



Затверджено рішенням 13 сесії Війтівецької сільської
ради 8 скликання від 16.07.2021 року №294

Стратегія розвитку Війтівецької територіальної громади 2021-2030

ЗМІСТ

ПЕРЕЛІК ТАБЛИЦЬ.....	4
ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ.....	5
ВІТАЛЬНЕ СЛОВО МІСЬКОГО ГОЛОВИ	6
ВСТУП.....	7
1. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ	8
2. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ	11
2.1. Коротка характеристика громади	11
2.2. Інформація про орган місцевого самоврядування	14
2.3. Інформація про об'єднання громадян і місцеві ЗМІ.....	15
2.4. Історична довідка про населені пункти Війтівецької громади	17
2.5. Коротка характеристика Вінницької області	22
2.6. Коротка характеристика громад-конкурентів	27
2.7. Земельні та природні ресурси, клімат, містобудівна документація	28
2.8. Населення і трудові ресурси	32
2.9. Зайнятість населення та безробіття, загальні тенденції	36
2.10. Економіка громади	37
2.11. Фінансовий стан та бюджет громади	40
2.12. Фінансова інфраструктура та мережа підтримки бізнесу	42
2.13. Транспортна інфраструктура і зв'язок	42
2.14. Інфраструктура торгівлі та послуг.....	45
2.15. Житлово-комунальна та енергетична інфраструктура	46
2.16. Соціальна інфраструктура	47
2.17. Аналіз стану цифровізації Війтівецької громади.....	54
2.18. Стан навколишнього природного середовища.....	66
3. ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ	67
3.1. Прогнози і сценарії розвитку Війтівецької громади до 2030 року.....	67
3.2. Стратегічне бачення розвитку Війтівецької громади - 2030	69
3.3. SWOT-аналіз Війтівецької громади	70
3.4. Порівняльні переваги, виклики і ризики Війтівецької громади	76
4. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ	78
5. УЗГОДЖЕНІСТЬ МІЖ СТРАТЕГІЄЮ РОЗВИТКУ ВІЙТІВЕЦЬКОЇ ГРОМАДИ ТА ІНШИМИ МІСЦЕВИМИ, РЕГІОНАЛЬНИМИ ТА НАЦІОНАЛЬНИМИ ДОКУМЕНТАМИ СТРАТЕГІЧНОГО ХАРАКТЕРУ	85

6. ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ	94
6.1. ЧАСОВІ РАМКИ І ЗАСОБИ РЕАЛІЗАЦІЇ	94
6.2. ПРИПУЩЕННЯ ТА РИЗИКИ.....	95
6.3. РЕКОМЕНДАЦІЇ	96
7. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ	97
7.1. УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ.....	97
7.2. ПРОЦЕДУРА МОНІТОРИНГУ СТРАТЕГІЇ.....	98
8. ПЕРЕЛІК ПРОЄКТІВ І ЗАХОДІВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ.....	100
9. ОЦІНКА МОЖЛИВОГО ВПЛИВУ СТРАТЕГІЇ НА ДОВКІЛЛЯ.....	114

ДОДАТОК: ПОКАЗНИКИ МОНІТОРИНГУ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Перелік таблиць

- Таблиця 1. Перелік учасників Робочої групи з підготовки Стратегії розвитку Війтівцької сільської територіальної громади
- Таблиця 2. Порівняння громади, області.
- Таблиця 3. Депутати Війтівцької сільської ради 8 скликання
- Таблиця 4. Склад виконавчого комітету Війтівцької сільської ради
- Таблиця 5. Міста обласного значення Вінницької області.
- Таблиця 6. Земельний фонд Війтівцької громади.
- Таблиця 7. Характеристика ґрунтів поблизу адмін центру громади
- Таблиця 8. Поверхневі води та водні ресурси
- Таблиця 9. Корисні копалини
- Таблиця 10. Рослинність
- Таблиця 11. Рівень сонячного випромінювання
- Таблиця 12. Температура повітря та поверхні ґрунту
- Таблиця 13. Чисельність мешканців та розподіл по населених пунктах і старостинських округах
- Таблиця 14. Вікова структура населення
- Таблиця 15. Динаміка зміни чисельності безробітних по громаді в цілому
- Таблиця 16. Зареєстровані суб'єкти господарської діяльності за видами діяльності
- Таблиця 17. Найбільші роботодавці
- Таблиця 18. Протяжність комунальних доріг
- Таблиця 19. Мережа закладів торгівлі та громадського харчування громади
- Таблиця 20. Перелік готелів громади
- Таблиця 21. Стан житлового фонду громади
- Таблиця 22. Освітні заклади загальні показники
- Таблиця 23. Перелік ЗДО громади
- Таблиця 24. Шкільні навчальні установи громади
- Таблиця 25. Мережа амбулаторій ЗПСМ та ФАПів/ФП громади
- Таблиця 26. Бібліотечні заклади Війтівцької громади
- Таблиця 27. Місткість споруд культурного призначення в громаді
- Таблиця 28. Екологічний стан
- Таблиця 29. Операційні цілі/проекти, які відносяться до Стратегічної цілі «Іноваційна економіка»
- Таблиця 30. Операційні цілі/проекти, які відносяться до Стратегічної цілі «Високі стандарти життя»
- Таблиця 31. Стратегічні та операційні цілі розвитку Державної стратегії регіонального розвитку на період 2021-2027 років
- Таблиця 32. Узгодженість Стратегічних цілей розвитку Війтівцької громади
- Таблиця 33. Узгодженість Операційних цілей розвитку Війтівцької громади
- Таблиця 34. Стратегічні та операційні цілі розвитку Вінницького регіону на період 2021-2027
- Таблиця 35. Узгодженість Операційних цілей розвитку Війтівцької громади
- Таблиця 36. Узгодженість Операційних цілей розвитку Війтівцької громади
- Таблиця 37. Узгодженість Стратегічних цілей розвитку Війтівцької громади з місцевими програмами розвитку
- Таблиця 38. Орієнтовний фінансовий план по Стратегічній цілі 1
- Таблиця 39. Орієнтовний фінансовий план по Стратегічній цілі 2
- Таблиця 40. Прогнозований вплив на довкілля проектів і заходів в рамках стратегічної цілі 1 Іноваційна економіка
- Таблиця 41. Прогнозований вплив на довкілля проектів і заходів в рамках стратегічної цілі 2. Високі стандарти життя

Перелік скорочень

ТГ	– територіальна громада
ВВП	– валовий внутрішній продукт
ВРП	– валовий регіональний продукт
ГО	– громадська організація
ЗДО	– заклад дошкільної освіти
ЗЗСО	– заклад загальної середньої освіти
КЗ	– комунальний заклад
КНП	– комунальне некомерційне підприємство
ЄС	– Європейський Союз
ЖКГ	– житлово-комунальне господарство
ЗНО	– зовнішнє незалежне оцінювання
ЗУ	– Закон України
КУВ	– Комітет з управління впровадженням стратегічного плану
МТД	– міжнародна технічна допомога
ОДА	– обласна державна адміністрація
ОМС	– органи місцевого самоврядування
ТПВ	– тверді побутові відходи
ЦНАП	– центр надання адміністративних послуг
СБК	– сільський будинок культури
ДСРР	– Державна Стратегія Регіонального Розвитку
ДФРР	– Державний Фонд Регіонального Розвитку

ВІТАЛЬНЕ СЛОВО СІЛЬСЬКОГО ГОЛОВИ



Дорогі земляки!

Всі ми з вами прагнемо, щоб у нашій громаді жилося добре, щоб ми мали можливість працювати та відпочивати, отримувати якісні освітні, медичні, соціальні та інші послуги. Ми хочемо, щоб наша громада розвивалась, була привабливою, конкурентноздатною, упізнаваною, комфортною для життя.

Щоб досягти цієї мети потрібні щоденні цілеспрямовані зусилля, кропітка системна робота у визначених пріоритетних напрямках.

Визначити такі основні напрямки розвитку ми змогли спільно з вами, через опитування, діяльність Робочої групи, в яку увійшли соціально активні люди різних поглядів та професій, подання проектних ідей. Все це об'єднано у Стратегії розвитку Війтівецької сільської ради до 2030 року, яка перед вами.

Із 59 ідей проєктів розвитку до Першого плану реалізації було відібрано 57 проєктів і заходів, які будуть впроваджуватись протягом 2021-2023 років.

Підготовка Стратегії відбувалась за участі представників адміністративних одиниць, які увійшли до складу громади, депутатів, бізнесу, молоді та працівників сільської ради, за підтримки Програми «Електронне урядування задля підзвітності влади та участі громади» (EGAP), Фонду Східна Європа при методичному супроводі експерта з розвитку територій Ю. Войціцького.

Стратегія розвитку є тим документом, завдяки якому громада зможе раціонально організувати свою діяльність та стратегічно розподіляти обмежені ресурси, об'єктивно оцінити ресурсний потенціал території та сформувати її інвестиційну привабливість. До цього документу можуть (і повинні) вноситися зміни, щоб максимально скористатися усіма можливостями мінімізації ризиків для забезпечення подальшого місцевого розвитку.

Щиро вдячна усім, хто активно долучився до розробки Стратегії розвитку нашого рідного краю. Плануючи та працюючи разом ми створимо майбутнє нашої громади.

Станіслава ЯДВІЖИНА

ВСТУП

Процес децентралізації влади, що розпочався у 2014 році, посприяв утворенню **у грудні 2016 року** Жданівської об'єднаної територіальної громади, з подальшим доприєднанням інших громад в листопаді 2020 році і перейменуванням на Війтівецьку сільську територіальну громаду, визнану урядом, як спроможну.

Спроможні територіальні громади — це ті, які в результаті добровільного об'єднання, здатні самостійно або через відповідні органи місцевого самоврядування забезпечити належний рівень надання послуг, зокрема у сфері освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, житлово-комунального господарства, з урахуванням кадрових ресурсів, фінансового забезпечення та розвитку інфраструктури відповідної адміністративно-територіальної одиниці.

Метою реформи місцевого самоврядування було, у першу чергу, забезпечення його спроможності самостійно, за рахунок власних ресурсів, вирішувати питання місцевого значення. Для цього територіальні громади наділено більшими ресурсами, проводиться стимулювання мобілізації їхніх внутрішніх резервів – земельних ділянок та інвестиційно-привабливих територій, які використовуються неефективно, залучення до розвитку громади усі верстви населення, у тому числі – людей з інвалідністю, налагодження співпраці з бізнесом.

Відповіддю на ці виклики є середньо- та довгострокове планування розвитку. У цьому контексті важливим є не тільки (і не стільки) результат (планувальний документ), скільки сам процес його розробки за участі широкого кола зацікавлених сторін – представників різних населених пунктів, різних підприємств, установ та організацій, громадян різних політичних поглядів.

Під час дискусій, що відбувалися у процесі підготовки стратегії Війтівецької сільської територіальної громади, переважно, використовувався термін «стратегічне планування громади». Стратегія розвитку Війтівецької громади є узгоджена зі стратегіями вищого рівня – регіону, країни.

У цей період становлення громади, який пов'язаний із подальшим її розширенням, розроблено середньострокову (на 2021-2030 роки) Стратегію розвитку Війтівецької сільської територіальної громади (далі вживається Стратегічний план розвитку, Стратегія розвитку Війтівецької громади) з першим Планом її реалізації на 2021-2023 роки.

1. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ

Підготовка стратегічного плану відбувалася у відповідності до методології, запропонованої Проектом Європейського Союзу «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні» та при методологічній підтримці Підприємства «Системні Рішення» (ISO 9001:2015).

Методологія, яку використано при розробці Стратегії розвитку Війтівецької сільської територіальної громади розглядає сталість (сталий розвиток) і соціальну інтеграцію, як основні принципи місцевого розвитку, як це показано на ілюстрації.



Рис. 1. Принципи місцевого розвитку з дотриманням засад сталого розвитку ООН

Залучення широкого кола громадян, до процесу розробки стратегічного плану розвитку громади, дозволило ідентифікувати та знайти прийнятні шляхи усунення проблем громади, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою. При цьому однією з основних складових процесу планування була обов'язкова участь у ньому всіх активних та зацікавлених представників громади.

Розроблена таким чином стратегія відображає інтереси усіх громадян, а тому сприймається громадою, як «своя». Створений разом з громадою стратегічний план, незалежно від особистісних якостей керівників або політичної ситуації, спрямовується на покращення стандартів життя, зміцнення місцевої демократії, виховання суспільно-активних громадян – патріотів своєї громади.

Розпорядженням голови від **11.05.2021** року **№35/02-04** була утворена Робоча група з підготовки Стратегії розвитку Війтівецької сільської територіальної громади на 2021-2030 роки. Робоча група брала участь у двох Стратегічних сесіях, працювала над аналізом ідей проєктів протягом травня-червня 2021 року.

Таблиця 1. Перелік учасників Робочої групи з підготовки Стратегії

1	Ядвіжина С.З., керівник робочої групи, сільський голова,
2	Гамак Л.Г., заступник керівника робочої групи, заступник сільського голови,
3	Павлюк І.М., секретар робочої групи, керуючий справами виконкому,
	Члени робочої групи:
4	Нечипорук Н.В., секретар сільської ради,
5	Чикотун М.О., начальник відділу комунальної власності, житлово-комунального господарства та архітектури сільської ради,
6	Яворський М.М., начальник відділу соціального захисту та охорони здоров'я сільської ради
7	Бонсевич І.І., начальник фінансового відділу
8	Луцик І.Ю., головний спеціаліст з ведення бухгалтерського обліку сільської ради
9	Бялківський А.С., начальник відділу освіти та соціально-гуманітарної роботи сільської ради
10	Стеценко Л.В., староста сіл Качанівка, Семки, Сулківка, Торчин, Нова Сулківка
11	Стаднік Я.О., староста сіл Терешпіль, Держанівка, Софіївка, Українське
12	Остапчук Н.С., староста сіл Мар'янівка, Лисогірка, Володимирівка
13	Сидоренко П.В., заступник генерального директора ТОВ «Хмільницьке», голова постійної комісії сільської ради з питань комунальної власності, житлово-комунального господарства, енергозбереження та транспорту
14	Войцешук А.І., директор СЗШ І-ІІІ ст. с. Мар'янівка, голова постійної комісії сільської ради з гуманітарних питань
15	Мартинюк В.Я., директор КП «Війтівецький господар», голова постійної комісії сільської ради з питань земельних відносин, природокористування, планування території, будівництва, архітектури, охорони пам'яток та благоустрою
16	Марценюк М.П., голова постійної комісії сільської ради з питань фінансів, бюджету, планування соціально-економічного розвитку, інвестицій
17	Коваль О.М., голова постійної комісії сільської ради з питань прав людини, законності, депутатської діяльності, етики та регламенту
18	Гладський Р.П., депутат сільської ради
19	Фургалюк Л.І., директор СЗШ І-ІІ ст.с.Терешпіль
20	Насиров Ю.Д., головний лікар КНП «Війтівецький центр первинної медико-санітарної допомоги»
21	Вонхольська М.В., директор КЗ «Публічна бібліотека»
22	Паращенко С.М., директор КЗ «Центр культури та дозвілля»

Підготовка стратегічного плану розпочалася з проведення соціально-економічного аналізу, який включав:

- дослідження основних тенденцій соціально-економічного розвитку сукупності населених пунктів Війтівецької сільської територіальної громади за попередній період, дослідження оточення (зовнішнього середовища) та оцінка можливостей розвитку громади;
- проведення опитування **100 мешканців та 10 представників бізнесу.**

3 червня 2021 року проведено перше засідання членів Робочої групи, під час якого відбулись:

- презентація та обговорення результатів стратегічного аналізу громади;
- формулювання та обговорення прогнозів та сценаріїв розвитку громади;
- формулювання стратегічного бачення;
- ідентифікація факторів SWOT-аналізу.

У проміжку між першим і другим засіданнями:

- опубліковано презентаційні матеріали за підсумками проведеного аналізу на сайті громади;

- на основі напрацювань першого засідання Робочої групи розроблено проект SWOT-матриці – проведено аналіз взаємозв'язків факторів SWOT через матрицю SWOT та підготовлено базові аналітичні висновки щодо порівняльних переваг, викликів та ризиків розвитку громади,

- оголошено збір ідей для структури цілей і завдань Стратегічного плану і ідей проєктів для першого плану реалізації на 2021-23рр. (збір максимальної кількості ідей для подальшого аналізу і систематизації).

30 червня 2021 року відбулось друге засідання членів Робочої групи, під час якого:

- обговорено проект стратегічних, операційних цілей та завдань стратегії;
- проведено відбір та корегування технічних завдань на проєкти розвитку для першого плану реалізації Стратегії.

13 липня 2021 року відбулись Громадські слухання щодо Стратегічного-2030.

16 липня 2021 року - Стратегічний план Війтівецької громади був затверджений депутатами Сільської ради. Визначено підрозділ, відповідальний за впровадження Стратегічним планом, організувати моніторинг індикаторів.

Усі засідання Робочої групи проводилися у відкритому режимі, тому бажаючі мали можливість брати участь в розробці Стратегічного плану. Методичне забезпечення, експертний аналіз даних і результатів досліджень, надання консультаційних послуг з питань стратегічного планування забезпечував Юрій Войціцький – експерт з розвитку територій.

КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ

2.1. Коротка характеристика громади (базова інформація)

Війтівецька територіальна громада є громадою сільського типу сформованою на основі об'єднання п'яти сільських рад Хмільницького району Вінницької області. Перші вибори до об'єднаної ТГ відбулись 18 грудня 2016 року в рамках адміністративно-територіальної реформи, яка розпочалась у 2015 році відповідно до Закону України «Про добровільне об'єднання територіальних громад», після об'єднання двох сільських рад. В послідовному, у 2020 році доєдналось іще три сільських ради.

До складу громади увійшли **Жданівська, Качанівська, Мар'янівська, Сулківська та Терешпільська** сільські ради. Загалом 15 населених пунктів з адміністративним центром у **с. Війтівці**.

Загальна площа громади становить **168,23 км²**. Кількість населення – **6050 осіб** (станом на 01.01.2021 року). З них **17 %** - діти шкільного та дошкільного віку. Відносно негативні демографічні показники спричинені низьким рівнем народжуваності і високим рівнем смертності.

Адміністративний центр громади с. Війтівці розташований за 8 км від міста Хмільника, який є курортом державного значення. Відстань до обласного центру **80 км; 260 км** до м. Києва.

Відстань до найближчого міжнародного аеропорту у м.Вінниці **90 км**.

По території громади проходить залізнична колія. Найближча залізнична станція знаходиться на відстані **14 км** (м.Хмільник), найближчий залізничний вузол Жмеринка (станція), розташований на відстані 44 км від с. Війтівці.

Найближчий до громади міжнародний автошлях, – **М12 (31 км)**, та регіональний **Т 0610 (7 км)**.

Мережа освітніх закладів складається із 5 шкіл в яких навчається 544 учні, 4 дошкільних навчальних закладів, в яких виховується 158 дітей та 1 інклюзивно-ресурсного центру.

Медичні послуги забезпечуються двома амбулаторіями загальної практики сімейної медицини та 4 фельдшерськими пунктами.

Мережа закладів культури складатися з Центру культури і дозвілля з 2 філіями, та публічної бібліотеки з 3 філіями.



Рис. 2. Війтвецька громада в конфігурації після місцевих виборів 2020р. Джерело: U-LEAD



Рис. 3. Війтівецька громада на мапі громад Вінницького регіону. Джерело: U-LEAD

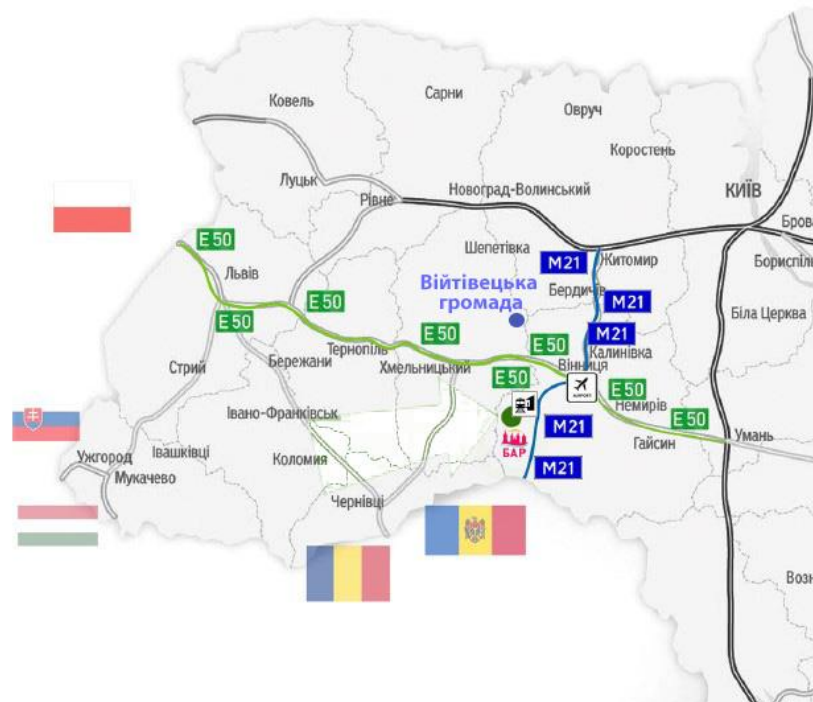
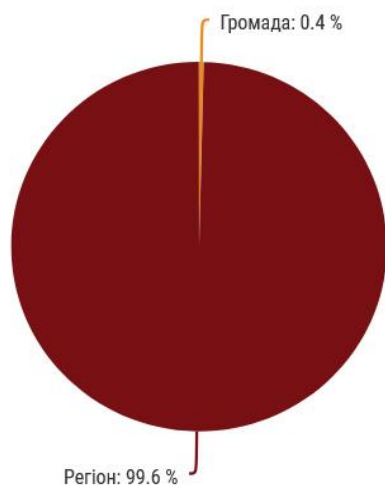


Рис. 4. Розташування Війтiвецької ТГ на мапі міжнародних автошляхів, летовища, залізниці, та найближчих країн ЄС

Табл. 2. Порівняння громади і області

	Площа, км2	Площа громади у % до загальної площі області	Населення, осіб (станом на 2021р.)	Населення громади у % до загального населення області	Густота населення, осіб/ км2
Громада	168,23	0,64%	6050	0,40%	35,96
Область	26492		1529123		57,72

Порівняння кількості населення громади і регіону, осіб



Порівняння площі громади і регіону, км2

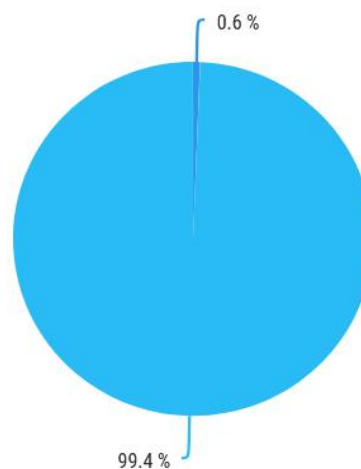


Рис. 5. Співвідношення частки площі і населення Війтiвецької ТГ у загальній площі і кількості населення Вінницької області

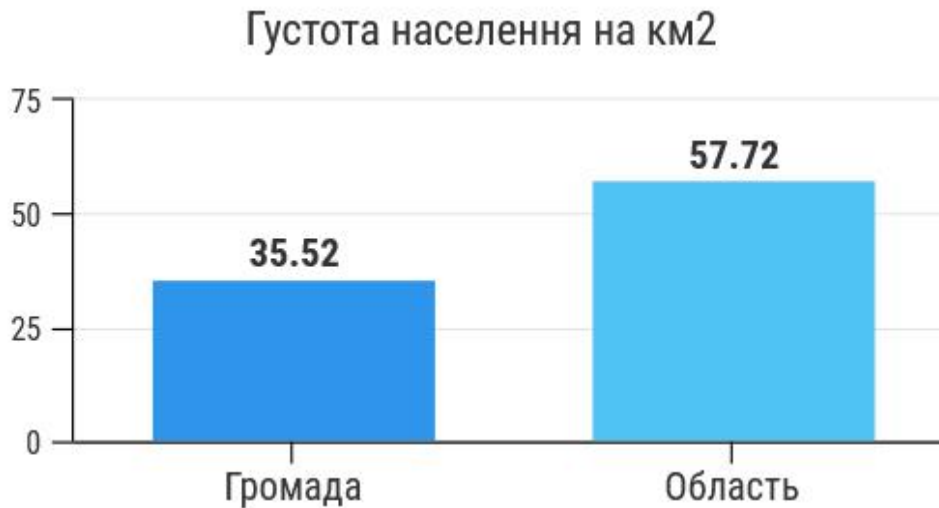


Рис. 6. Порівняння Війтівецької громади і Вінницької області за густотою населення

Щільність мешканців, які проживають на території громади на один квадратний кілометр більш як у півтора рази нижча за середньообласний показник і становить **35,96 осіб**.

Інфографіка показує незначну частку площі і населення Війтівецької громади у загальному обсязі регіону (**0,64%** і **0,40%** відповідно).

2.2. Інформація про орган місцевого самоврядування

Територіальна громада має єдиний представницький орган – **Війтівецьку сільську раду**.

Табл. 3. Перелік депутатів Війтівецької сільської ради 8 скликання

№ з/п	Прізвище, власне ім'я (усі власні імена), по батькові (за наявності) обраного депутата	Назва місцевої організації політичної партії
1.	Адаменко Тетяна Василівна	Вінницька обласна організація політичної партії "За майбутнє"
2.	Андрієвська Людмила Володимирівна	Вінницька обласна організація політичної партії «Українська стратегія Гройсмана»
3.	Бонсевич Інна Іванівна	Вінницька обласна організація політичної партії «Українська стратегія Гройсмана»
4.	Білий Олександр Сергійович	Вінницька обласна організація всеукраїнського об'єднання "Батьківщина"
5.	Войцещук Анатолій Іванович	ХРОПП «Європейська партія України»
6.	Гладський Роман Петрович	ХРОПП «Європейська партія України»
7.	Гнатюк Олександр Михайлович	Вінницька обласна організація політичної партії "За майбутнє"
8.	Духневич Руслан Вячеславович	Вінницька обласна організація політичної партії «Українська стратегія Гройсмана»
9.	Здітовецький Казимир Іванович	Вінницька обласна організація політичної партії "За майбутнє"
10.	Коваль Олег Миколайович	ХРОПП «Європейська партія України»
11.	Ковальський Юрій Леонідович	ХРОПП «Європейська партія України»
12.	Луцик Віктор Васильович	Вінницька обласна організація політичної партії «Українська стратегія Гройсмана»
13.	Луцков Володимир Леонідович	Вінницька обласна організація політичної партії "За майбутнє"
14.	Мартинюк Віталій Якович	Вінницька обласна організація політичної партії «Українська стратегія Гройсмана»
15.	Марценюк Михайло Петрович	Вінницька обласна організація політичної партії «Українська стратегія Гройсмана»

16.	Міськова Наталія Михайлівна	Вінницька обласна організація політичної партії "За майбутнє"
17.	Муравський Петро Григорович	Вінницька обласна організація політичної партії «Українська стратегія Гройсмана»
18.	Нечипорук Наталія Віталіївна	Вінницька обласна організація політичної партії «Українська стратегія Гройсмана»
19.	Сидоренко Петро Володимирович	Вінницька обласна організація політичної партії «Українська стратегія Гройсмана»
20.	Пастернак Віталій Віталійович	Вінницька обласна організація політичної партії "За майбутнє"
21.	Цибаль Олександр Михайлович	Вінницька обласна організація політичної партії «Українська стратегія Гройсмана»
22.	Чорний Микола Олексійович	Вінницька обласна організація політичної партії "За майбутнє"



Рис. 7. Розподіл депутатів Війтівецької сільської територіальної громади 8 скликання за партійною ознакою

Табл. 4. Перелік членів виконкому Війтівецької сільської ради 8 скликання

№п/п	Прізвище І.Б.	Посада
1.	Ядвіжина Станіслава Зигмундівна	Сільський голова
2.	Нечипорук Наталія Віталіївна	Секретар сільської ради
3.	Гамак Любов Григорівна	Заступник сільського голови
4.	Павлюк Ігор Миколайович	Керуючий справами виконкому сільської ради
5.	Бяківський Андрій Сергійович	Начальник відділу освіти та соціально-гуманітарної роботи сільської ради
6.	Стеценко Лариса Василівна	Староста сіл Качанівка, Семки, Торчин, Сулківка, Нова Сулківка
7.	Стаднік Ярослав Олександрович	Староста сіл Терешпіль, Держанівка, Софіївка, Українське
8.	Остапчук Наталія Сергіївна	Староста сіл Мар'янівка, Лисогірка, Володимирівка
9.	Насиров Юрій Джавдатович	Головний лікар КНП «Війтівецький центр первинної медико-санітарної допомоги»

2.3. Інформація про об'єднання громадян і місцеві ЗМІ

На території Війтівецької громади зареєстровано три громадські організації, які, станом на травень 2021 року **не відзначались великою активністю**.

На території громади діє ряд електронних і паперових ЗМІ:

- Війтівецька сільська рада (сайт) <https://viitivtsi-gromada.gov.ua/>
- Офіційна сторінка у фейсбук (2,6 тисяч учасників станом на 05.2021): www.facebook.com/groups/1902288896678648

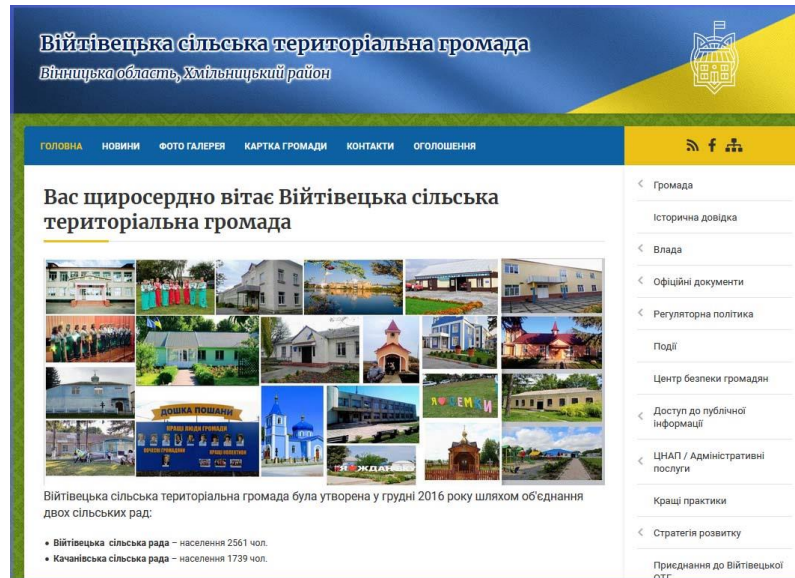


Рис. 8. Титульна сторінка веб-сайту Війтівецької сільської ради

Про події на території Війтівецької громади можна дізнатись також з друкованих видань, зокрема газети «Життєві обрії» і газети «Вінничина».



Рис. 9. Титульна сторінка газети «Життєві обрії»

2.4. Історична довідка про населені пункти Війтівецької громади

Село **Війтівці** вперше в архівних документах згадується у 1788 році.

Археологічні ж дані вказують на те, що у I—V ст. н. е. на території теперішніх Війтівців існувало поселення давніх слов'ян, можливо антів. Антами візантійські автори називали частину східних слов'ян, які проживали між Дністром і Дніпром і у IV—VII століттях та були об'єднані в міцному міжплемінному союзі. У 1961 р. поблизу села було виявлене давнє поховання, в якому знаходилися кістяки довжиною понад два метри. Цілком можливо, це і є поховання антів, адже всі давні історики стверджували, що анти були високого зросту.

За даними дослідника історії і краєзнавця село Війтівці відоме з 1584 року під назвою Слобода Віта, а з 1776 року – Войтенці. Після третього поділу Польщі у 1795 році імператриця Катерина I подарувала Хмільник з навколишніми селами (в тому числі і Війтівцями) графу Григорію Кушелеву-Безбородько. Близько ста років ці землі належали родині Кушелевих-Безбородько, а наприкінці XIX століття вони були продані генерал-майору Володимиру Васильовичу Левашову. Після його смерті в 1898 році маєток переходить до його дочки Катерини Володимирівни Левашової.

На початку XX ст. у селі Війтівці проживало православних 394 чоловіка і 362 жінки (в тому числі селян 584 і міщан 38), католиків 350 душ і євреїв до 20 душ. Селяни займалися землеробством, ремісництвом, а також працювали на цукровому заводі (який був тут збудований у 1859 році) і бурякових плантаціях. Під час будівництва цукрового заводу у селі було закладено парк. Завдяки «солодкому виробництву» в селі утримувалась лікарня на 10 ліжок.



Рис. 10. Колишній замський маєток Ксідо у Війтівцях

У 1906 році в село приїхав робітник Путилівського заводу Олексій Жданов, який згуртував навколо себе людей і самовіддано боровся за права звичайних працівників та

став першим головою заводського комітету. За просвітницьку й революційну діяльність після смерті Олексія Жданова у 1922 році його ім'ям названо завод, а згодом і село.

Перші згадки про село **Качанівка** під назвою **Розсохи** відносяться до першої половини ХІУ ст.. З 1558 року село було віддане в оренду старості Хмільницькому Яну Мілецькому. А згодом село перейшло до польських магнатів Грицька та Яна Качанівських. На Краковському сеймі село було записано під назвою **Качанівка**.

Наприкінці ХVІІ ст.. в с.Качанівці понад 3 роки діяв повстанський загін під проводом Семки.

Селяни села Качанівки гаряче підтримували польське повстання 1863 року. У 1918 році, як твердять деякі історичні джерела, поселення було спалене польськими військами.

В історичній літературі вказується, що село **Семки** засноване у 1672 році. Саме у 1662-1702 роках на цій території діяв чималий загін сотника Семка, звідси й походить назва села.

Пізніше село Семки входило у склад старостинських володінь і під час панування Російської імперії було дароване наприкінці 19 століття графу Кушельову-Безбородьку, який збудував вузькоколіїну залізницю до Війтівецького цукрового заводу Кушелівка-Скемки, яка існувала ще й на початку 20 століття. У 1898 році у селі проживало 1280 чоловік.

Село **Дібрівка** розташоване на межі міста Хмільника. Село виникло, як припускають дослідники, у ХУІІ столітті. Між Хмільником та Війтівцями земля повністю була вкрита лісами. У 1860-1865 роках Війтівецька цукроварня спалила залишки Дібрівського лісу. Отже, лісів не стало, а пам'ять про діброви донині пов'язана з селом.

Поселення **Ольгине** з'явилося наприкінці ХІХ століття. Назване село в честь дочки власника Війтівецького цукрового заводу Ольги Левашової.

Торчин - засновано 1330 року. З цим можна погодитися частково. Ця дата лише вказує, що з приходом литовських княжичів Коріатовичів на Поділля почалося відродження сіл і містечок, в тому числі й Торчинець. Однак цей осідок виник раніше. Початок заснування потрібно пов'язувати з попереднім періодом, а саме з кінцем 11 - початком 12 століття. Село розміщене побіля річки Сниводи, яка утворює тут досить велику водойму. Назва походить від найменування торків – одного з кочових племен, які 10-12 століття були спільниками руських князів. Тюркською мовою – «торкин» - це народ, до якого належить вождь чи князь. Як відомо, руські князі часто одружувалися з дочками вождів кочівників, а ті приводили з собою родичів і оселялися на князівських

землях. Так вони міцно осідали на землях Київської Русі. Із 11 ст. князі масово селили їх на нашій території. Пізніше слово «*тюрк*» було запозичене вдруге, уже як «*турок*», «*турки*».

Торчинці були невеличким містечком, де було наявне укріплене городище з валами і ровом з водою. На протилежному березі Сниводи й нині є сліди давнього поселення. В селі є місцевість із залишками земляних валів, укріплень під назвою «Замчисько». Про це також пишуть «Труди Подольського историко-статистического комитета» під редакцією Є.Сицінського. Під час захоплення галицькими завойовниками Болохівського князівства поселення було жакливо знищене й зруйноване.

У Торчині у 20 ст. проводилися археологічні розкопки, однак хто їх проводив, які їх результати, - невідомо. До 1615 року поселення входило до володінь Миколи Камянецького. У 1898 році в селі проживало майже 1500 чоловік. У 1862р. була відкрита церковно-парафіяльна школа. А у 1876 р. в селі було однокласне міністерське училище. У 1905р. в селі було 190 дворів і 1066 жителів. Відстань до м.Літина – 48 верств, до волосного Терешполя – 9 верств.

Сулківка - поселення відоме з XIV століття під назвою Сулуківка. Походження остаточно не з'ясоване. Найбільш імовірно, що назва поселення походить від старослов'янського слова *сула*, тобто річка. Через поселення протікає невеличка річка, яка є притокою Сниводи. Перші поселенці поселились саме на родючих узбережжях цієї невеличкої водної артерії.

За даними Вікіпедії поселення відоме з 1330 року. Село довгий час було власністю шляхтичів Сулковських, які своє прізвище отримали від первісної назви осідку.

У селі в 1896 році була церковно-парафіяльна школа. У 1905 році у селі нараховувалось 192 двори і 1120 жителів. Відстань від села до м.Літина -45 верств, до волосного Терешполя - 5 верств.

Нова Сулківка - назва походить від старослов'янського слова «сула», що означає річка. Коли тут з'явилися перші поселенці із села Сулківки, то вони взяли своєму новому селу назву колишнього свого села. Пізніший власник поселення отримав прізвище Сулківський чи Сулуківський від цієї ж назви. З архівних документів підтверджено, що брацлавському підчашому Вацлаву Сулковському у 1607 році було надане право на володіння селом.

За Вікіпедією поселення відоме з 15 століття, а конкретніше з 1404 року.

Мар'янівка - назва поселення вперше згадується наприкінці 18 століття. Вільна енциклопедія (Вікіпедія) виводить заснування 1790 роком. За версією знавця топоніміки

Поділля Є.Сицинського назва походить від імені власниці поселення Мар'яни Богушевої. А вона проживала у II половині 17 століття. Отже і заснування поселення з такою назвою слід відносити до цього часу.

Село розташоване на північному заході Хмільницького району, на самих початках річки Сниводи. В минулому на цім місті були густі праліси. Густі ліси у ті далекі часи були порятунком від будь яких нападів. Першим поселенцям власники території надавали місце для осідку – *гар* або *займище* (майже 10 десятин). Такі місця, зазвичай, були на схилах, вкритих здебільшого чагарниками та перелісками, недалеко від річки. Переліски вирубували, спалювали і таким способом збільшували площі орної, придатної для обробітку землі.

7 дворів та 711 жителів. Відстань від села Мар'янівка до м.Літин – 55 верств. А до волосного Терешполя- 10 верств.

Лисогірка – згідно документів, це село до 1947року носило назву Мазепинці. З історичних джерел село належало Н.А.Маркову. Існує легенда назви села: ніби біля нього проїжджав гетьман Іван Мазепа, який змушений був у лісі залишити хворого-пораненого козака Мазепу і ще декілька козаків. З часом одужавши, він заснував хутір, який пізніше переріс у село, яке стало називатися Мазепинцями. У 1861р. у селі була відкрита церковна школа. У 1903р. нараховувалось 110 дворів і 602 жителі. Відстань від села до м.Літина -58 верств, до волосного Терешполя – 10 верств.

В 1946 році село перейменовано на с.Лисогірку.

Володимирівка - з давніх часів на цій місцевості біля торгового шляху знаходилося декілька хат – хутір носив назву «Видумка» (на польській карті) (на австралійській карті 1910 року хутір Волицький). Власник сусіднього села Велика Волиця (нині у Любарському районі) виграв у карти велику територію – 750 гектарів у поміщика з села Бичова (Бичева) цього ж району. Заселивши придбану землю своїми кріпаками, утворив новий осідок. Село Велика Волиця на початку XX ст. було перенаселеним, хати стояли «стріха біля стріхи», що призводило до тяжких наслідків при пожежах – вигорали цілі кутки села. Для обробітку землі приходилось долати відстань до 8 км, тому було прийняте рішення переселитись бажаючим в нове село. При цьому кожній сім'ї наділялась велика земельна ділянка в розмірі 60 соток під будівництво господарських споруд, саду і городу.

Від жовтневого перевороту 1917 року і по 1930 рік поселення носило назву «Червоний степовик». 5 березня 1930 року жителі села, оповіщені Пшеничним Степаном, пішли на мітинг протесту в село Мар'янівку, який був розігнаний прибулим загоном

озброєним більшовиків. Ці протестні виступи селян отримали назву «волинка». В 30-х роках в селі був організований колгосп «Червоний степовик» (ці землі місцеві жителі називали степом). Завдяки працьовитим рукам родючі чорноземи давали добрі врожаї цукрових буряків, пшениці, жита, ячменю, гороху і городини.

Поселення **Терешпіль** відносять до початку ХУІІІ століття. Хмільницький староста Йосип Осолінський поселив на подарованій йому Короною землі своїх прибічників – вірних слуг, для охорони від повсталого люду. Назва ймовірно походить від першого поселенця Терешка – *Терешпіль*, де *-піль* означає «*поліс*» - поселення, місто.

Побіля Терешполя є нині чималі насипи землі, що служили своєрідними умовними знаками для визначення кордонів Польщі, Туреччини і українсько-козацьких володінь.

Через Терешпіль на Волинь – до Любара, Острополя та далі, раніше проходив давній торговий шлях, яким прямували величезні купецькі валки із різними товарами. Саме тут проходить водорозділ між Богом (Південним Бугом) і Случчю.

Час заснування села **Держанівка** – невідомий. Проте, краєзнавці зазначають, що на початку 18 ст. з'являються нові поселення в нашій краї. Польська слобода Дідиччина була там, де нині село Держанівка. Отже, це село є не дуже давнім. Напевне, воно виникло за часів коли місцевістю володіли власники Осолінські (1702-1793). Саме вони для охорони володінь надавали вільні землі своїми прибічниками - дідичам, які були досить жорстокими до місцевого населення. Одним із таких був пан Волчанський, який любив усе красиве: природу, дім, і навіть – місцевих дівчат.



Рис. 11. Залишки із маєтку пана Волчанського, с.Держанівка

Село **Софіївка**, як і Терешпіль появилилось на початку ХУІІІ століття. Поселення носило спочатку спрощену назву Зофіполь, від імені дочки володаря Терешполя Кремінської. За легендою село спочатку називалось Осолинка, потім Зофіль і лише

остання назва назавжди залишилась – Софіївка, в честь дочки пана Кременського, який проживав у селі.

У II половині 19 ст. виникло поселення з гарною назвою Медунка, яке у радянські часи, до 1957 року мало назву хутів Петровський в честь партійного діяча, диктатора Петровського, а з 1957 року перейменоване в село **Українське**.

2.5. Коротка характеристика Вінницької області

Вінницька область є одним із аграрно-промислових та культурно-історичних регіонів України.

Територія області **26,5** тис. км², що становить 4,4% від площі України.

Кількість населення – **1,5** млн. чол., (3,75% населення країни), в тому числі **міське 50,6%, сільське 49,4%**.

В області налічується 6 міст обласного значення, 12 міст районного значення, 6 районів, 29 селищ міського типу, 63 територіальні громади.

Табл. 5. Міста обласного значення Вінницької області

Найбільші міста:	Населення, осіб, 2020р.
м. Вінниця	370507
м. Жмеринка	34368
м. Могилів-Подільський (міськрада)	30596
м. Козятин (міськрада)	23979
м. Ладижин (міськрада)	23773
м. Хмільник	27401

Вінницька область розташована в лісостеповій зоні на Волино-Подільській височині. За даними Державного агентства земельних ресурсів України показник сільськогосподарської освоєності території дорівнює понад **76%** і становить 2 тис. км², з яких майже половина – чорноземи. За розмірами сільськогосподарських угідь область займає серед регіонів України 9 місце. Загальна площа лісів та лісовкритих площ – **379,4 тис.га**.

Область межує на заході з **Чернівецькою** та **Хмельницькою**, на півночі - із **Житомирською**, на сході - із **Київською**, **Черкаською** та **Кіровоградською**, а на півдні - з **Одеською** областями України. На південному заході по річці Дністер межі області (протяжність 202 км) співпадають з держаним кордоном України та Республіки Молдова. Це єдиний регіон України, який має кордони з такою кількістю адміністративних суб'єктів (7 областями та іншою державою).

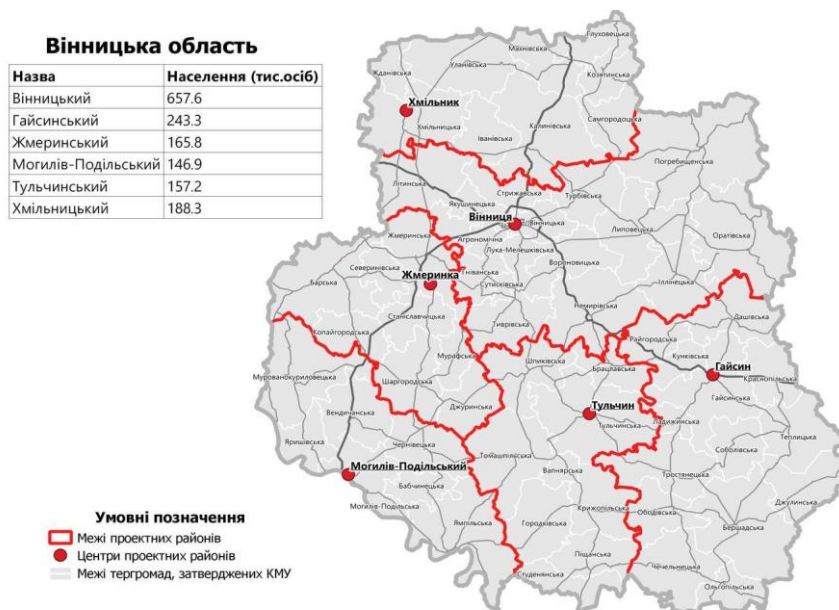


Рис. 12. Районний поділ Вінницької області. Джерело: decentralisation.gov.ua

На території області протікає близько **3,6 тис. річок** і струмків загальною довжиною 11,8 тис. км, в т. ч. 230 річок завдовжки понад 10 км. Вони належать до басейнів Південного Бугу, Дністра та Дніпра. На річках створено 74 водосховища та понад 4 тисячі ставків, сумарна площа яких становить близько 32 тис. га.

Дані по Вінницькій області (Держрибагентство у Він. Обл)

3600 річок і струмків, загальною протяжністю 11,8 тис. км;

55 водосховищ, загальною площею 10224 га;

5295 ставків, загальною площею 23362 га.

Вінниччина – це край з багатою мінерально-сировинною базою. На її території налічується **445 родовищ і 22 об’єкти обліку** (всього 467 з урахуванням комплексності) з 18 видів різноманітних корисних копалин, десятки родовищ торфу, а також унікальні поклади граніту, каоліну, гранату і флюориту.

Розроблені й діють цілющі джерела мінеральної води, зокрема з високим вмістом радону в м. Хмільнику. Крім того, розвідано 21 джерело столової води. Виявлено мінеральні води типу „Миргородська”.

Вінницька область має великі поклади первинних каолінів, що складають **44% від загальних по Україні**. Глухівецький гірничо-збагачувальний комбінат виробляє майже третину каоліну в державі і експортує його в 12 країн світу.

Відходи збагачення каоліну – кварцові піски, можуть використовуватися у будівництві, виробництві скла, карбїду кремнію та тонкої кераміки, для очистки води та в інших галузях.

В області розвідано єдине в Європі родовище гранітів. Велику перспективу має Бахтинське родовище флюоритів (плавикового шпату), яке є одним з найпотужніших родовищ Європи.

Також в області розвідано 9 родовищ каменю облицювального, 5 з яких розробляється. Унікальні декоративні властивості вінницьких гранітів дозволяють виготовляти з них облицювальні плити та іншу продукцію.

Сировинний потенціал будівельного виробництва представлений в області бутощебневою сировиною, пиляним каменем, карбонатними породами для виробництва місцевих в'язучих матеріалів, сировиною для грубої кераміки, пісками, окремими родовищами облицювального каменю, керамзитовою сировиною. 190,7 км державного кордону з Молдовою та сусідство з областями України створюють сприятливі умови для розвитку економіки області.

Область має розгалужену мережу залізничних (1074,3 км) та автомобільних шляхів загальнодержавного і місцевого значення (9521,8 км).

Вінницька область **по коефіцієнту транзитивності території** займає **перше місце** в Україні. Щільність доріг, автодоріг з твердим покриттям - одна з найбільших в Україні і складає 339 км на 1000 км² території.



Рис.13. Розташування доріг міжнародного значення на території Вінничини

Через територію області проходять **3** магістральних газопроводи: **Уренгой-Помари-Ужгород**, **"Союз"**, **Дашава-Київ**, експлуатується 9300 км газорозподільних мереж, а також нафтопровід **"Одеса-Броди"**.

В області працює **500 великих і середніх промислових підприємств**, що становить більшу половину основного кола статистичної звітності, обсяги виробництва продукції яких в основному розподілені по наступних галузях: **харчова (57,4%), електроенергетика (22,5%), машинобудування та металообробка (2,9%), хімічна промисловість (4,9%)** та інші.

Частка області у загальнодержавному обсязі реалізованої продукції за 2019 рік становила **3,3%**.

Однією із важливих умов соціально-економічного розвитку Вінниччини є державна підтримка реалізації інвестиційних проектів.

Серед регіонів України Вінниччина займає лідируючі позиції за обсягом виробництва валової продукції сільського господарства, зокрема, зернових культур, цукрових буряків, м'яса і молока, друге місце – за обсягом виробництва валової продукції на 1 особу.

В регіоні виробляється **7,5%** обсягу валової продукції сільського господарства України (дані за 2019р.).

Туристична галузь набуває все більшого значення для розвитку економіки та соціальної сфери у Вінницькій області.

Область має всі передумови для інтенсивного розвитку внутрішнього та зовнішнього туризму: особливості географічного положення та рельєфу, сприятливий клімат, багатство флори і фауни, санаторно-курортне лікування (курорт державного значення Хмільник), історико-культурний та туристично-рекреаційний потенціал, достатні людські ресурси, розвинуту мережу транспортного сполучення, можливість авіасполучення (Вінницький аеропорт забезпечував авіасполученню на Варшаву, Тель-Авів, Анталію та Шарм-Ель-Шейх). В 2021 році в аеропорту відбувається реконструкція злітної полоси.

На державному обліку перебуває **4307** пам'яток культурної спадщини, що розміщені на території області, зокрема: 1739 – археології, 1893 – історії, 526 – містобудування та архітектури, 101 – монументального мистецтва, 47 – садово-паркового мистецтва, 1 – ландшафтна.

Актуальним питанням для Вінниччини є **розвиток сільського зеленого туризму**. В області забезпечено діяльність 30 садиб, що пропонують комфортне проживання, сімейний відпочинок, народну традиційну кухню, екологічно чисті продукти харчування, цікаве дозвілля.

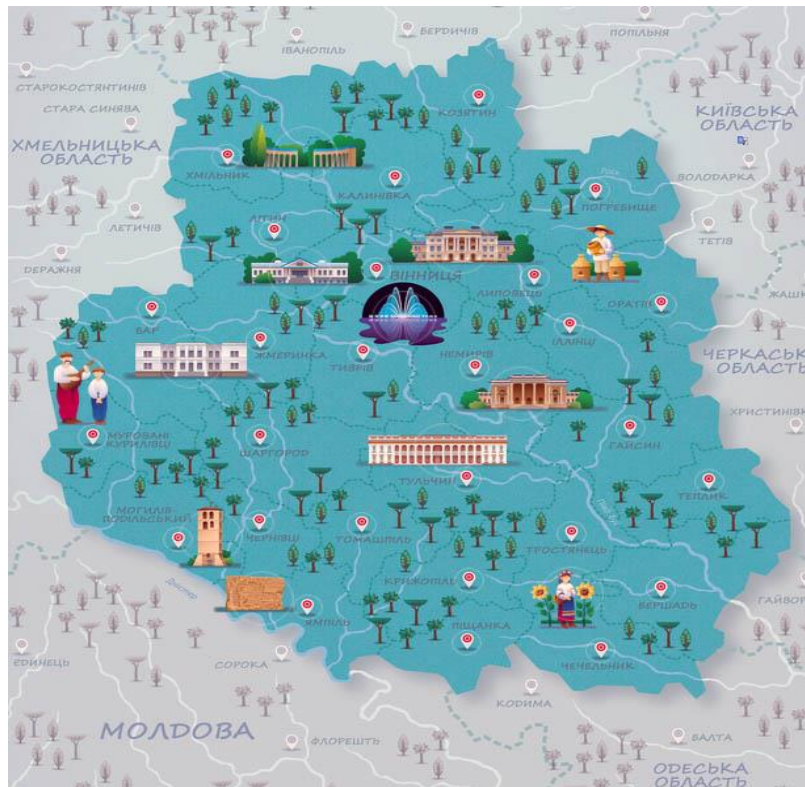


Рис. 14. Титульна сторінка сайту <https://discover.vn.ua/> з описом туристичних переваг Вінничини

Курортним ресурсом Вінницької області є мінеральні води, в першу чергу радонові води, на базі яких функціонує **курорт Хмельник**. Окремі води використовуються для розливу в пляшки в якості столових мінеральних вод і випускаються під назвою «Регіна», «Подільська», «Шумілівська». Поблизу Хмельника на території Війтівецької громади розташоване родовище торф'яних лікувальних грязей, які використовуються для лікування санаторно-курортними закладами Хмельника. В області працює 14 санаторіїв, в т. ч. 7 дитячих, 9 санаторіїв-профілакторіїв, 3 будинки та 7 баз відпочинку, 30 дитячих таборів відпочинку.



Рис.15. Курорт радонових вод – Хмельник. Санаторій Радон. Джерело: sanatorii-karpat.com/ua/radon

2.6. Коротка характеристика громад-конкурентів

Війтівецька громада межує із 5 громадами Вінницької, Хмельницької та Житомирської областей.

Громади-сусіди:

- **Хмельницька область:**

Старосиняська

- **Вінницька область:**

Уланівська, Хмельницька

- **Житомирська область:**

Краснопільська, Любарська

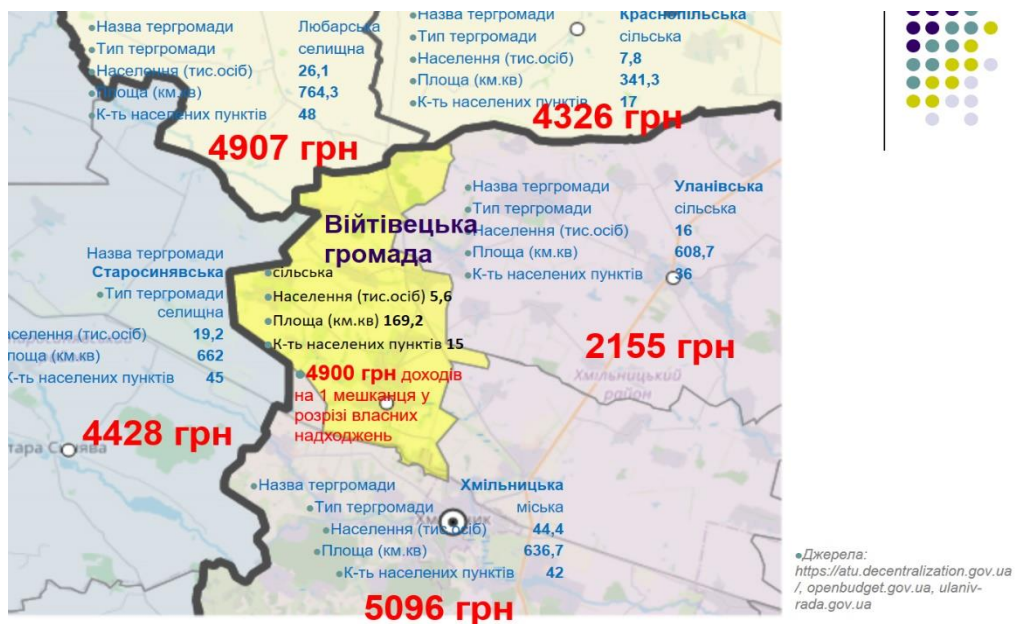


Рис.16. Війтівецька громада в оточенні громад-сусідів і прогностичні показники доходів на одного мешканця (власні надходження громад)

Табл. 6. Порівняння Війтівецької і сусідніх громад

Назва громади	К-сть мешканців	Площа, км2	Густота нас. на км2	Доходи місцевого бюджету на 1 мешканця (грн), прогноз 2021
Війтівецька	6050	168,23	35,96	4900
Любарська	26032	764,3	34,06	4907
Краснопільська	7759	341,3	22,73	4326
Старосинявська	19218	662	29,03	4428
Уланівська	15986	608,7	26,26	2155
Хмельницька	47885	636,7	75,21	5096



Рис.17. Порівняння за рівнем щільності населення на 1км² Війтівецької і сусідніх громад

2.7. Земельні та природні ресурси, клімат

Загальна площа Війтівецької сільської територіальної громади складає **168,23 км²**, в тому числі землі сільськогосподарського призначення 148,66 км² (88%), з них рілля – 126,44 км², забудовані землі – 6,94 км², землі водного фонду – 1,72 км², лісові землі – 6,09 км²

Табл. 7. Структура земель у розрізі колишніх сільських рад, які увійшли до складу Війтівецької громади (км²)

Категорії земель	Всього	Війтівецька	Качанівська	Мар'янівська	Сулківська	Терешпільська
Всього земель, в т.ч.	168,23	32,49	37,10	31,93	33,58	33,13
Сільськогосподарські землі, в т.ч.	148,67	27,77	32,48	26,99	30,99	30,44
- рілля	126,44	22,35	29,35	21,68	26,91	26,15
Житлової та громадської забудови	4,15	1,26	0,77	0,58	0,60	0,94
Промисловості, транспорту зв'язку та інш.	2,75	1,66	0,40	0,24	0,32	0,13
Землі покриті лісами	6,09	0,58	1,27	2,56	1,15	0,53
Землі водного фонду	1,72	0,43	0,32	0,47	0,31	0,19
Інші	4,85	0,79	1,86	1,09	0,21	0,90



Рис.18. Структура земель Війтівецької сільської територіальної громади

Містобудівні документи

Вимоги містобудівної документації є обов'язковими для виконання всіма суб'єктами містобудування. Програми господарського, соціального та культурного розвитку регіонів та населених пунктів повинні узгоджуватись з містобудівною документацією відповідного рівня.

Станом на травень 2021 року **новий (2019 рік) Генеральний план забудови** та у його складі план зонування має лише адміністративний центр громади **село Війтівці**.

Генеральні плани, розроблені у 1990–х роках, мають населені пункти: **с. Качанівка, Дібрівка, Терешпіль, Держанівка, Софіївка, Українське**.

Значна частина цієї містобудівної є у великій мірі застарілою.

Три населених пункти громади взагалі не мають розробленої просторової документації, що в свою чергу дуже ускладнює передачу земельних ділянок із земель державної або комунальної власності фізичним та юридичним особам для містобудівних потреб, для будівництва інженерно-транспортної інфраструктури.



Рис. 19. Фото генерального плану села Війтівці

Природні ресурси Війтівецької громади

Територія Війтівецької громади міститься в межах **Дніпровського Буровугільного басейну**. Поблизу Війтівців розташовані родовища мінеральних вод.

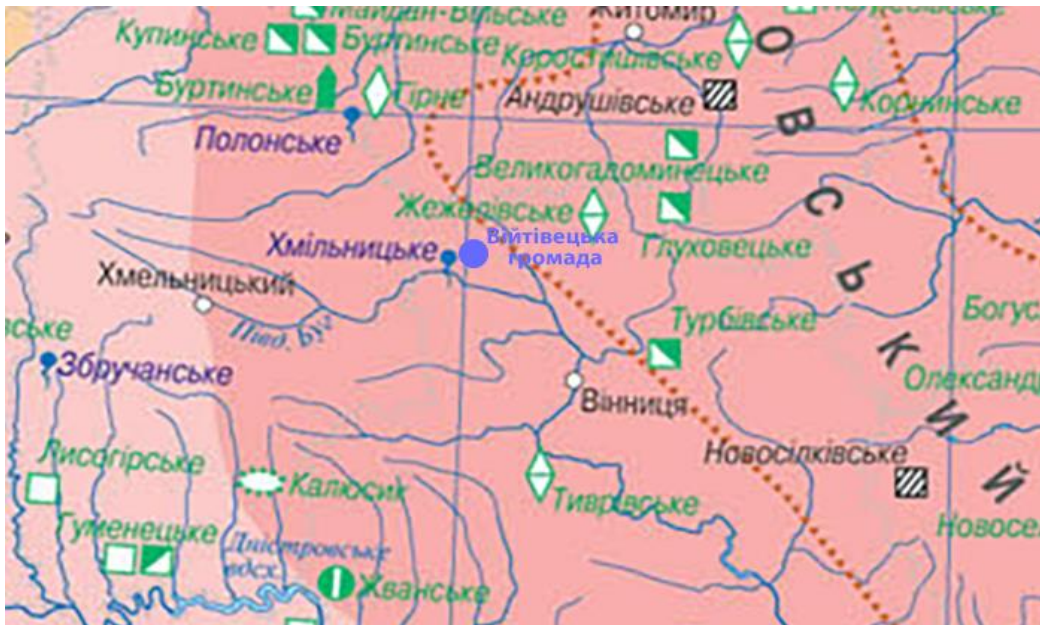


Рис. 20. Мапа корисних копалин громади. Джерело Jimdo

Територія громади багата родючими чорноземами. Крім того, наявні корисні копалини: глина та торф'яні грязі. Відповідно до Закону України «Про оголошення природних територій міста Хмельника Вінницької області курортом державного значення» родовища торф'яних грязей, розміщених на території громади, увійшли до меж округу курорту державного значення Хмельник – під назвою Війтівецьке родовище торф'яних грязей.

Лікувальні властивості торф'яних грязей підтверджені відповідними висновками Одеського інституту курортології України. Їхні родовища розвідані не повністю, через що немає можливості отримати ліцензію на їх використання.

Водні ресурси громади представлені 40 ставками, що знаходяться як в межах населених пунктів так і за їх межами.

Кліматичні умови

Клімат на території Війтівецької громади **помірно-теплий, м'який**, без різких коливань температури, сприятливий для організму людини.

Відносно м'яка зима та тепле літо сприяють розвитку сільськогосподарського виробництва. Найтеплішими місяцями є липень і серпень, в яких максимальна температура може досягати $+37^{\circ}\text{C}$. Найхолоднішими – січень-лютий, в яких в окремі роки температура понижується до 30°C морозу. Середньорічна температура $+6,4^{\circ}\text{C}$, абсолютний мінімум -33°C , абсолютний максимум $+38^{\circ}\text{C}$.

Глибина промерзання ґрунту: середня – 56 см, максимальна – 90 см.

Атмосферні опади: середньорічна кількість – 502 мм, в т.ч. теплий період – 370 мм, холодний – 132 мм.

Особливі атмосферні явища: тумани, заметілі, грози, град, пилові бурі.

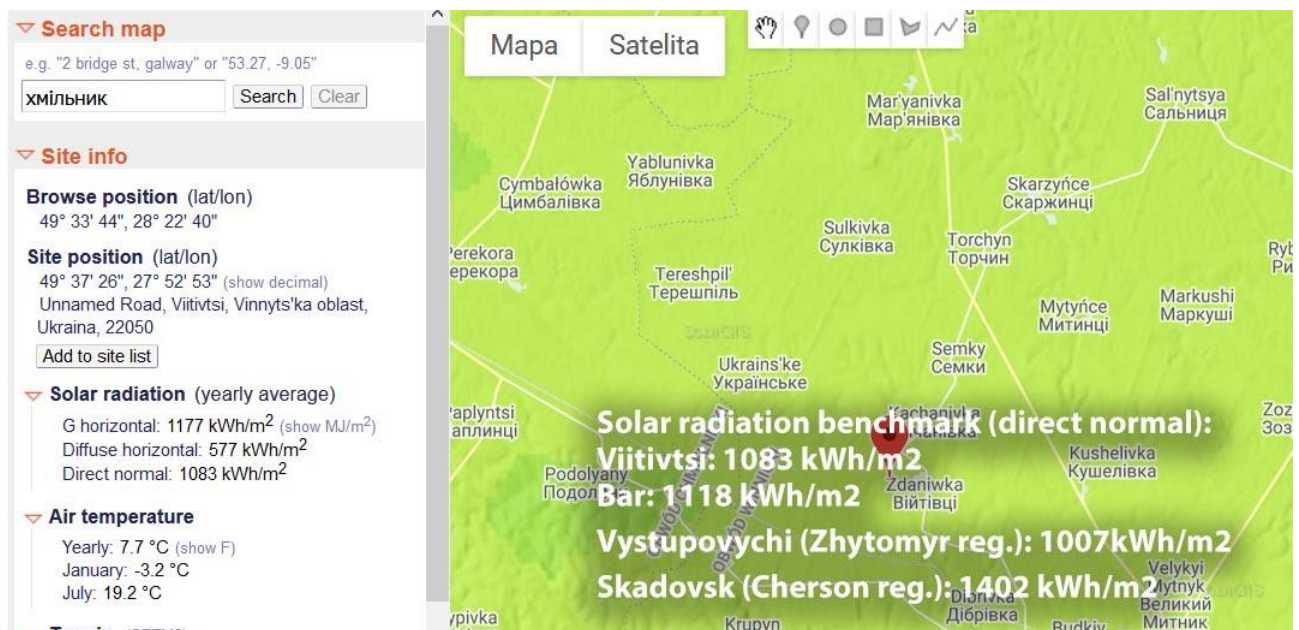


Рис.21. Рівень сонячного випромінювання на території громади у порівнянні з громадами півночі і півдня

Середній рівень випромінювання сонячної енергії на метр квадратний в громаді становить **1083 кВт-годин**. Середня висота над рівнем моря становить **282 метри** над рівнем моря.

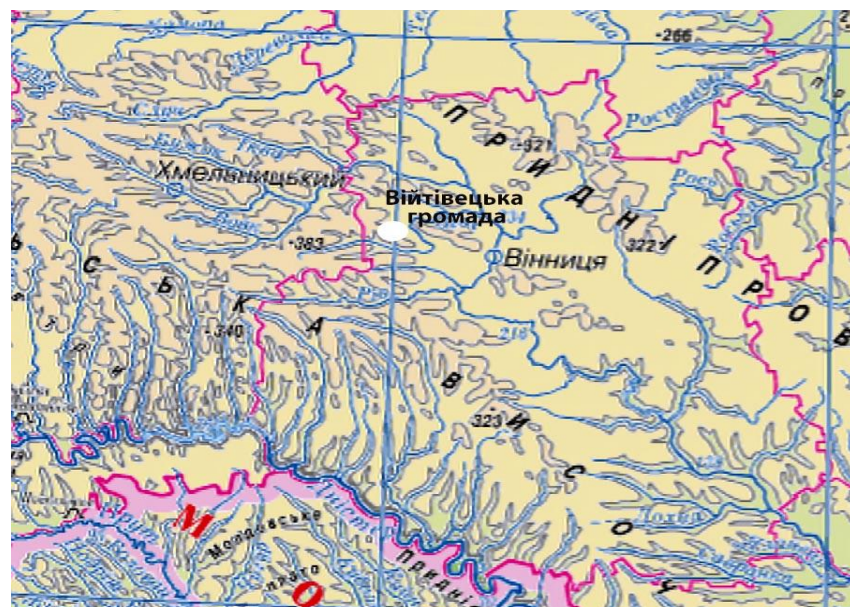


Рис.22. Розташування Вітківської ТГ в межах Подільської височини, в басейні ріки Південний Буг

В останні роки спостерігалось недостатнє зволоження внаслідок глобальних кліматичних змін. Проте клімат є **сприятливим для сільськогосподарського виробництва**: тривале тепле літо, рання весна, суха осінь, зима з помірними морозами та сніговим покривом – все це позитивно впливає на ріст зернових, технічних культур.

Помірний клімат забезпечує можливості для розвитку сільського господарства. Проте територія Війтівецької сільської територіальної громади є сприятливою не лише для ведення бізнесу й для проживання.

2.8. Населення і трудові ресурси

Чисельність населення і демографічна ситуація

25 жовтня 2020 року **15** населених пунктів об'єдналися у **Війтівецьку сільську територіальну громаду** з центром в селі **Війтівці**.

Загальна чисельність населення Війтівецької сільської територіальної громади станом на початок 2021 року складала **6050 осіб**.



Рис.23. Динаміка зміни кількості мешканців в громаді у 2015-2020 роках з прогнозом до 2100р.

В середньому кількість населення Війтівецької громади скорочується щорічно у темпі **45 осіб**. За прогнозними показниками, якщо збережуться існуючі тенденції, кількість населення громади може знизитись до 2050 року на понад 2000 осіб.

Табл. 8. Розподіл мешканців по населених пунктах Війтівецької громади

Населені пункти	2020р.
с.Війтівці	1910
с.Дібрівка	626
с.Ольгине	56
с.Качанівка	1214
с.Семки	499
с.Мар'янівка	339
с.Володимирівка	113
с.Лисогірка	151
с.Сулківка	254
с.Торчин	218
с.Нова Сулківка	20

с.Терешпіль	344
с.Держанівка	119
с.Софіївка	154
с.Українське	33
Всього по громаді	6050

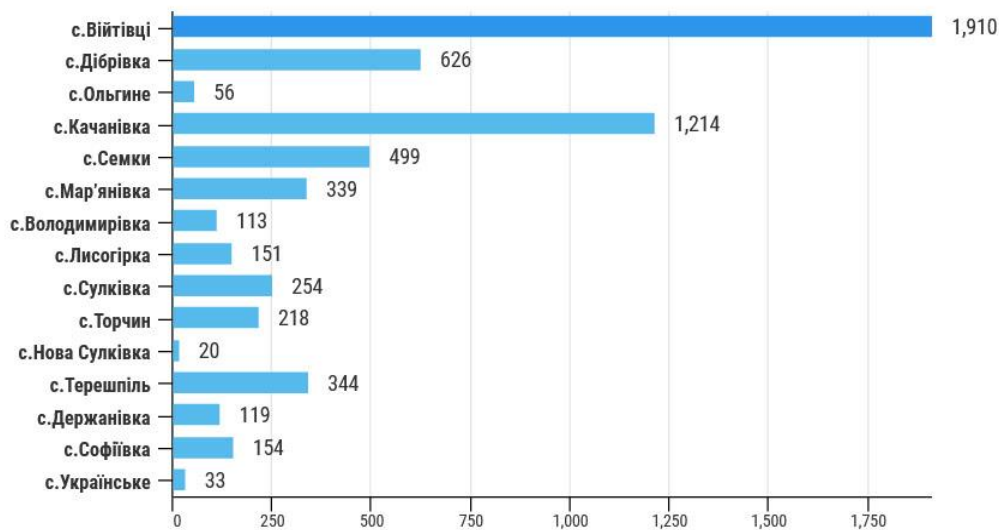


Рис.24. Розподіл мешканців громади по окремих населених пунктах у 2020 році

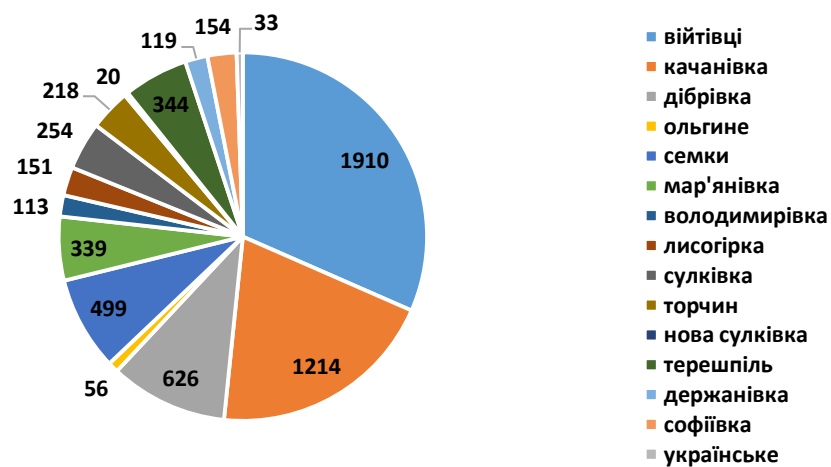


Рис.25. Структура мешканців громади у розрізі населених пунктів у 2020 році

Переважна більшість населення проживає у селах **Війтівці та Качанівка.**

Табл. 9. Зміна чисельності мешканців з розподілом по населених пунктах громади у 2016-2020 роках, осіб

Назва населеного пункту	2016	2017	2018	2019	2020
Всього	6274	6309	6233	6122	6050
Війтівці	1956	2009	1985	1881	1910
Дібрівка	610	608	610	613	626
Ольгине	65	66	61	61	56
с. Качанівка	1260	1262	1238	1237	1214
с. Семки	531	534	524	516	499
с. Сулківка	265	264	262	262	254

С.Нова Сулківка	20	20	20	21	20
С.Торчин	232	229	230	229	218
с. Мар'янівка	358	344	340	340	339
с. Лисогірка	150	150	145	157	151
с. Володимирівка	134	133	134	121	113
с.Терешпіль	360	361	359	358	344
с. Держанівка	132	130	129	128	119
С.Софіївка	163	161	160	163	154
С.Українське	38	38	36	35	33



Рис.26. Динаміка і прогноз зміни кількості мешканців у Вінницькій області в цілому у 2016-2050рр.

Демографічна ситуація у громаді відповідає загальнонорегіональним трендам і характеризується помірним скороченням кількості населення і низьким рівнем демографічного приросту.



Рис.27. Темпи щорічного зменшення кількості населення громади за підсумками 2015-2020рр.

Частка померлих у громаді **майже втричі перевищує кількість народжених** (за підсумками 2017-2020 років). З'явилась тенденція до вирівнювання кількості прибулих/вибулих.

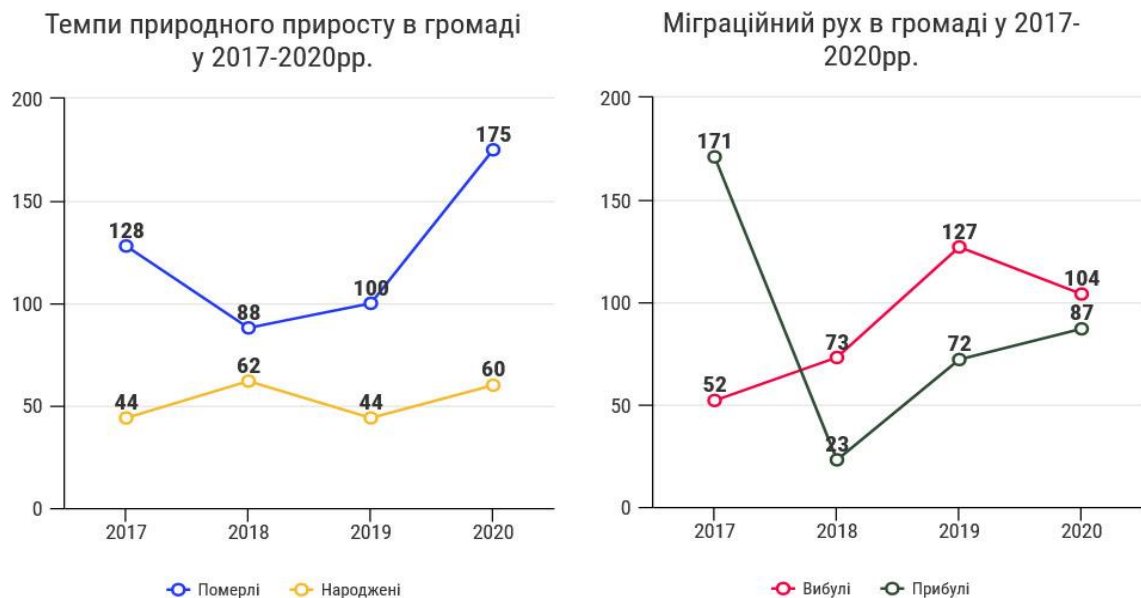


Рис.28. Міграційний рух населення в громаді і темпи природного приросту у 2017-2020 роках

Табл. 10. Динаміка міграційного та природного руху населення у громаді за 2017-2020 роки

Населені пункти	2017	2018	2019	2020
Народжені	44	62	44	60
Померлі	128	88	100	175
Прибулі	171	23	72	87
Вибулі	52	73	127	104

Кількість осіб працездатного віку в громаді становить **55,6%**. Частка осіб пенсійного віку перевищує кількість дітей та молоді у віці 0-18 приблизно на **25%**.

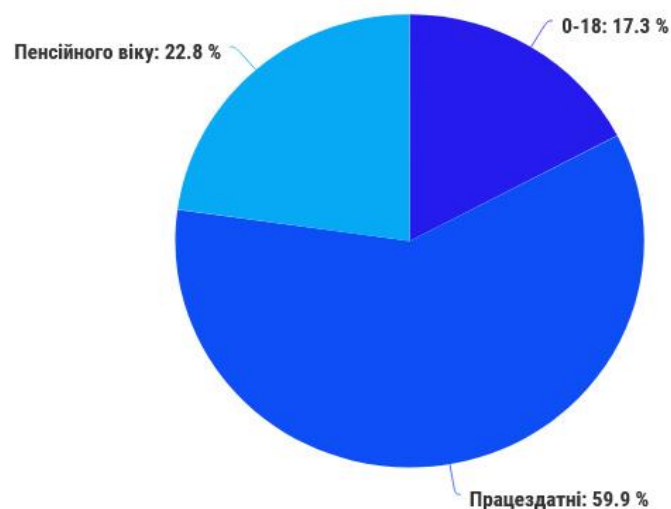


Рис.29. Вікова структура населення громади (в цілому) станом на 01.01.2021р.

Табл. 11. Вікова структура населення

Вік	Кількість	Частка
0-18	1047	17.3%
Працездатні	3625	59,9%
Пенсійного віку	1378	22,8%

Висновок: Демографічна ситуація у Війтівській громаді характеризується поступовим зменшенням кількості населення. Темпи міграції до сусідніх громад і регіонів залишаються достатньо високими. Намітилась тенденція до поступової її стабілізації.

2.9. Зайнятість населення та безробіття, загальні тенденції

Передача повноважень і ресурсів на місцевий рівень дозволяє посилити спроможність по залученню зовнішніх інвестицій і розбудову потенціалу громади. Виклики, які ставить перед громадою майбутнє, вимагають ефективних рішень при активному діалозі з громадськістю і бізнесом.

Основними викликами на період до 2030 року для Війтівської громади залишаються ефективне використання її внутрішнього потенціалу, залучення зовнішніх інвесторів і сприяння мешканцям громади у створенні та розвитку власної справи.

Табл. 15. Динаміка зміни чисельності безробітних по громаді в цілому за 2018-2020рр., осіб

	2018	2019	2020
Кількість безробітних у громаді	51	98	162



Рис.30. Динаміка зміни кількості безробітних у Війтівській громаді у 2018-2020рр.

З огляду на відносно «периферійний» статус більшої частини громади проблема із працевлаштуванням для її мешканців є **достатньо серйозною** і потребує активізації зусиль усіх зацікавлених сторін у сфері залучення інвестицій і розвитку сфери послуг.

Потенційним джерелом покращення ситуації у цій сфері може стати, зокрема, розвиток фермерства з огляду на значний потенціал територій громади та логістичної інфраструктури.

2.10. Економіка громади

Географічне розташування Війтівецької громади і віддаленість її від найбільших транспортних артерій регіону спонукає владу і бізнес до посилення зусиль в напрямку покращення інвестиційної привабливості її території і розкриття її внутрішнього потенціалу, особливо у сфері малого фермерства і сфери послуг.

Суб'єкти господарської діяльності

Кількість суб'єктів господарювання, зареєстрованих на території Війтівецької громади є дуже низькою. Якщо перерахувати кількість СПД фізосіб на тисячу населення то середній показник становитиме **13,4**.

Табл. 13. Зареєстровані СПД, які ведуть свою діяльність на території Війтівецької сільської ТГ і сплачують податки до місцевого бюджету

Показники	2021р.
СПД - юридичні особи	21
Фізичні особи-підприємці	81

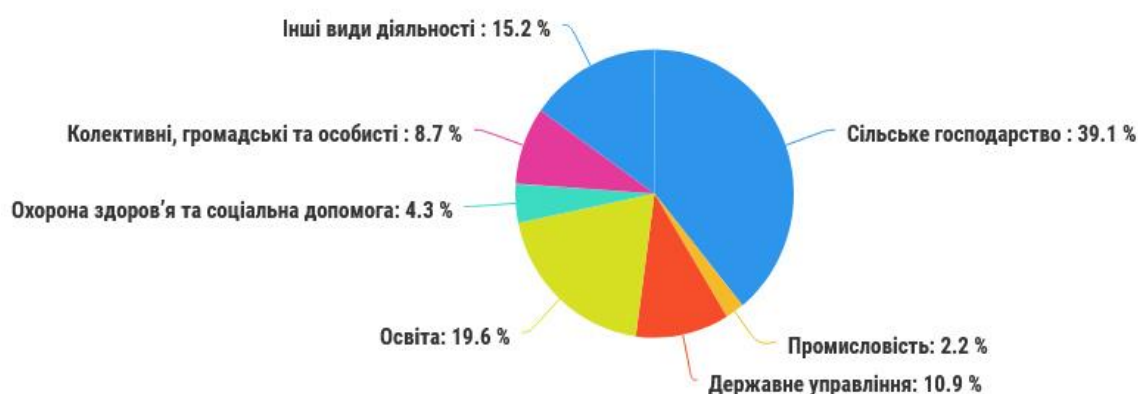


Рис.31. СПД юридичні особи за видами діяльності

Суб'єкти господарської діяльності – юридичні особи

Табл. 15. Зареєстровані СПД – юридичні особи, які ведуть свою діяльність на території Війтівецької громади і сплачують податки до місцевого бюджету. Розподіл за видами діяльності

Галузі та види діяльності	2020
Сільське господарство	18
Промисловість	1
Державне управління	5
Освіта	9
Охорона здоров'я та соціальна допомога ⁴⁶	2
Колективні, громадські та особисті	4
Інші види діяльності	7

Табл. 14. Найбільші роботодавці на території громади

№	Назва підприємства	Основний вид діяльності	Кількість працівників станов на квітень 2021 рік, чол	Сума сплаченого ПДФО за 2020 рік, тис. грн (у контингенті)
1	ТОВ «Хмільницьке»	01.11 - вирощування зернових культур (крім), бобових культур і насіння олійних культур	535	10394,8
2	Філія «Жданівський цукрозавод» ТОВ «Цукорагропром»	10.81 Виробництво цукру	273	8722,3
3	ТОВ "Колос-Поділля"	01.11 - вирощування зернових культур (крім), бобових культур і насіння олійних культур	46	596,8

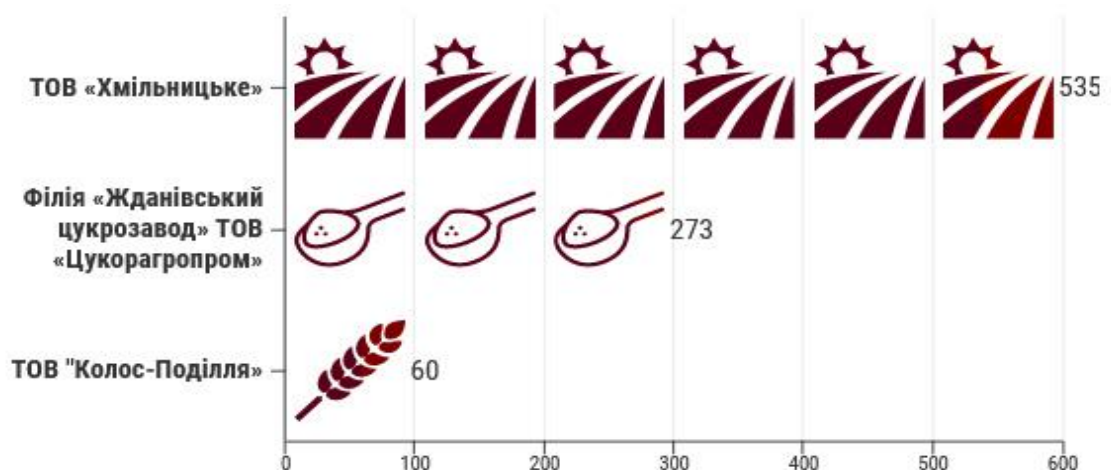


Рис.32. Найбільші роботодавці в громаді за кількістю працівників станом на 2021р.

Аграрний сектор спеціалізується на вирощуванні **зернових та технічних культур**, в тому числі **цукрових буряків**. Основними сільськогосподарськими

підприємствами є ТОВ «Хмільницьке», ТОВ «Колос-Поділля», фермерські господарства.

Промисловий комплекс представлений підприємством переробної промисловості філія «Жданівський цукровий завод» товариства «Цукорагропром» агропромхолдингу «Астарта Київ», який успішно працює на теренах села Війтівці вже понад 10 років.



Рис.33. Війтівецький цукровий завод

Філія «Жданівський цукровий завод» товариства «Цукорагропром» агропромхолдингу «Астарта Київ» за об'ємами виробництва цукру в останні роки входить до десятка найбільших цукроварів України. Жданівський цукрозавод є одним з найстаріших діючих цукрових заводів України. Історія заводу веде своє літочислення з грудня 1852 року. Саме тоді в період бурхливого розвитку цукрової промисловості поміщик Олександр Кушельов побудував цукровий завод у селі Війтівці. За довгу історію завод пережив немало складних періодів і після входження в структуру агропромхолдингу «Астарта Київ» завод отримав нове життя. Потужність підприємства складає 4000 тон за добу. Його продукція постачається на внутрішній та зовнішній ринки.



Рис.34. Продукція філії «Жданівський цукровий завод» ТОВ «Цукорагропром»

На території громади в селі Качанівка зберігся комплекс **цегельного заводу ТОВ «БМУ-3»** м.Вінниця, який працював до 2009 року та забезпечував роботою майже 100 працівників. Комплекс знаходиться у приватній власності, однак, на жаль, за останні 12 років його робота не відновлена.



Рис.35. Цегельний завод в с.Качанівка

2.11. Фінансовий стан та бюджет громади

Прогнозні доходи бюджету Війтівецької сільської територіальної громади на 2021 рік становлять **47794912 гривень**, у тому числі доходи загального фонду місцевого бюджету - 47476709 гривень та доходи спеціального фонду місцевого бюджету - 318203 гривень.

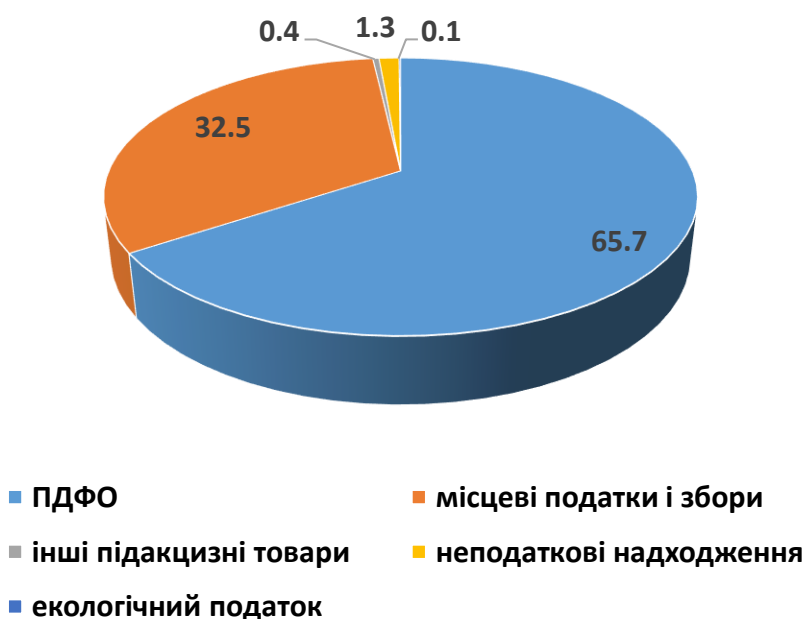


Рис.36. Структура бюджетних надходжень у 2021р., прогнозні показники (у%%)

Третину власних надходжень бюджету громади складають **місцеві податки і збори**, зокрема це податок на майно, відмінне від земельної ділянки, прогностні надходження якого у 2021 році передбачені в сумі 1685,2 тис.грн, плата за землю – 3376,9 тис.грн, єдиний податок – 4135,0 тис.грн.

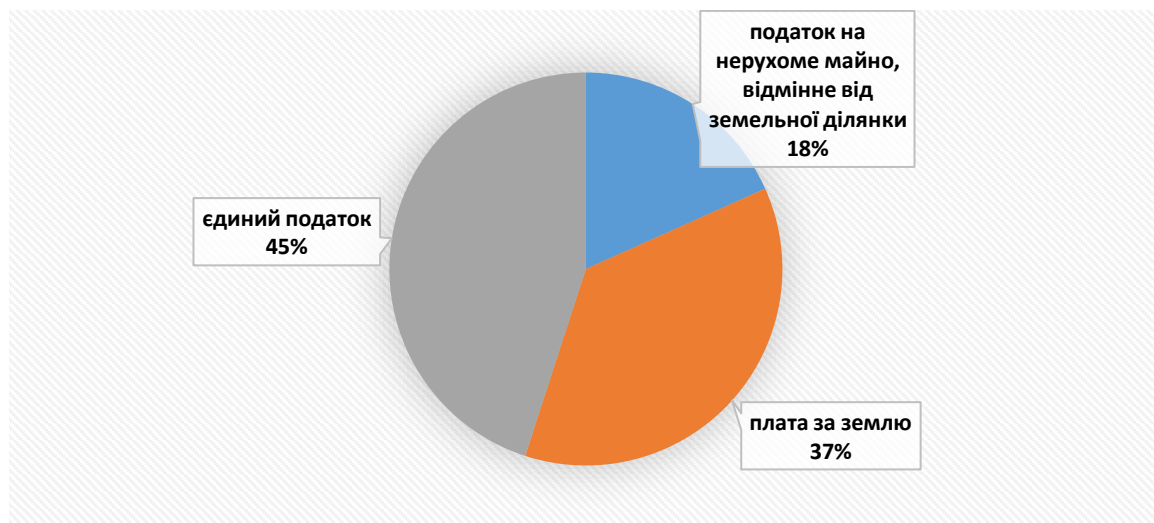


Рис 37. Структура місцевих податків і зборів Війтівецької громади на 2021 рік

Видатки бюджету Війтівецької сільської територіальної громади на 2021 рік заплановані у сумі **47794912 гривень**, у тому числі видатки загального фонду місцевого бюджету – **46929709 гривень** та видатки спеціального фонду місцевого бюджету – **865203 гривень**.

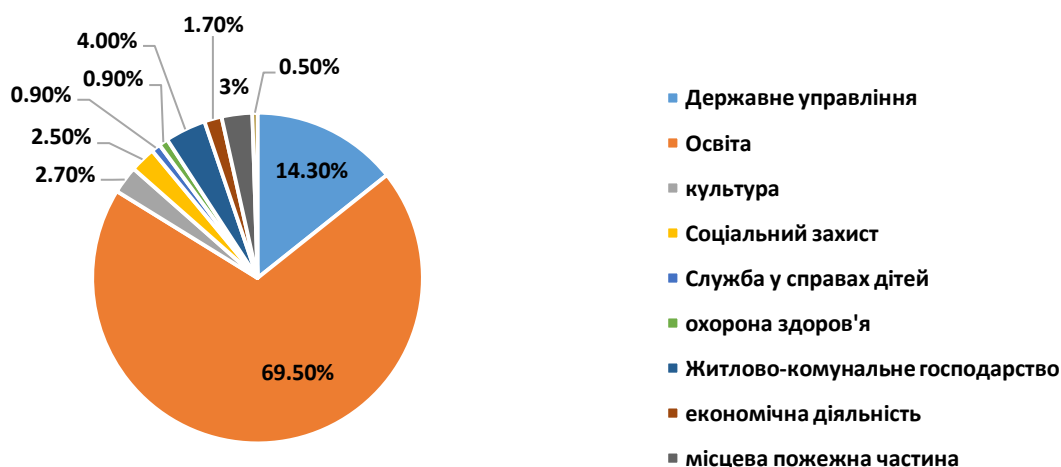


Рис. 38. Структура бюджетних видатків на 2021р.

Як видно з діаграми вище, лівову частку видатків складає освіта 69,5% (**понад 33 мільйони грн**). На соціальний захист у 2021 році заплановано витратити близько **1,2 мільйонів гривень**, сферу житлово-комунального господарства і благоустрій території громади – майже **2 млн. гривень**

Більше інформації про бюджетні видатки і надходження Війтівецької громади на 2021р. можна знайти на сайті громади у розділі бюджет: <https://viitivtsi-gromada.gov.ua/docs/573024/>



Рис.39. Порівняння частки власних доходів громади і державних трансфертів, %

Сума офіційних трансфертів до бюджету Війтівецької громади на 2021р. становить **19519,5 тис. гривень**. Частка власних надходжень перевищує державні субвенції і трансферти на **8756 тис. гривень** і становить **28275,5 тис.грн**.

Висновок: Доходи загального фонду на 2021 рік в середньому зростуть на **106,3%** до очікуваних надходжень 2021 року. У перерахунку на одного мешканця рівень власних надходжень за прогнозними показниками становитиме **4900 грн** у річному підсумку.

2.12. Фінансова інфраструктура та мережа підтримки бізнесу

На території Війтівецької громади доступні:

- банківські термінали - **2**,
- банкомати - **1**,
- поштові відділення - **3**,
- відділення «Нова пошта» - **1**,

В Стратегії розвитку Війтівецької громади 2018-2024 передбачалось створення **бізнес-інкубатора** з метою підвищення підприємницької активності населення в інноваційних сферах. На жаль, через відсутність коштів ці плани не вдалось реалізувати.

2.13. Транспортна інфраструктура і зв'язок

Війтівецька громада розташована на відстані **80 кілометрів** від обласного центру Вінниці, на відстані **36 кілометрів** від міжнародних автотрас **M12 і M21**.



Рис.40. Війтівецька громада на мапі міжнародних транспортних артерій

Загальна протяжність доріг по Війтівецькій територіальній громаді становить 352, км з них:

- комунальні дороги – **73,928 км**, що становить **67%**;
- дороги загального користування державного значення – **21 км**, що становить **6%**;
- дороги загального користування місцевого значення – **149,5 км**, що становить **16%**;
- дороги загального користування обласного значення – **108,3 км**, що становить **11%**.



Рис.41. Частка доріг державного, місцевого і обласного значення на території Війтівецької громади

Табл. 16. Протяжність комунальних доріг по населених пунктах

№ п/п	Найменування рад	Загальна протяжність доріг	З них		
			Асфальтове покриття	Тверде покриття	Грунтове покриття
1	2	3	4	5	6
1.	Війтівці	19,331	9,479	9,852	
2.	Дібрівка	17,018	0,875	10,475	5,668
3.	Ольгине	0,761		0,761	
4.	Качанівка	10,200	2,300	7,700	0,200
5.	Семки	8,800	4,000	4,400	0,400

6.	Мар'янівка	2,220		2,220	
7.	Лисогірка	2,340		2,340	
8.	Володимирівка	1,000		1,000	
9.	Сулківка	2,250		2,250	
10.	Торчин	3,020		3,020	
11.	Нова Сулківка	0,460		0,460	
12.	Терешпіль	2,766		2,766	
13.	Держанівка	1,542		1,542	
14.	Софіївка	0,994		0,994	
15.	Українське	1,296		1,296	
	Всього:	73,998	16,654	51,076	6,268

Із загальної кількості комунальних доріг майже **70 відсотків** мають тверде покриття, **22 відсотки** – асфальтне.

Чотири села громади, а саме **Війтівці, Качанівка, Семки, Торчин** з'єднуються дорогою загального користування обласного значення «Кордон Хмельницької області – с.Слобода Кустовецька» загальною протяжністю 21 км.

Через громаду пролягає автомобільний шлях територіального значення **Т-0610**, який з'єднують окремі села громади з низкою населених пунктів, розташованих по автошляху на Нову Ушицю.

Найближча до м.Війтівців залізнична станція — **ст. Хмільник**, що розташована в місті Хмільник за 14 км.

У Хмільнику можна здійснити пересадку в напрямках: **Козятин, Київ, Хмельницький, Львів, Одеса, Херсон**.

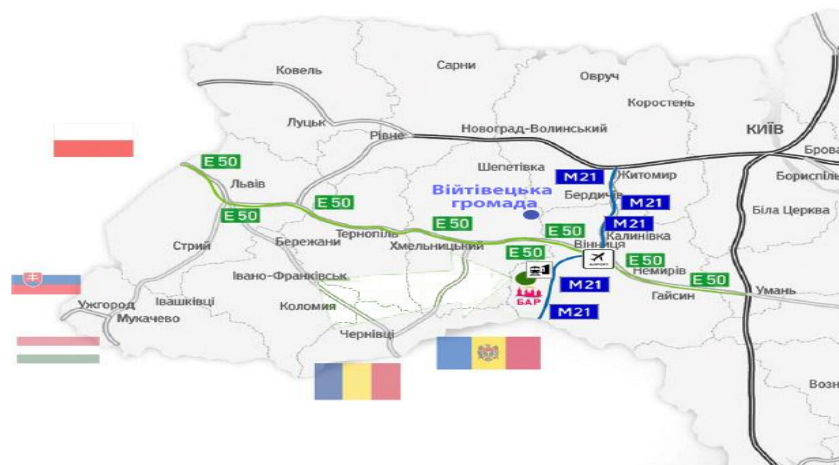


Рис. 42. Віддаленість адмінцентру Війтiвецької ТГ від міжнародних автошляхів, летовища, залізниці, та найближчої країни ЄС

Асфальтування доріг залишається одним із пріоритетних завдань для громади. Розробляється проєктна документація, за співфінансування із обласного дорожнього фонду, бюджету громади проводиться відновлення асфальтного покриття на дорогах населених пунктів. У 2021 році планується ремонт мосту, що проходить через населений пункт с.Торчин та з'єднує Війтiвецьку громаду з Уланівською.

У Війтівецькій територіальній громаді вирішують питання осучаснення інфраструктури в комплексі. У громаді відновлюється вуличне освітлення, облаштовуються сучасні зупинки громадського транспорту. За останні роки вуличне освітлення облаштовано у п'яти населених пунктах громади на вулицях загальною протяжністю **23 км**. Повністю забезпечено підвезення школярів до всіх закладів освіти.

Галузь зв'язку представляє відділення поштового зв'язку **22050 Війтівці** та відділення **Нової Пошти**. У сільських населених пунктах послуги доставки вантажів і кореспонденції забезпечує оператор **Укрпошта** і приватні кур'єрські служби.

Великою популярністю у громаді користуються послуги Нової Пошти.

Всі населені пункти мають доступ до мережі Інтернет.

2.14. Інфраструктура торгівлі та послуг

У цілому діяльність підприємств торгівлі, громадського харчування та сфери послуг різних форм власності, направлена на модернізацію, технічне переоснащення, приведення дизайну у відповідність до сучасних вимог підприємств торгівлі та ресторанного господарства, подальше досягнення високого рівня якісного обслуговування населення, представлення широкого асортименту товарів та надання різноманітних послуг.

Табл. 17. Мережа закладів торгівлі та громадського харчування Війтівецької громади

Непродовольчі магазини		Магазини змішаного типу		Заклади громадського харчування	
К-ть маг. Од.	Торг. Площа м.кв.	К-ть маг. Од.	Торг. площа м.кв.	К-ть закладів	К-ть посадочних місць
3	140	19	917,4	1	30

КІЛЬКІСТЬ ТОРГІВЕЛЬНИХ ТОЧОК

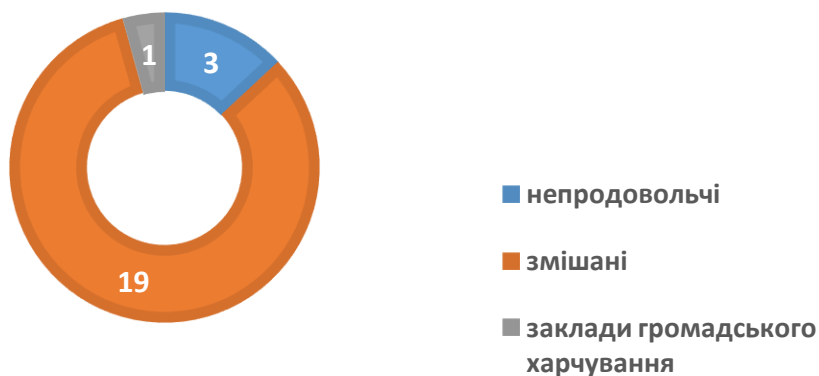


Рис.43. Структура закладів торгівлі і громадського харчування в громад

Заклади побутового обслуговування та послуг

На території Війтівецької сільської територіальної громади працює **одна** перукарня.

За повним переліком побутових послуг мешканці громади звертаються до міста Хмільника або вирішують проблеми подібного роду самостійно.

2.15. Житлово-комунальна та енергетична інфраструктура

Житловий фонд

На території Війтівецької сільської територіальної громади налічується **2479** житлових будинків. Через сільський характер місцевості переважає індивідуальна забудова. Кількість індивідуальних будинків протягом 2020 року зросла на **6** об'єктів.



Рис.44. Структура житлової забудови

Комунальна інфраструктура та інженерні мережі. Водопостачання та водовідведення

Всі населені пункти громади **газифіковані**.

Централізоване водопостачання забезпечує лише **40 відсотків домогосподарств водою**, решта домогосподарств користуються громадськими криницями. Однак, через падіння рівня води в криницях індивідуального користування проблема забезпечення населення водопостачанням загострюється з кожним роком, тож будівництво нових артезіанських свердловин та прокладання водогонів – одне із нагальних завдань місцевої влади. Протяжність мереж водопостачання у громаді становить 26 км і щороку збільшується, проте залишається недостатньою для задоволення потреб у централізованому водопостачанні.



Рис.45. Підключення домогосподарств до водопостачання

Каналізування у житловій забудові **відсутнє**, використовуються вигрібні ями, які погано ізольовані. Очищення стоків та пов'язаний з цим захист навколишнього середовища залишається завданням на майбутнє.

2.16. Соціальна інфраструктура

Мережа закладів освіти

На території Війтівецької сільської територіальної громади станом на 2021 рік функціонують **4** заклади дошкільної освіти та **6** закладів загальної середньої освіти, з яких два – заклади загальної середньої освіти I-III ступенів, два - заклади загальної середньої освіти I-II ступенів та інклюзивно-ресурсний центр.

Кількість дітей в закладах дошкільної освіти громади: 158

Кількість дітей в школах громади: 543

Табл. 18. Освітні заклади громади – загальні показники

Показники	2018	2019	2020
К-ть дошкільних закладів, од.	4	4	4
Кількість дітей в дошкільних закладах, осіб	161	159	158
Кількість загальноосвітніх навчальних закладів, одиниць	6	6	5
Кількість учнів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб	535	545	543
Кількість вчителів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб	89	89	80



Рис.46. Кількість дітей і вчителів у навчальних закладах і закладах дошкільної освіти громади у 2018-2020 рр.

Табл. 19. Перелік закладів дошкільної освіти громади

№ п/п	Назва закладу	Місце розташування	Рік побудови чи капремонту	Проектна потужність	Наповненість	Основна проблема
1	КЗ «Заклад дошкільної освіти с.Війтівці»	с.Війтівці, вул.Заводська,2	1953	80	75	Система пожежного захисту
2	КЗ «Заклад дошкільної освіти с.Качанівка»	С.Качанівка, вул.Перемоги,10	1979	45	55	Система пожежного захисту
3	КЗ «Заклад дошкільної освіти с.Терешпіль»	с.Терешпіль, вул.Польова,33	2012	25	13	Система пожежного захисту
4	КЗ «Заклад дошкільної освіти с.Мар'янівка»	с.Мар'янівка, вул.Центральна,33	1986	22	16	Ремонт даху, Система пожежного захисту

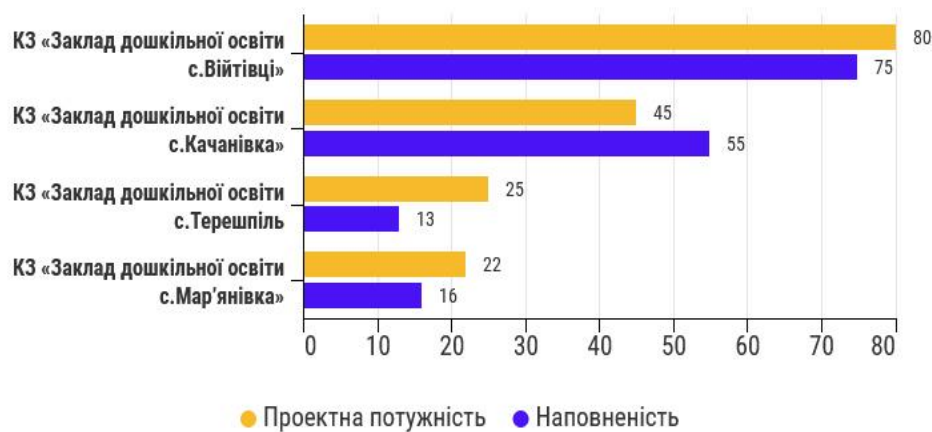


Рис.47. Відповідність проектної потужності ЗДО реальній наповненості

Табл. 20. Перелік навчальних закладів громади

№ п/п	Назва закладу	Місце розташування	Рік побудови чи капремонту	Проектна потужність	Наповненість	Основна проблема
1	КЗ «Загальноосвітня школа І-ІІІ ст.с.Війтівці»	с.Війтівці, вул.Жданова,41	1934	550	235	Ремонт даху та утеплення фасаду
2	КЗ «Загальноосвітня школа І-ІІІ ст с.Качанівка»	с.Качанівка, вул.Миру,17	1973	226	182	Система пожежного захисту

3.	КЗ «Загальноосвітня школа I-III ст. с. Мар'янівка»	с.Мар'янівка, вул. Центральна ,46	1987	192	59	Модернізація системи опалення. Система пожежного захисту
4.	КЗ «Загальноосвітня школа I-II ст. с. Терешпіль»	с.Терешпіль, вул.Перемоги,9	1960	220	39	Огородження території закладу
5.	КЗ «Загальноосвітня школа I-II с.Торчин»	С.Торчин, вул.Польова,1	1975	192	30	Система пожежного захисту



Рис.48. Співвідношення наповненості і проєктної потужності шкільних навчальних закладів громади

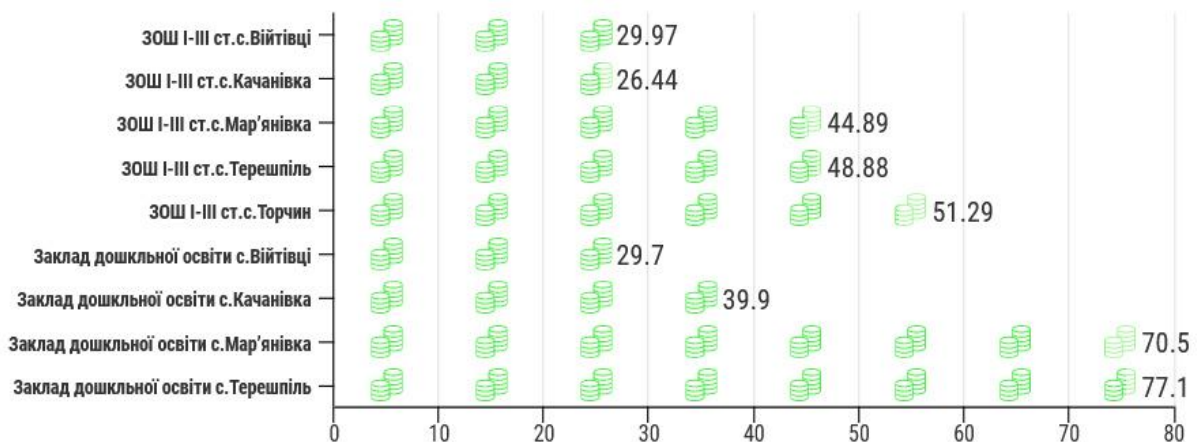


Рис.49. Вартість утримання однієї дитини в дошкільних навчальних закладах громади та школах (у грн.)

Висновок: Освітня мережа Війтівецької громади здатна забезпечити базовий рівень освіти. Отримати професійну освіту можна в закладах профтехосвіти м.Хмільника.

Недостатня кількість дітей у навчальних закладах окремих населених пунктів. Такий стан речей викликаний негативним демографічним приростом і високим рівнем міграції до міських територій.

КУ «Інклюзивно-Ресурсний центр»

Завдяки розвитку освітньої реформи інклюзивне навчання активно впроваджується в заклади загальної середньої та дошкільної освіти Війтівецької сільської територіальної громади. Станом на квітень місяць 2021 року створено **3 інклюзивних класи та 2 інклюзивних дошкільних групи**. В інклюзивному класі (дошкільній групі) працює не лише вчитель або вихователь поруч з дитиною під час занять, але й асистент вчителя (асистент вихователя), що дозволяє організувати навчальну діяльність дитини з особливими освітніми потребами відповідно до її індивідуальних особливостей та психофізичних можливостей.

Саме інклюзивно-ресурсні центри (ІРЦ) спрямовані забезпечити права дітей з особливими освітніми потребами від 2-х до 18-ти років на здобуття дошкільної та загальної середньої освіти.

Щоденно фахівці центру проводять консультування та надають рекомендації педагогічним працівникам, батькам або законним представникам дитини, щодо подальшого навчання та виховання дитини з особливими освітніми потребами в умовах інклюзивного навчання.

Кабінети фахівців ІРЦ оснащені сучасними дидактичними та розвитковими матеріалами. Наявний тренажерний комплекс для роботи з дітьми з порушенням опорно-рухового апарату, сенсорні іграшки, сенсорний музей.



Рис. 50. Фото надання корекційно-розвиткових послуг в ІРЦ Війтівецької громади

Комунальна установа Центр надання соціальних послуг Війтівецької сільської ради, забезпечує соціальними послугами дітей, сім'ї з дітьми, молодь, осіб з інвалідністю, пенсіонерів, бездомних, звільнених та інших вразливих категорій

населення. Установою визначено ті соціальні послуги, яких потребує громада та їх кількість, що забезпечує ефективне використання фінансів, кадрів та впровадження ефективної соціальної політики.

Для зняття соціальної напруги у територіальній громаді постійно втілюються у життя нові підходи та методи із соціальної роботи, що у перспективі забезпечить мінімізацію СЖО, 100% влаштування дітей-сиріт та дітей позбавлених батьківського піклування до сімейних форм виховання, зменшення кількісних показників домашнього насилля чи насилля за ознакою статі, охоплення 100% населення соціальною профілактикою, тощо.

Заклади охорони здоров'я

У 2017 році у громаді створено **комунальне некомерційне підприємство «Війтівецький центр первинної медико-санітарної допомоги»**, яке працює в умовах першого етапу медичної реформи з липня 2018 р. згідно договору з НСЗУ про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій та забезпечує населення громади первинною медичною допомогою.

Табл. 21. Мережа амбулаторій та фельдшерських пунктів громади

	Амбулаторії загальної практики сімейної медицини
1	с.Війтівці
2	с.Качанівка
	Фельдшерські пункти
1	с.Семки
2	с.Торчин
3	с.Терешпіль
4	Мар'янівка

Заклади надання соціальних послуг

Комунальна установа Центр надання соціальних послуг Війтівецької сільської ради, забезпечує соціальними послугами дітей, сім'ї з дітьми, молодь, осіб з інвалідністю, пенсіонерів, бездомних, звільнених та інших вразливих категорій населення. Установою визначено ті соціальні послуги, яких потребує громада та їх кількість, що забезпечує ефективне використання фінансів, кадрів та впровадження ефективної соціальної політики.

Роботу відділення забезпечують 9 соціальних робітників, які обслуговують 52 жителя громади, що потребують таких послуг.

Для зняття соціальної напруги у територіальній громаді постійно втілюються у життя нові підходи та методи із соціальної роботи, що у перспективі забезпечить мінімізацію СЖО, 100% влаштування дітей-сиріт та дітей позбавлених батьківського піклування до сімейних форм виховання, зменшення кількісних показників домашнього

насилля чи насилля за ознакою статі, охоплення 100% населення соціальною профілактикою, тощо.

Мережа закладів культури

Культурна інфраструктура Війтівецької громади є характерною для сільських територій України. На території громади діє **комунальний заклад «Публічна бібліотека»**, який має 2 філії та **комунальний заклад «Центр культури і дозвілля»** з філіями в с.Качанівка та с.Мар'янівка.

Крокуючи в ногу з часом бібліотека в с.Війтівці перетворюється в центр громадської активності.



Рис.51. Фото виставки Війтівецької бібліотеки

Місткість бібліотек: **5-55 місць.**

Найбільша – с.Війтівці (55)

Найменша – с. Терешпіль (5-6 місць).

Місткість клубів і БК: **100-450 місць.**

Найбільший – БК у Війтівцях (450),

Найменший – СК у с.Мар'янівка (100-105)



Рис.52. Фото виступу місцевого хорового колективу на сцені в Будинку культури с.Війтівці



Рис. 53. Фото виступу місцевого хорового колективу на сцені в Будинку культури с.Качанівка

В громаді активно працюють 4 **аматорські вокальні колективи**, без яких не проводиться жодне свято. Проводяться культурно-масові заходи - виставки творів мистецтва, вистави та концерти, інші культурно-освітні та розважальні заходи.



Рис.54. Фото із свята колядок

2.17. Аналіз стану цифровізації Війтівецької громади

Телекомунікаційна інфраструктура

Рівень забезпечення органів місцевого самоврядування Війтівецької територіальної громади комп'ютерною технікою оцінюється як **задовільний**. Усі структурні підрозділи сільської ради, комунальні підприємства та установи мають наявності комп'ютерну техніку, зокрема ноутбуки чи комп'ютери (41 одиниць), які відповідають необхідним технічним вимогам. Середній вік комп'ютерної техніки **3-5 років**. Програмне забезпечення частково ліцензоване.

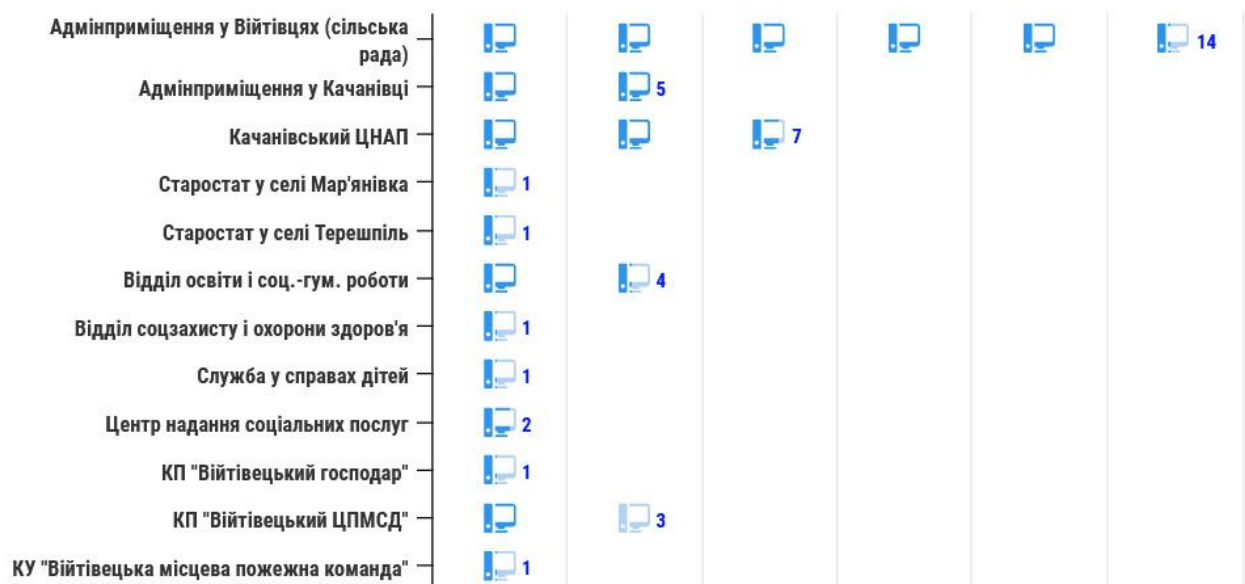


Рис. 55. Кількість ПК, якими користуються працівники адміністрації громади

Загальна кількість штатних працівників ОМС – **42 од.**, із них 38 посадові особи місцевого самоврядування. Стаціонарні радіотелефони систем стільникового зв'язку GSM встановлені у адміністративних приміщеннях сільської ради в селі Війтівці та приміщенні ЦНАП у селі Качанівка. Також стаціонарним радіотелефоном обладнано Війтівецьку АЗПСМ КНП «Війтівецький ЦПМСД».

За підтримки Програми EGAP ЦНАП Війтівецької громади отримав можливість використовувати у роботі із маломобільними групами населення **«Електронну валізу адміністратора»**, до якої входять ноутбук, принтер, сканер, ксерокс, відеокамера, ID зчитувач паспортів, акумулятор.



Рис.56. Електронна валіза адміністратора, яку Війтівецька громада отримала завдяки участі у проєкті EGAP

Стан доступу до мережі Інтернет у громаді задовільний. У більшості сіл є можливості користуватись послугами операторів мобільного зв'язку **Київстар, Lifecell, Vodafone.**

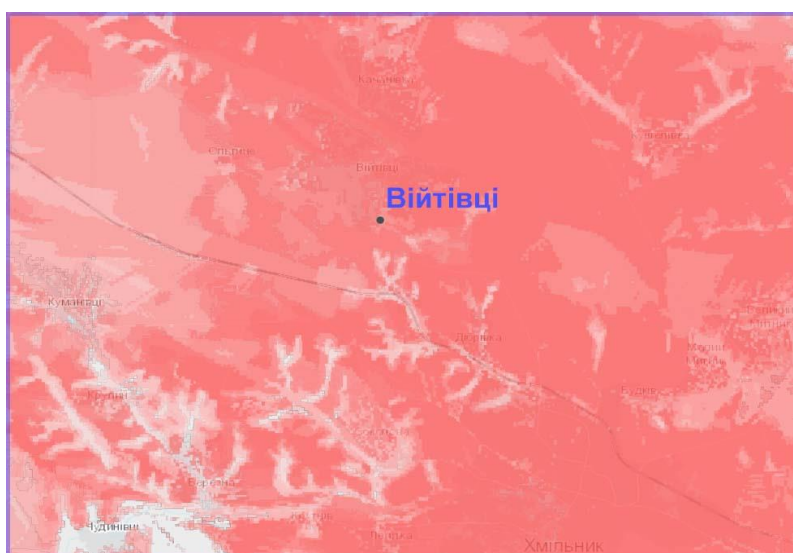


Рис. 57. Мапа покриття території Війтівецької громади мобільним зв'язком 3G/4G. Прогалупи позначені світлішим кольором. Джерело: dev.ucrf.gov.ua

В окремих селах громади є можливість підключення до мережі Інтернет із використанням технологій широкосмугового доступу - **Дібрівка, Війтівці, Качанівка, Семки, Мар'янівка.**

Таку послугу надає ПП «ВінАстеріск» м. Хмельник. Відсутність підключення до мережі Інтернет із використанням технологій широкосмугового доступу робочого місця поки що зберігається у селах **Українське, Торчин, Терешпіль, Володимирівка, Держанівка, Сулківка, Нова Сулківка, Ольгине, Софіївка, Скаржинці.**



Рис.. 58. Порівняння за кількістю частки населених пунктів з можливістю широкосмугового доступу до Інтернету до частки населених пунктів, де швидкісний провідний Інтернет відсутній

Війтівецька сільська рада подала заявку на отримання у 2021 році субвенції з Державного бюджету місцевим бюджетам на підключення швидкісного широкосмугового доступу до мережі Інтернет соціальних об'єктів (шкіл) у селах Терешпіль та Торчин.

Частка населення громади, яка має доступ до швидкісного провідного Інтернету складає **понад 50 %**.

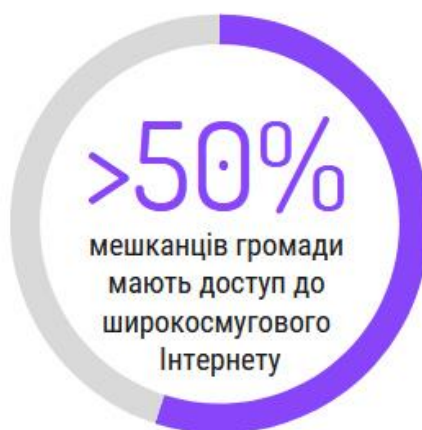


Рис.. 59. Частка населення, яке користується широкосмуговим Інтернетом

У селах Війтівці, Качанівка, Семки, Українське, Дібрівка, Мар'янівка є покриття 3G та 4G від провайдера мобільного зв'язку **Київстар**.

У селах Дібрівка, Війтівці, Качанівка, Семки, Українське, Торчин, Сулківка, Скаржинці є покриття 3G від провайдера мобільного зв'язку **Vodafone**.

У селах Дібрівка, Війтівці, Качанівка, Семки, Українське, Терешпіль, Держанівка наявне покриття 4G від провайдера мобільного зв'язку **Lifecell**.

Відповідно до результатів Опитування, яке проводилось у 2020 році за підтримки проєкту EGAP за рівнем користуванням Інтернетом Війтівецька ОТГ посідає **останнє**

місце серед усіх 10 інших громад, у яких проводилось таке опитування. Щодня використовувало Інтернет **52%** населення громади, ще 6% - час від часу. Тоді ж 85% опитаних зазначали, що вони користуються **мобільним Інтернетом** (переважно через мобільний телефон), а 50% написали, що користуються стаціонарним.

Інформаційна інфраструктура

Електронні інформаційні ресурсів Війтівецької громади складаються з реєстрів територіальної громади, роботу яких супроводжує відділ надання адміністративних послуг та реєстрації сільської ради, а саме:

- реєстр територіальної громади;
- державний реєстр речових прав на нерухоме майно;
- державний реєстр «Соціальна громада»;
- державний реєстр реєстрації цивільного стану;

КНП «Війтівецький ЦПМСД» під'єднано до медичної інформаційної системи «Мед Ейр».

В роботі бухгалтерських підрозділів ОМС використовуються ПІК «Місцевий бюджет», «Бухгалтерія», «Сота», «М.Е.Dok».

Відділ освіти та соціально – гуманітарної роботи сільської ради використовує ліцензовані програми електронного документообігу «Освіта документ», ЄДБО, ІСУО. Це програмне забезпечення захищене криптозахистом.

За допомогою Програми «ULEAD з Європою» у роботі ЦНАП використовується ліцензована система електронного документообігу «Вулик».

На комп'ютерах ЦНАП Війтівецької сільської ради встановлене ліцензоване програмне забезпечення «Microsoft Windows 10».

Війтівецька територіальна громада має свій офіційний веб–сайт, який знаходиться за адресою: <http://viitivetska.gromada.org.ua>. Адміністратором цього ресурсу є ПП «Метастудія», м. Вінниця.

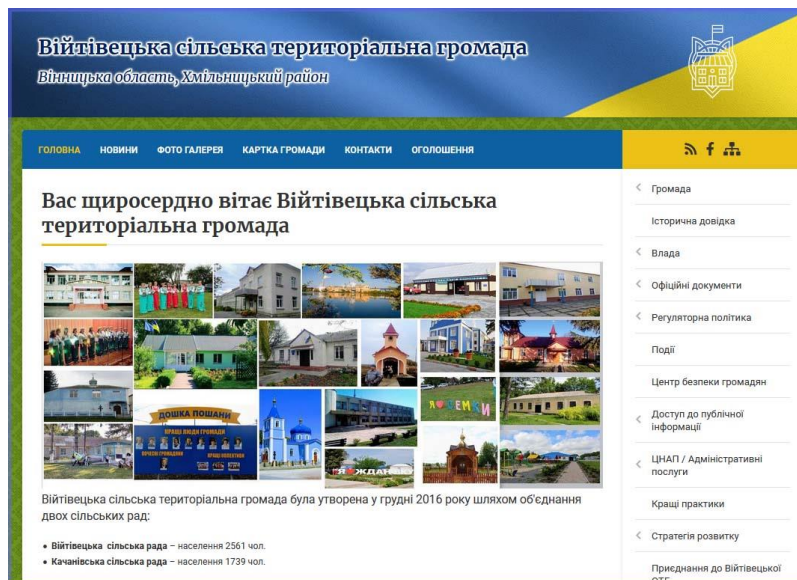


Рис. 60. Офіційний веб-сайт Війтівецької громади

Значною популярністю користується сторінка громади у соціальній мережі FACEBOOK - **viitivetska gromada**. Як свідчать підсумки опитування, проведеного за підтримки програми EGAP у 2020 році, офіційний сайт громади користується значно **меншою популярністю, ніж її сторінка у Facebook** (37% проти 11%). 89% опитуваних зазначили, що ні разу не відвідували веб-сайт громади.

Власні сторінки у соціальній мережі FACEBOOK також мають:

- ЦНАП Війтівецької СТГ;
- Відділ освіти та соціально – гуманітарної роботи сільської ради;
- КЗ «Центр культури та дозвілля Війтівецької сільської ради»;
- КЗ «Публічна бібліотека Війтівецької сільської ради»
- КЗ «ЗОШ I-III ст. с. Війтівці»
- КЗ «ЗОШ I-III ст. с. Качанівка»

Електронна взаємодія із органами державної влади станом на травень 2021 року переважно відбувається шляхом використання можливостей мережі Інтернет через обмін повідомлення за посередництвом електронної пошти: viitivetska_s.r@ukr.net

Окремі структурні підрозділи сільської ради також мають свої електронні скриньки.

Війтівецька сільська рада зареєстрована на Єдиному державному порталі відкритих даних: <https://data.gov.ua>

В роботі бухгалтерських підрозділів ОМС використовуються ІПК «Місцевий бюджет», «Бухгалтерія», «Cota», «M.E.Dok».

Ситуація із впровадженням та використанням системи електронної ідентифікації, порталу відкритих даних та ліцензованого програмного забезпечення ОМС потребує покращення із врахуванням кадрової та фінансової складових.

Цифровізація публічних послуг

Автоматизацію подання звернень та заяв до Війтівецької сільської ради станом на травень 2021 року ще не впроваджено, хоча є певні напрацювання.

У громаді є можливість надання публічних послуг маломобільним групам населення із використанням цифрових технологій, зокрема представники вказаної групи можуть звернутися до ЦНАП та замовити надання відповідних послуг за місцем проживання із використанням адміністратором ЦНАП «Мобільної валізки».

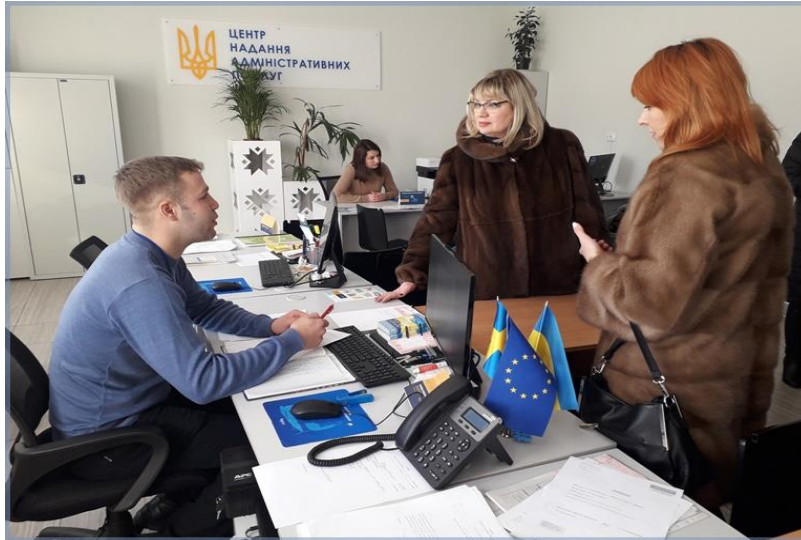


Рис. 61. Робоче місце працівника Качанівського ЦНАП

Електронну чергу у роботі ЦНАП не впроваджено через відсутність на сьогодні практичної потреби у ній (відносно невисока завантаженість установи).

Війтівецька сільська рада зареєстрована на Єдиному державному порталі відкритих даних <https://data.gov.ua> та ведеться робота із розміщення там інформації від ОМС.

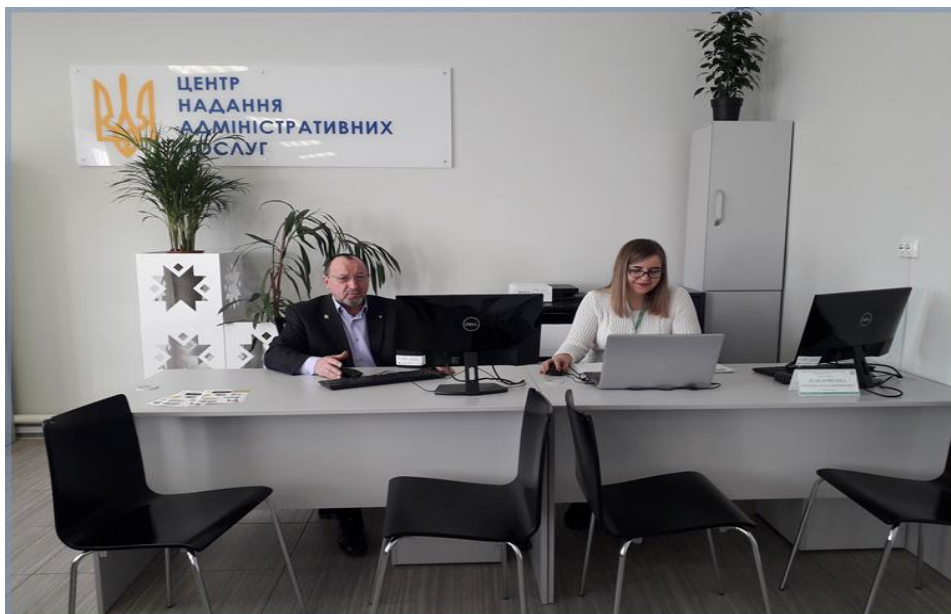


Рис. 62. Робоче місце працівників Качанівського ЦНАП

На сайті громади розміщено **розділ «Електронні петиції»** за допомогою якого мешканці громади мають можливість звертати увагу сільської ради на необхідність вирішення тих чи інших питань життєдіяльності громади. Станом на травень 2021 року цей інструмент не користувався великою популярністю серед мешканців громади. Це можна пояснити звичкою людей до «живого» спілкування та практиками використання інших інструментів, що частково або повністю здатні виконати функції існуючих – наприклад, замість е-звернень використання електронної пошти.

Війтівецька громада • Всі петиції • Петиції, які не підтримали • Закриття сміттєзвалища, що межує із територією с.Дібрівка Жданівської ОТГ

Закриття сміттєзвалища, що межує із територією с.Дібрівка Жданівської ОТГ – електронна петиція

Кількість переглядів: 2476

Час збору підписів закінчився

Час подання петиції: 2018-07-16 21:42:46
Початок збору голосів: 2018-07-19 16:45:33
Закінчено збір голосів: 2018-10-17 16:45:33

21/200

Автор: ***** Тетяна Олексіївна

Прошу в межах компетенції вжити заходів щодо закриття сміттєзвалища, що межує із територією села Дібрівка Жданівської ОТГ. Вказане сміттєзвалище знаходиться менше ніж за 500 метрів до житлових приміщень та не відповідає вимогам державно-будівельних норм.

Підписали петицію:

#	Прізвище, ім'я, по-батькові	Дата
1	***** Ольга Сергіївна	19.07.2018
2	***** Тетяна Олексіївна	19.07.2018
3	***** микола васильович	19.07.2018
4	***** Віталій Миколайович	20.07.2018
5	***** Юлія Василеня	20.07.2018

Рис. 63. Приклад електронної петиції на сайті Війтівецької громади

Питання **впровадження громадського бюджету** було одним із елементів плану реалізації Стратегії розвитку громади до 2024 року та перебуває на початковому етапі вирішення.

На сайті громади створено розділ «Доступ до публічної інформації».

Також на сайті громади є можливість організовувати громадське опитування з тих чи інших питань життєдіяльності громади.

Війтівецькою сільською радою в рамках реалізації проекту «Цифрова громада» спільно із Програмою EGAP впроваджуються сервіси платформи місцевої електронної демократії» «e-DEM», зокрема громада має можливість підключення до сервісів: «Місцеві електронні петиції», «Громадський бюджет», «Відкрите місто», «Електронні консультації з громадськістю».

Також громада має можливість отримувати новини та інформацію про роботу комунальних закладів через муніципальний чат – бот «СВОЇ».

Відповідно до результатів Опитування, яке проводилось у 2020 році за підтримки проєкту EGAP принаймні одну публічну послугу на момент проведення дослідження отримали **66%** з числа опитаних осіб. **74%** часто користуються мобільним застосунком Facebook для обміну повідомленнями і отримування інформації у тому числі про новини, послуги і події в громаді. Майже 50% задекларували, що користуються застосунком **Viber**. Війтівецька громада належить до групи громад з низькою поінформованістю населення про послуги, які надаються в місцевих публічних установах, зважаючи на те, що це сільська територія, яким, зазвичай, притаманна висока щільність соціальних зв'язків – всі знайомі між собою, тому більш відкриті до спілкування, охоче обмінюються новинами тощо. Добре поінформовані про стан справ у громаді менше **17%** мешканців. При цьому, категорія підприємців вважає, що вони поінформовані в достатній мірі.

Найменш обізнаною категорією щодо новин у громаді люди віком старше **60** років. Більшість інформації про події в громаді мешканців отримують через місцеві паперові ЗМІ, а також через мережу Facebook. Також низькою є громадська участь мешканців громади у публічних обговореннях (**15,9% опитаних**), **7,3%** хоча б один раз відвідували засідання ОМС, **3,8%** брали участь в онлайн і офлайн опитуваннях.

За підсумками проведеного опитування рівнем публічних послуг в громаді задоволені **50 і більше відсотків** опитаних. Найчастіше респонденти звертались по **запис до лікаря, оформлення субсидій та пільг, запис на чергу до садочка**, а також за послугами, пов'язаними **із земельними питаннями**. Амбасадорами впровадження публічних послуг онлайн виступає **молодь 18-39 років**, яка звикла до інтенсивного користування Інтернетом.

Основні ризики щодо користування публічними послугами з використанням цифрових інструментів на думку самих мешканців є пов'язані із **перебоями із постачанням електрики**, небажанням мешканців **втрачати живий контакт із представниками влади і надавачами послуг** (через перехід на спілкування в режимі он-лайн) і складністю користування **цифровими формами оплати**.

Ефективність існуючих інструментів **е-демократії та е-врядування** більшість опитаних вважає недостатньо високою. Як альтернативу вони використовують звернення через електронну пошту та реагування на дописи в мережі Facebook. Працівники ЦНАПу і сільської ради відзначали потребу створення простої і надійної **системи документообігу**.

Керівництво Війтівецької громади також позитивно оцінює можливість запровадження **онлайн трансляцій** засідань місцевої ради.

Впровадження цифрових інструментів у соціальні сфери громади

У Війтівецькій територіальній громаді планується впровадження проєкту встановлення системи **зовнішнього відеоспостереження** на території сіл Війтівці та Качанівка із залученням коштів місцевого та обласного бюджету.

КНП «Війтівецький ЦПМСД» під'єднано до медичної інформаційної системи «Мед Ейр».

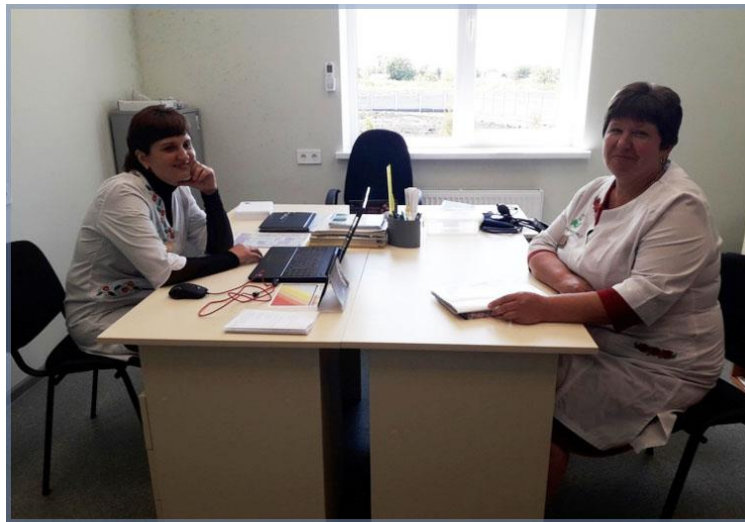


Рис. 64 Комп'ютеризація Війтівецького ЦПМСД

Відділ освіти та соціально – гуманітарної роботи сільської ради розпочав роботу із впровадження цифрових інструментів у галузі освіти, зокрема у школах сіл Війтівці та Качанівка планується до впровадження програмне забезпечення **електронних щоденників та журналів**. Питання запровадження електронних бібліотек станом на травень 2021 року поки що не розглядалось.



Рис. 65. Використання цифрових інструментів в освітній мережі Війтівецької громади

У школі села Війтівці за підтримки партнерів ТОВ «Хмільницьке» у відповідно обладнаному класі організовано навчання цифрової грамотності серед населення громади, а також **навчання по робототехніці** серед учнів школи. Більшість шкіл громади має можливість використання інтерактивних панелей та мультимедійних дошок. Загальна кількість комп'ютерного обладнання у навчальних закладах громади складає **109 комплектів**.



Рис. 66. Стан комп'ютеризації навчальних закладів Війтівецької громади (цифри вказано кількість комп'ютерів)

Підключення до швидкісного Інтернету у вказаних школах станом на травень 2021 року було відсутнє у навчальних закладах Терешполя і Торчина. Заклади дошкільної освіти у селах Війтівці та Качанівка мають по одному комп'ютеру із підключенням до мережі Інтернет.

У садочках в селах Терешпіль та Мар'янівка комп'ютерна техніка станом на травень 2021 року відсутня.

КУ «Війтівецька місцева пожежна частина», КП «Війтівецький господар», КНП «Війтівецький ЦПМСД» мають підімкнений широкосмуговий доступ до мережі Інтернет швидкістю 100 МБіт/с.

Вказані комунальні суб'єкти мають можливість використовувати мережу Інтернет для організації електронного документообігу через власні електронні поштові скриньки – <zhdanivka_cpmsd@ukr.net>, kp_vgospodar@ukr.net, zdanovka.dcmc@ukr.net



Рис. 67. Комп'ютерне обладнання Війтівецької пожежної команди з підімкненням до швидкісного Інтернету

Організаційне, ресурсне та методичне забезпечення розвитку цифровізації в громаді
Підтримка працездатності та забезпечення функціонування існуючих інформаційних систем у Війтівецької громади є задовільною. Наявній комп'ютерній техніці та мережі періодично **проводиться профілактика та ремонт.**

Відділ освіти та соціально – гуманітарної роботи має у штаті **спеціаліста у галузі програмного та апаратного забезпечення**, який слідкує за роботою встановлених ліцензованих комп'ютерних програм, та у випадках необхідності забезпечує проведення ремонту, або передає обладнання до ремонтної майстерні, що у місті Хмельник. Власної ремонтної бази та відповідних фахівців ОМС немає. Кожен працівник самостійно слідкує за належною роботою комп'ютерів та мереж.

Стан забезпечення інформаційної безпеки

Комплексні системи захисту інформації та інформаційні ресурси, які використовуються в ОСМ станом на травень 2021 є **недостатньо розвиненими**. Підрозділи частково використовують ліцензовані комп'ютерні програми захищені

криптозахистом. Частково використовується неліцензоване програмне забезпечення, для захисту якого використовуються деякі поширені безкоштовні антивірусні програми.

Порівняння стану цифровізації Війтівецької громади із громадами-сусідами

Війтівецька громада межує з 5 іншими громадами Вінницької, Житомирської і Хмельницької областей і є серед них найменшою за площею і кількістю мешканців. Одночасно, завдяки високій частці власних надходжень в структурі бюджету, вона показує найвищі показники за рівнем річних доходів на 1 мешканця.



Рис. 68. Перелік громад, з якими межує Війтівецька ТГ

Якщо порівнювати за рівнем впровадження інструментів цифровізації на прикладі офіційних сайтів громад, то найширший спектр доступу до них пропонує **Хмельницька громада** (Вінницька область). На сайті **Уланівської громади** доступні електронні петиції, а на сайті **Старосинявської громади** (Хмельницька область) є посилання на доступ до порталу відкритих даних.

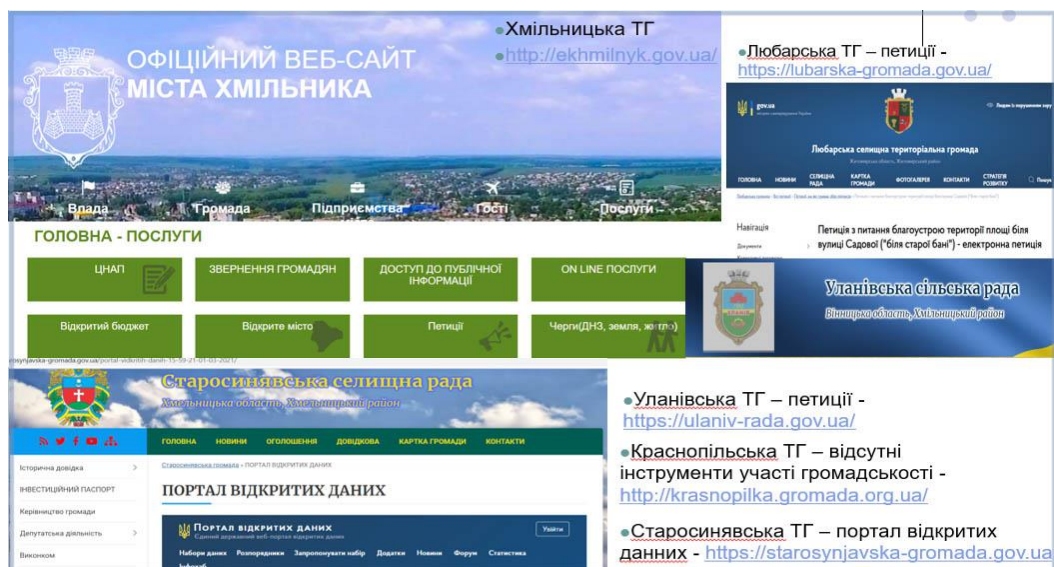


Рис. 69. Перелік цифрових послуг, наявних на сайтах громад-сусідів

Цифрові інструменти е-демократії та е-врядування практично відсутні на сайті **Краснопільської громади** (Житомирська область). В загальному спостерігається загальна тенденція **низького рівня цифровізації** сільських громад у порівнянні з громадами міського типу.

2.18. Стан навколишнього природного середовища

Територія Війтівецької громади характеризується помірним техногенним навантаженням на навколишнє природне середовище, внаслідок відсутності на її території зон екологічного лиха та потужних об'єктів-забруднювачів довкілля.

Проте, при сучасних умовах господарювання, розвитку економіки і виробництва може призвести до зростання антропогенного навантаження та загроз екологічній безпеці.

На території Війтівецької сільської територіальної громади збір та вивезення ТПВ здійснює **КП «Війтівецький господар»**. Складування твердих побутових відходів, будівельного сміття, промислових нетоксичних відходів та змету з дорожніх покриттів здійснюється на сміттєзвалищі, яке не відповідає сьогоднішнім вимогам. Планується здійснювати вивіз ТПВ **на сміттєсортувальну лінію в м.Хмільнику** (за 13 км) після введення її в експлуатацію.

За результатами конкурсу на території Війтівецької сільської територіальної громади виконавцем послуг із поводження з побутовими відходами визначено **комунальне підприємство «Вітівецький господар»**, яке забезпечене лише частково матеріально-технічною базою (**2 одиниці спецтехніки**) та забезпечене складом обслуговуючого персоналу згідно затвердженого штатного розпису підприємства.

На території Війтівецької громади розміщено **21 контейнерний майданчик** для роздільного збору ТПВ з огорожею та твердим бетонним покриттям, на якому розміщено по два контейнера. Для збору відходів використовуються контейнера ємністю 0,7 м³ та 1,1 м³ в кількості **63 шт.**

3. ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ

3.1. Прогнози і сценарії розвитку Війтівецької громади до 2030 року

Можливі варіанти розвитку Війтівецької громади сформовано на основі аналізу трендів, присутніх у громаді у перспективі 2018-2021 років.

Для цього використано демографічні та економічні показники, загальнонаціональні та загальноєвропейські тренди, що стосуються міграції населення, швидких темпів цифровізації та інтеграції України у європейські та євроатлантичні структури.

За підсумками аналізу підготовлено три можливі сценарії розвитку – інерційний (при збереженні існуючих трендів), песимістичний та оптимістичний.

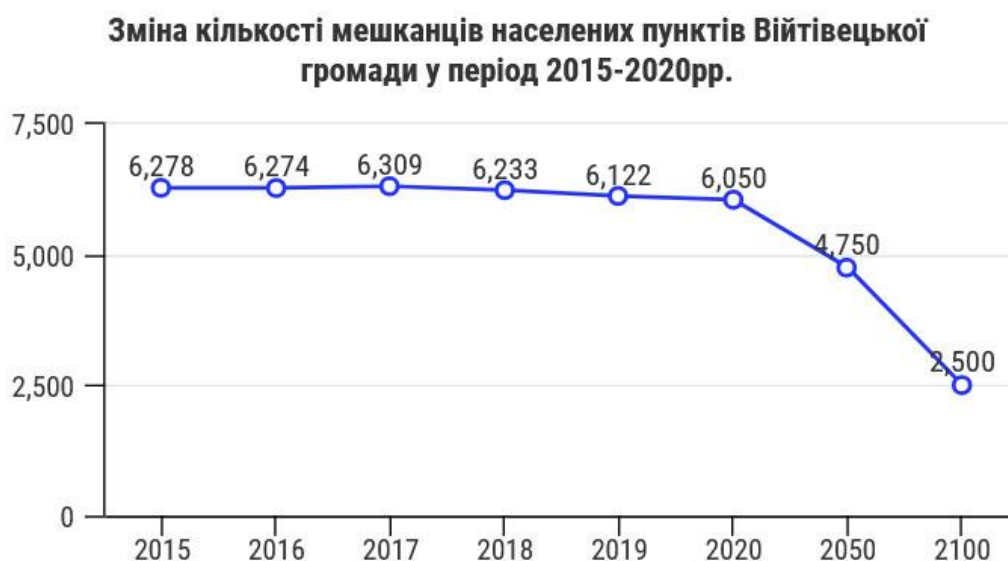


Рис. 46. Динаміка зміни кількості мешканців населених пунктів Війтівецької громади у 2015-2020 рр.

При **інерційному сценарії** розвитку продовжуватиметься скорочення кількості населення громади (приблизно на 45 осіб щорічно) і станом на 2030 рік загальна кількість мешканців може опуститись до 5600 осіб. Слід також очікувати у 2030 році пропорційного зменшення кількості дітей у школах та садочках у зв'язку із низьким природнім приростом (особливо у початкових класах). Враховуючи загальні тренди зменшення кількості мешканців в сільських територіях України в цілому, слід розуміти, що це впливатиме на зростання демографічного навантаження на працездатне населення і збільшення кількості людей пенсійного віку.

У економічному вимірі ситуація залежатиме від кон'юнктури світової економіки і активності місцевих підприємств і фізичних осіб-підприємців. Але враховуючи обраний інерційний сценарій розвитку надалі відбуватиметься скорочення зайнятості у аграрній галузі, заміна людської праці механізмами та автоматизацією процесів, зростатиме ризик підвищення пенсійного віку.

Можна передбачити помірне покращення екологічного стану при збереженні існуючих соціально-економічних тенденцій. Громада під впливом змін до законодавства стосовно екології і сталості розвитку територій покращуватиме ситуацію зі збором та сортуванням сміття, а місцевий виробник запровадить додаткові заходи з ліквідації неприємних запахів на території громади.

Песимістичний сценарій передбачає значно суттєвіше скорочення кількості мешканців громади і зменшення їх економічної активності. При негативному розвитку подій Україна може втратити підтримку з боку ЄС для системних трансформацій через низьку динаміку впровадження реформ і високий рівень корупції. В бюджеті країни переважатимуть видатки соціального плану, а його прибуткова частина буде недостатньою для їх покриття. Подібні проблеми перекладатимуться на локальний рівень і загрожуватимуть стабільності медичної та освітньої сфери. Відхід від системності у сфері управління ТПВ спричинятиме швидке забруднення території, водойм і неконтрольовану діяльність місцевих підприємств.

Оптимістичний сценарій передбачає стабілізацію демографічної ситуації в громаді і швидкий розвитку малого, мікро і середнього бізнесу. Швидкі реформи і підтримка з боку міжнародних партнерів позитивно впливатиме на темпи розвитку внутрішнього ринку споживання і зростання рівня доходів населення. Продовження будівництва доріг і створення мережі зручних транспортних сполучень сприятиме формуванню Війтівецької громади, як місця, сприятливого для життя і відпочинку, а відновлення туристичного руху до Хмільника приваблюватиме звідти до Війтівецької громади туристів.

Близькість до траси E50 і наявність привабливих інвестиційних ділянок сприятиме залученню інвестицій і появі нових робочих місць.

Готовність громади впроваджувати приязні для зовнішнього оточення рішення буде посилюватись її значною фінансовою спроможністю. Створення мереж водопостачання і водовідведення, очищення русла річок, формування екологічної свідомості мешканців дозволить зменшити кількість захворювань серед мешканців і покращити загальний стан навколишнього середовища. Цифрові інструменти участі будуть адаптовані для осіб з вразливих категорій і похилого віку, оптоволоконним та безпроводним Інтернетом буде покрита уся територія Війтівецької громади.

3.2 Стратегічне бачення розвитку Війтівецької сільської територіальної громади (сформоване за результатами засідання робочої групи, яке відбулось **3 червня 2021 року** шляхом узагальнення бачення окремих її членів із врахуванням думок мешканців, зібраних під час їх прямого опитування і соціально-економічного аналізу території громади, проведеного у травні-червні 2021р.).



Рис. 47. Стратегічне бачення розвитку громади

3.3. SWOT -аналіз Війтівецької громади

(за результатами засідання робочої групи, яке відбулось 3 червня 2021 року)

Таблиця 25. SWOT-аналіз території Війтівецької громади

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> 1. Наявність великих бюджетоутворюючих підприємств та фермерських господарств 2. Розташування громади на дорозі Т0610, поблизу траси Р31 (Хмільник-Бердичів), на відстані 31 км від міжнародної траси Е50/М12 3. Наявність родючих ґрунтів і сприятливого клімату для ведення сільського господарства і переробки с/г продукції 4. Наявність корисних копалин (глина, пісок, лікувальні торф'яні ґрунти) та земель несільськогосподарського призначення для можливого залучення інвестицій 5. Розвинена мережа доріг та вуличного освітлення, високий рівень газифікації сіл 6. Якісна та доступна первинна медична допомога і освіта, високий рівень пожежної безпеки 7. Наявність привабливих культурних і природних переваг (заміський палац Ксідо, гарна природа, ліси, водні об'єкти) 8. Мешканці громади мають доступ до якісних адміністративних послуг (наявність ЦНАП, цифровізація навчальних та медичних закладів, частини соціальних сервісів) 9. Відносно стабільне покриття території громади мобільним зв'язком і безпроводним доступом до мережі Інтернет 10. Наявність робітничого (кадрового) потенціалу громади 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Неналежна якість дорожнього покриття в частині громади 2. Відсутність на території громади сертифікованого сміттєзвалища, забрудненість частини сіл Війтівці і Дібрівка неприємними запахами 3. Високий рівень безробіття і залежності бюджету громади від роботи кількох великих підприємств 4. Застаріла містобудівна документація (для частини населених пунктів взагалі відсутні генеральні плани їхніх територій), станом на травень 2021р. не була проведена інвентаризація землі 5. Низький рівень громадської активності населення 6. Нерозвинена сфера малого і мікробізнесу, особливо у сфері послуг 7. Недостатньо розвинена комунікація місцевої влади з мешканцями громади 8. Недостатньо розвинута інфраструктура відпочинку, особливо у віддалених селах, низький рівень доступності до публічних просторів громади 9. Проблеми з водопостачанням у віддалених селах, відсутність очисних споруд 10. В окремих населених пунктах відсутній оптоволоконний швидкісний інтернет
Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> 1. Покращення інвестиційної привабливості України завдяки продовженню євроінтеграційних процесів та відродженню економіки 2. Зростання підтримки з боку держави для розвитку сільських територій 3. Покращення інвестиційного та бізнес-клімату в Україні 4. Зростання попиту на продовольчі товари на світовому ринку, що стимулюватиме виробництво та переробку продукції сільського господарства 5. Імплементация Угоди про Асоціацію з ЄС (збільшення квот на експорт місцевої продукції) 6. Збільшення впізнаваності регіональної та місцевої продукції та туристичних переваг на національному та міжнародному рівнях завдяки сучасним Інтернет-технологіям 7. Діджиталізація послуг та бізнес-активностей 8. Розвиток відновлювальної енергетики 9. Участь у програмах міжнародної технічної допомоги, національних і регіональних програмах 10. Впровадження національних програм з покращення доступу до швидкісного Інтернету в сільських територіях. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Продовження війни на Сході України 2. Продовження карантинних заходів у зв'язку із поширенням коронавірусної інфекції COVID-19 3. Ризик скорочення кількості працюючих на місцевих підприємствах і в сільському господарстві через подальше швидке впровадження сучасних технологічних рішень 4. Сусідство великої громади (загрози приєднання і втрати значної частки повноважень і можливостей) 5. Зміна клімату (зокрема негативний вплив на с/г виробництво) 6. Недостатня поінформованість центральної влади щодо стану створених громад 7. Підвищення цін на енергоносії 8. Міграція населення (виїзд кваліфікованих спеціалістів за кордон) 9. Зниження рівня ґрунтових і зменшення запасів підземних вод 10. Ускладнення доступу вразливих категорій населення до частини послуг через переведення їх у цифрову площину

Стратегії дій з огляду на визначені фактори SWOT (SWOT-матриці)

SWOT-аналіз можна завершити в моменті визначення факторів сильних і слабких сторін, можливостей і ризиків, внесення їх у відповідні квадранти. Однак користь цього математичного інструменту проявляється лише тоді, коли ці фактори будуть використані для **визначення стратегічної позиції громади**. Це можна досягти, конфронтуючи сильні та слабкі сторони із факторами, які є у зовнішньому оточенні.

Типи стратегій, які можуть з'явитись, показані на ілюстрації нижче:

		Зовнішнє оточення	
		О – Можливості	Т- Загрози
Внутрішні фактори	S Сильні сторони	SO – наступальна maxi-maxi	ST – консервативна maxi-mini
	W Слабкі сторони	WO – конкуренційна mini-maxi	WT – оборонна mini-mini

Рисунок 48. Типи стратегій, які формуються з огляду на наявні фактори внутрішнього і зовнішнього оточення

SWOT-аналіз передбачає підхід із середини назовні і дає відповіді на такі питання:

Чи визначені сильні сторони дозволяють використати можливості, які є сприятливими для розвитку?

Чи визначені сильні сторони дозволяють подолати загрози?

Чи визначені слабкі сторони не дозволяють використати зовнішні можливості?

Чи визначені слабкі сторони посилюватимуть силу впливу зовнішніх загроз?

Для встановлення зв'язків і визначення **типу стратегії**, характерної для Війтівецької громади використано метод ранжування факторів SWOT за часткою впливу і кількістю інтеракцій.

За підсумком SWOT-аналізу сформовано чотири таблиці, які відповідають **Наступальній, Консервативній, Конкуренційній і Оборонній** стратегіям.

Вибір типу стратегії зроблено відповідно до загальної кількості **інтеракцій** і добутоків часток впливу та інтеракцій.

[illegible]

1

Консервативна стратегія (taxi-mini)

[illegible]

Рисунок 49. SWOT-матриця для Консервативної Стратегії (taxi-mini)

Оборонна стратегія (mini-mini)

1. Незалежна міська територія громади	2. Відсутність на території громади серйозного забруднення частини сіл/випадків і дібрива неприємними запахами	3. Високий рівень безробіття і залежності бюджету громади від роботи великих підприємств	4. Загрозлива містобудівна документація (для частини населених пунктів загальної будови територій), станом на травень 2022р. не була проведена інтеграція змін	5. Низький рівень громадської активності населення	6. Нерозвинена сфера малого і середнього підприємництва	7. Недостатньо розвинена комунікація місцевої влади з мешканцями громади	8. Недостатньо розвинена інфраструктура відпочинку, особливо у віддалених селах, відсутність очисних споруд	9. Проблеми з відокремленням сміття, відсутність оптоволоконного інтернету	10. Частка впливу (сума = 1)	Кількість інтеракцій	Добуток часток та інтеракцій	Ранжування
1. Продовження війни на Сході України	1	1	1	1	1	1	1	1	0,15	10	1,5	
2. Продовження карантинних заходів у зв'язку з поширенням коронавірусної інфекції COVID-19	0	0	1	0	1	1	0	0	0,15	4	0,6	
3. Рікні скорочення кількості працівників на місцевих підприємствах і в сільському господарстві через подальше зменшення витрат на технологічне рішення	1	0	1	0	0	0	0	0	0,1	3	0,3	
4. Суцільно велика громада (загрозливі частини і частини частини населення)	0	0	0	0	0	0	1	0	0,05	1	0,05	
5. Зміна клімату (загроза негативний вплив на с/г виробництво)	0	0	1	0	0	0	0	1	0,05	2	0,1	
6. Недостатня поінформованість центральної влади щодо стану територій громади	1	1	0	1	1	1	1	1	0,05	9	0,45	
7. Підвищення ціни на енергоносії	0	0	1	0	0	1	0	1	0,1	3	0,3	
8. Міграція населення (збільшення населення спеціалістів за кордоном)	0	0	1	0	1	1	0	0	0,15	4	0,6	
9. Зменшення рівня турботи і задоволення життєвими умовами	0	1	0	1	0	0	1	1	0,1	4	0,4	
10. Ускладнення доступу громадян до територій населених до частини послуг через територіальні та у сфері послуг	0	0	0	1	1	1	1	0	0,1	6	0,6	
Частка впливу (сума = 1)	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,05	0,1	0,05			
Кількість інтеракцій	3	3	6	4	5	6	4	5	4			
Добуток часток та інтеракцій	0,6	0,3	0,6	0,4	0,5	0,6	0,2	0,5	0,2			
Ранжування												
Загальна к-сть інтеракцій										92		
Сума добутоків											9,4	

Рисунок 50. SWOT-матриця для Оборонної Стратегії (mini-mini)

Конкурентна стратегія (mini-maxi)

Слабі сторони/ Можливості	1. Невизначеність попиту в частині громади	2. Відсутність на території громади сертифікованого забудованого частини сільськогосподарської території і ділянки непрямими закладами	3. Високий рівень безробіття і бідності громади від роботи кількох великих підприємств	4. Застаріла містобудова документація (для частин населених пунктів загальної території), станом на грудень 2021р. не була проведена інвентаризація землі	5. Низький рівень громадської активності населення	6. Нерозвинена сфера малого і середнього бізнесу, особливо у сфері послуг	7. Недостатньо розвинена комунікаційна інфраструктура місцевих органів владних структур громади	8. Недостатньо розвинена інфраструктура відпочинку, особливо у віддалених районах публічного простору громади	9. Проблеми з адаптацією у віддалених селках відсутність очисних споруд	10. В окремих населених пунктах відсутній оптовий інтернет	Частка впливу (сума = 1)	Кількість інтеракцій	Добуток часток та інтеракцій	Ранжуван ня
1. Покращення інвестиційної привабливості України заходами продовження євроінтеграційних процесів та модернізації економіки	1	1	1	0	1	1	1	1	0	0	0,1	7	0,7	
2. Зростає підтримка з боку держави для розвитку сільських територій	1	1	1	1		1	1	0	1	1	0,1	9	0,9	
3. Покращення інвестиційного та бізнес клімату в Україні	1	0	1	1	1	1	0	0	0	1	0,15	6	0,9	
4. Зростає попит на продовольчі товари на світовому ринку, що стимулюватиме виробництво та переробку продукції сільськогосподарства	0	0	1	0		1	0	1	0	0	0,1	4	0,4	
5. Імплементация Угоди про Асоціацію з ЄС (збільшення вартості на експорт місцевих продуктів)	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0,1	8	0,8	
6. Збільшення привабливості регіональної та місцевої продукції та туристичних послуг на національному та міжнародному рівнях закладами сучасним інтернет-технологіям	1	0	1	0	1	1	1	1	0	1	0,1	7	0,7	
7. Диверсифікація послуг та бізнес- активності	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	0,15	6	0,9	
8. Розвиток відновлюваної енергетики	0	1	0	0	0	1	0	0	1	1	0,05	4	0,2	
9. Участь у програмах міжнародної технічної допомоги, національних і регіональних програмах	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0,05	9	0,45	
10. Впровадження національних програм з покращення доступу до широкополюсного інтернету в сільських територіях	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0,1	1	0,1	
Частка впливу (сума = 1)	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,05	0,1	0,05				
Кількість інтеракцій	5	5	7	5	8	9	6	5	4	7				
Добуток часток та інтеракцій	1	0,5	0,7	0,5	0,8	0,9	0,6	0,25	0,4	0,35				
Загальна к-сть інтеракцій											122			
Сума добутків												12,05		

Рисунок 51. SWOT-матриця для Конкурентної Стратегії (mini-maxi)

3.4. Порівняльні переваги, виклики і ризики Війтівецької громади

Проведений SWOT-аналіз показує перевагу **Наступальної** Стратегії (кількість інтеракцій **134** з часткою впливу **13,7**), коли сильні сторони переважають слабкі, а зовнішні можливості беруть перевагу над можливими ризиками. Достатньо суттєву кількість інтеракцій виявлено також для **Конкурентної** і **Оборонної** типів Стратегій.

Матриця стратегій		
	Можливості	Ризики
Сильні сторони	Наступальна	Консервативна
	Кількість інтеракцій 134	Кількість інтеракцій 52
	Частка впливу 13,7	Частка впливу 5,6
Слабкі сторони	Конкурентна	Оборонна
	Кількість інтеракцій 122	Кількість інтеракцій 92
	Частка впливу 12,05	Частка впливу 9,4

Рисунок 49. Матриця Стратегій після проведеного SWOT-аналізу

На користь наступальної стратегії свідчать **хороші фінансові показники** Війтівецької громади у порівнянні з іншими сільськими громадами Вінницького регіону, **наявність великих підприємств на її території** і сукупність зовнішніх позитивних факторів впливу. До найважливіших з них можна зарахувати:

- *Покращення інвестиційної привабливості України завдяки продовженню євроінтеграційних процесів та відродженню економіки*
- *Зростання попиту на продовольчі товари на світовому ринку, що стимулюватиме виробництво та переробку продукції сільського господарства*
- *Імплементация Угоди про Асоціацію з ЄС (збільшення квот на експорт місцевої продукції)*
- *Збільшення впізнаваності регіональної та місцевої продукції та туристичних переваг на національному та міжнародному рівнях завдяки сучасним Інтернет-технологіям*
- *Діджиталізація послуг та бізнес-активностей*

- Участь у програмах міжнародної технічної допомоги, національних і регіональних програмах
- Впровадження національних програм з покращення доступу до швидкісного Інтернету в сільських територіях.

Конкурентна стратегія дозволяє максимально використати зовнішні можливості для послаблення впливу на розвиток громади слабких сторін.

Зокрема завдяки вище перерахованим чинникам можна поступово зменшувати вплив на громаду таких наступних слабких сторін:

- Високий рівень безробіття і залежності бюджету громади від роботи кількох великих підприємств
- Низький рівень громадської активності населення
- Нерозвинена сфера малого і мікробізнесу, особливо у сфері послуг
- Недостатньо розвинена комунікація місцевої влади з мешканцями громади
- Недостатньо розвинута інфраструктура відпочинку, особливо у віддалених селах, низький рівень доступності до публічних просторів громади
- Проблеми з водопостачанням у віддалених селах, відсутність очисних споруд
- В окремих населених пунктах відсутній оптоволоконний швидкісний інтернет

4. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ

Базуючись на результатах соціально-економічного аналізу, SWOT-аналізу та висновках, члени робочої групи обрали як базову для подальшого моделювання ситуації розвитку громади і формування ієрархії цілей розвитку, **Наступальну стратегію (SO)** з елементами **Конкурентної (WO)** з огляду на найбільшу кількість сильних взаємозв'язків між сильними сторонами і зовнішніми можливостями для розвитку.

У якості головних сфер зосередження зусиль на розвиток Війтівецької громади на період 2021-2030 рр. обрано наступні:

1. Економічно-спроможна громада
2. Комфортна громада
3. Цифрова громада



Рис.. 50. Візуалізація дерева Стратегічних і операційних цілей розвитку громади

Операційні цілі деталізовані в **проектах і заходах**. Вони дають відповіді на питання, яким шляхом, яким чином громада намагатиметься досягнути своїх цілей.

Таблиця 29. Операційні цілі і проекти, які відносяться до Стратегічної цілі «Інноваційна економіка»

Пріоритети	Цілі	Проекти / Заходи
1. Економічно-спроможна громада	1.1. Сприятливий інвестиційний та бізнес-клімат	<p>1.1.1. Підготовка та формування інвестиційних продуктів, в т.ч. переліку інвестиційно-привабливих земельних ділянок</p> <p>1.1.2. Виготовлення Інвестиційного паспорта громади</p> <p>1.1.3. Розроблення схеми просторового планування Війтівецької територіальної громади</p> <p>1.1.4. Стимулювання підприємницької активності жителів Війтівецької громади шляхом налагодження ефективної системи консультативної та юридичної допомоги суб'єктам господарювання</p>
	1.2. Ефективне використання земельних та інших ресурсів громади	<p>1.2.1. Проведення інвентаризації та аудиту земель комунальної власності</p> <p>1.2.2. Виготовлення нормативної грошової оцінки земель населених пунктів</p> <p>1.2.3. Проведення технічної інвентаризації та виготовлення техпаспортів на будівлі комунальної власності</p> <p>1.2.4. Проведення аудити водних об'єктів</p> <p>1.2.5. Створення переліку туристичних переваг громади</p>
	1.3. Доступне та енергоефективне середовище	<p>1.3.1. Будівництво, реконструкція та ремонт дорожньої інфраструктури</p> <p>1.3.2. Облаштування вуличного освітлення в населених пунктах</p> <p>1.3.3. Будівництво, ремонт та реконструкція систем централізованого водопостачання</p> <p>1.3.4. Реконструкція та капітальний ремонт закладів освіти</p> <p>1.3.5. Реконструкція медичних закладів</p> <p>1.3.6. Реконструкція та капітальний ремонт закладів культури</p> <p>1.3.7. будівництво спортивних майданчиків</p> <p>1.3.8. Благоустрій території населених пунктів.</p> <p>1.3.9. Проведення заходів з енергозбереження</p> <p>1.3.19. Розвиток альтернативної енергетики</p>
2. Комфортна громада	2.1. Активна громада	<p>2.1.1. Стимулювання громадських ініціатив, поінформованості та самоорганізації населення</p>

		2.1.2. Сприяння діяльності Молодіжної ради
	2.2. Гідна якість життя і послуг	2.2.1. Покращення якості освіти 2.2.2. Вдосконалення адміністративних та інших соціальних послуг (створення віддалених робочих місць) 2.2.3. Розширення мережі гурткової роботи. 2.2.4. Пропагування здорового способу життя у громаді
	2.3. Безпечний та чистий простір	2.3.1. Вдосконалення системи управління відходами (збір та сортування сміття, впорядкування сміттєзвалищ) 2.3.3. Встановлення системи відеоспостереження 2.3.4. Підвищення рівня екологічної свідомості мешканців
3. Цифрова громада	3.1. Розвиток телекомунікаційної та інформаційної інфраструктури	3.1.1. Забезпечення доступом до Інтернету мешканців і користувачів громадських просторів 3.1.2. Створення Wi-Fi точок доступу в публічних просторах громади 3.1.3. Запровадження системи електронного документообігу 3.1.4. Покращення рівня інтегрованості з державними електронними ресурсами
	3.2. Покращення стану цифровізації публічних послуг	3.2.1. Автоматизація подання звернень та заяв та інформування щодо їх статусу 3.2.2. Цифровізація довідок, витягів 3.2.4. Запровадження електронних щоденників, журналів
	3.3. Впровадження інструментів Е-демократії	3.3.1. Інструменти з використанням відкритих даних 3.3.2. Електронні петиції 3.3.3. Бюджет участі 3.3.4. Електронні консультації і обговорення
	3.4. Покращення інформаційної безпеки, організаційного та ресурсно-методичного забезпечення цифровізації	3.4.1. Заходи з захисту інформації 3.4.2. Управління інформаційною системою оцінки стану цифрового розвитку громади 3.4.3. розробка нормативно-правових документів, методичок 3.4.4. Участь у навчальних заходах та конференціях

Стратегічна ціль 1. Економічно-спроможна громада

Конкурентоспроможність місцевої економіки Війтівецької громади формують її значний промисловий потенціал та наявність і доступність природних ресурсів. Переважна частина ґрунтів на території громади представлена чорноземами, що створює умови для розвитку агропромислового сектору.

Діюче на території громади промислове підприємство, яке має збут за межами регіону і України, стимулює покращення існуючих інвестиційних і адміністративних умов для діяльності інших суб'єктів господарювання Війтівецької громади. Інфраструктурні об'єкти та вільні земельні ділянки несільськогосподарського призначення громади можуть бути запропоновані для інвестора.

Для посилення економічного потенціалу громади і збільшення обсягу надходжень до місцевого бюджету, необхідно налагодити співробітництво місцевої влади з представниками малого та середнього бізнесу, яка, в свою чергу, забезпечить ефективне використання трудових ресурсів, інвестиційного потенціалу території громади та попередить зростання рівня безробіття. Планується активізувати використання внутрішніх інвестиційно-привабливих ресурсів громади, розширити сфери застосування праці місцевих мешканців, посилити спроможність місцевого комунального підприємства і налагодити співпрацю з бізнесом на постійній основі. Реалізація заходів дозволить зменшити рівень міграції населення до обласного центру, інших урбанізованих населених пунктів та закордон, покращить рівень доступності та безпеки у громаді.

Операційна ціль 1.1 Сприятливий інвестиційний та бізнес-клімат

В рамках даної цілі планується налагодження і координація зусиль керівництва громади та бізнесу щодо визначення інвестиційно привабливих земельних ділянок і об'єктів нерухомості з метою підготовки комплексної інвестиційної пропозиції. Важливу роль займатиме оновлення містобудівної документації.

Підвищення інвестиційної привабливості громади передбачає створення належної бази даних щодо її території та потенційних напрямів росту. Важливо чітко ідентифікувати і графічно прив'язати об'єкти, розташовані на території громади до відповідних географічних локацій.

Точкою росту для локальної економіки Війтівецької громади має стати закріплення позицій інвестиційної привабливості територіальної громади на теренах області, підвищення підприємницької активності.

Операційна ціль 1.2 Ефективне використання земельних та інших ресурсів громади

У зв'язку з необхідністю ефективного і раціонального використання наявних ресурсів громади потрібно провести інвентаризацію та аудит земель комунальної власності, в тому числі тих, що перейшли із державної власності, провести технічну інвентаризацію на об'єкти нерухомого майна комунальної власності, забезпечити їх реєстрацію в державному реєстрі.

Зібрана та напрацьована інформація має бути доступною, що дозволить найефективніше передати об'єкти комунальної власності в оренду чи продати з метою зміцнення матеріальної основи громади.

Операційна ціль 1.3 Доступне та енергоефективне середовище

Занедбаність об'єктів інфраструктури є одним із факторів, які прискорюють міграцію населення до більш урбанізованих територій. Через погані дороги ускладнюється процес підвезення дітей до шкіл і садочків, доїзд швидких на виклики до хворих, під'їзд пожежних підрозділів, знижується привабливість території громади. Також, з огляду на кліматичні зміни, щоразу більшою проблемою стає відсутність води у криницях сільських домогосподарств, що має регіональний характер, і потребує активного вирішення на території всієї області (забезпечення сільських територій постійним джерелом водопостачання та відповідною технічною інфраструктурою).

Метою реалізації заходів є приведення стану соціальної, дорожньої та інших видів інфраструктури у відповідність до державних норм та стандартів, розбудова системи транспортних сполучень всередині громади.

Стратегічна ціль 2. Комфортна громада

Даний пріоритет має на меті покращити доступ мешканців громади до якісних публічних та соціальних послуг та просторів, забезпечити можливість участі в інтеграційних культурних заходах, а також загалом підвищити рівень громадської активності.

Низькі стандарти якості життя людей в громаді є одним із основних чинників, які впливають на привабливість проживання. Молодь часто виїжджає також і через відсутність якісного дозвілля (відсутність можливостей для проведення вільного часу).

Метою вибору цього пріоритету є підвищення рівня комфорту проживання в громаді для усіх категорій населення, особливо молоді, підвищення рівня їх громадської активності.

Операційна ціль 2.1. Активна громада

В рамках даної цілі на території Війтівецької громади заплановано розвиток та розбудову партисипативних процесів в громаді шляхом проведення об'єднуючих культурних заходів, створення Центру активності громадян, сприяння діяльності

Молодіжної ради. Кінцевою метою цієї цілі є підвищення рівня громадської активності мешканців Війтівецької громади.

Операційна ціль 2.2. Гідна якість життя та послуг

Метою реалізації цієї цілі є підвищення якості освітніх та культурних послуг, в тому числі шляхом створення системи сучасної освіти, розширення гурткової та позакласної роботи, створення культурних продуктів та цікавих інтерактивних заходів для різних вікових категорій мешканців, які мають сприяти їх активній участі.

Операційна ціль 2.3. Безпечний та чистий простір

Територія Війтівецької громади в цілому характеризується достатньо невеликим екологічним навантаженням, окрім території самого адміністративного центру.

Для покращення санітарно-епідемічного стану в населених пунктах громади передбачається продовження роботи із облаштування такої кількості майданчиків із розміщенням на них контейнерів, яка б забезпечила потреби усіх мешканців. При цьому невід'ємною складовою для реалізації цієї цілі має стати формування екологічної свідомості, екологічної культури кожного мешканця громади шляхом проведення освітницької роботи в цьому напрямку, залучення громадян до прийняття рішень з питань охорони навколишнього природного середовища, популяризації дій з екологічного захисту.

Також в рамках цієї цілі передбачається здійснення заходів попереджувального характеру щодо рівня безпеки жителів громади, які дозволять унеможливити порушення правопорядку, скоєння злочинів, виявлення правопорушників, зокрема, встановлення системи зовнішнього відеоспостереження.

Стратегічна ціль 3. Цифрова громада

Діджиталізація — один з ключових факторів підсилення успіхів громади у впровадженні реформ. За час карантину ми усі усвідомили, що процес цифрової трансформації є досить важливим. Багато хто недооцінював цифрову складову у своїй діяльності, тому і виявилися неготовими до активних комунікацій в умовах соціального дистанціювання. Одним із досить важливих напрямків розвитку громади є забезпечення доступу до мережі інтернет сільського населення, що в свою чергу надасть можливість мешканцям громади отримати повний доступ до цифрової інфраструктури та якісних державних, соціальних та адміністративних послуг, які надаються Війтівецькою сільською радою.

В рамках реалізації цієї цілі на території Війтівецької громади планується:

Підключення до мережі Інтернет соціальних об'єктів, зокрема загальноосвітніх шкіл у селах Терешпіль та Торчин, що вподальшому створить технічну можливість для отримання доступу до мережі Інтернет також і мешканцями вказаних сіл.

Постане можливим підключення громади до участі у проєкті впровадження СЕВ СЕД (електронний документообіг) у Війтівецькій сільській раді та її виконавчих органах, що в свою чергу впорядкує та осучаснить стиль та якість роботи органу місцевого самоврядування.

Розширення можливостей загальноосвітніх закладів громади із доступу до мережі Інтернет надасть можливість змінити інструменти фіксації результатів оцінювання знань, зокрема через запровадження електронних щоденників та журналів. Організація навчання працівників бюджетних установ, які комунікують із населенням (сфера культури, бібліотеки тощо) та педагогічних працівників цифрової грамотності дозволить підвищити якість викладення навчального матеріалу та організацію надання відповідних культурних послуг.

Впровадження бюджету громадських ініціатив та підключення до «Єдиної платформи місцевої електронної демократії» (e – DEM) надасть можливість мешканцям громади активно брати участь у бюджетному процесі та отримати легкий і зручний доступ до використання базових інструментів електронної демократії. Ці інструменти покликанні налагодити кращий взаємозв'язок громадян та місцевої влади у вирішенні різноманітних соціально важливих проблем. Зокрема, це доступ до таких сервісів, як: «Місцеві електронні петиції», «Громадський бюджет», «Відкрите місто», «Електронні консультації з громадськістю».

5. Узгодженість між Стратегією розвитку Війтівецької громади та іншими місцевими, регіональними та національними документами стратегічного характеру

Національна система стратегічного планування має базуватися на узгодженій системі координації процесів стратегічного планування на центральному, регіональному та місцевому рівнях.

Розроблена Стратегія розвитку Війтівецької сільської територіальної громади на період до 2027 року відповідає принципам, пріоритетам, стратегічним цілям та завданням Державної регіональної політики України та процесам державного стратегічного планування розвитку окремих секторів економіки країни та її регіонів, що враховує потреби їх розвитку і необхідність підвищення конкурентоспроможності, а також Стратегії Регіонального розвитку Вінниччини 2027.

Зважаючи на те, що Україна приєдналася до глобального процесу забезпечення сталого розвитку та здійснила адаптацію Цілей Сталого Розвитку, варто зазначити, що Стратегія розвитку Війтівецької громади враховує також взаємозв'язок своїх основних стратегічних пріоритетів із сімнадцятьма Цілями Сталого Розвитку ООН.

Узгодженість з Державною стратегією регіонального розвитку 2027

Державна стратегія регіонального розвитку на період до 2027 року включає 3 стратегічні цілі і 15 операційних цілей.

Таблиця 31 Стратегічні та операційні цілі розвитку Державної стратегії регіонального розвитку на період 2021-2027 років

Стратегічні цілі:		
1. Формування згуртованої країни в соціальному, економічному, екологічному та просторовому вимірах	2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів	3. Ефективне людиноцентричне багаторівневе врядування
Операційні цілі		
1.1. Стимулювання точок економічного зростання (агломерації, міста, зокрема малі міста) 1.2. Посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень) 1.3. Розвиток інфраструктури для підтримки надання державних послуг та підвищення інвестиційної привабливості територій 1.4. Формування єдиного освітнього, інформаційного, культурного простору в межах всієї території України	2.1. Розвиток людського капіталу 2.2. Сприяння розвитку підприємництва, підтримка інтернаціоналізації бізнесу у секторі малого та середнього підприємництва (далі – МСП) 2.3. Підвищення інвестиційної привабливості територій і громад, підтримка залучення та розміщення інвестицій 2.4. Сприяння впровадженню інновацій та зростанню технологічності регіональної економіки, підтримка інноваційних підприємств та стартапів	3.1. Формування ефективної системи адміністративно-територіального устрою та завершення реформи місцевого самоврядування, а також створення системи органів публічної влади, дружньої для людини і не обтяжливої для публічних фінансів. 3.2. Формування горизонтальної та вертикальної координації секторальних та державної регіональної політик 3.3. Побудова системи ефективного публічного інвестування на всіх рівнях врядування

	2.5. Сталий регіональний розвиток промисловості	3.4. Розбудова потенціалу суб'єктів державної регіональної політики 3.5. Розвиток державної статистики на регіональному та територіальному рівнях 3.6. Забезпечення доступності публічних послуг на місцевому рівні
--	---	---

Таблиця 32. Узгодженість Стратегічних цілей розвитку Війтівецької громади Стратегічним цілям розвитку Державної стратегії регіонального розвитку на період 2021-2030 років (синім – повна відповідність, голубим – часткова, білим – немає відповідності)

	1. Формування згуртованої країни в соціальному, економічному, екологічному та просторовому вимірах	2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів	3. Ефективне людиноцентричне багаторівневе врядування
1. Економічно-спроможна громада			
2. Комфортна громада			
3. Цифрова громада			

Відповідність стратегічних цілей громади стратегічним цілям держави за напрямком «Регіональний розвиток» відображена в таблиці вище.

Ціль 1 «Економічно-спроможна громада», повністю відповідає цілям ДСРР «Формування згуртованої країни в соціальному, економічному, екологічному та просторовому вимірах» і «Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів».

Ціль 2 «Комфортна громада» відповідає цілям ДСРР 1 (Формування згуртованої країни) і частково покривається з цілями 2 і 3. «Ефективне людиноцентричне багаторівневе врядування».

Ціль 3 «Цифрова громада» повністю відповідає цілі ДСРР 1. «Економічно-спроможна громада», і 2. «Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів».

Таблиця 33. Узгодженість Операційних цілей розвитку Війтівецької громади Операційним цілям розвитку Державної стратегії регіонального розвитку на період 2021-2030 років (білим кольором - повна відповідність, сірим - часткова)

	1.1. Сприятливий інвестиційний та бізнес-клімат	1.2. Ефективне використання земельних та інших ресурсів громади	1.3. Доступне та енергоефективне середовище	2.1. Активна громада	2.2. Гідна якість життя і послуг	2.3. Безпечний та чистий простір	3.1. Розвиток телекомунікаційної та інформаційної інфраструктури	3.2. Покращення стану цифровізації публічних послуг	3.3. Впровадження інструментів Е-демократії	3.4. Покращення інформаційної безпеки, організаційного та ресурсно-методичного забезпечення цифровізації
6.1.1. Стимулювання точок економічного зростання (агломерації, міста, зокрема малі міста)										

1.2. Посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень)										
1.3. Розвиток інфраструктури для підтримки надання державних послуг та підвищення інвестиційної привабливості територій										
1.4. Формування єдиного освітнього, інформаційного, культурного простору в межах всієї території України										
2.1. Розвиток людського капіталу										
2.2. Сприяння розвитку підприємництва, підтримка інтернаціоналізації бізнесу у секторі малого та середнього підприємництва (далі – МСП)										
2.3. Підвищення інвестиційної привабливості територій і громад, підтримка залучення та розміщення інвестицій										
2.4. Сприяння впровадженню інновацій та зростанню технологічності регіональної економіки, підтримка інноваційних підприємств та стартапів										
2.5. Сталий регіональний розвиток промисловості										
3.1. Формування ефективної системи адміністративно-територіального устрою та										

завершення реформи місцевого самоврядування, а також створення системи органів публічної влади, дружньої для людини і не обтяжливої для публічних фінансів.										
3.2. Формування горизонтальної та вертикальної координації секторальних та державної регіональної політик										
3.3. Побудова системи ефективного публічного інвестування на всіх рівнях врядування.										
3.4. Розбудова потенціалу суб'єктів державної регіональної політики										
3.5. Розвиток державної статистики на регіональному та територіальному рівнях										
3.6. Забезпечення доступності публічних послуг на місцевому рівні										
	1.1. Сприятливий інвестиційний та бізнес-клімат	1.2. Ефективне використання земельних та інших ресурсів громади	1.3. Доступне та енергоефективне середовище	2.1. Активна громада	2.2. Гідна якість життя і послуг	2.3. Безпечний та чистий простір	3.1. Розвиток телекомунікаційної та інформаційної інфраструктури	3.2. Покращення стану цифровізації публічних послуг	3.3. Впровадження інструментів Е-демократії	3.4. Покращення інформаційної безпеки, організаційного та ресурсно-методичного забезпечення цифровізації

Відповідність операційних цілей Стратегії розвитку Війтівецької громади операційним цілям ДСРР 2027 становить близько **80%**. З огляду на сільський характер території громади і її наближеність до міста Вінниці такі показники є достатньо високими.

Найбільше взаємозв'язків між операційними цілями обох Стратегій спостерігається у сфері покращення інвестиційної привабливості території ТГ і держави в цілому, а також – розвитку економічного потенціалу, якісної інфраструктури і підвищення якості послуг у сфері цифровізації.

Більше ніж одна відповідність операційних цілей розвитку Війтівецької громади операційним цілям розвитку ДСРР спостерігається за наступними напрямками:

- 1.2. Посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень)
- 2.5. Сталий регіональний розвиток промисловості
- 3.2. Формування горизонтальної та вертикальної координації секторальних та державної регіональної політик
- 3.3. Побудова системи ефективного публічного інвестування на всіх рівнях врядування.
- 3.4. Розбудова потенціалу суб'єктів державної регіональної політики
- 3.6. Забезпечення доступності публічних послуг на місцевому рівні

Узгодженість із Стратегією розвитку Вінниччини – 2027

Стратегія регіонального розвитку Вінниччини на період до 2027 року включає 5 стратегічних цілей і 19 операційних цілей.

Таблиця 34. Стратегічні та операційні цілі розвитку Вінницького регіону на період 2021-2027

Стратегічні цілі:				
1. Конкурентно-здатний регіон на основі інноваційного та сталого розвитку	2. Регіон належного та ефективного врядування	3. Регіон сталого гуманітарного розвитку	4. Регіон спроможних громад	5. Регіон безпечного середовища
Операційні цілі				
1.1. Модернізація транспортно-логістичної інфраструктури з урахуванням внутрішніх, міжрегіональних та міжнародних зв'язків 1.2. Розвиток індустрії лікування та оздоровлення (медичний туризм) 1.3. Підтримка агропромислового виробництва 1.4. Інноваційний розвиток регіону	2.1. Розвиток електронного урядування та цифровізації 2.2. Розбудова потенціалу інформаційно-аналітичної підтримки регіональної політики 2.3. Посилення міжсекторного партнерства та співпраці	3.1. Створення системи забезпечення найкращих інтересів отримувачів соціальних послуг 3.2. Формування пацієнт-орієнтованої системи охорони здоров'я 3.3. Розвиток професійно-технічної освіти 3.4. Розвиток регіональної інфраструктури фізичної культури і спорту вищих досягнень 3.5. Розвиток туризму. Збереження та поширення культурної спадщини Вінниччини	4.1. Підвищення економічної спроможності громад 4.2. Забезпечення населення належним доступом до базових публічних послуг 4.3. Забезпечення єдності і згуртованості в громадах 4.4. Створення сприятливого середовища, розвиток національно патріотичного середовища для дітей та молоді	5.1. Вдосконалення системи цивільного захисту та громадської безпеки 5.2. Посилення захисту на прикордонних територіях 5.3. Забезпечення санітарного та екологічного благополуччя 5.4. Збереження ландшафтного та біотичного різноманіття 5.5. Збереження та раціональне використання водних ресурсів

Таблиця 35. Узгодженість Стратегічних цілей розвитку Війтівецької ТГ 2030 Стратегічним цілям розвитку Стратегії регіонального розвитку Вінниччини на період 2021-2027 років (синім – повна відповідність, голубим – часткова, білим – немає відповідності)

	1. Конкурентноздатний регіон на основі інноваційного та сталого розвитку	2. Регіон належного та ефективного врядування	3. Регіон сталого гуманітарного розвитку	4. Регіон спроможних громад	5. Регіон безпечного середовища
1. Економічно-спроможна громада					
2. Комфортна громада					
3. Цифрова громада					

При співставленні Стратегічних цілей розвитку Війтівецької громади і Вінницького регіону в цілому, найбільший рівень відповідності першої спостерігається для Цілі 1 «Економічно спроможна громада». У трохи меншій мірі кореспондують Стратегічні цілі Вінницького регіону на період 2027 року із Стратегічною ціллю 2 «Комфортна громада» і 3. «Цифрова громада».

В цілому рівень відповідності стратегічних цілей громади і регіону становить приблизно 85%.

Таблиця 36. Узгодженість Операційних цілей розвитку Війтівецької ТГ Операційним цілям розвитку Державної стратегії регіонального розвитку на період 2021-2027 років (білим кольором - повна відповідність, сірим - часткова)

	1.1. Сприятливий інвестиційний та бізнес-клімат	1.2. Ефективне використання земельних та інших ресурсів громади	1.3. Доступне та енергоефективне середовище	2.1. Активна громада	2.2. Гідна якість життя і послуг	2.3. Безпечний та чистий простір	3.1. Розвиток телекомунікаційної та інформаційної інфраструктури	3.2. Покращення стану цифровізації публічних послуг	3.3. Впровадження інструментів Е-демократії	3.4. Покращення інформаційної безпеки, організаційного та ресурсно-методичного забезпечення цифровізації
1.1. Модернізація транспортно-логістичної інфраструктури з урахуванням внутрішніх, міжрегіональних та міжнародних зв'язів										
1.2. Розвиток індустрії лікування та оздоровлення (медичний туризм)										
1.3. Підтримка агропромислового виробництва										
1.4. Інноваційний розвиток регіону										
2.1. Розвиток електронного урядування та цифровізації										
2.2. Розбудова потенціалу інформаційно-										

аналітичної підтримки регіональної політики										
2.3. Поширення міжсекторного партнерства та співпраці										
3.1. Створення системи забезпечення найкращих інтересів отримувачів соціальних послуг										
3.2. Формування пацієнт-орієнтованої системи охорони здоров'я										
3.3. Розвиток професійно-технічної освіти										
3.4. Розвиток регіональної інфраструктури фізичної культури і спорту вищих досягнень										
3.5. Розвиток туризму. Збереження та поширення культурної спадщини Вінниччини										
4.1 Підвищення економічної спроможності громад										
4.3. Забезпечення єдності і згуртованості в громадах										
4.2. Забезпечення населення належним доступом до базових публічних послуг										
4.4. Створення сприятливого середовища, розвиток національно патріотичного середовища для дітей та молоді										
5.1. Вдосконалення системи цивільного захисту та громадської безпеки										
5.2. Поширення захисту на прикордонних територіях										
5.3. Забезпечення санітарного та екологічного благополуччя										
5.4. Збереження ландшафтного та біотичного різноманіття										

5.5. Збереження та раціональне використання водних ресурсів										
	1.1. Сприятливий інвестиційний та бізнес-клімат	1.2. Ефективне використання земельних та інших ресурсів громади	1.3. Доступне та енергоефективне середовище	2.1. Активна громада	2.2. Гідна якість життя і послуг	2.3. Безпечний та чистий простір	3.1. Розвиток телекомунікаційної та інформаційної інфраструктури	3.2. Покращення стану цифровізації публічних послуг	3.3. Впровадження інструментів Е-демократії	3.4. Покращення інформаційної безпеки, організаційного та ресурсно-методичного забезпечення цифровізації

Співставлення операційних цілей Стратегії розвитку Війтівецької громади 2030 і операційних цілей Стратегії регіонального розвитку Вінниччини показує 70-відсоткову відповідність цілей місцевого рівня цілям рівня регіонального.

Найбільш співставними для операційних цілей розвитку СРР Вінниччини є наступні цілі розвитку ТГ:

2.2. Гідна якість життя і послуг

2.3. Безпечний та чистий простір

3.1. Розвиток телекомунікаційної та інформаційної інфраструктури

3.2. Покращення стану цифровізації публічних послуг

Узгодженість з іншими Програмами розвитку Війтівецької громади

Крім порівняння цілей розвитку на рівні Державної Стратегії Регіонального Розвитку і обласної Стратегії потрібно також враховувати відповідність Стратегічних та операційних цілей і проєктів, які були напрацьовані в рамках процесу стратегічного планування у Війтівецькій сільській територіальній громаді також із місцевими програмами розвитку. Як випливає з таблиці 37 Стратегічні пріоритети розвитку ТГ узгоджуються з ними на понад 89%.

Таблиця 37. Узгодженість Стратегічних цілей розвитку Війтівецької громади з місцевими програмами розвитку (синім – повна відповідність, голубим – часткова, білим – не відповідає)

Назва програми розвитку, прийнятої у Війтівецькій сільській територіальній громаді	1. Економічно-спроможна громада	2. Комфортна громада	3. Цифрова громада
Програма соціально-економічного розвитку Війтівецької сільської територіальної громади на 2021 рік			
Програма розвитку освіти Війтівецької сільської територіальної громади на 2021 рік			
Комплексна програма соціального захисту населення, підтримки дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування «Турбота» Війтівецької сільської територіальної громади на 2021 рік			
Комплексна програма розвитку культури та мистецтв, фізичної культури та спорту Війтівецької сільської територіальної громади на 2021 рік			
Програма розвитку первинної медико-санітарної допомоги Війтівецької сільської територіальної громади на 2021-2022 роки			
Програма регулювання земельних відносин та управління комунальною власністю у Війтівецькій сільській територіальній громаді на 2021-2024 роки			
Програма «Питна вода» Війтівецької сільської територіальної громади на 2021 рік			
Програма благоустрою населених пунктів Війтівецької сільської територіальної громади на 2021 рік			
Програма утримання дорожнього господарства на території населених пунктів Війтівецької сільської територіальної громади на 2021-2023 роки			
Комплексна програма мобілізаційної підготовки та забезпечення заходів, пов'язаних із виконанням військового обов'язку, призовом громадян на військову службу до лав збройних сил України та інших військових формувань на 2021-2023 роки			
Комплексна оборонно-правоохоронна програма Війтівецької сільської ради на 2021-2025 роки			
Програма «Охорони навколишнього природного середовища на 2021 рік			

6. ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

В основу Плану реалізації стратегії лягли проектні ідеї, відібрані під час засідань та доопрацьовані членами Робочої групи на основі пропозицій, що надійшли від представників підприємств, установ, організацій Війтівецької сільської громади і фізичних осіб.

6.1. Часові рамки і засоби реалізації

План реалізації стратегії складається з короткострокового періоду на 2021 – 2023 роки у відповідності зі стратегічними цілями Стратегії, які реалізуються через відповідні технічні завдання на проекти місцевого розвитку. Впровадження проектів двох програм можливе через:

- *внесення заходів до щорічної програми соціально-економічного розвитку, галузевих місцевих і регіональних програм;*
- *залучення коштів Державного фонду регіонального розвитку, в т.ч. на проекти міжмуніципальної співпраці;*
- *залучення фінансування від проектів та програм міжнародної технічної допомоги суб'єктами місцевого розвитку різних організаційно-правових форм;*
- *залучення співфінансування від мешканців громади (де це передбачено умовами проекту);*
- *інші форми фінансування і співфінансування не заборонені законодавством.*

6.2. Припущення та ризики

Загальні припущення, що мають значення для реалізації стратегії, полягають в успішності задекларованих Урядом України реформ, а також ефективності реагування на зовнішні виклики, пов'язані з військовим конфліктом, подальшою урбанізацією її території, і налагодженні ефективної взаємодії із новоприєднаними сільськими громадами. Наступними важливими припущеннями успішності реалізації цієї Програми є доступність коштів державної субвенції на розвиток інфраструктури ТГ та інших державних субвенцій (освітня, медична), прозорість фінансових ресурсів Державного фонду регіонального розвитку, а також доступність іншого передбаченого конкретними проектами фінансування для їх впровадження.

Реалізація у територіальній громаді міжнародних проектів з підтримки практики сталого місцевого розвитку сприятиме досягненню позитивних результатів.

Наявність коштів та знань з питань проектного менеджменту, відповідних технічних знань, є важливими загальними припущеннями для успішної реалізації стратегії. Можливості реалізації програми є ускладненими, оскільки громада раніше не працювала у режимі довгострокового планування та виконання запланованого. Варто провести значну інформаційну роботу серед місцевих політичних та бізнесових еліт для належної підтримки стратегічних ініціатив та впровадження проектів.

Успіх впровадження Стратегії розвитку Війтівецької громади до 2030 року залежить також від залученості громадських організацій, доступності участі у програмах міжнародної технічної допомоги, активності приватних інвесторів зі своїми знаннями, людськими, інформаційними, матеріальними та фінансовими ресурсами.

Деякі проекти з плану реалізації Стратегії можуть бути більш ефективними при застосуванні конкурсних механізмів – доступ до суспільних благ повинен бути забезпечений за прозорими правилами, передусім для тих сіл, які демонструватимуть більш активну участь мешканців (наприклад, вносять своє співфінансування, безоплатну працю на користь громади, забезпечення утримання об'єктів інфраструктури тощо).

Підвищення спроможності місцевого населення та установ, їх готовність взяти участь і надати підтримку у реалізації програми, є наступним важливим припущенням, що допомагає максимально використати сільськогосподарський, туристичний і підприємницький потенціал всіх територій громади. Участь фермерів, сільськогосподарських підприємств та інших суб'єктів розвитку села є особливо важливою для успіху ініціатив зі створення сільськогосподарських кооперативів.

Основні ризики, пов'язані зі здійсненням програми включають:

- Зниження інвестиційного рейтингу громади, регіону і країни;
- Зменшення обсягів, або скасування субвенції на розвиток інфраструктури об'єднаних територіальних громад;
- Нехтування сільськими територіями на користь селища Вороновиця – низький рівень інвестицій, старіння населення, демографічний спад, міграція;
- Нездатність встановити і використовувати зв'язки між селом та містом;
- Нераціональне використання природних ресурсів, передусім – у аграрному секторі;
- Неможливість встановлення необхідних партнерських відносин та отримання критичної маси зацікавлених сторін в населених пунктах, готових підтримати реалізацію конкретних проектів та стратегії в цілому;
- Відсутність місцевих знань та управлінської спроможності для реалізації проектів і відсутність успіхів у мобілізації необхідних ресурсів (коштів);
- Невчасне вирішення соціальних, освітніх, інфраструктурних, екологічних та інших проблем сільського населення.

6.3. Рекомендації

- Успіх реалізації та сталості результатів кожного проекту базується на розумному врахуванні інтересів громади і приватних інтересів. Тому, де це можливо, необхідне поєднання фінансування з бюджету громади і приватних коштів на додаток до підтримки з держбюджету та програм МТД;
- Участь у програмах міжнародної технічної допомоги (зокрема, ЄС, США), має важливе значення для надання фінансових ресурсів та технічної допомоги, забезпечення управлінського потенціалу і технічних навичок для реалізації стратегії;
- Досвід інших регіонів і країн може прискорити реалізацію проектів і сприяти отриманню максимальної віддачі;
- Відповідно до передбачених стратегією цілей, окремі завдання та ідеї проектів можуть бути додані, або змінені в наступні роки під час процедур моніторингу та актуалізації стратегії.

7. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ

Реалізація завдань стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконкому сільської ради за участі багатьох партнерів, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система управління стратегією має два рівні: політичний та технічний.

Політичний рівень забезпечує особисто селищний голова, виконком та селищна рада. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Комітету з управління впровадженням стратегії, пропозиції щодо внесення змін (оновлення) стратегії. Рада громади приймає рішення щодо внесення змін до Стратегії на підставі пропозицій селищного голови.

Технічний рівень управління і моніторингу виконує Комітет з управління впровадженням стратегії, який:

- забезпечує виконання завдань стратегії згідно затвердженого плану;
- здійснює моніторинг соціально-економічного стану громади за визначеними показниками;
- аналізує співвідношення основних соціально-економічних показників громади та зовнішнього середовища (області, країни, світу тощо);
- вивчає основні політичні, економічні, фінансові, соціальні, наукові, технологічні і т.д. тенденції, визначає їх впливи на громаду;
- формує пропозиції стратегічних сценаріїв в нових політичних, соціально-економічних умовах зовнішнього середовища;
- аналізує соціально-економічні тенденції найближчих конкурентів у порівнянні з показниками громади, аналізує загрози, які надходять від конкурентів;
- формує пропозиції змін до цілей і завдань, які необхідно вносити до стратегії як відповідь на виявлені нові загрози і можливості.

7.1. Управління процесом реалізації стратегії

Управління процесом реалізації стратегії розвитку Війтівецької ТГ проводиться за принципами єдності управління, персональної відповідальності, прозорості та поточної координації дій. Адміністрування процесу реалізації стратегічного плану здійснюється виконавчим комітетом та відповідними структурними підрозділами сільської ради.

З метою координації дій розпорядженням селищного голови створюється постійно діючий Комітет з управління впровадженням стратегічного плану (далі – КУВ). До складу КУВ входять відповідальні за виконання завдань стратегічного плану. Очолює КУВ селищний голова. Повний склад КУВ та персональна відповідальність за реалізацію завдань стратегічного плану визначається розпорядженням селищного голови. КУВ збирається не рідше одну раз на квартал та виконує наступні функції:

- організовує взаємодію підрозділів виконавчих органів сільської ради, органів державної влади, підприємств та установ громади в процесі реалізації стратегічного плану, програм, які були затверджені на рівні громади та проектів;
- здійснює підготовку щорічних звітів про стан реалізації стратегічного плану, надає їх селищному голові та презентує їх на останньому в році черговому пленарному засіданні сільської ради. Повний текст звіту підлягає обов’язковому розміщенню в мережі Інтернет;
- здійснює підготовку квартальних звітів про стан реалізації стратегічного плану, надає їх селищному голові та презентує на засіданні виконкому сільської ради.

Пропозиції щодо зміни основного тексту стратегічного плану формуються фінансово-економічним відділом, обговорюються на чергових та позачергових нарадах КУВ і виносяться на розгляд сесії Війтівецької селищної ради один раз на рік (при необхідності, двічі на рік).

7.2. Процедура моніторингу стратегії

Головний сенс моніторингу полягає у виконанні двох взаємопов’язаних функцій – спостереження (відстеження) та попередження. Відстеження проводиться з метою виявлення відповідності наявного стану речей бажаному результату, а спостереження – з метою попередження небажаних наслідків.

Моніторинг стратегічного плану розвитку Війтівецької ТГ включає три рівні:

- 1). Моніторинг зовнішнього середовища розвитку громади. Базується на аналізі основних показників, що характеризують ситуацію в державі в цілому та на регіональному рівні, які є стратегічно важливими для її стану та спроможності. Підсумки підводяться один раз на рік та доводяться, як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.
- 2). Моніторинг процесу реалізації стратегії відповідно до показників, вказаних в **Додатку**

Звіт про виконання цієї частини моніторингу готується **щорічно**, як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

3). Моніторинг виконання проектів місцевого розвитку, що складають План реалізації стратегії. Оцінюється стан виконання кожного проекту та ступінь досягнення результатів, передбачених технічним завданням на проект. Один раз на рік (під кінець першого кварталу) відділ економічного розвитку, або відповідальна особа, направляє відповідальним за моніторинг виконання стратегічного плану нагадування про необхідність надати звіт.

На підставі результатів моніторингу, один раз на рік фінансово-економічний відділ виносить на чергове засідання Комітету з управління впровадженням стратегії проміжний аналіз фінансових потреб, зведений по всіх стратегічних цілях. Затверджений Комітетом з управління впровадженням стратегії аналіз фінансових потреб надається до депутатських комісій для врахування під час розробки проекту бюджету на наступний рік.

8. КАТАЛОГ ПРОЕКТІВ І ЗАХОДІВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ НА 2021-2023 р. ДЛЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ВІЙТИВЕЦЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

До першого Плану реалізації Стратегії на 2021-2023 роки увійшло **57** проєктів і заходів на загальну суму **38543,3 тис. гривень**.



Рис. 51. Фінансовий план реалізації Стратегії на 2021-2023рр. з розподілом по стратегічних цілях розвитку громади, тис. грн

Переважну суму коштів в рамках **Стратегічної цілі 1 «Економічно-спроможна громада»** передбачено на заходи з будівництва і ремонту ключових інфраструктурних об'єктів (дороги, освітня сфера, будинки культури). На суму 714 і 657 тис. гривень планується профінансувати заходи економічного спрямування – підготовка інвестиційно-привабливих пропозицій, аудит земельних ресурсів, виготовлення техпаспортів.



Рис.52. Фінансовий план для впровадження проєктів у 2021-2023рр. Відповідно до СЦ1. Економічно спроможна громада, тис. грн

Для впровадження проєктів в рамках **Стратегічної цілі 2 «Комфортна громада»** передбачено **2918 тис. гривень**. Це заходи, які передбачають створення Центру активності громадян за підтримки програми EGAP, сприяння діяльності Молодіжної ради, запровадження та проведення щорічного фестивалю «Активна громада», створення інтерактивної бібліотеки у Війтівцях, а також безпекові та проєкологічні заходи – зокрема встановлення системи зовнішнього відеоспостереження в громадських місцях і вдосконалення системи управління відходами в громаді.



Рис. 53. Фінансовий план для впровадження проєктів у 2021-2023рр. Відповідно до СЦ2. Комфортна громада, тис. грн

Війтівецька громада активно впроваджує проєкти цифрової трансформації, особливо у сфері прозорості і надання публічних послуг. Для впровадження проєктів в рамках **Стратегічної цілі 3 «Цифрова громада»** передбачено **483,4 тис. гривень**. Варто зазначити, що багато заходів, які планується впровадити в рамках цієї цілі не вимагають окремого фінансування і вони будуть впроваджуватись зусиллями працівників апарату Війтівецької сільської ради і качанівського ЦНАП. Це зокрема підключення до Інтернету закладів соціальної інфраструктури – шкіл у селах Терешпіль та Торчин, створення Wi-Fi точок доступу в публічних просторах громади, запровадження системи електронного документообігу, покращення рівня інтегрованості з державними електронними ресурсами, громадський бюджет та багато інших ініціатив.

	Назва проєкту, короткий опис	Показники ефективності	Період			Приблизний бюджет, тис. грн	Відповідальні	Джерело фінансування
			2021	2022	2023			
1.1. Сприятливий інвестиційний та бізнес-клімат								
1.	Підготовка та формування інвестиційних продуктів, в т.ч. переліку інвестиційно-привабливих земельних ділянок В рамках проєкту планується завершити інвентаризацію інвестиційних ресурсів громади (земельних ділянок і споруд) і створити їх електронний реєстр. Серед ідентифікованих ділянок і споруд планується вибрати 4 найбільш привабливих для подальшого використання з метою формування пакету інвестиційних пропозицій	Сформовано не менше 4-х інвестиційних пропозицій	+	+	+	34,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектур и сільської ради	Бюджет громади
2.	Виготовлення Інвестиційного паспорта громади Зовнішня привабливість громади формується при використанні сучасних засобів комунікації і маркетингу. В рамках проєкту планується створити паперовий та електронний каталог інвестиційних переваг громади із врахуванням географічного розташування, людських та природних ресурсів, визначених, як пріоритетні, земельних ділянок та споруд. Каталог буде надрукований і поширений за допомогою традиційної пошти, а також – опублікований на сайті громади	Надруковано та розповсюджено 50 примірників інвестиційного паспорта громади	+	+	+	50,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектур и сільської ради	Бюджет громади
3.	Розроблення схеми просторового планування Війтівецької територіальної громади Передбачається проведення комплексного просторового оцінювання та визначення ключових місць та об’єктів на перспективу до 2030 року	Затверджені текстові та графічні матеріали просторового планування		+	+	600,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектур и сільської ради	Бюджет громади
4.	Стимулювання підприємницької активності жителів Війтівецької громади шляхом налагодження ефективної системи консультативної та юридичної допомоги суб’єктам господарювання Визначення відповідальної особи з числа апарату сільської ради або працівників ЦНАПу для надання консультацій підприємливо активним мешканцям, створення механізму «Гарячої лінії для бізнесу» - консультування за допомогою кнопки на сайті і форми звернення В рамках проєкту передбачається також проведення семінарів та навчань для суб’єктів підприємництва із залученням вузьких спеціалістів (в т.ч. представників контролюючих органів), організація проведення круглих столів, та сприяння участі суб’єктів підприємництва у відповідних заходах обласного та регіонального рівнів.	Проведено щорічно не менше чотирьох семінарів, навчань	+	+	+	30,0	Заступник сільського голови	Бюджет громади
1.2. Ефективне використання земельних та інших ресурсів громади								

5.	Проведення інвентаризації та аудиту земель комунальної власності В рамках проєкту передбачається проведення аудиту та створення електронних даних обліку і контролю земельних ресурсів на території громади.	Проведено інвентаризацію земель колективної власності в с.Торчин, Сулківка, Терешпіль, Мар'янівка	+	+	+	150,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектур и сільської ради	Бюджет громади
6.	Виготовлення нормативної грошової оцінки земель населених пунктів Передбачається оновлення відповідно до чинного законодавства нормативної грошової оцінки земель населених пунктів сіл Качанівка, Семки, Дібрівка, Ольгине, Мар'янівка, Володимирівка, Лисогірка, яка була виготовлена у 2012 та 2015 роках.	Виготовлено НГО по 7 населених пунктах		+	+	300,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектур и сільської ради	Бюджет громади
7.	Проведення технічної інвентаризації та виготовлення техпаспортів на будівлі комунальної власності Передача приміщень чи їх частин в оренду потребує проведення реєстрації права комунальної власності на такі об'єкти після проведення технічної інвентаризації та відповідного виготовлення технічних паспортів. Необхідно виготовити технічні паспорти на приміщення колишньої лікарні в с. Качанівка по провул.Миру, 4, по нежитловій будівлі в с. Семки по вул. Шевченка,29, по нежитловій будівлі в с. Війтівці, по вул. Заводська, 2	Виготовлено техпаспорти на 5 об'єктів	+	+	+	130,0	Балансоутримувачі об'єктів	Бюджет громади
8.	Проведення аудиту водних об'єктів Проектом передбачається проведення аудиту водних об'єктів, що перейшли в комунальну власність Війтівецької територіальної громади, їх обстеженні, з метою передачі у користування та оформлення орендних відносин.	Проведено аудит не менше 15 водних об'єктів	+	+		47,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектур и сільської ради	Бюджет громади
9.	Створення переліку туристичних переваг громади Територія Війтівецької громади характеризується великою кількістю культурних і природних переваг. В рамках проєкту планується створити перелік з не менше ніж 20 туристичних переваг Війтівецької громади, електронний каталог для сайту і паперовий буклет у кількості 50 екз	Проведено не менше 2 зустрічей краєзнавців і активу громади		+	+	30,0	КЗ «Публічна бібліотека»	Бюджет громади
1.3. Доступне та енергоефективне середовище								
10.	Капітальний ремонт покрівлі Будинку культури в с. Качанівка по вул.Миру,14 В рамках проєкту планується замінити стару шиферну покрівлю на приміщенні Будинку культури, яка протікає і руйнує стіни та стелю приміщення, на сучасну металеву і встановити нові ринвові системи	Проведено капітальний ремонт		+		1500,0	КЗ «Центр культури і дозвілля»	Бюджет громади
11.	Капітальний ремонт покрівлі Будинку культури в с.Війтівці по вул.Заводська,2	Проведено капітальний ремонт			+	1650,0	КЗ «Центр культури і дозвілля»	Бюджет громади

	В рамках проекту планується замінити стару шиферну покрівлю на приміщенні Будинку культури, яка протікає і руйнує стіни та стелю приміщення, на сучасну металеву і встановити нові риннові системи							
12.	Капітальний ремонт фасаду будівлі з утепленням КЗ «ЗШ І-ІІІ ст. с.Війтівці» В «ЗШ І-ІІІ ст. с.Війтівці» навчається 235 учнів. Протягом останніх чотирьох років кількість учнів не зменшується. Приміщення школи потребує перекриття покрівлі, яка не ремонтувалась понад 25 років, а через постійні зміни температурного режиму шиферне покриття зіпсувалось, і під час дощів протікає. Крім того, враховуючи результати енергетичного аудиту, під час якого виявлено значні теплові втрати через стіни, фасад приміщення потребує утеплення. Реалізація проекту передбачається у два етапи: І етап – ремонт покрівлі ІІ етап – ремонт і утеплення фасаду приміщення	Проведено капітальний ремонт	+	+		15000,0	Відділ освіти та соціально-гуманітарної роботи сільської ради	Державний бюджет Бюджет громади
13.	Капітальний ремонт харчоблоку КЗ«ЗШ І-ІІІ ст. с.Війтівці» В «ЗШ І-ІІІ ст. с.Війтівці» навчається 235 учнів. Протягом останніх чотирьох років кількість учнів не зменшується. В навчальному закладі харчується до 100 учнів (учні 1-4 класів та пільгової категорії). Понад 25 років не проводився капітальний ремонт харчоблоків. З метою дотримання санітарно-побутових умов та забезпечення якісного приготування їжі є потреба провести капітальний ремонт у приміщенні харчоблоку. В рамках проекту передбачається замінити обладнання кухні, сантехніку, ремонт приміщення харчоблоку (платка облицювальна, штукатурка)	Проведено капітальний ремонт	+			950,0	Відділ освіти та соціально-гуманітарної роботи сільської ради	Бюджет громади
14.	Капітальний ремонт харчоблоку КЗ«ЗШ І-ІІІ ст. с.Качанівка» В «ЗШ І-ІІІ ст. с.Війтівці» навчається 182 учні. Протягом останніх чотирьох років кількість учнів не зменшується. З метою забезпечення санітарно-побутових умов у приміщенні де харчується понад 80 учнів є потреба у капітальному ремонті, який не проводився понад 25 років. В рамках проекту передбачається замінити обладнання кухні, сантехніку, ремонт приміщення харчоблоку (платка облицювальна, штукатурка)	Проведено капітальний ремонт	+			980,0	Відділ освіти та соціально-гуманітарної роботи сільської ради	Бюджет громади
15.	Капітальний ремонт дорожнього покриття вул.Молодіжна в с.Війтівці В рамках проекту передбачається відремонтувати 2349 кв.м асфальтного покриття на вулиці Молодіжній в с.Війтівцях, яка є найбільш густозаселеною, по якій здійснюється	Віновлено асфальтне покриття 2349 м²	+	+		2200,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектур	Бюджет громади

	постійний рух транспортних засобів та жителів до школи, дитячого дошкільного закладу.						и сільської ради	
16.	Капітальний ремонт дорожнього покриття вул.Кошового в с.Качанівка В рамках проєкту передбачається відремонтувати 2123 кв.м асфальтного покриття на вулиці Кошового в с.Качанівка	Відремонтовано дорожнє покриття 2123 м²		+		1600,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектур и сільської ради	Бюджет громади
17.	Капітальний ремонт дорожнього покриття по вул.Центральна в с.Мар'янівка В рамках проєкту передбачається відремонтувати 2000 кв.м асфальтного покриття на вулиці Центральній в с.Мар'янівка, по якій більша частина населеного пункту рухається до школи фельдшерського пункту, магазину. Це дорожнє покриття слугуватиме не лише як проїжджа частина, а при відсутності тротуару і як пішохідна.	Відремонтовано дорожнє покриття 2000 м²			+	2100,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектур и сільської ради	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектури сільської ради
18.	Будівництво пішохідної доріжки в с.Війтівці по вул. Зої Космодем'янської В рамках реалізації проєкту передбачається будівництво пішохідної доріжки по центральній вулиці в с.Війтівці (вул.Зої Космодем'янської), протяжністю 1,2 км Через зруйноване тротуарне покриття жителі громади, зокрема діти змушені у часи негоди рухатись проїжджою частиною дороги, на якій є досить інтенсивних рух автомобілів, що спричиняє не лише незручності, але й створює небезпеку як для пішоходів так і для водіїв.	Побудовано 1,2 км пішохідної доріжки		+		1200,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектур и сільської ради	Бюджет громади
19.	Будівництво артсвердловини в с. Мар'янівці, с.Володимирівка Через пониження рівня підземних вод у громадських криницях зникла вода. Вирішенням питання забезпечення населення села Володимирівка є будівництво артсвердловини, щоб забезпечити населення питною водою	Побудована артсвердловина		+		120,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектур и сільської ради	Не бюджетні кошти
20.	Будівництво артсвердловини в с.Терешпіль Через пониження рівня підземних вод у громадських криницях зникла вода. Вирішенням питання забезпечення населення села Терешпіль є будівництво артсвердловини, щоб забезпечити населення питною водою	Побудована артсвердловина		+		100,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектур и сільської ради	не бюджетні кошти
21.	Будівництво артсвердловини в с.Війтівці Через пониження рівня підземних вод у громадських криницях зникла вода. Вирішенням питання забезпечення населення села Війтівці є будівництво артсвердловини, щоб забезпечити населення питною водою	Побудована артсвердловина		+		100,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектур и сільської ради	Бюджет громади
22.	Будівництво артсвердловини в с.Дібрівка							

	Через пониження рівня підземних вод у громадських криницях зникла вода. Вирішенням питання забезпечення населення села Дібрівка є будівництво артсвердловини, щоб забезпечити населення питною водою	Побудована артсвердловина		+		80,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектур и сільської ради	Бюджет громади
23.	Будівництво водогону в с.Семки по вул. Садова, Польова, Л. Українки В рамках проєкту планується побудувати 1,6 км водогону в с.Семки	Побудовано 1,6 км водогону	+			400,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектур и сільської ради	Бюджет громади, кошти населення
24.	Будівництво водогону в с. Терешпіль, Софіївка В рамках проєкту планується побудувати 3,3 км водогону в с.Терешпіль, Софіївка	Побудовано 3,3 км водогону			+	1000,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектур и сільської ради	Бюджет громади, кошти населення
25.	Будівництво водогону в с.Качанівка по вул.Шевченка, І.Богуна В рамках проєкту планується побудувати 2,6 км водогону в с.Качанівка по вул.Шевченка, І.Богуна	Побудовано 2,6 км водогону		+		830,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектур и сільської ради	Бюджет громади, кошти населення
26.	Будівництво мереж вуличного освітлення по вул. Робітнича, Садова, Івана Франка в с.Війтівці В рамках проєкту буде побудовано мережу вуличного освітлення протяжністю 2846 м із встановленням енергоефективних світильників	Встановлено енергоефективну мережу вуличного освітлення протяжністю 2846 м	+			390,9	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектур и сільської ради	Обласний бюджет, бюджет громади
27.	Будівництво мереж вуличного освітлення в с. Софіївка В рамках проєкту буде побудовано мережу вуличного освітлення протяжністю 1100 м із встановленням енергоефективних світильників	Встановлено енергоефективну мережу вуличного освітлення протяжністю 1100 м			+	140,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектур и сільської ради	Бюджет громади,
28.	Будівництво мереж вуличного освітлення в с.Мар'янівка по вул.Центральна В рамках проєкту буде побудовано мережу вуличного освітлення протяжністю 1400 м із встановленням енергоефективних світильників	Встановлено енергоефективну мережу вуличного освітлення протяжністю 1400 м		+		190,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектур и сільської ради	Бюджет громади,
29.	Будівництво мережі вуличного освітлення в с.Сулківка В рамках проєкту буде побудовано мережу вуличного освітлення протяжністю 1100 м із встановленням енергоефективних світильників	Встановлено енергоефективну мережу вуличного освітлення протяжністю 1100 м			+	160,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектур и сільської ради	Бюджет громади,

30.	Будівництво багатофункціонального спортивного майданчика в с.Війтівці Проектом передбачається облаштування спортивного майданчика з огорожею, вуличними спортивними тренажерами та обладнанням футбольного, волейбольного полів на території старого стадіону в с.Війтівці	Побудовано спортивний майданчик		+		2500,0	Відділ освіти та соціально-гуманітарної роботи сільської ради	Бюджет громади, небюджетні кошти
31.	Будівництво спортивно-відпочинкової зони з проведенням благоустрою території центральної площі в с.Качанівка Проектом передбачається провести благоустрій центральної площі з мощенням тротуарної плитки в с.Качанівка, встановити додатково спортивні вуличні тренажери, лавки, зробити освітлення.	Створена спортивно-відпочинкова зона в с.Качанівка		+	+	540,0	Відділ освіти та соціально-гуманітарної роботи сільської ради	Бюджет громади, небюджетні кошти
32.	Впровадження системи енергетичного менеджменту в бюджетних установах Передбачається здійснення внутрішнього моніторингу використання енергоносіїв працівником, на якого будуть покладені ці обов'язки відповідно до посадової інструкції. загальний моніторинг буде здійснюватись відділом комунальної власності, ЖКГ та архітектури сільської ради	Визначено відповідальних за енергоменеджмент. Створено облікові записи та внесено до них відповідні дані щодо будівель	+	+	+	-	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектури сільської ради	Не потребує фінансування
33.	Формування умов залучення в громаду альтернативної енергетики Виготовлення землепорядної документації на земельні ділянки в с.Війтівці (в районі колишніх відстійників, та в с.Ольгине), які можуть бути надані в оренду для розміщення сонячних панелей. Проведення широких рекламно-інформаційних кампаній з метою популяризації альтернативної енергетики	Виготовлення технічної документації із землеустрою на 2 земельні ділянки		+		40,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектури сільської ради	Бюджет громади

Перелік проєктів для Стратегічної цілі 2. «Комфортна громада»

Перелік проєктів для Стратегії розвитку с. Війтівці «Комфортна громада»								
	Назва проєкту, короткий опис	Показник и впроваджен ня	Період			Приб лизни й бюд ж ет, тис. грн	Відпові дальні	Джерело фінансува ння
			2021	2022	2023			
2.1. Активна громада								
34.	Створення Центру активності громадян У нежитловому приміщенні у с. Війтівці по вул. Заводська,2 провести сучасний ремонт з доступністю мало мобільних груп населення, придбати меблі, офісне обладнання. Забезпечити можливість постійного проведення там громадських заходів і наповнити простір новими активностями	Проведено щорічно не менше 5 заходів	+			500,0	Керуюче справами виконком и сільської ради	Не бюджетні кошти
35.	Сприяння діяльності Молодіжної ради							

	Молодь Війтівецької громади це потужний ресурс для її розвитку і впровадження в життя нових ідей. Саме тому у 2021 році було створено Молодіжну раду. В рамках проєкту планується активізувати її діяльність запровадивши її зустрічі з відповідними дорадчими функціями із сільським головою у кількості не менше 2 рази у рік.	Проведено щорічно не менше 2 зустрічей членів МР	+	+	+	-	Відділ освіти та соціально - гуманітарної роботи сільської	Не потребує фінансування
36.	Запровадження та проведення щорічного фестивалю «Активна громада» В рамках цього проєкту планується запровадити щорічний спортивно-культурний фестиваль (велопробіг, презентація нематеріальної спадщини громади, культурні заходи)	Прийняло участь у фестивалі 500 мешканці громади		+	+	80,0	КЗ «Центр культури і дозвілля», КЗ «Публічна бібліотека», Відділ освіти та соціально - гуманітарної роботи сільської	Бюджет громади, не бюджетні кошти
2.2. Гідна якість життя та послуг								
37.	Підвищення якості шкільної природничої освіти Проєктом передбачається поєднання теоретичних знань з практичними при вивченні ботаніки в КЗ «ЗШ І-ІІІ ст. с .Качанівка» в рамках угоди про співпрацю в Вінницькою станцією юних натуралістів	Залучено до навчання не менше 27 учнів	+	+	+	15,0	КЗ «ЗШ І-ІІІ ст. с .Качанівка»	Бюджет громади, не бюджетні кошти
38.	Створення інтерактивної бібліотеки Створення інтерактивної бібліотеки в с.Війтівці, яка буде поділена на відповідні зони: інтернет-зона, мультимедіа- зона (міні кінозал), читальна зона, відпочинкова зона	Залучено більшу кількість молоді до самоосвіти, підвищення комп'ютерної грамотності		+	+	80,0	КЗ «Публічна бібліотека»	Бюджет громади, не бюджетні кошти
39.	Пропагування здорового способу життя у громаді Проведення спортивних та культурних заходів та широке інформування населення про їх проведення з метою залучення мешканців до активного відпочинку, заняття фізичною культурою та спортом.	Проведено щорічно не менше двох спортивних заходів	+	+	+	5,0	Відділ освіти та соціально - гуманітарної роботи	Не бюджетні кошти
40.	Розширення мережі гурткової роботи в навчальних закладах громади Проєктом передбачається розширити гурткову роботу по найбільш актуальних та затребуваних предметах (напрямах) в школах громади	Залучено не менше 40 учнів	+	+	+	100,0	Відділ освіти та соціально - гуманітарної роботи сільської ради,	Бюджет громади

							школи громади	
2.3. Безпечний та чистий простір								
41.	<p>«Безпечна громада» - встановлення системи зовнішнього відеоспостереження в громадських місцях</p> <p>З метою забезпечення безпечного життя у громаді планується встановити у місцях найбільш ймовірного порушення громадського порядку (будинки культури, школи, при в'їзді та виїзді з села) камери зовнішнього спостереження із виведенням на монітор у Центрі безпеки їх зображення.</p>	Встановлено 10 відеокамер в виведення м зображення на монітор в Центрі безпеки	+	+	+	210,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектури сільської ради	Бюджет громади, не бюджетні кошти
42.	<p>Вдосконалення системи управління відходами</p> <p>В рамках проекту передбачається придбати 15 контейнерів для роздільного збору сміття та встановити їх на п'яти майданчиках, які планується облаштувати (два майданчики в с. Війтівці, два в с.Семки, один в с.Качанівка) Також в рамках проекту планується придбання сміттєвоза для КП «Війтівецький господар»</p>	Придбано та встановлено 15 контейнерів для сміття, придбано сміттєвоз	+	+	+	1920,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектури сільської ради	Бюджет громади, залучені кошти з обласного екологічного фонду
43.	<p>Підвищенні рівня екологічної свідомості мешканців</p> <p>Цей проект передбачає проведення інформаційно-роз'яснювальної роботи серед дітей дошкільного та шкільного віку, молоді та людей старшого віку щодо збереження довкілля та наслідків небального поводження з відходами</p>	Підготовлено не менше 3 інформаційні бюлетні, проведено бесіди в школах та ДДЗ	+	+	+	8,0	Відділ комунальної власності, ЖКГ та архітектури сільської ради, адміністрації освітніх закладів	Бюджет громади, не бюджетні кошти

Перелік проєктів для Стратегічної цілі 3. «Цифрова громада»

	Назва проєкту, короткий опис	Показники впровадження	Період			Приблизний бюджет, тис. грн	Відповідальні	Джерело фінансування
			2021	2022	2023			
3.1. Розвиток телекомунікаційної та інформаційної інфраструктури								
44.	Проект «Доступний Інтернет» Процес цифровізації громади буде об’єктивно неповним без підвищення доступності широкосмугового доступу до Інтернету закладів соціальної інфраструктури, розташованих у селах громади (Терешпіль, Торчин). Проект передбачає придбання послуг з підключення до Інтернету закладів соціальної інфраструктури – шкіл у селах Терешпіль та Торчин, у яких відсутнє покриття волоконно-оптичними мережами	Підключено інтернет до шкіл у с. Терешпіль, Торчин	+			153,4	Керуючий справами виконкому сільської ради	субвенція з державного бюджету
45.	Створення Wi-Fi точок доступу в публічних просторах громади	Підключено	+	+		5,0	Керуючий справами	Бюджет громади

	В рамках проекту планується розширити мережу Wi-Fi точок, щоб мешканці громади могли підключитись до мережі Інтернет через створення та використання таких точок доступу (Free Wi-Fi)	доступний Wi-Fi у бібліотека х с.Мар'янівка, Терешпіль, АЗП СМ с.Війтівці, с.Качанівка					виконкому сільської ради	Не бюджетні кошти
46.	Запровадження системи електронного документообігу В рамках проекту планується придбати та впровадити програмне забезпечення для створення, поширення і контролю за документообігом в апараті сільської ради та її виконавчих органах з можливістю інтеграції програмного продукту із ЦНАП СЕД «Вулик». Також планується проведення навчання працівників апарату щодо використання програмного забезпечення СЕД.	Придбання програмного забезпечення, проведення навчання 10 спеціалістів	+			25,0	спеціаліст I категорії з розвитку цифрових технологій апарату сільської ради	Бюджет громади
47.	Покращення рівня інтегрованості з державними електронними ресурсами Електронне урядування сприяє підвищенню ефективності, відкритості та прозорості діяльності органу місцевого самоврядування з використанням інформаційно-телекомунікаційних технологій для формування нового типу відносин із громадою, орієнтованих на задоволення потреб її мешканців. В рамках проекту планується покращити рівень взаємодії та інтегрованості сільської ради та її виконавчих органів із державними електронними ресурсами, зокрема підключення центру надання адміністративних послуг та ВРМ адміністраторів до відповідних державних реєстрів: е – Малятко, Соціальна громада, нотаріальні послуги, реєстр ДМС і т.ін.	Підімкнено не менше 4 нових сервісів	+	+	+	-	спеціаліст I категорії з розвитку цифрових технологій апарату сільської ради	Не потребує фінансування
3.2. Покращення стану цифровізації публічних послуг								
48.	Автоматизація подання звернень та заяв та інформування щодо статусу їх розгляду Проектом передбачається запровадити технічну можливість автоматизувати процес подання громадянами та юридичними особами звернень до ОМС, покращивши тим самим оперативні можливості отримання та надання якісних адміністративних послуг через ЦНАП.		+	+	+	40,0	спеціаліст I категорії з розвитку цифрових технологій апарату сільської ради	Бюджет громади
49.	Цифровізація довідок, витягів Проектом передбачається запровадити технічну можливість автоматизувати процес надання довідок та витягів та проінформувати мешканців громади про можливість отримання таких адміністративних послуг по Інтернету		+	+	+	80,0	спеціаліст I категорії з розвитку цифрових технологій апарату сільської ради виконавчі	Бюджет громади

							органи ради за відповідни ми напряма ми	
50.	Запровадження електронних щоденників, журналів Проектом передбачається підключення шкіл громади до програмного модулю безкоштовних державних електронних журналів та щоденників закладів загальної середньої освіти eJournal, який функціонує у складі програмно-апаратного комплексу "Автоматизований інформаційний комплекс освітнього менеджменту" (АІКОМ)	Підключено 5 шкіл до програмного модулю електронних журналів та щоденників	+	+	+	-	Адміністрація шкіл	Не потребує фінансування
3.3. Впровадження інструментів Е-демократії								
51.	Інструменти з використанням відкритих даних Проектом передбачається впровадження у роботу ОМС інструментів із використанням відкритих даних, зокрема створення на офіційному сайті громади відповідного розділу, підключення ОМС до Єдиного державного веб – порталу відкритих даних.	підключено ОМС до Єдиного державного веб – порталу відкритих даних.	+	+	+	0,00	спеціаліст І категорії з розвитку цифрових технологій апарату сільської ради	Не потребує фінансування
52.	Електронні петиції Проектом передбачається створення можливостей мешканцям громади подати електронну петицію сільській раді, для вирішення тих чи інших громадських проблем. Зокрема, передбачається підключення ОМС до Єдиної платформи електронної демократії (e – DEM) та актуалізація роботи розділу «Електронні петиції» на сайті сільської ради	На сайті зареєстровано не менше 3-х петицій щорічно	+	+	+	0,00	спеціаліст І категорії з розвитку цифрових технологій апарату сільської ради	Не потребує фінансування
53.	Бюджет участі З метою демократизації процесу, який надає можливість кожному жителю брати участь в розподілі коштів місцевого бюджету через створення проектів для покращення життя у громаді та/або голосування за них проектом передбачається запровадження інструменту електронної демократії – бюджет участі. Зокрема, передбачається підключення ОМС до Єдиної платформи електронної демократії (e – DEM) і надання можливостей мешканцям громади користуватися сервісом «Громадський бюджет»	Реалізовано не менше 2-х проектів щорічно в рамках БУ, починаючи з 2022 року		+	+	100,00	фінансовий відділ сільської ради спеціаліст І категорії з розвитку цифрових технологій апарату сільської ради,	Не потребує фінансування
54.	Електронні консультації і обговорення З метою залучення громадян до участі в управлінні справами громади, надання можливості для їх вільного доступу до інформації про діяльність ОМС, а також забезпечення гласності, відкритості та прозорості в діяльності сільської ради передбачається підключення ОМС до Єдиної платформи електронної демократії (e – DEM)		+	+	+	0,00	спеціаліст І категорії з розвитку цифрових технологій апарату сільської ради, виконавчі	Не потребує фінансування

	і надання можливостей мешканцям громади користуватися сервісом «Електронні консультації з громадськістю».						органи ради за відповідними напрямками	
3.4 Покращення інформаційної безпеки, організаційного та ресурсно-методичного забезпечення цифровізації								
55.	Заходи із захисту інформації З метою збереження конфіденційності, цілісності та доступності інформації, розпорядником якої є сільська рада проектом передбачається поступовий перехід на використання виключно ліцензованих комп'ютерних програм у роботі сільської ради та її виконавчих органів та відповідне придбання ліцензійних програмних продуктів захисту інформації, а також обладнання, ліцензійного програмного забезпечення, комплектуючих частин та приладів	Придбано 3 ліцензійних програм	+	+	+	50,0	спеціаліст І категорії з розвитку цифрових технологій апарату сільської ради, фінансовий відділ сільської ради	Бюджет громади
56.	Управління інформаційною системою оцінки стану цифрового розвитку громади Проектом передбачається проведення інвентаризації інформаційних та програмно-технічних ресурсів усіх структурних підрозділів сільської ради з урахуванням вимог нормативно-правових актів стосовно безпеки використання комп'ютерних програм та поширення інформації. Внесення відповідних коректуючих пропозицій	Створено перелік рекомендацій для покращення безпеки цифровізації громади	+	+	+	0,00	спеціаліст І категорії з розвитку цифрових технологій апарату сільської ради	Не потребує фінансування
57.	Участь у навчальних заходах та конференціях Участь представників ОМС у навчальних заходах із покращення інформаційної безпеки, організаційного та ресурсно – методичного забезпечення цифровізації у тому числі на базі спеціалізованих установ та підприємств, з питань цифрових навичок та компетенцій. Постійне підвищення кваліфікації фахівців	Не менше 2-х працівників ЦНАПу або сільської ради взяли участь у профільних навчаннях.	+	+	+	30,0	спеціаліст І категорії з розвитку цифрових технологій апарату сільської ради	Бюджет громади

9. ОЦІНКА МОЖЛИВОГО ВПЛИВУ СТРАТЕГІЇ НА ДОВКІЛЛЯ

В рамках реалізації першого операційного плану Стратегії розвитку Війтівецької громади до 2030р. планується впровадити ряд дій, які мають прямий вплив на довкілля, переважно позитивного характеру. Це стосується не лише впорядкування проблеми збору і утилізації твердих побутових відходів, але й зменшення частки скидів неочищених стоків з підприємств громади і приватних домогосподарств.

У перерахунку на конкретні заходи і проекти вплив стратегії на довкілля виглядає наступним чином:

Прогнозований вплив на довкілля проектів і заходів в рамках стратегічної цілі 1 «Економічно спроможна громада»

Таблиця 40. Прогнозований вплив на довкілля проектів і заходів в рамках стратегічної цілі 1 Економічно спроможна громада

	Позитивний	Нейтральний	Негативний
1.1. Сприятливий інвестиційний та бізнес-клімат			
1.1.1. Підготовка та формування інвестиційних продуктів, в т.ч. переліку інвестиційно-привабливих земельних ділянок		+	
1.1.2. Виготовлення Інвестиційного паспорта громади		+	
1.1.3. Розроблення схеми просторового планування Війтівецької територіальної громади		+	
1.1.4. Стимулювання підприємницької активності жителів Війтівецької громади шляхом налагодження ефективної системи консультативної та юридичної допомоги суб'єктам господарювання		+	
1.2. Ефективне використання земельних та інших ресурсів громади			
1.2.1. Проведення інвентаризації та аудиту земель комунальної власності		+	
1.2.2. Виготовлення нормативної грошової оцінки земель населених пунктів		+	
1.2.3. Проведення технічної інвентаризації та виготовлення техпаспортів на будівлі комунальної власності		+	
1.2.4. Проведення аудиту водних об'єктів		+	
1.2.5. Створення переліку туристичних переваг громади		+	
1.3. Доступне та енергоефективне середовище			
1.3.1. Капітальний ремонт покрівлі Будинку культури в с.Качанівка по вул.Миру,14		+	
1.3.2. Капітальний ремонт покрівлі Будинку культури в с.Війтівці по вул. Заводська,2		+	
1.3.3. Капітальний ремонт фасаду будівлі з утепленням КЗ «ЗШ I-III ст. с.Війтівці»	+		
1.3.4. Капітальний ремонт харчоблоку КЗ «ЗШ I-III ст. с.Війтівці»		+	
1.3.5. Капітальний ремонт харчоблоку КЗ «ЗШ I-III ст. с.Качанівка»		+	
1.3.6. Капітальний ремонт дорожнього покриття вул.Молодіжна в с.Війтівці		+	
1.3.7. Капітальний ремонт дорожнього покриття вул.Кошового в с.Качанівка		+	
1.3.8. Капітальний ремонт дорожнього покриття по вул. Центральна в с.Мар'янівка		+	
1.3.9. Будівництво пішохідної доріжки в с.Війтівці по вул.Золі Космодем'янської		+	
1.3.10. Будівництво артсвердловини в с.Володимирівка		+	

1.3.11 Будівництво артсвердловини в с.Терешпіль		+	
1.3.12 Будівництво артсвердловини в с. Війтівці		+	
1.3.13 Будівництво артсвердловини в с.Дібрівка		+	
1.3.14 Будівництво водогону в с.Семки по вул. Садова, Польова,, Л.Українки		+	
1.3.15 Будівництво водогону в с.Терешпіль, Софіївка		+	
1.3.16 Будівництво водогону в с.Качанівка по вул. Шевченка, І. Богуна		+	
1.3.17 Будівництво мереж вуличного освітлення по вул. Робітнича, Садова, Івана Франка в с.Війтівці		+	
1.3.18 Будівництво мереж вуличного освітлення в с.Софіївка		+	
1.3.19 Будівництво мереж вуличного освітлення в с.Мар'янівка по вул. Центральна		+	
1.3.20 Будівництво мереж вуличного освітлення в с.Сулківка		+	
1.3.21 Будівництво багатофункціонального спортивного майданчика в с.Війтівці		+	
1.3.22 Будівництво спортивно-відпочинкової зони з проведенням благоустрою території центральної площі в с.Качанівка	+		
1.3.23 Впровадження системи енергетичного менеджменту в бюджетних установах		+	
1.3.24 Формування умов залучення в громаду альтернативної енергетики	+		

Прогнозований вплив на довкілля проєктів і заходів в рамках стратегічної цілі 2. «Комфортна громада»

Таблиця 41 Прогнозований вплив на довкілля проєктів і заходів в рамках стратегічної цілі 2. Комфортна громада

	Позитивний	Нейтральний	Негативний
2.1. Активна громада			
2.1.1. Створення Центру активності громадян		+	
2.1.2. Сприяння діяльності молодіжної ради		+	
2.1.3 Запровадження та проведення щорічного фестивалю «Активна громада»		+	
2.2. Гідна якість життя та послуг			
2.2.1. Підвищення якості шкільної природничої освіти		+	
2.2.2 Створення інтерактивної бібліотеки		+	
2.2.3 Пропагування здорового способу життя у громаді		+	
2.3.4 Розширення мережі гурткової роботи в навчальних закладах громади		+	
2.3. Безпечний та чистий простір			
2.3.1 «Безпечна громада»- встановлення системи зовнішнього відеоспостереження в громадських місцях		+	
2.3.2 Вдосконалення системи управління відходами	+		
2.3.3 Підвищення рівня екологічної= свідомості мешканців	+		

Прогнозований вплив на довкілля проєктів і заходів в рамках стратегічної цілі 3. «Цифрова громада»

Таблиця 41 Прогнозований вплив на довкілля проєктів і заходів в рамках стратегічної цілі 3. Цифрова громада

	Позитивний	Нейтральний	Негативний
3.1. Розвиток телекомунікаційної та інформаційної інфраструктури			
3.1.1 Проєкт доступний інтернет		+	
3.1.2. Створення Wi-Fi точок доступу в публічних просторах громади		+	
3.1.3 Запровадження системи електронного документообігу		+	

3.1.4 Покращення рівня інтегрованості з державними електронними ресурсами			
3.2. Покращення стану цифровізації публічних послуг			
3.2.1. Автоматизація подання звернень та заяв та інформування щодо статусу їх розгляду		+	
3.2.2 Цифровізація довідок, витягів		+	
3.2.3 Запровадження електронних щоденників, журналів		+	
3.3. Впровадження інструментів Е-демократії			
3.3.1. Інструменти з використанням відкритих даних		+	
3.3.2 Електронні петиції		+	
3.3.3 Бюджет участі		+	
3.3.4 Електронні консультації і обговорення		+	
3.4. Покращення інформаційної безпеки, організаційного та ресурсно-методичного забезпечення цифровізації			
3.4.1 Заходи із захисту інформації		+	
3.4.2 Управління інформаційною системою оцінки стану цифрового розвитку громади		+	
3.4.3 Участь у навчальних заходах та конференціях		+	

Висновки

За підсумками оцінки впливу діяльності в рамках першого операційного плану і Стратегії на довкілля можна відмітити «нейтральний» у випадку понад 91% проєктів і заходів рівень втручання у навколишнє середовище. У випадку решти випадків вплив має характер «позитивного» і спрямований зокрема на додання проблеми налагодження системи вивозу і сортування ТПВ.

Додаток до Стратегії
розвитку Війтівецької
територіальної громади на
2021-2030 роки

**Показники реалізації Стратегії розвитку
Війтівецької територіальної громади на 2021-2030 роки**

38463,30

	2021 План	2021 Факт	2022 План	2022 Факт	2023 План	2023 Факт	Загальна сума (план)	Загальна сума (факт)	Кількісні/якісні показники (з наростаючим підсумком)	2021	2022	2023
Стратегічна ціль 1. «Економічно спроможна громада»	4044,90		17082,00		14015,00		35141,90		Зростання надходжень до місцевого бюджету	5%	10%	15%
1.1. Сприятливий інвестиційний та бізнес- клімат	14,00		345,00		355,00		714,00		Кількість СПД, зареєстрованих в громаді	5%	20%	25%
Підготовка та формування інвестиційних продуктів, в т.ч. переліку інвестиційно-привабливих земельних ділянок	4		10		20		34,00	0,00	Сформовано не менше 4-х інвестиційних пропозицій	10	20	25
Виготовлення Інвестиційного паспорта громади	5		20		25		50,00	0,00	Надруковано та розповсюджено 50 примірників інвестиційного паспорта громади	0	100	150
Розроблення схеми просторового планування Війтівецької територіальної громади	0		300		300		600,00	0,00	Затверджені текстові та графічні матеріали просторового планування		50%	100%
Стимулювання підприємницької активності жителів Війтівецької громади шляхом налагодження ефективної системи консультативної та юридичної допомоги суб'єктам господарювання	5		15		10		30,00	0,00	Кількість семінарів і навчань	1	3	5
1.2. Ефективне використання земельних та інших ресурсів громади	90,00		297,00		270,00		657,00					

Проведення інвентаризації та аудиту земель комунальної власності	50		50		50		150,00	0,00	с.Торчин, Сулківка, Терешпіль, Мар'янівка - інвентаризація	1	2	4
Виготовлення нормативної грошової оцінки земель населених пунктів			150		150		300,00	0,00	Виготовлено НГО по 7 населених пунктах	0	4	7
Проведення технічної інвентаризації та виготовлення техпаспортів на будівлі комунальної власності	30		50		50		130,00	0,00	Виготовлено техпаспорти на 5 об'єктів	1	3	5
Проведення аудиту водних об'єктів	10		37				47,00	0,00	Проведено аудит не менше 15 водних об'єктів	6	10	15
Створення переліку туристичних переваг громади			10		20		30,00	0,00	Проведено не менше 2 зустрічей краєзнавців і активу громади	0	2	2
1.3. Доступне та енергоефективне середовище	3940,90		16440,00		13390,00		33770,90					
Капітальний ремонт покрівлі Будинку культури в с. Качанівка по вул.Миру,14			1500				1500,00	0,00	Проведено капітальний ремонт		100%	
Капітальний ремонт покрівлі Будинку культури в с.Війтівці по вул.Заводська,2					1650		1650,00	0,00	Проведено капітальний ремонт			100%
Капітальний ремонт фасаду будівлі з утепленням КЗ «ЗШ I-III ст. с.Війтівці»			7000		8000		15000,00	0,00	Проведено капітальний ремонт		50%	100%
Капітальний ремонт харчоблоку КЗ«ЗШ I-III ст. с.Війтівці»	950						950,00	0,00	Проведено капітальний ремонт	100%		
Капітальний ремонт харчоблоку КЗ«ЗШ I-III ст. с.Качанівка»	980						980,00	0,00	Проведено капітальний ремонт	100%		
Капітальний ремонт дорожнього покриття вул.Молодіжна в с.Війтівці	1100		1100				2200,00	0,00	Віновлено асфальтне покриття 2349 м2	1100	2349	
Капітальний ремонт дорожнього покриття вул.Кошового в с.Качанівка			1600				1600,00	0,00	Відремонтовано дорожнє покриття 2123 м2		2132	
Капітальний ремонт дорожнього покриття по вул.Центральна в с.Мар'янівка					2100		2100,00	0,00	Відремонтовано дорожнє покриття 2000 м2		2000	
Будівництво пішохідної доріжки в с.Війтівці по вул. Зої Космодем'янської			1200				1200,00	0,00	Побудовано 1,2 км пішохідної доріжки		1200	
Будівництво артсвердловини в с. Мар'янівці, с.Володимирівка	120						120,00	0,00	Побудована артсвердловина	100%		

Будівництво артсвердловини в с.Терешпіль			100				100,00	0,00	Побудована артсвердловина		100%	
Будівництво артсвердловини в с.Війтівці			100				100,00	0,00	Побудована артсвердловина		100%	
Будівництво артсвердловини в с.Дібрівка			80				80,00	0,00	Побудована артсвердловина		100%	
Будівництво водогону в с.Семки по вул. Садова, Польова, Л. Українки	400						400,00	0,00	Побудовано 1,6 км водогону	100%		
Будівництво водогону в с. Терешпіль, Софіївка					1000		1000,00	0,00	Побудовано 3,3 км водогону		100%	
Будівництво водогону в с.Качанівка по вул.Шевченка, І.Богуна			830				830,00	0,00	Побудовано 2,6 км водогону	100%		
Будівництво мереж вуличного освітлення по вул. Робітничка, Садова, Івана Франка в с.Війтівці	390,9						390,90	0,00	Встановлено енергоефективну мережу вуличного освітлення протяжністю 2846 м	2846		
Будівництво мереж вуличного освітлення в с. Софіївка					140		140,00	0,00	Встановлено енергоефективну мережу вуличного освітлення протяжністю 1100 м			1100
Будівництво мереж вуличного освітлення в с.Мар'янівка по вул.Центральна			190				190,00	0,00	Встановлено енергоефективну мережу вуличного освітлення протяжністю 1400 м		1400	
Будівництво мережі вуличного освітлення в с.Сулківка					160		160,00	0,00	Встановлено енергоефективну мережу вуличного освітлення протяжністю 1100 м			1100
Будівництво багатофункціонального спортивного майданчика в с.Війтівці			2500				2500,00	0,00	Побудовано спортивний майданчик		100%	
Будівництво спортивно-відпочинкової зони з проведенням благоустрою території центральної площі в с.Качанівка			200		340		540,00	0,00	Створена спортивно-відпочинкова зона в с.Качанівка		50%	100%
Впровадження системи енергетичного менеджменту в бюджетних установах	0		0		0		0,00	0,00	Визначено відповідальних за енергоменеджмент. Створено облікові записи та внесено до них відповідні дані		100%	

									щодо будівель			
Формування умов залучення в громаду альтернативної енергетики			40				40,00	0,00	Виготовлення технічної документації із землеустрою на 2 земельні ділянки			
Стратегічна ціль 2. «Комфортна громада»	888,40		813,00		1620,00		3321,40		Опитування мешканців (рівень задоволення)	30%	40%	70%
2.1. Активна громада	500,00		40,00		40,00		580,00					
Створення Центру активності громадян	500						500,00	0,00	Проведено щорічно не менше 5 заходів		5	10
Сприяння діяльності Молодіжної ради	0		0		0		0,00	0,00	Проведено щорічно не менше 2 зустрічей членів МР	1	4	6
Запровадження та проведення щорічного фестивалю «Активна громада»			40		40		80,00	0,00	Прийняло участь у фестивалі 500 мешканці громади		500	1500
2.2. Гідна якість життя та послуг	26,00		87,00		87,00		200,00					
Підвищення якості шкільної природничої освіти	5		5		5		15,00	0,00	Залучено до навчання не менше 27 учнів	27	55	85
Створення інтерактивної бібліотеки			40		40		80,00	0,00	Залучено більшу кількість молоді до самоосвіти, підвищення комп'ютерної грамотності	100	200	300
Пропагування здорового способу життя у громаді	1		2		2		5,00	0,00	Проведено щорічно не менше двох спортивних заходів	50	100	150
Розширення мережі гурткової роботи в навчальних закладах громади	20		40		40		100,00	0,00	Залучено не менше 40 учнів	40	80	120
2.3. Безпечний та чистий простір	152,00		603,00		1383,00		2138,00					
«Безпечна громада» - встановлення системи зовнішнього відеоспостереження в громадських місцях	50		100		60		210,00	0,00	Встановлено 10 відеокамер в виведенням зображення на монітор в Центрі безпеки	3	7	10
Вдосконалення системи управління відходами	100		500		1320		1920,00	0,00	Придбано та встановлено 15	30%	60%	100%

									контейнерів для сміття, придбано сміттєвоз			
Підвищенні рівня екологічної свідомості мешканців	2		3		3		8,00	0,00	Підготовлено не менше 3 інформаційні бюлетні, проведено бесіди в школах та ддз	1	2	3
Стратегічна ціль 3. «Цифрова громада»	230,40		113,00		140,00		483,40		Опитування мешканців (рівень задоволення станом цифровізації)	60%	65%	70%
3.1. Розвиток телекомунікаційної та інформаційної інфраструктури	180,40		3,00		0,00		183,40					
Проект «Доступний Інтернет»	153,4						153,40	0,00	Підключено інтернет до шкіл у с. Терешпіль, Торчин			
Створення Wi-Fi точок доступу в публічних просторах громади	2		3				5,00	0,00	Підключено доступний Wi-Fi у бібліотеках с.Мар'янівка, Терешпіль, АЗП СМ с.Війтівці, с.Качанівка	2	4	
Запровадження системи електронного документообігу	25						25,00	0,00	Придбане програмне забезпечення, проведено навчання 10 спеціалістів	100%		
Покращення рівня інтегрованості з державними електронними ресурсами	0		0		0		0,00	0,00	Підімкнено не менше 4 нових сервісів	1	2	4
3.2. Покращення стану цифровізації публічних послуг	30,00		30,00		60,00		120,00					
Автоматизація подання звернень та заяв та інформування щодо статусу їх розгляду	10		10		20		40,00	0,00		30%	60%	100%
Цифровізація довідок, витягів	20		20		40		80,00	0,00				
Запровадження електронних щоденників, журналів			0				0,00	0,00	Підключено 5 шкіл до програмного модулю електронне журналів та щоденників		100%	

3.3. Впровадження інструментів Е-демократії	0,00		50,00		50,00		100,00					
Інструменти з використанням відкритих даних	0		0		0		0,00	0,00	підключено ОМС до Єдиного державного веб – порталу відкритих даних	30%	60%	100%
Електронні петиції	0		0		0		0,00	0,00	На сайті зареєстровано не менше 3-х петицій щорічно	5	10	15
Бюджет участі			50		50		100,00	0,00	Реалізовано не менше 2-х проєктів щорічно в рамках БУ, починаючи з 2022 року	2	5	10
Електронні консультації і обговорення	0		0		0		0,00	0,00	Кількість проведених заходів	5	10	15
3.4 Покращення інформаційної безпеки, організаційного та ресурсно-методичного забезпечення цифровізації	20,00		30,00		30,00		80,00					
Заходи із захисту інформації	10		20		20		50,00	0,00	Придбано 3 ліцензійних програми	1	2	3
Управління інформаційною системою оцінки стану цифрового розвитку громади	0		0		0		0,00	0,00	Створено перелік рекомендацій для покращення безпеки цифровізації громади	30%	60	100%
Участь у навчальних заходах та конференціях	10		10		10		30,00	0,00	Не менше 2-х працівників ЦНАПу або сільської ради взяли участь у профільних навчаннях	2	5	10