей у КНП «Дубівська лікарня» у 2024 році, що сприяє підвищенню енергоефективності й використанню відновлюваних джерел енергії. Це лише початок запровадження більш стійких енергетичних рішень для громади.

У селі Красна функціонує міні-ГЕС, яка використовує потенціал гірської річки Красношурка для генерації електроенергії. Водночас громада планує подальші інвестиції в розвиток відновлюваних джерел енергії, зокрема розглядаються можливості встановлення додаткових сонячних панелей на інших об’єктах інфраструктури, що дозволить зменшити залежність від викопного палива та підвищити стійкість енергозабезпечення.

**Торгівля та послуги**

Найбільше підприємств діють у торгівлі та ресторанній сфері. 245 суб'єктів торгівлі, в тому числі: продовольчі магазини – 90, непродовольчі – 95, роздрібна торгівля з лотків на ринках – 32, оптова торгівля деревиною – 18, кіоски – 10 та 51 суб'єкт ресторанного господарства в тому числі ресторани – 5, діяльність ресторанів надання послуг мобільного харчування - 12, кафе – 29, піцерія – 2, кав’ярні – 3.

Ринкова інфраструктура представлена 2 ринками в с-щі Дубове на понад 500 торгових місць.

Об'єктів сфери послуг понад 50, в тому числі салонів краси та перукарень – 7, фотосалонів - 1; об'єктів з ремонту та обслуговування автомобілів – 8; геодезичні послуги надає ТОВ «Дубове-Земля Карпат». Послуги туризму надає кемпінг «На небі», 15 підприємців здійснюють перевезення пасажирів, 14 підприємців займаються вантажним автомобільним транспортом та інші послуги (діяльність у сфері права, у сфері архітектури, послуги перекладу, надання житла в оренду тощо).

**Туристично-рекреаційна сфера**

У Дубівській селищній територіальній громаді є унікальні можливості для розвитку туристичної й рекреаційної інфраструктури, що пов’язано з наявністю пам’яток архітектури, історії, культури, природи.

У громаді створюються умови для відпочинку подорожуючих. Є два готелі та з десяток садиб. Місцеві підприємці займаються розведенням риби, одне з форельних господарств «Гірська форель» на своїй території створило куток дикої природи. Також тут знаходиться пам’ятник Григору Пинті. У Дубовому бере початок популярний туристичний маршрут на гору Апецька (1511 м). До туристичних магнітів громади належить церква Успіння Присвятої Богородиці у с. Красна, де зберігся унікальний іконостас, створений Ігнатом Рошкевичем.

Також на території Красної є упорядковане фронтове поховання часів Першої світової війни, а у Дубовому – єврейське кладовище.

У селі Калини діє етнографічний музей «Калинка», на базі Дубівського ліцею облаштована кімната-музей письменника, лауреата Шевченківської премії Івана Чендея, а у Калинівському ліцеї діє музей старожитностей.

У громаді розвинутий зелений туризм, є понад 15 садиб. Узимку любителі активного відпочинку можуть покататися на гірських лижах. Такі послуги надає турбаза «Великий», що діє у Калинах. На території с. Красна є 4 мінеральні джерела, які містять до 20 життєвонеобхідних для здоров’я людини мікроелементів. Найпопулярніші джерела знаходиться в урочищі Підчос та в урочищі Бесарабик (Красношурка). Проводять у громаді й етнографічні фестивалі на кшталт «Яфина-фест», велозабіг «Пий буркут – крути педалі» тощо.

Проблемним питанням, що гальмує розвиток сільського зеленого туризму в громаді, є відсутність належних умов для розбудови рекреаційної інфраструктури та відпочинку урбанізованого населення. На розв’язання цієї проблеми передбачаються заходи щодо створення нових екологічних та зелених маршрутів, розбудови туристичної інфраструктури, проведення культурно-туристичних заходів.

**1.6. Містобудівна документація**

1. **Генеральний план смт Дубове** — затверджений у 2018 році (розробник: ДП УНДІПМ "Діпромісто" ім. Ю.М. Білоконя). Включає селище Дубове та села Вишній Дубовець, Нижній Дубовець.

**Рішення**: ХІХ сесія VII скликання Дубівської селищної ради №565 від 21.08.2018.

**Топографічна основа**: масштаб 1:10000 для всієї громади.

1. **Генеральний план с. Калини** — розроблений Українським державним інститутом проектування міст "Діпромісто" у 1971 році, м. Ужгород.

**Рішення**: сесія Калинівської сільської ради №614 від 15.02.2013 «Про актуалізацію існуючого генерального плану села Калини як придатного для подальшого використання».

1. **Генеральний план с. Красна** — затверджений у 1967 році (розробник: Український державний інститут проектування міст "Діпромісто", м. Ужгород).

**Рішення**: сесія Краснянської сільської ради №265 від 10.02.2013 «Про актуалізацію існуючого генерального плану села Калини як придатного для подальшого використання».

**Інвентаризація земель громади:**

Проведена інвентаризація земель для визначення їх актуального використання, що сприятиме ефективному розподілу ресурсів, зокрема для нових забудов та інфраструктурних проєктів.

**Стан розробки Комплексного плану просторового розвитку громади:**

Розпочато підготовку Комплексного плану просторового розвитку, який включатиме оновлення даних для підтримки нових проєктів у громадах, полегшення процесу забудови та розвитку інфраструктури.

**Перелік наявних детальних планів територій:**

Наразі розроблено та затверджено низку детальних планів для визначення конкретних зон під забудову та об'єкти інфраструктури, що є важливими для розвитку населених пунктів.

**Проблеми просторового планування розвитку громади:**

* **Стара містобудівна документація**: Генеральні плани деяких населених пунктів є застарілими (1971 та 1967 роки), що ускладнює актуалізацію потреб і розвиток громади.
* **Низька деталізація планів**: Обмежена кількість детальних планів територій створює труднощі у визначенні конкретних зон для нових забудов.
* **Необхідність оновлення інфраструктури**: Потреба в оновленому Комплексному плані просторового розвитку для покращення транспортних, житлових і соціальних об'єктів.

**1.7. Інформація щодо відповідності Регіональній Стратегії розвитку**

Чинна Регіональна Стратегія розвитку Закарпатської області на період 2021-2027 років, затверджена Рішенням Закарпатської обласної ради від 20.12.2019 року №1630 (зі змінами, внесеними рішенням обласної ради від 01.10.020року №1840), визначає такі Стратегічні цілі розвитку Закарпатської області:

1. Збереження і розвиток людського та соціального капіталу.
2. Прискорення досягнення конкурентоспроможності та інноваційності регіональної економіки.
3. Побудова локальних економік знань та смарт-спеціалізація.
4. Забезпечення охорони довкілля, екологічно збалансованого і раціонального природокористування та просторової гармонії.
5. Забезпечення сталого розвитку сільських та гірських територій в умовах системних реформ.

Навіть просте порівняння зі Стратегічними цілями Стратегії розвитку Дубівської селищної територіальної громади до 2027 року (див. Розділ 5) засвідчує про їх узгодженість з окремими Стратегічними цілями Регіональної Стратегії розвитку (РСР) :

1. Активація місцевого економічного розвитку та залучення інвестицій: *узгодженість зі Стратегічною ціллю 2 РСР.*
2. Підвищення доступності і якості соціальних послуг у громаді: *узгодженість зі Стратегічною ціллю 1 РСР.*
3. Забезпечення потреб громади у просторовому, інфраструктурному, енергетичному плануванні і розвитку та в екологічній безпеці: *узгодженість зі Стратегічною ціллю 4 РСР.*

Окрім того, більш повне порівняння Системи Стратегічних і Оперативних цілей Стратегії розвитку Дубівської ТГ з аналогічною Системою Стратегічних і Оперативних цілей Регіональної Стратегії розвитку Закарпатської області (див. нижче Розділ 5, Табл. 5.3) також засвідчує про їх повну узгодженість і на рівні Оперативних цілей.

**1.8. Економічний розвиток та підприємництво**

**Найбільші платники податків та підприємства**

Основними платниками податків у громаді є середні та великі підприємства, зокрема у галузі деревообробки. Такі підприємства, як КООП «Обрій», ТОВ «Вектор», ТОВ «Оріон-2», спеціалізуються на виготовленні меблів, столярних виробів та первинній обробці деревини. Деревообробна промисловість є провідною галуззю економіки громади та основною товарною структурою експорту, що охоплює деревину і вироби з неї.

**Малі підприємства і підприємці**

Стабільними платниками податків є малий бізнес і фізичні особи-підприємці (ФОП). У 2021 році на території громади діяло 638 суб’єктів господарської діяльності, однак до листопада 2022 року їх кількість скоротилася до 555. Станом на 01.01.2024 року зареєстровано 437 ФОП, 118 юридичних осіб, а ще 64 підприємці працюють у громаді, але зареєстровані в інших громадах.

**Структура підприємництва і фермерства (за галузями)**

Економіка громади представлена багатогалузевою структурою підприємництва.

* **Деревообробна промисловість**: 45 підприємств займаються виготовленням меблів, столярних виробів і первинною обробкою деревини.
* **Будівельні послуги**: представлені 8 підприємствами, зокрема ТОВ «КіК», ФОП Білак В.В., ТОВ «Фірма «Олена».
* **Харчова промисловість**: функціонують 6 пекарень, а також 2 крафтові сироварні, які виробляють до 15 видів сиру з коров’ячого молока, 1 м’ясопереробне підприємство.
* **Торгівля та ресторанний бізнес**: найбільша частина суб'єктів господарювання – це 245 торгових підприємств і 51 суб'єкт ресторанного господарства.
* **Транспортні послуги**: 15 підприємців займаються пасажирськими перевезеннями, а 14 – вантажним транспортом.

**Сільськогосподарське виробництво**

У громаді сільське господарство має потенціал, але наразі більшість жителів займаються доглядом за невеликими приватними присадибними ділянками та садами. Загалом на території громади є близько 142,9 га садів, однак вони не доглядаються систематично, а урожай збирають лише тоді, коли ціна на плоди вигідна. Найбільш поширеними видами дерев є яблуні, груші, волоські горіхи і сливи.

Частина дрібних домашніх господарств займається вівчарством та виробництвом сиру, який реалізується на місцевих ринках. Також діють фермерські господарства, що займаються вирощуванням гірської форелі.

У лісах на території громади ростуть гриби, а на полонинах – чорниці (яфини). Однак у громаді відчувається дефіцит підприємств, які б здійснювали переробку дикорослих продуктів.

**Проблеми та тенденції**

Основними проблемами економічного розвитку є недостатній розвиток сільськогосподарських та переробних підприємств, зокрема тих, які б займалися переробкою дикорослих плодів, грибів та іншої продукції. Іншою проблемою є нестабільність економічної ситуації, яка впливає на скорочення кількості суб’єктів підприємницької діяльності в громаді.

**Ринкова інфраструктура**

На території громади діють 2 ринки на понад 500 торгових місць у смт Дубове. Громадяни мають доступ до банківських послуг через банкомати «ПриватБанку», «Альфа-Банку», «Ощадбанку», а також нещодавно відкритого відділення «Альфа-Банк». У громаді працюють 8 аптек та 2 ветаптеки.

**Інвестиційні майданчики**

У комунальній власності громади є такі земельні ділянки, що можуть послужити для залучення інвестицій.

На горі Апецька є вільна земельна ділянка сільськогосподарського призначення площею 230,4177 га. Місце розташування: Закарпатська область, Тячівський район, Дубівська селищна рада. Кадастровий номер земельної ділянки 2124455600:03:005:0019. Ця земельна ділянка може бути використана для рекреаційної та туристичної сфери чи вирощування плантацій чорниць.

* 1. **Фінансовий стан та бюджет територіальної громади**

Аналіз фінансового стану Дубівської селищної територіальної громади за 2021–2023 роки показав стабільне зростання доходів та ефективне використання бюджетних ресурсів. Громада демонструє високу залежність від податкових надходжень, особливо податку на доходи фізичних осіб (ПДФО), а також значну частку офіційних трансфертів від держави. Ключові результати за цей період включають:

**Зростання доходів**:

У 2021 році доходи громади становили **173,6 млн грн**, у 2022 — **167 млн грн**, у 2023 — **191,1 млн грн**, що свідчить про позитивну динаміку зростання.

Основним джерелом власних доходів залишається **ПДФО**, питома вага якого у структурі доходів зросла до **108,78%** у 2023 році.

**Ефективність виконання бюджету**:

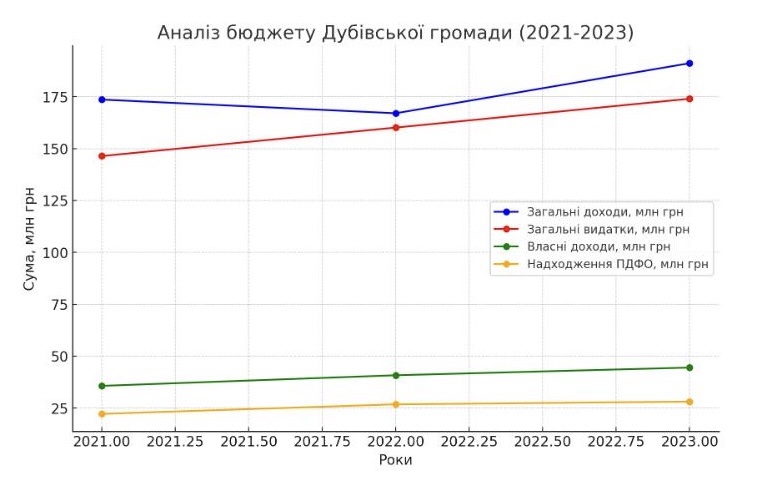
Виконання бюджету за видатками у 2021 році склало **93%**, у 2022 — **98,41%**, у 2023 — **98,78%**, що демонструє високий рівень бюджетної дисципліни.

Пріоритетом видаткової частини залишаються **оплата праці** та **утримання закладів освіти**, що складає до **50%** загальних видатків.

**Податкові надходження**:

Значне зростання доходів від ПДФО у 2021 році — **22,2 млн грн**, у 2022 році — **26,8 млн грн**, у 2023 році — **28,1 млн грн**.

Збільшення надходжень від єдиного податку свідчить про активізацію малого та середнього бізнесу, що важливо для подальшого розвитку громади.



**Пріоритетні напрями розвитку фінансової системи громади:**

**Розширення бази оподаткування**:

Стратегічно важливо продовжувати розширювати податкову базу громади за рахунок підтримки малого та середнього бізнесу, залучення нових інвесторів, розвитку промислових і сервісних зон.

**Підвищення ефективності використання бюджетних коштів**:

Необхідно продовжувати оптимізацію видатків, зокрема спрямовувати більше коштів на **інвестиційні проєкти**, які створюють додаткову вартість для громади (інфраструктура, соціальні об’єкти).

**Зменшення залежності від державних трансфертів**:

Розвивати економічну самодостатність громади, щоб зменшити залежність від офіційних трансфертів, через підтримку місцевих виробництв, аграрного сектору та інвестиційних проєктів.

**Підтримка соціальної сфери та освіти**:

Оскільки значна частина видатків громади припадає на сферу освіти та соціальний захист, важливо підтримувати ефективні програми фінансування цих секторів, водночас оптимізуючи їх витрати.

Аналіз фінансової діяльності громади за 2021–2023 роки свідчить про позитивну динаміку та наявність потенціалу для подальшого розвитку. Стратегічним завданням є забезпечення зростання власних доходів громади, ефективного використання бюджетних коштів та зниження залежності від трансфертів.

* 1. **Органи управління громадою**

**Партійна структура депутатів ради**

| **Політична партія** | **Кількість депутатів** |
| --- | --- |
| Рідне Закарпаття | 7 |
| Слуга Народу | 6 |
| ВО "Батьківщина" | 4 |
| За Майбутнє | 3 |
| ОПОЗИЦІЙНА ПЛАТФОРМА – ЗА ЖИТТЯ | 2 |
| Команда Андрія Балоги | 2 |

**Структура виконавчого комітету ради**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Категорія** | **Кількість** | **Місце роботи** | **Посада** |
| Управлінці | 8 | Дубівська селищна рада | Селищний голова |
|  |  | Дубівська селищна рада | Керуюча справами (секретар) виконкому |
|  |  | Дубівська селищна рада | Перший заступник селищного голови |
|  |  | Дубівська селищна рада | Заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів ради |
|  |  | Дубівська селищна рада | Староста с. Калини |
|  |  | Дубівська селищна рада | Староста с. Красна |
|  |  | Дубівська селищна рада | Начальник відділу юридичного забезпечення та персоналу |
| Бюджетники | 8 | Калинівський ОЗЗСО | Вчитель |
|  |  | КНП «Дубівська лікарня» | Директор |
|  |  | Дубівський ліцей | Директор |
|  |  | Калинівський ліцей | Директор |
|  |  | Калинівський ДНЗ | Завідувач |
|  |  | Закарпатський машинобудівний технікум | Директор |
|  |  | КНП «Дубівська лікарня» | Лікар акушер-гінеколог |
|  |  | Калинівський ОЗЗСО | Вчитель |
|  |  | КНП «Дубівська лікарня» | Директор |
|  |  | Дубівський ліцей | Директор |
|  |  | Калинівський ліцей | Директор |
|  |  | Калинівський ДНЗ | Завідувач |
|  |  | Філія "Мокрянське лісомисливське господарство" | Майстер лісу |
| Представники бізнесу | 8 | Приватні підприємці | Приватні підприємці |
| Релігійні організації | 2 | Петро-Павлівський храм | настоятель |
|  |  | Храм Різдва Івана-Хрестителя | настоятель |

**Структура управлінь, відділів та ЦНАП**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Назва структурного підрозділу та посад** | **Кількість штатних одиниць** |
| 1. **Керівництво селищної ради - 7 осіб** | | |
| 1 | Селищний голова | 1 |
| 2 | Перший заступник селищного голови | 1 |
| 3 | Заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів ради | 1 |
| 4 | Секретар селищної ради | 1 |
| 5 | Керуючий справами (секретар) виконавчого комітету | 1 |
| 6 | Староста | 2 |
| 1. **Відділ фінансово-господарського забезпечення - 10 осіб** | | |
| 1 | Начальник відділу - головний бухгалтер | 1 |
| 2 | Головний спеціаліст | 1 |
| 3 | Спеціаліст І категорії | 1 |
| 4 | Водій | 1 |
| 5 | Сторож | 1 |
| 6 | Прибиральник службових приміщень | 3 |
| 7 | Кочегар | 2 |
| **3. Відділ економічного розвитку, інвестицій, інформаційної політики, туризму - 3 особи** | | |
| 1 | Начальник відділу | 1 |
| 2 | Головний спеціаліст | 1 |
| 3 | Спеціаліст І категорії-уповноважена особа закупівель | 1 |
| 1. **Відділ «Центр надання адміністративних послуг» - 8 осіб** | | |
| 1 | Начальник відділу | 1 |
| 2 | Державний реєстратор | 1 |
| 3 | Адміністратор | 6 |
| 1. **Відділ юридичного забезпечення та персоналу - 8 осіб** | | |
| 1 | Начальник відділу | 1 |
| 2 | Головний спеціаліст | 1 |
| 3 | Старший інспектор військового обліку | 1 |
| 4 | Інспектор військового обліку | 2 |
| 5 | Діловод | 3 |
| 1. **Відділ земельних ресурсів, архітектури, містобудування,  житлово-комунального господарства (з правами юридичної особи) - 7 осіб** | | |
| 1 | Начальник відділу | 1 |
| 2 | Головний спеціаліст - архітектор | 1 |
| 3 | Головний спеціаліст - землевпорядник | 1 |
| 4 | Спеціаліст – землевпорядник ІІ категорії | 2 |
| 5 | Спеціаліст з енергоменеджменту | 1 |
| 6 | Спеціаліст з питань цивільного захисту | 1 |
| **7. Відділ культури - 3 особи** | | |
| 1 | Начальник відділу | 1 |
| 2 | Головний спеціаліст | 1 |
| 3 | Спеціаліст І категорії | 1 |
| **8. Відділ соціального захисту населення**  **(з правами юридичної особи) - 3 особи** | | |
| 1 | Начальник відділу | 1 |
| 2 | Головний спеціаліст | 1 |
| 3 | Спеціаліст І категорії | 1 |
| **9. Служба у справах дітей (з правами юридичної особи) - 3 особи** | | |
| 1 | Начальник відділу | 1 |
| 2 | Головний спеціаліст | 1 |
| 3 | Спеціаліст І категорії | 1 |
|  | **Загальна кількість всього по відділах** | **52** |

**Розділ 2. SWOT-АНАЛІЗ**

Одним із важливих методів аналізу факторів внутрішнього і зовнішнього середовища територіальної громади є аналіз SWOT, абревіатура якого сформована від заголовних літер назв груп цих факторів – Strengths (Сильні сторони), Weaknesses (Слабкі сторони), Opportunities (Можливості), Threats (Загрози.). Цей евристичний метод аналізу дозволяє виявити внутрішні характеристики громади, які, з огляду на довгострокову перспективу, стратегічне бачення та обрані пріоритети розвитку, можна розглядати як її конкурентні переваги або ж як недоліки; враховуючи відкритий характер системи, якою також є і будь-яка територіальна громада, для повноти картини необхідним є виокремлення шансів, які формують сприятливе підґрунтя для її розвитку, та загроз, котрі де-факто цей розвиток стримують.

Визначення найбільш вагомих факторів природного і урбанізованого середовища Дубівської селищної територіальної громади здійснювалось за трьома напрямками, які дозволяють в повній мірі комплексно оцінити стан і перспективи її сталого (збалансованого) розвитку - економічного, соціального та просторово-інфраструктурного і екологічного. Окремому оцінюванню підлягали також чинники, класифіковані як складові адміністративного середовища, яке формує інституційну спроможність громади. Результати аналізу подано в табличній формі.

Визначення складових SWOT-аналізу проводилось на окремому засіданні Робочої групи з розроблення Проєкту Стратегії – 2027 та Плану заходів її реалізації.

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони  (внутрішні чинники)** | **Слабкі сторони (внутрішні чинники)** |
| 1. Вигідне природно-географічне розташування як центру і найбільшої громади Тересвянської долини, близькість до румунського кордону, долини річки Тиса і автодороги державного значення 2. Багатий природно-ресурсний і ландфаштно-рекреаційний потенціал для розвитку місцевої економіки, лісогосподарювання, гірського тваринництва, збору ягід і лікарських рослин, питного водопостачання, туризму і оздоровлення, наявність джерел мінеральної води. 3. Відносно добре розвиненні інфраструктура соціальних послуг (освіта, охорона здоров’я, культура, спорт) та комунальні і адміністративні послуги. 4. Багаторічні традиції збереження і розвитку етнокультури і духовності у громаді. 5. Можливість отримати післяшкільну професійно-політехнічну освіту у громаді (Закарпатський політехнічних фаховий коледж у Дубовому) | 1. Неякісний стан внутрішніх доріг у населених пунктах громади та автодороги Тересва(Бедевля) – Усть-Чорна 2. Стала тенденція зниження чисельності населення громади внаслідок міграції та від’ємного природного приросту. 3. Неналежний стан багатьох будівель інфраструктури соціальних послуг у громаді (освіта, охорона здоров’я, культура) 4. Відсутність належних систем збору і утилізації ТПВ, водоочисних та протипаводкових споруд. 5. Відносно високий рівень безробіття та тіньової економіки у громаді 6. Слабка матеріально-технічна база багатьох закладів соціальних послуг (освіта, охорона здоров’я, культура, соціальний захист) 7. Відсутність системи та інституцій підтримки підприємництва і фермерства 8. Наявність екологічних проблем (несанкціоновані сміттєзвалища і вирубка лісу, забруднення джерел питної води та ін.) |
| **Можливості (зовнішні чинники)** | **Загрози (зовнішні чинники)** |
| 1. Реалізація на території громади обласних і державних програм розвитку територій і релокації бізнесу, відновлення територій та ін. 2. Участь громади у реалізації програм міжнародного міжтериторіального і транскордонного співробітництва та у євроінтеграційних процесах. 3. Залучення зовнішніх і внутрішніх інвестицій у розвиток економіки та інфраструктури громади. 4. Участь громади у міжнародних і національних програмах впровадження Зеленого Енергетичного Переходу та самоенергозабезпечення муніципальної енергетики. | 1. Затяжний характер війни рф проти України та продовження дій воєнного стану 2. Зменшення переліку і обсягів субвенцій місцевим бюджетам громад з державного бюджету 3. Тенденція до концентрації публічних фінансів на державному рівні 4. Збільшення диспропорцій між обсягом відповідальності місцевого самоврядування та його фінансовим забезпеченням 5. Зростання цін на енергоносії та продукти харчування і комунальні послуги при зниженні купівельної спроможності населення. |

**Розділ 3. Сценарії розвитку територіальної громади**

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору. Сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови, або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні. Іншими словами, в основі кожного сценарію повинні бути покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу.

Зважаючи на те, що основним фактором (чинником) впливу, який обумовлює траєкторію, темпи, можливості та ризики розвитку громад в Україні на сьогоднішній день є повномасштабна війна, яку розгорнула росія на території нашої держави, в основі сценаріїв розвитку громад покладено фактор війни.

Основними сценаріями розвитку є: ***песимістичний та стримано оптимістичний.***

**Песимістичний сценарій розвитку**

**Песимістичний сценарій розвитку** формується за комплексу припущень, що тривкий у часі (горизонті планування) баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади, як соціально-економічної системи залишається незмінним або може погіршуватися, з огляду на **продовження війни (до 2025 року) / її перехід у заморожений стан, що не дозволяє сформувати стимули для розвитку країни, регіону, громади.**

**Базові припущення песимістичного сценарію – зовнішні чинники:**

1. Війна з росією триває, здійснюються перманентні бомбардування українських міст, об’єктів інфраструктури, знищення економіки тощо.

2. Демографічні втрати, спричинені війною, подальше зменшення населення через падіння народжуваності і активні еміграційні процеси, різкі зміни в системі розселення – посилення концентрації населення в містах – у східних регіонах через концентроване відновлення інфраструктури у великих містах, у центральних і західних – через концентрацію ВПО в обласних центрах та містах обласного значення.

3. Виключення частини території України з господарської діяльності через окупацію, мінування територій, забруднення земель (зокрема с/г), через хімічні та вибухові ураження тощо.

4. Втрата економічного потенціалу східних регіонів, їх деіндустріалізація, різкі зміни в системі розміщення господарської діяльності.

5. Зниження економічної спроможності більшості територіальних громад та регіонів України (через вилучення територій з господарської діяльності, релокацію бізнесу та переміщення трудового ресурсу, розірвання логістичних ланцюгів, втрату експортних можливостей тощо) та розширення територій, які потребують державної підтримки.

6. Масові руйнування інфраструктури, невідповідність та вразливість інфраструктури для потреб військового часу (в т.ч. недостатність в окремих регіонах).

7. Втрата транзитного потенціалу більшості регіонів.

8. Необхідність відновлення управління та базової інфраструктури на деокупованих територіях.

9. Велика кількість ВПО, необхідність їх інтеграції в соціальне і економічне життя приймаючих громад.

10. Дестабілізація ринків праці через масове переміщення працівників, релокацію бізнесу, втрата фахівців через мобілізацію, еміграцію тощо.

11. Поява з часом великої кількості ветеранів війни, які потребують реабілітації та інтеграції в мирне життя.

12. Зниження доходів бюджету на тлі зростання видатків на утримання ЗСУ та розвиток ВПК.

13. В умовах воєнного стану спостерігається тимчасове (сподіваємось) згортання децентралізації та повернення частково до централізованого управління.

14. Відсутність реальних механізмів /програм підтримки місцевого економічного розвитку. Поступове скорочення офіційних трансфертів (освітньої субвенції, дотації вирівнювання) тощо.

15. Перекладання окремих повноважень у соціальній сфері на рівень територіальних громад.

16. Рівень тіньової зайнятості залишається високим, а в деяких громадах поглиблюється через економічну депресію та неспроможність суб’єктів бізнесу сплачувати податки.

17. ВВП країни досягнуло мінімального рівня за останні 30 років. Тенденцій відновлення економічної активності не спостерігається.

18. Гривня підтримується виключно міжнародними вливаннями та кредитами, темп інфляції залишається високим.

19. Інфляція та втрата доходів частини населення призводять до зниження купівельної спроможності населення.

20. Інвестиційні зусилля відкладаються в часі до завершення війни.

21. Податковий тиск на підприємців залишається високим. З метою наповнення державного та місцевих бюджетів податковий тиск може навіть посилюватись.

22. Підприємницький клімат в Україні та регіоні суттєво не змінюється і навіть погіршується.

23. Мілітарна та фінансова підтримка партнерів та донорів залишається на низькому рівні.

**Базові припущення песимістичного сценарію – внутрішні чинники:**

1. Територіальні громади далі несуть навантаження, спричинені війною – інтеграція ВПО в громади, їх супровід та підтримка, робота з релокованим бізнесом, робота з партнерами щодо надання гуманітарної допомоги, підтримка ТРО тощо.

2. Зростання демографічних ризиків для громади через міграційні процеси та потреби мобілізації, що вже у найближчі роки спричинить скорочення споживачів освітніх, медичних, культурних послуг.

3. Громади втрачають мешканців, зокрема вузьких фахівців, що відображається на забезпеченні процесів життєдіяльності громади.

4. Економіка в громаді слабо розвинута, більшість працює в тіні, розвитку малого та середнього бізнесу не приділяється достатньої уваги.

5. Розвиток селищного господарства обмежений змінами в можливостях експорту, туристична сфера не відновилась після падіння в умовах коронакризи, промисловість потерпає від втрати логістичних ланцюгів, потенційних напрямків збуту продукції тощо.

6. Доходи місцевих бюджетів знижуються через зменшення офіційних трансфертів з державного бюджету та зниження економічної активності в громадах.

7. Зростання частки доходів місцевих бюджетів від бюджетної сфери (освіта, охорона здоров’я, управління, оборона та ін.).

8. Інвестиційний клімат у громаді залишаються у замороженому стані до завершення бойових дій.

9. Рівень купівельної спроможності населення постійно знижується.

10. Громади продовжують оптимізацію мережі закладів освіти, охорони здоров’я, культури тощо з огляду на брак бюджетного ресурсу, але це не супроводжується зростанням якості освітніх, медичних, культурних, соціальних послуг.

11. Обмеження на використання бюджетних коштів на капітальні видатки залишаються жорсткими, що не дозволяє оновлювати соціальну та інженерну інфраструктуру в громадах.

12. Збільшення кількості недобудованих об’єктів через брак інвестиційного /бюджетного ресурсу.

13. Інституції підтримки бізнесу в громаді не формуються через обмеженість бюджетного ресурсу та/або відсутність фахівців (проектних менеджерів).

14. Заходи з забезпечення енергоефективності згортаються, видатки на екологічні цілі скорочуються, що поряд із відсутністю модернізації інженерної інфраструктури негативно впливає на екологічну ситуацію в громаді.

**Результат імплементації песимістичного сценарію для Дубівської ТГ:**

– чисельність населення громади продовжує скорочуватися. Водночас спостерігається його «старіння». Ситуацію погіршуватимуть міграційні процеси, молоді сім’ї покидають громаду в пошуках кращої життєвої перспективи, здебільшого, за кордоном;

– зниження рівня безпеки мешканців громади. Набудуть поширення такі негативні соціальні явища, як девіантна поведінка та злочинна діяльність, особливо в середовищі селищних мешканців та серед ромського населення. Це, при загальному скороченні чисельність населення, зумовить погіршення якості людського і соціального капіталу громади;

– відповідно низький рівень народжуваності призведе до скорочення кількості учнів у закладах загальної середньої освіти та вихованців у закладах дошкільної освіти. Це зумовить суттєве здорожчання утримання закладів освіти. Внаслідок скорочення освітньої субвенції зростає частка власних доходів громади у видатках на освіту, бюджет розвитку практично відсутній;

– через відсутність достатнього обсягу місцевого ресурсу а також інвестицій, в громаді знижуватиметься ефективність систем освіти та охорони здоров’я. Це не дасть змоги поліпшити рівень соціального захисту місцевих мешканців та підвищити якість їх медичного й освітнього обслуговування;

– погіршиться екологічна ситуація в громаді. Відсутність сучасних природоохоронних заходів та неспроможність місцевої влади ефективно впроваджувати нові підходи до поводження з відходами, передусім через брак фінансових ресурсів, не дозволять гарантувати збереження довкілля на нинішньому рівні, через що виснажуватимуться земельні ресурси;

– спостерігатиметься зниження рівня оплати праці і доходів мешканців громади, посилюватиметься безробіття. Економічна активність у селищних населених пунктах обмежиться сировинним продуктом з низькою доданою вартістю;

– туристична сфера концентруватиметься на споживачах з середньою купівельною спроможністю, без розширення спектру категорій споживачів туристичних і оздоровчих послуг;

– зниження підприємницької активності у громаді; економічна спеціалізація громади визначатиметься вузьким колом тих видів економічної діяльності, які збережуть власний потенціал розвитку. Значна частина ділової активності відбуватиметься в тіньовому сегменті економіки;

– погіршення конкурентних позицій громади в боротьбі за фінансово-інвестиційні та людські ресурси, як у регіональному, так і в загальнодержавному й транскордонному вимірах;

– через скорочення державних програм та субвенцій інфраструктура громади і комунальні об’єкти залишаться у критичному стані. Інженерна інфраструктура продовжить зношуватись;

– ускладнене (неповномірне) використання потенціалу місцевих фінансів через поглиблення тіньової економіки в торгівлі та сфері послуг. В цих умовах збільшення обсягів надходжень до місцевого бюджету буде пов’язане, насамперед, з подальшою активізацією роботи органів місцевого самоврядування громади та інститутів громадянського суспільства, що діють на її території, передусім у напрямі залучення додаткових коштів від міжнародних донорських організацій для реалізації інфраструктурних та інших проєктів;

– просторова та часова невизначеність бойових дій зумовлює зниження інветиційної привабливості громади;

– будівництво (проєктування) об’єктів інфраструктури регіонального рівня призупинено на невизначений час.

**Стримано-оптимістичний сценарій розвитку**

**Стримано-оптимістичний сценарій розвитку** будується на припущеннях, за яких формуються більш сприятливі зовнішні (глобальні і національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: *громада активно використовує власні сильні сторони (конкурентні переваги) та можливості* з метою нівелювання ризиків, які виникають з огляду на умови *суспільно-економічного розвитку країни*. Основним фактором цього сценарію є **ймовірність завершення війни не пізніше 2025 року.**

**Базові припущення стримано-оптимістичного сценарію – національний та регіональний рівень:**

1. Війна з росією завершується перемогою України або переходить у заморожений формат (без активних бомбардувань українських міст, об’єктів інфраструктури, економіки тощо). Уся / практично уся територія України деокупована.

2. Частина населення, що перебувала за кордоном, повертається в Україну (щонайменше 50%).

3. ВПО повертаються в свої громади або активно інтегруються в соціальний, економічний простір приймаючих громад. Зростає частка населення, яке проживає в великих та середніх містах.

4. Частина території України залишається виключеною з господарської діяльності на найближчі роки та такою, що непридатна для ведення селищного господарства.

5. Відновлення східних регіонів відбувається досить активно, але концентрується у великих містах. Відновлення спрямоване на соціальну інфраструктуру. Економіка східних регіонів відновлюється дуже повільно. Безпековий фактор є стримуючим для розбудови тут великих об’єктів промисловості (які характерні для цих регіонів).

6. Об’єкти промисловості, зокрема ВПК, розміщуються в західних областях. Має місце брак кадрів інженерних спеціальностей у цих регіонах. Потребує корегування структура підготовки фахівців закладами вищої та професійно-технічної освіти.

7. Поступове відновлення економічної активності в регіонах, яке основним чином сконцентроване у сферах будівництва, вироблення будівельних матеріалів, ВПК, с/г та с/г переробки.

8. Розширення територій регіонів, які потребують державної підтримки.

9. Запуск державних програм підтримки розвитку територій. Відновлення діяльності і збільшення фінансового ресурсу функціонування ДФРР, УКФ, тощо.

10. Висока активність донорів у запуску програм відновлення українських територіальних громад.

11. Значне зростання інвестиційної активності (закордонних інвесторів), яке водночас супроводжується значною територіальною диференціацію та спрямування ресурсу в громади деокупованих, близьких до лінії фронту громад.

12. Спрощення для інвесторів нормативних процедур підключення до інженерних мереж.

13. Поступове відновлення інженерної та дорожньої інфраструктури. Її активна модернізація із врахуванням безпекового фактора.

14. Поступово відновлюється транзитний потенціал південних регіонів, розбудовуються пункти пропуску з країнами ЄС на західному кордоні, відновлюється авіасполучення. Водночас Україна залишається «тупіковою» в контексті транзиту через Росію чи Білорусь.

15. Поступова стабілізація ринків праці, налагодження взаємодії між роботодавцями, закладами професійно-технічної та вищої освіти, підготовка фахівців затребуваних в регіонах (нових) спеціальностей, у т.ч. робітничих і будівельних.

16. Створення і реалізація програм для ветеранів, які потребують реабілітації та інтеграції в мирне життя, а також супроводу в започаткуванні та веденні власного бізнесу (підприємницької діяльності).

17. Дешеві кредити та підтримка агропромислового сектору з боку держави активізують місцевий бізнес.

18. Доходи державного та місцевого бюджетів будуть залишатись стабільними (не знижуватись в абсолютних цифрах) але із врахуванням інфляції можливе падіння фінансової спроможності територіальних громад.

19. Продовження реалізації процесів децентралізації та прийняття низки затребуваних законів.

20. Унормування відповідальності за реалізацію повноважень у соціальній сфері між державним, регіональним та місцевим рівнями.

21. Рівень тіньової зайнятості знижується, що обумовлено зростанням економічної активності та покращенням податкового клімату.

22. ВВП країни поступово зростає. Тенденцій відновлення економічної активності є достатньо чіткими.

23. Інфляція стає регульованою, що поряд із розширенням доступності місць праці (зайнятості) призводить до зростання купівельної спроможності населення.

24. Підприємницький клімат в Україні та регіоні суттєво не змінюється (за винятком нових підприємців з числа ВПО).

25. Мілітарна та фінансова підтримка партнерів та донорів залишається на високому рівні.

26. Активна реалізація низки реформ, що активно підтримується закордонними донорами (зокрема, пов’язаних з євроінтеграційними процесами).

**Базові припущення стримано-оптимістичного сценарію – місцевий рівень:**

1. Чисельність населення в громадах стабілізується. Зростає кількість народжених малюків.

2. ВПО отримують підтримку відповідальних державних соціальних структур та не потребують втручання органів місцевих рад. Більшість ВПО інтегровані в життєдіяльність громад.

3. Громади поступово відновлюють власну економічну спроможність. Активізують діяльність існуючі та створюються нові суб’єкти господарювання, у т.ч. комунальні підприємства.

4. Зростання доходів місцевих бюджетів та їх спроможності фінансувати розвиткові видатки.

5. Зростання купівельної спроможності населення активізує місцеві ринки товарів і послуг в громадах.

6. Усі релоковані підприємства відновили свою діяльність, перереєстровані у громаді та сплачують тут податки. Окремі з них розпочали випуск нової продукції.

7. Сформовані базові планувальні документи громади: стратегія, проведені інвентаризація та заснування земель ТГ; розроблено комплексний план просторового розвитку ТГ; розроблено інвестиційний паспорт громади та портфель проєктів інфраструктурного розвитку (ПКД).

8. Активізується інвестиційна діяльність в громадах, оскільки Україна стає одним з найпопулярніших місць для інвестування.

9. Громади створюють інституції підтримки малого та середнього бізнесу (Агенції МЕР, тощо), що сприяє активному розвитку підприємництва в громадах.

10. Створюються привабливі інвестиційні пропозиції у сферах глибокої переробки с/г продукції, високотехнологічних виробництв, сфері будівельних матеріалів, будівництва.

11. Активно розвивається туризм в громадах і якість туристичних послуг зростає (оскільки основна орієнтація на іноземного туриста).

12. Громада є активним учасником впровадження Стратегії розвитку регіону та/чи Плану відновлення, відповідно, реципієнтом державних фондів та програм.

13. Громада ефективно використовує державні субвенції та кошти інвесторів на розвиток інфраструктури.

14. Громади здійснюють модернізацію мережі закладів освіти, охорони здоров’я, культури тощо, що супроводжується зростанням якості освітніх, медичних, культурних, соціальних послуг.

15. Впровадження заходів із забезпечення енергоефективності, відновлення видатків на екологічні цілі, модернізація інженерної інфраструктури відбувається на вимогу часу і з огляду на вимоги європейського законодавства.

16. Україна продовжує шлях інтеграції в ЄС, поступово модифікуючи власне законодавство.

17. Завдяки реалізації значної кількості програм міжнародних донорів зростає інституційна спроможність органів місцевого самоврядування та органів влади в Україні.

**Результат імплементації стримано-оптимістичного сценарію для Дубівської ТГ:**

– поступове підвищення фінансової спроможності громади; значення основних параметрів соціально-економічного розвитку на рівні, не нижчому, ніж у середньому по регіону (зокрема, частка в обсязі виробництва валового регіонального продукту, рівень середньої заробітної плати, зайнятість населення, величину надходжень до місцевого бюджету в розрахунку на одного мешканця, обсяг залучених прямих іноземних інвестицій, впровадження інновацій в розвиток інфраструктури, якість освіти і медичного обслуговування населення тощо);

– на основі ефективного використання наявних природних, матеріальних і людських ресурсів, а також завдяки поступовому нарощуванню обсягів надходження внутрішніх і зовнішніх інвестицій, у громаді активно розвиватимуться пріоритетні види економічної діяльності (передусім, селищне господарство і торгівля, переробна промисловість і рекреація , транспортні послуги);

– поступове покращення демографічної ситуації унаслідок підвищення якості виробничої та соціальної інфраструктури громади. Приблизно так само поступово зростатиме і розмір середньої заробітної плати та якість життя мешканців громади;

– загальний соціально-економічний розвиток громади та поступове демографічне зростання зумовлять поступовий збалансований багатофункціональний розвиток економіки громади на основі поєднання її традиційної туристично-рекреаційної сфери з підприємництвам, сучасною сферою торгівлі та якісних послуг для населення та гостей громади (туристів) на інноваційній основі;

– поступово посилиться культурний розвиток громади, покращиться доступ її мешканців і гостей (туристів) до об’єктів культурної спадщини;

– туристична пропозиція громади доповниться новими та суттєво якіснішими туристичними продуктами і послугами. Це підвищить конкурентоспроможність туристичної сфери громади, порівняно із сусідніми громадами, зокрема, у боротьбі за іноземного туриста;

– покращиться якість довкілля та рівень захисту навколишнього середовища, впроваджуватимуться нові підходи до поводження з побутовими відходами, упроваджуватимуться високотехнологічні способи їх утилізації з врахуванням кращих міжнародних практик;

– відбуватиметься поступова ліквідація просторових диспропорцій в соціально-економічному розвитку громади завдяки спрямуванню зусиль органів місцевого самоврядування на вирішення найбільш гострих і задавнених проблем розвитку її периферійних територій, що супроводжуватиметься модернізацією інфраструктури останніх та поліпшенням якості життя мешканців.

Описаний сценарій стає базою для формулювання стратегічного бачення громади на стратегічну перспективу, зокрема до 2027 року.

**Розділ 4. Стратегічне бачення розвитку територіальної громади**

Першим кроком до визначення стратегічного вибору, який здійснює Дубівської селищної ТГ, є формування **Бачення майбутнього**, до якого громада прагнутиме у своєму розвитку на перспективу до 2027 року. Це Бачення постало як результат інтеграції суб’єктивних та об’єктивних оцінок, отриманих завдяки:

* проведенню соціально-економічної діагностики громади (Аналітична частина);
* аналізу внутрішніх і зовнішніх чинників середовища життєдіяльності ТГ, а також взаємозалежностей цих чинників (SWOT-аналіз);
* визначенню підходу до формування бажаного стану територіальної громади, який існує як серед ключових осіб, які приймають рішення на місцевому рівні або безпосередньо на нього впливають, так і серед широкого загалу – мешканців, котрі і є основними бенефіціарами місцевого розвитку. Їх інтереси частково представляла і Робоча група.

На підставі цього, можна стверджувати, що стратегічне Бачення Дубівської громади характеризує її унікальні характеристики, що відрізняють її на фоні інших громад як регіону, так і України. Ставши на стежку стратегічного планування, громада зайняла тим самим активну позицію у формування власного майбутнього, яке, найбільш імовірно, буде реалізуватися саме за обраним стримано-оптимістичним сценарієм. Такий сценарій і дозволив формулювати стратегічне Бачення її розвитку – майбутній бажаний стан громади, до якого вона прагне, реалізовуючи заплановану діяльність. Бачення виступає інтегруючим чинником як на етапі планування, так і на етапі впровадження Стратегії. Досягнення стану, описаного в Баченні – це відносно віддалена мета, до якої громада прямує, реалізовуючи обрану систему цілей (дерево цілей).

***Бачення майбутнього Дубівської селищної ТГ на 2027 рік***

***Дубівська селищна територіальна громада – самобутня, прогресивна і згуртована громада Тячівщини і Верхнього Потисся, що ефективно використовує своє вигідне природно-географічне розташування як центру і найбільшої громади Тересвянської долини та багатий природно-ресурсний і ландшафтно-рекреаційний потенціал - для розвитку місцевої економіки та залучення внутрішніх і зовнішніх інвестицій у розвиток інфраструктури та розширення туристично-оздоровчої сфери і послуг, підвищення рівня і якості життя.***

***Громада, в якій селищна рада і мешканці селища та сіл консолідовано забезпечують зростання доступності та якості всіх видів соціальних послуг, збалансовано вирішують проблеми екологічної та енергетичної безпеки, спільно розвивають і збагачують традиції культури, духовності і гостинності.***

***Громада, в якій хочеться жити і в якій приємно гостювати.***

**Розділ 5. Стратегічні, Оперативні цілі та Оперативні завдання розвитку територіальної громади та їх узгодженість зі стратегіями вищий рівнів**

Система Стратегічних і Оперативних цілей та Оперативних завдань стратегії (Система цілей) визначена на основі комплексного аналізу всієї сукупності попередніх розробок і узагальнень: аналітики (діагностики) стану розвитку ТГ; SWOT-аналізу; сценарного аналізу; аналізу фінансового стану (бюджету) ТГ за минулі 3 роки; рейтингового визначення Робочою групою з розробки Стратегії переліку найбільш актуальних щодо вирішення проблемних сфер розвитку Дубівської ТГ в умовах воєнного стану; Бачення розвитку громади – 2027.

Матриця (дерево) Системи цілей дає відповідь на запитання: що і по яких пріоритетних напрямках і піднапрямках (цілях) необхідно робити, щоб досягнути консолідованого Бачення розвитку громади – 2027; куди і як скеровувати цільові фінансові ресурси Дубівської ТГ (бюджет, грантові проєкти, регіональні та Державні програми тощо) у розвитку громади упродовж 2024-2027рр. (стратегічне фінансове планування і управління).

Кожна з 3-ох визначених Стратегічних цілей включає по 3 оперативні цілі. (див. схему нижче).

У свою чергу, Стратегічні і Оперативні цілі деталізовані у Оперативних завданнях (див. Табл. 5.1) щодо яких структуруються проєкти Плану заходів реалізації Стратегії Дубівської ТГ – 2027.

Зауважимо, що одним з 3-ох пріоритетів (Стратегічною ціллю) чинної Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки є «*Розбудова ефективного багаторівневого врядування*», що, серед іншого, передбачає гармонізацію (узгодження) стратегій на рівнях: держава – регіональний рівень – місцевий рівень (громади). Це закріплено і в «*Методичних рекомендаціях щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад*», затверджених Наказом Мінрегіону України від 21.12.2022р. №265.

Саме тому нижче у Табл. 5.2 і Табл 5.3 наведено аналіз відповідності Стратегічних і Оперативних цілей Стратегії розвитку Дубівської селищної ТГ до 2027 року з Державною стратегією регіонального розвитку на 202-2027 роки (табл. 5.2), а також з Регіональною стратегією розвитку Закарпатської області на 2021-2027 роки (Табл. 5.3). У клітинках зазначених Табл. 5.2 і Табл. 5.3 ступінь зв’язку (узгодження) окремих цілей у стратегіях державного і регіонального рівнів позначено, як «сильним зв’язок» (\*\*) або «опосередкований зв’язок» (\*).

Аналіз Табл. 5.2 і Табл. 5.3 засвідчує про **належну узгодженість (гармонізацію)** системи Стратегічних і Оперативних цілей Стратегії розвитку Дубівської ТГ – 2027 як з Державною стратегією регіонального розвитку - 2027, так і Регіональною стратегією розвитку Закарпатської області – 2027.

На завершення цього розділу 5 зауважуємо, що Система Стратегічних і Оперативних цілей та Оперативних завдань Стратегії розвитку Дубівської ТГ – 2027 (з урахуванням кризового режиму воєнного стану, з однієї сторони, і обмеженості фінансових ресурсів на реалізацію стратегій навіть у мирний час, з іншої сторони) навряд чи могла охопити Системою цілей ширше коло проблемних питань розвитку Дубівської ТГ. Які, в тій чи іншій мірі будуть вирішуватись поточним, а не стратегічним плануванням розвитку ТГ.

**Система Стратегічних і Оперативних цілей Стратегії розвитку   
Дубівської селищної територіальної громади до 2027 року**

***Стратегічні цілі:***

1. **Активація місцевого економічного розвитку та залучення інвестицій**

**3. Забезпечення потреб громади у просторовому, інфраструктурному, енергетичному плануванні і розвитку та в екологічній безпеці**

**2. Підвищення доступності і якості соціальних послуг у громаді**

*Оперативна ціль 1.1.*

**Формування ефективної системи підтримки підприємництва і фермерства у громаді**

*Оперативна ціль 1.2.*

**Забезпечення сталого розвитку рекреаційно-оздоровчої і туристичної сфер громади**

*Оперативна ціль 1.3.*

**Формування системи залучення внутрішніх і зовнішніх інвестицій в місцеву економіку та інфраструктуру громади**

*Оперативна ціль 2.1.*

**Забезпечення доступності і якості освітніх послуг у громаді**

*Оперативна ціль 2.2.*

**Забезпечення якісних і доступних медичних та послуг соціального захисту у громаді**

*Оперативна ціль 2.3.*

**Формування сучасного культурного простору та підвалин згуртованості громади**

*Оперативна ціль 3.1.*

**Забезпечення просторово-інфраструктурного планування і розвитку громади**

*Оперативна ціль 3.2.*

**Досягнення екологічної безпеки і раціонального природокористування як передумови сталого розвитку та адаптації до змін клімату**

*Оперативна ціль 3.3.*

**Формування стійкості муніципальної енергетики та енергоефективності громади**

***Оперативні цілі:***

**Табл. 5.1 Система Стратегічних, Оперативних цілей та Оперативних завдань Стратегії розвитку Дубівської селищної територіальної громади до 2027 року.**

|  |  |
| --- | --- |
| **Стратегічна ціль 1: Активація місцевого економічного розвитку та залучення інвестицій** | |
| **Оперативні цілі** | **Оперативні завдання** |
| * 1. **Формування ефективної системи підтримки підприємництва і фермерства у громаді** | * + 1. Сформувати ефективну систему консультацій мешканців громади у започаткуванні підприємництва, фермерства та власної справи |
| * + 1. Сприяти просуванню продукції підприємців, що базується на місцевих традиціях та локальній ідентичності |
| * + 1. Вдосконалити і осучаснити проведення масових заходів у громаді, орієнтованих на підтримку підприємництва і фермерства |
| * 1. **Забезпечення сталого розвитку рекреаційно-оздоровчої і туристичної сфер громади** | * + 1. Забезпечити просування туристичної пропозиції громади на національний та зовнішні ринки |
| * + 1. Розширити та модернізувати туристичні пропозиції і продукти громади |
| * + 1. Планомірно розвивати інфраструктуру туристично-оздоровчих зон і об’єктів |
| * 1. **Формування системи залучення внутрішніх і зовнішніх інвестицій в місцеву економіку та інфраструктуру громади** | * + 1. Сформувати систему промоції інвестиційних можливостей громади |
| * + 1. Забезпечити просування позитивного іміджу громади на національному та міжнародному рівнях |
| **Стратегічна ціль 2. Підвищення доступності і якості соціальних послуг у громаді** | |
| **2.1. Забезпечення доступності і якості освітніх послуг у громаді** | 2.1.1. Забезпечити модернізацію освітнього простору в усіх населених пунктах громади |
| 2.1.2. Вдосконалити систему управління освітою у громаді з адаптацією до вимог часу |
| 2.1.3. Забезпечити покращення технічного стану будівель освіти та дошкільних навчальних закладів |
| **2.2. Забезпечення якісних і доступних медичних та послуг соціального захисту у громаді** | 2.2.1. Підвищити лікувально-діагностичний потенціал закладів охорони здоров’я у громаді |
| 2.2.2. Забезпечити покращення технічного стану будівель комунальних закладів охорони здоров’я |
| 2.2.3. Сформувати систему профілактики захворювань та промоції здорового способу життя у громаді |
| 2.2.4. Підвищити рівень соціальної підтримки мешканців громади та ВПО |
| **2.3. Формування сучасного культурного простору та підвалин згуртованості громади** | 2.3.1. Розвинути можливості відпочинку, дозвілля і занять спортом у громаді |
| 2.3.2. Модернізувати спортивну інфраструктуру у громаді |
| 2.3.3. Забезпечити підтримку розвитку культури та згуртованості громади |
| 2.3.4. Забезпечити покращення технічного стану будівель комунальних закладів культури |
| **Стратегічна ціль 3: Забезпечення потреб громади у просторовому, інфраструктурному, енергетичному плануванні і розвитку та в екологічній безпеці** | |
| **3.1.** **Забезпечення просторово-інфраструктурного планування і розвитку громади** | 3.1.1. Актуалізувати розробку містобудівної документації просторового розвитку громади |
| 3.1.2. Домогтись випереджаючої розробки та реалізації проєктів інфраструктурного розвитку громади |
| 3.1.3. Забезпечити якісне покращення стану внутрішніх доріг населених пунктів громади та мостів |
| **3.2. Досягнення екологічної безпеки і раціонального природокористування як передумови сталого розвитку та адаптації до змін клімату** | 3.2.1. Сформувати систему ефективного поводження з ТПВ у громаді |
| 3.2.2. Розширити можливості формування мереж водопостачання та водовідведення і очистки стічних вод громади |
| 3.2.3. Сприяти раціональному лісо- і природокористуванню та розширенню екосистемних послуг на природних територіях громади |
| 3.2.4. Сформувати систему заходів і дій з адаптації громади до змін клімату та зниження ризиків природних катастроф (повеней) |
| **3.3. Формування стійкості муніципальної енергетики та енергоефективності громади** | 3.3.1 Створити систему енергоменеджменту і енергомоніторингу споживання теплової і електроенергії у бюджетній та комунальній сферах громади |
| 3.3.2. Забезпечувати зростання частки самоенергозабезпечення бюджетних і комунальних установ за рахунок відновних джерел енергії (ВДЕ) та газової когенерації |
| 3.3.3. Домогтись зростання енергоефективності та енергоощадності в муніципальній енергетиці громади |

Таблиця 5.2. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Дубівської селищної територіальної громади до 2027 року Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки1

| Стратегічні та оперативні цілі ДСРР на 2021- 2027 роки | Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку   Дубівської селищної територіальної громади до 2027 року | | | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1.**  **Активація місцевого економічного розвитку та залучення інвестицій** | 1.1. Формування ефективної системи підтримки підприємництва і фермерства у громаді | 1.2. Забезпечення сталого розвитку рекреаційно-оздоровчої і туристичної сфер громади | 1.3. Формування системи залучення внутрішніх і зовнішніх інвестицій в місцеву економіку та інфраструктуру громади | **2.**  **Підвищення доступності і якості соціальних послуг у громаді** | 2.1. Забезпечення доступності і якості освітніх послуг у громаді | 2.2. Забезпечення якісних і доступних медичних та послуг соціального захисту у громаді | 2.3. Формування сучасного культурного простору та підвалин згуртованості громади | **3.**  **Забезпечення потреб громади у просторовому, інфраструктурному, енергетичному плануванні і розвитку та в екологічній безпеці** | 3.1. Забезпечення просторово-інфраструктурного планування і розвитку | 3.2. Досягнення екологічної безпеки і раціонального природокористування як передумови сталого розвитку та адаптації до змін клімату | 3.3. Формування стійкості муніципальної енергетики та енергоефективності громади |
| І. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| * 1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь |  |  |  |  |  |  |  |  | \* | \* |  |  |
| * 1. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах |  |  |  |  | \* | \* | \* |  |  |  |  |  |
| * 1. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, ВПО та інших вразливих груп |  |  |  |  |  |  | \*\* |  |  |  |  |  |
| ІІ. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів | \* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів |  |  |  |  |  |  |  |  | \* |  |  | \* |
| 2.2. Сильна, спроможна та конкурентоздатна регіональна економіка | \* | \* | \* | \* |  |  |  |  |  |  |  |  |
| III. Розбудова ефективного багаторівневого врядування |  |  |  |  |  |  |  |  | \* |  |  |  |
| 3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування практик ЄС |  |  |  |  |  |  |  |  | \*\* |  |  |  |
| 3.2. Розвиток різних форм співробітництва та управління публічними інвестиціями | \* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

1У клітинках ступінь зв’язку окремих цілей відмічається як: \*\* (сильний зв’язок) або \* (опосередкований зв’язок)

Таблиця 5.3 Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Дубівської селищної територіальної громади до 2027 року Регіональній стратегії розвитку Закарпатської області на період 2021 – 2027 років2

| Стратегічні та оперативні цілі Регіональної стратегії розвитку Закарпатської області на період 2021 – 2027 років | Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Дубівської селищної територіальної громади до 2027 року | | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1.**  **Активація місцевого економічного розвитку та залучення інвестицій** | 1.1. Формування ефективної системи підтримки підприємництва і фермерства у громаді | 1.2. Забезпечення сталого розвитку рекреаційно-оздоровчої і туристичної сфер громади | 1.3. Формування системи залучення внутрішніх і зовнішніх інвестицій в місцеву економіку та інфраструктуру громади | **2.**  **Підвищення доступності і якості соціальних послуг у громаді** | 2.1. Забезпечення доступності і якості освітніх послуг у громаді | 2.2. Забезпечення якісних і доступних медичних та послуг соціального захисту у громаді | 2.3. Формування сучасного культурного простору та підвалин згуртованості громади | **3.**  **Забезпечення потреб громади у просторовому, інфраструктурному, енергетичному плануванні і розвитку та в екологічній безпеці** | 3.1. Забезпечення просторово-інфраструктурного планування і розвитку | 3.2. Досягнення екологічної безпеки і раціонального природокористування як передумови сталого розвитку та адаптації до змін клімату | 3.3. Формування стійкості муніципальної енергетики та енергоефективності громади |
| **1. Збереження та розвиток людського та соціального капіталу** |  |  |  |  | \* |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.1. Забезпечення рівного доступу та підвищення якості дошкільної, загальної середньої освіти та конкурентоспроможності професійно-технічної освіти |  |  |  |  |  | \* |  |  |  |  |  |  |
| 1.2. Забезпечення культурно-мистецького розвитку і збільшення доступу до послуг у сфері культури для мешканців сільських та гірських територій |  |  |  |  |  |  |  | \* |  |  |  |  |
| 1.3. Збереження регіональних об’єктів і територій історико-культурної спадщини |  |  |  |  |  |  |  |  | \* |  |  |  |
| 1.4. Розвиток сфери соціальних послуг та зміцнення громадського здоров’я |  |  |  |  | \* |  | \* |  |  |  |  |  |
| 1.5. Забезпечення рівного доступу та підвищення якості медичних послуг |  |  |  |  |  |  | \* | \* |  |  |  |  |
| 1.6. Гармонійний розвиток національних меншин |  |  |  |  |  |  |  | \* |  |  |  |  |
| 1.7. Зміцнення громадянського суспільства, соціальної сфери та соціальної включеності |  |  |  |  |  |  |  |  | \* |  |  |  |
| **2. Прискорення досягнення конкурентоспроможності та інноваційності регіональної економіки** | \* |  |  |  |  |  |  |  | \* |  |  |  |
| 2.1. Розвиток малого і середнього підприємництва |  | \* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.2. Розвиток туристичної та оздоровчої сфери |  |  | \* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.3. Підвищення конкурентоспроможності ключових секторів регіональної економіки |  |  |  | \* |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.4. Розвиток мереж транспортного сполучення та просторової інфраструктури |  |  |  |  |  |  |  |  | \* | \* |  |  |
| 2.5. Система ефективного управління регіональним розвитком |  |  |  |  |  |  |  |  | \* |  |  |  |
| 2.6. Розвиток транскордонного співробітництва |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **3. Побудова локальних економік знань та смарт-спеціалізація** | \* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.1. Сприяння інноваціям у сферах, визначених смарт-спеціалізацією регіону | \* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.2. Створення мережі хабів на території області |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.3. Розвиток людських ресурсів у галузях смарт-спеціалізації регіону |  |  |  |  |  | \* |  |  |  |  |  |  |
| **4. Забезпечення охорони довкілля, екологічно збалансованого і раціонального природокористування та просторової гармонії** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | \* |  | \* |
| 4.1. Збереження та відтворення біологічного і ландшафтного різноманіття, природних комплексів, водних, земельних та лісових ресурсів, розширення регіональної екологічної мережі |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | \* |  |
| 4.2. Покращення якості навколишнього середовища на природних і урбанізованих територіях регіону |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.3. Розвиток і вдосконалення систем та засобів захисту територій від природних лих і техногенних катастроф та глобальних змін клімату |  |  |  |  |  |  |  |  | \* |  | \* |  |
| 4.4. Актуалізація, уточнення і впровадження чинної Стратегії поводження з відходами у Закарпатській області, розробленої і схваленої на 15-річний період |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | \* |  |
| 4.5. Впровадження екологічної і природоохоронної складових в розробку і оновлення містобудівної документації |  |  |  |  |  |  |  |  | \* |  | \* | \* |
| **5. Забезпечення сталого розвитку сільських та гірських територій в умовах системних реформ** |  |  |  |  |  |  |  |  | \* |  |  |  |
| 5.1. Вирівнювання диспропорцій розвитку гірських, передгірних і низинних територій | \* |  |  |  |  |  |  |  | \* |  |  |  |
| 5.2. Підтримка економічної активності на сільських територіях | \* | \* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5.3. Підтримка формування ефективного і спроможного місцевого самоврядування та органів державної влади на основі нового адміністративно- територіального устрою області |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5.4. Забезпечення пріоритетного публічного інвестування у розвиток територій і громад сільських та гірських районів на всіх рівнях врядування |  |  |  | \* |  |  |  |  |  |  |  |  |

2У клітинках ступінь зв’язку окремих цілей відмічається як \*\* (сильний зв’язок) або \* (опосередкований зв’язок)

**Розділ 6. Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів**

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

* коштів бюджету територіальної громади;
* коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансферів з державного бюджету місцевим бюджетам;
* коштів обласного бюджету та регіональних програм;
* коштів, які надходять до місцевих бюджетів в рамках програм допомоги і грантів цільових галузевих програм і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій тощо;
* коштів грантових проєктів транскордонного співробітництва та міжнародного, міжтериторіального співробітництва, в яких територіальна громада виступає партнером (співпартнером) або пілотною громадою реалізації таких проєктів тошо;
* інших фінансових (ресурсних) джерел, не заборонених законодавством України.

Окремо доцільно зазначити, що в умовах невизначеності період воєнного стану в Україні та обраного у зв’язку з цим стримано-оптимістичного сценарію розвитку громади, в умовах обмеженості фінансованих ресурсів для реалізації Стратегії навіть у період мирного розвитку країни, немала частина Оперативних завдань Стратегії у своїй реалізації містять у якості стратегічної складової певні **організаційно-управлінські рішення, заходи, та дії,** які на відміну від **інфраструктурних проєктів розвитку,** потребують значно менших фінансових витрат. В той же час, такі стратегічні рішення, заходи та дій спроможні суттєво змінити на краще ситуацію з досягненням обраних Стратегічних і Оперативних цілей Стратегії розвитку Дубівської ТГ до 2027 року.

Нижче наведемо у розрізі Стратегічних цілей Стратегії переліки ідентифікації Оперативних завдань з відносно низькими фінансовими затратами на їх реалізацію, але з очікуваними стратегічними змінами на краще від організаційно-управлінських рішень, заходів та дій (див. Табл. 5.1 з повним переліком Стратегічних, Оперативних цілей та Оперативних завдань):

**Стратегічна ціль 1: Активація місцевого економічного розвитку та залучення інвестицій**

Оперативні завдання: 1.1.1; 1.1.2; 1.2.1; 1.2.2; 1.3.1; 1.3.2 (6 фінансово менш затратних завдань із 8).

**Стратегічна ціль 2: Підвищення доступності і якості соціальних послуг у громаді.**

Оперативні завдання: 2.1.1; 2.1.2; 2.2.3; 2.3.3 (4 фінансово менш затратних завдань із 11).

**Стратегічна ціль 3: Забезпечення потреб громади у просторовому, інфраструктурному, енергетичному плануванні і розвитку та в екологічній безпеці.**

Оперативні завдання: 3.2.3; 3.3.1 (2 фінансово менш затратних завдань із 11).

Загалом маємо в рамках цієї Стратегії **12 фінансово менш затратних Оперативних завдань із 30.**

Прикладом очікуваних стратегічних змін на краще від організаційно-управлінських рішень, заходів та дій є **Оперативне завдання 3.3.1:** Створити систему енергоменеджменту і енергомоніторингу споживання теплової і електроенергії у бюджетній та комунальній сферах громади.

Утворення і організація ефективної управлінської діяльності **сектору енергоменеджменту та енергомоніторингу (1-2 шт. од.)** у структурі виконавчих органів ради, підпорядкованого селищному голові, як показує багаторічний досвід зарубіжних і уркїнських міст, спроможне заощаджувати не менше 10-15% бюджетних витрат на оплату електроенергії і тепла, споживаних муніципальною енергетикою громади. На цей же управлінських сектор може бути покладено і **Оперативна завдання** **3.3.2:** Забезпечувати зростання частки самоенергозабезпечення бюджетних і комунальних установ за рахунок відновних джерел енергії (ВДЕ) та газової когенерації.

Таким чином, стратегічні управлінські рішення, заходи і дії не тільки спроможні забезпечувати **фактичну самоокупність утвореного сектору енергоменеджменту і енергомоніторнгу,** але й створюють інституційно-кадрову основу для енергетичного розвитку громади, відповідного нинішнім викликам і загрозам у сфері енергетичної безпеки.

**Розділ 7. Моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів**

Моніторинг реалізації стратегії та Плану заходів проводиться для відстеження та аналізу організаційно-управлінських рішень, заходів і дій та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до визначеної у Стратегії Системи Стратегічних, Оперативних цілей та Оперативних завдань (Розділ 5).

Проєкт Плану заходів з реалізації стратегії подається на затвердження селищній раді з можливістю таких варіантів:

**Варіант 1:** не пізніше, ніж через 2 місяці після затвердження Стратегі;

**Варіант 2:** одночасно з проєктом Стратегії.

Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору та аналізу і узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії та Плану заходів.

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність **внесення коригувань, мін і доповнень,** стимулювань та актуалізації Стратегії і Плану заходів.

Звіт про результати проведення чергового моніторингу реалізації Стратегії та Плану заходів та висновки у вигляді **аналітичної довідки** готує Робоча група, а організаційні заходи з проведення моніторингу покладаються на одного із заступників селищного голови.

Моніторинг реалізації Стратегії проводиться щорічно на початку календарного року – за рік, що минув.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії здійснюється на основі відстеження виконання **визначених індикаторів результативності** впровадження кожного проєкту місцевого розвитку громади.

Моніторинг реалізації Стратегії щорічно здійснюється на основі аналізу кількісних і якісних **показників та індикаторів**, що демонструють рівень і зміни у виконанні Стратегічних, Оперативних цілей т оперативних завдань (див. Табл. 7.1.)

Голова Робочої групи (селищний голова) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє Звіт і висновки чергового щорічного моніторингу та представляє на розгляд і затвердження сесії селищної ради. Окрім того, Звіт і висновки оприлюднюються на офіційному веб-сайти селищної ради.

**Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів** проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу стає необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

* результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) і фактичних значень показників;
* досягнення запланованих цілей;
* задоволення потреб різних груп зацікавлених осіб;
* наявних незапланованих змін та впливів;
* діяльністю, що призвела до змін (зокрема незапланованих);
* ефективність механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;
* стійкості результатів стратегії тощо.

Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює профільний заступник голови.

Голова Робочої групи (селищний голова) в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії селищної ради. Крім того, заключні Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному веб-сайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.

**Таблиця 7.1. Система показників та індикаторів моніторингу реалізації Стратегії**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Стратегічна і оперативна цілі | Показник (індикатор) | Одиниця вимірюваня |
| **Стратегічна ціль 1:** Активація місцевого економічного розвитку та залучення інвестицій | | |
| **Оперативна ціль 1.1.** Формування ефективної системи підтримки підприємництва і фермерства у громаді | 1.1.1 Кількість нових зареєстрованих фізичних і юридичних осіб підприємництва у громаді | Одиниць |
| 1.1.2. Кількість нових зареєстрованих фермерських господарств і агропідприємств у громаді | Одиниць |
| 1.1.3. Кількість наданих консультацій починаючим підприємцям і агропідприємствам | Одиниць |
| 1.1.4. Обсяги збільшення частки податкових надходжень від підприємництва і агровиробництва | Тис. грн. |
| 1.1.5. Кількість проведених у громаді масових заходів підтримки підприємництва і фермерства | Одиниць |
| **Оперативна ціль 1.2.** Забезпечення сталого розвитку рекреаційно-оздоровчої і туристичної сфер громади | 1.2.1. Кількість сформованих нових або модернізованих туристичних пропозицій (продуктів) | Одиниць |
| 1.2.2. Обсяги зростання туристичного збору | Тис. грн. |
| 1.2.3. Обсяги зростання податкових платежів від туристично-рекреаційної та оздоровчої сфер | Тис. грн. |
| **Оперативна ціль 1.3.** Формування системи залучення внутрішніх і зовнішніх інвестицій в місцеву економіку та інфраструктуру громади | 1.3.1. Кількість розроблених, виданих і поширених в мережі Інтернет двомовних буклетів, брошур та ін. щодо інвестпропозицій громади | Одиниць |
| 1.3.2. Кількість розроблених і виданих та поширених в мережі Інтернет двомовних промоційних і маркетингових матеріалів громади | Одиниць |
| 1.3.3. Кількість інвестфорумів, виставок, ярмарків тощо, в яких взяла активну участь громада | Одиниць |
| 1.3.4. Обсяги залучення інвестицій в економічний розвиток громади | Тис. грн. |
| **Стратегічна ціль 2.**  Підвищення доступності і якості соціальних послуг у громаді | | |
| **Оперативна ціль 2.1** Забезпечення доступності і якості освітніх послуг у громаді | 2.1.1. Збільшення середнього показника ЗНО/НМТ по всім школам громади | Сер. бал ЗНО |
| 2.1.2. Кількість впроваджених нових навчально-методичних матеріалів у школах громади | Одиниць |
| 2.1.3. Обсяги коштів, спрямованих на ремонт (капремонт) та енергомодернізацію ДНЗ і закладів освіти | Тис. грн. |
| **Оперативна ціль 2.2.** Забезпечення якісних і доступних медичних та послуг соціального захисту у громаді | 2.2.1. Кількість нового обладнання та діагностичних приладів, закуплених для закладів охорони здоров’я громади | Одиниць |
| 2.2.2. Обсяги коштів, спрямованих на ремонт (капремонт) та енергомодернізацію медичних закладів громади | Тис. грн. |
| 2.2.3. Обсяги коштів, спрямованих на соціальний захист мешканців громади | Тис. грн. |
| **Оперативна ціль 2.3.** Формування сучасного культурного простору та підвалин згуртованості громади | 2.3.1. Зростання числа мешканців громади – учасників активного дозвілля і занять спортом | Осіб |
| 2.3.2. Обсяги коштів, спрямованих на модернізацію спортивної інфраструктури громади | Тис. грн. |
| 2.3.3. Зростання числа мешканців громади, що беруть активну участь у культурних акціях та масових культурних заходах | Осіб |
| 2.3.4. Обсяги коштів, спрямованих на ремонт (капремонт) та енергомодернізацію закладів культури громади | Тис. грн. |
| **Стратегічна ціль 3:** Забезпечення потреб громади у просторовому, інфраструктурному, енергетичному плануванні і розвитку та в екологічній безпеці | | |
| **Оперативна ціль 3.1.** Забезпечення просторово-інфраструктурного планування і розвитку | 3.1.1. Кількість розроблених (оновлених) містобудівних документів просторового розвитку громади | Одиниць |
| 3.1.2. Кількість розроблених проєктів інфраструктурного розвитку громади | Одиниць |
| 3.1.3. Кількість реалізованих проєктів інфраструктурного розвитку громади | Одиниць |
| 3.1.4. Протяжність відремонтованих внутрішніх доріг у населених пунктах громади | Км. |
| **Оперативна ціль 3.2.** Досягнення екологічної безпеки і раціонального природокористування як передумови сталого розвитку та адаптації до змін клімату | 3.2.1. Кількість ліквідованих стихійних сміттєзвалищ на території громади | Одиниць |
| 3.2.2. Частка вілсортованих і утилізованих ТПВ у громаді | Відсоток |
| 3.2.3. Частка домогосподарств, що користуються системою збору, сортування і утилізації ТПВ | Відсоток |
| 3.2.4. Обсяги коштів, спрямованих на будівництво (оновлення, розширення) мереж водопостачання і водовідведення та очистки стічних вод | Тис. грн. |
| 3.2.5. Обсяги коштів, спрямованих на проєктування, капремонт (нове будівництво) мостів через р. Тиса | Тис. грн |
| 3.2.6. Зростання переліку екосистемних послуг лісових та інших природних територій громади | Одиниць |
| 3.2.7. Обсяги коштів, спрямованих на адаптацію населених пунктів до змін клімату та захист від повеней | Тис. грн. |
| **Оперативна ціль 3.3.** Формування стійкості муніципальної енергетики та енергоефективності громади | 3.3.1. Охопленість бюджетних і комунальних установ системою енергоменеджменту і моніториингу енергоспоживання у громаді | Одиниць об’єктів |
| 3.3.2. Зростання частки самоенергозабезпечення та енергомодернізації бюджетних і комунальних установ | Відсоток |
| 3.3.3. Обсяги заощадження теплової та електричної енергії (у грошовому вимірі) | Тис. грн. |
| 3.3.4. Обсяги вирощування та використання біопалива з енергетичних рослин (у випадку успішної апробації) | Тонн |