



СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

НОВОРОЗДІЛЬСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ
ГРОМАДИ
ДО 2027 РОКУ



ЗМІСТ

1. ВСТУПНЕ СЛОВО ГОЛОВИ ГРОМАДИ	3
2. МЕТОДОЛОГІЯ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ	4
3. ІСТОРІЯ ГРОМАДИ	9
4. ПРОФІЛЬ ГРОМАДИ	11
5. SWOT-АНАЛІЗ	31
6. БАЧЕННЯ ГРОМАДИ	36
7. СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ, ЗАВДАННЯ ТА ПРОЄКТИ	37
7.1. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1: КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНА ЕКОНОМІКА	38
7.2. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2: КОМФОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА ТА БЛАГОУСТРІЙ	45
7.3. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3: ВИСОКА ЯКІСТЬ ЖИТТЯ	54
7.4. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4: ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ	62
8. ЗВ'ЯЗОК ІЗ ДЕРЖАВНИМИ ТА ОБЛАСНИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ, ПЛАНОМ ДІЙ ЄК ТА ЦІЛЯМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ООН	65
9. ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ	66
10. ВПРОВАДЖЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ. МОНІТОРИНГ ТА КОНТРОЛЬ	68
11. ДОДАТКИ	70



1. ВСТУПНЕ СЛОВО ГОЛОВИ ГРОМАДИ

Шановні мешканці громади!

Новороздільська міська об'єднана територіальна громада утворена 17 липня 2020 року в рамках адміністративно-територіальної реформи.

Процес об'єднання для громади є неоднозначним, як і все, що пов'язане зі змінами. Тому всі разом ми повинні визначити головні напрямки спільніх зусиль розвитку інфраструктури громади, проведення системної роботи з поліпшення місцевого бізнес-клімату і розширення інвестиційних можливостей, адже в цьому є головне призначення Стратегії. Ми повинні не просто жити з дня до дня, вирішуючи поточні проблеми, але й мати чіткий план розвитку і рухатися за ним. Тільки таким чином ми дамо шанс Новороздільській громаді знайти себе на економічній, культурній картах країни.



Підготовка цього важливого документа відбувалась за участю представників всіх адміністративних одиниць, які увійшли до складу Новороздільської міської територіальної громади, депутатів, представників місцевих підприємств, приватних підприємців, громадських активістів, фахівців. Я вдячна усім, хто брав активну участь у підготовці Стратегії.

Процес стратегування відбувався за експертної підтримки громадської організації «Громада.UA». Співпраця органів місцевого самоврядування та інститутів громадянського суспільства в питаннях регіонального розвитку, розвитку територіальних громад є дуже важливою і потрібною.

Я впевнена, що у результаті роботи зі стратегічного планування Новороздільська громада отримує адміністративний документ, завдяки якому зможе раціонально організувати свою діяльність та стратегічно розподілити обмежені ресурси. Разом з тим наявність Стратегії розвитку громади даст змогу не лише об'єктивно оцінити соціально-економічний та ресурсний потенціали території та сформувати її інвестиційну привабливість, а й забезпечити сталість та поступовість розвитку громади на довгий період.

Ми не зупиняємося на досягнутому. Наші прагнення – зробити Новороздільську громаду громадою, в якій хочеться жити, працювати та, в яку завжди хочеться повернутись.

**З повагою, міський голова
Ярина Яценко**



2. МЕТОДОЛОГІЯ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ

Станом на 2021 рік, в Україні завершився перший етап реформи децентралізації. Громади отримали більше повноважень та фінансових ресурсів для управління та розвитку у сферах освіти, медицини, благоустрою, культури, економічного розвитку та адміністрування. Зважаючи на зростання можливостей, одним з першочергових завдань нещодавно утворених територіальних громад є визначення власної візії та пріоритетних сфер зростання, що зможуть гарантувати стабільний соціально-економічний розвиток, забезпечити зростання благоустрою та підвищити рівень комфорності проживання у громаді.

З метою визначення пріоритетних проблем до вирішення та завдань для розвитку громади Новороздільська міська рада прийняла рішення розробити Стратегію розвитку Новороздільської територіальної громади на 2022-2027 роки (далі – Стратегія).

Процес розробки Стратегії передбачав комунікацію між місцевою владою, бізнесом та організаціями громадянського суспільства, з широким залученням до процесу обговорення та напрацювання проектів розвитку жителів громади. Було проаналізовано статистичні показники громади у різних сферах, які надали працівники відділів Новороздільської міської ради, а також Львівської обласної державної адміністрації. Також процес розроблення стратегії включав: дві стратегічні сесії; анкетування жителів громади (див. додаток Е); проведення п'яти фокус-груп та тринадцяти інтерв'ю з представниками громади; огляд кращих вітчизняних та міжнародних практик розвитку місцевого самоврядування.

Проекти, закладені у цій Стратегії, відповідають Цілям сталого розвитку ООН, пріоритетам Європейської Комісії, Державній Стратегії регіонального розвитку та Стратегії розвитку Львівщини на 2021-2027 роки (див. Розділ 8). Реалізація Стратегії передбачає фінансування з міського, обласного та державного бюджетів, грантових і кредитних коштів від державних і міжнародних організацій, державно-приватного партнерства, приватних внесків підприємців та інших мешканців громади, а також інших джерел, не заборонених законодавством України (див. Розділ 9).





У результаті було сформовано документ Стратегії, у якому визначено 4 ключові напрями розвитку, які деталізовані 17 стратегічними цілями та переліком операційних цілей і проектних ідей, що спрямовані на втілення стратегічного бачення розвитку Новороздільської територіальної громади (див. Розділи 6 та 7).

Процес розроблення Стратегії розвитку Новороздільської територіальної громади на 2022-2027 роки складався з таких послідовних етапів:

1. Узгодження організаційних моментів процесу розроблення Стратегії
2. Оцінка стану соціально-економічного розвитку територіальної громади
3. Визначення місії, візії та стратегічних напрямів для росту громади
4. Формування системи цілей та завдань
5. Громадське обговорення Стратегії
6. Ухвалення Стратегії
7. Впровадження та перегляд Стратегії. Моніторинг та контроль

Усі етапи розроблення Стратегії супроводжувались інформаційним висвітлення подій та заходів на сайті, а також офіційних сторінках Новороздільської міської ради у соціальних мережах. Okрім того, через різні канали комунікації жителі громади мали змогу пройти анкетування, були повідомлені про проведення тематичних фокус-груп, у яких могли взяти участь.

1

Узгодження організаційних моментів процесу

загування

Відповідно до розпорядження міського голови у громаді сформували робочу групу з розроблення Стратегії, до складу якої увійшли міський голова та його заступники, керівники відділів та управлінь Новороздільської міської ради, представники депутатського корпусу, місцевого бізнесу та організацій громадянського суспільства. Відповідальною за процес розроблення Стратегії визначено заступника міського голови з питань діяльності виконавчих органів Ольгу Ганачевську. Експертний супровід розроблення Стратегії надали консультанти та експерти Центру розвитку "Громада.UA" (м. Львів).

2



Оцінка стану соціально-економічного розвитку територіальної громади

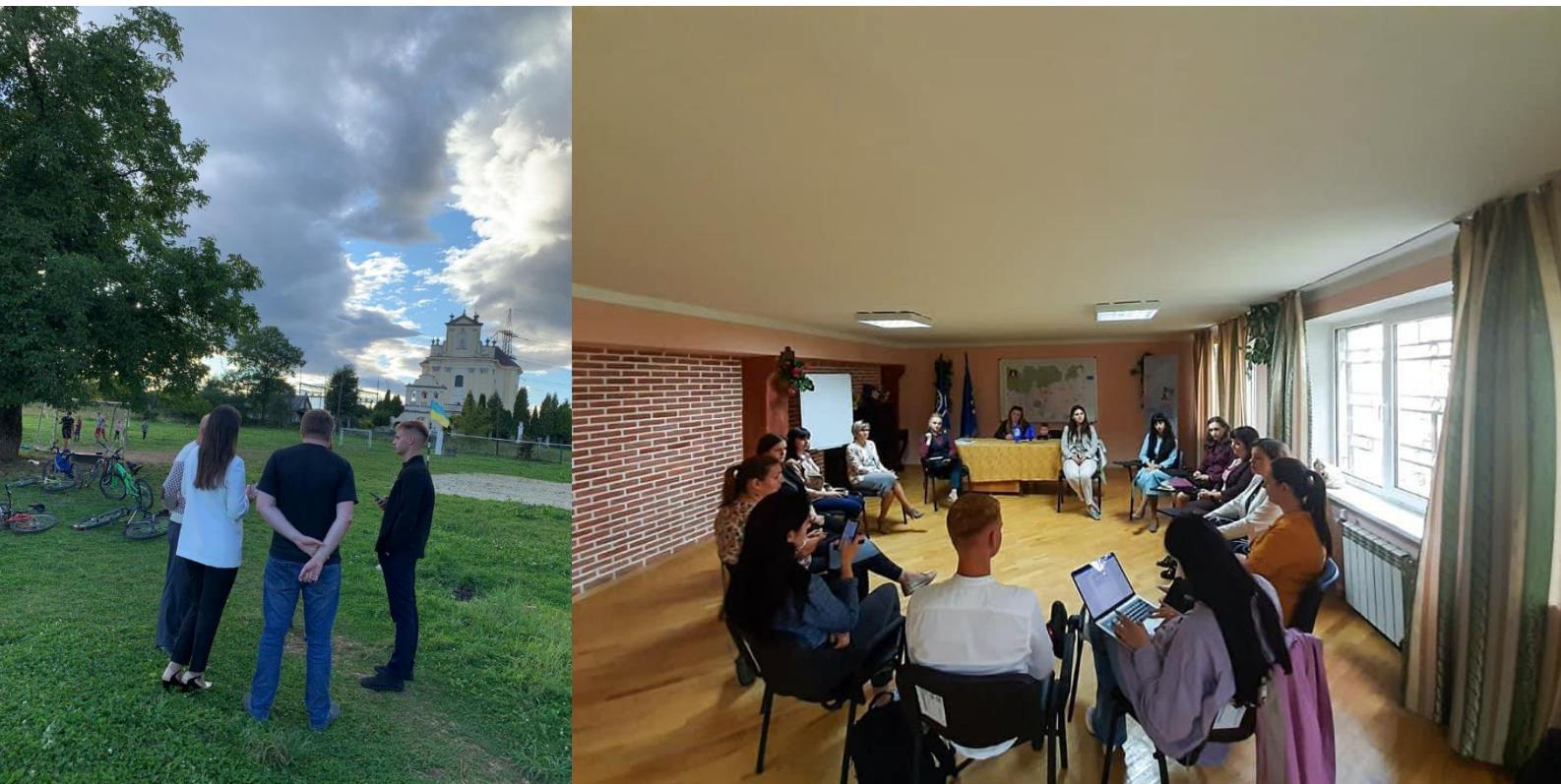
Під час розроблення Стратегії було проведено соціально-економічний, демографічний аналіз громади, який включав у себе:

- **збір та опрацювання статистичних показників** про стан справ у громаді;
- **огляд населених пунктів громади;**
- **проведення п'яти фокус-груп** з освітянами, молоддю, підприємцями;
- **проведення тринадцяти інтерв'ю** зі старостами, керівниками найбільших промислових підприємств, головним лікарем КНП "Новороздільська міська лікарня", керівниками комунальних підприємств та громадськими активістами;
- **анкетування жителів громади**, у якому взяли участь 295 респондентів (результати анкетування див. у додатку Е).

Результатами оцінки та аналізу стали Профіль громади та SWOT-аналіз.

Профіль громади – аналітично-описова частина Стратегії, у якій відображені економічний, демографічний, географічний та соціальний стан справ у громаді.

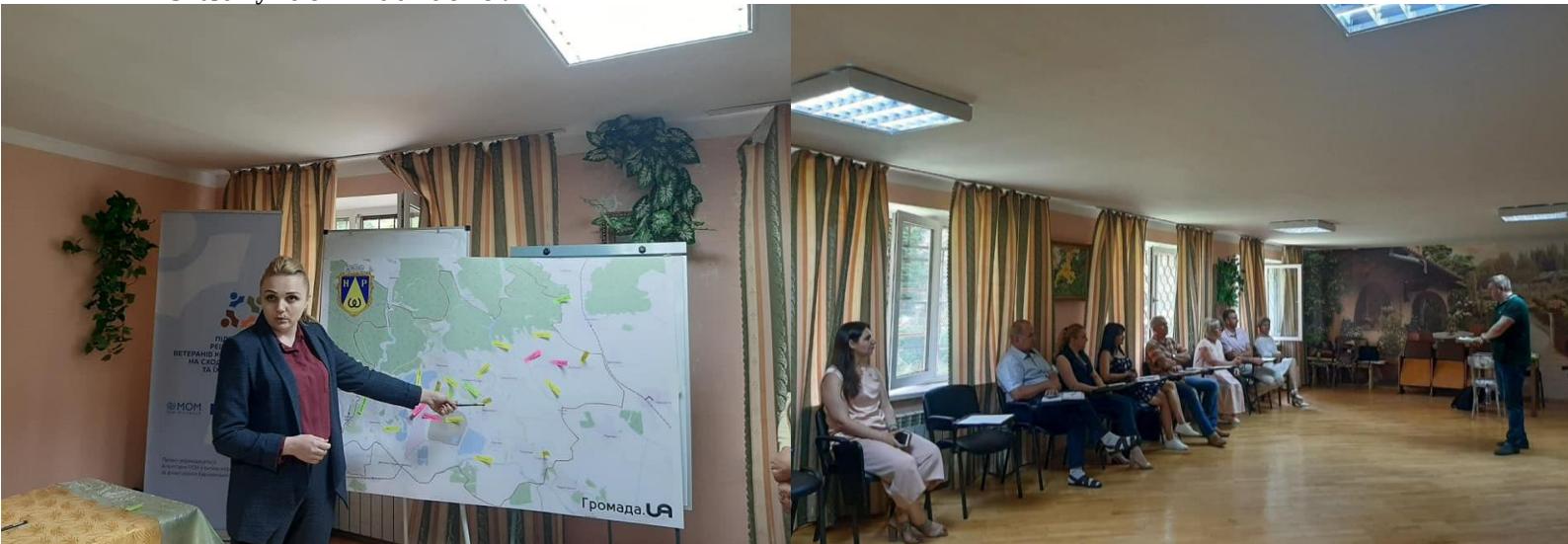
SWOT-аналіз – визначення сильних та слабких сторін, а також можливості та загрози для розвитку громади у майбутньому.





Визначення місії, візії та стратегічних напрямів для росту громади

Для чіткого розуміння та виокремлення ключових напрямів для розвитку громади було проведено дві стратегічні сесії із залученням представників з влади, бізнесу та громадськості. Під час них учасники запропонували рекомендації щодо пріоритетних напрямків, у яких місцева влада, співпрацюючи з жителями громади й усіма зацікавленими сторонами, повинна працювати для досягнення візії громади до 2027 року. У стратегічних сесіях взяло участь 55 осіб.



4

Формування системи цілей та завдань

Завдяки проведенню стратегічної сесії, дослідженню соціально-економічного стану громади, анкетуванню жителів громади та онлайн-збору ідей від усіх зацікавлених жителів громади, робоча група разом з консультантами сформували кінцевий перелік стратегічних та операційних цілей. Зважаючи на встановлені цілі, був розроблений перелік проектів та завдань, які необхідні для реалізації Стратегії. Для моніторингу ефективності впровадження Стратегії визначено перелік кількісних індикаторів.





5

Громадське обговорення Стратегії

Стратегічне планування передбачає перш за все узгодження напрямків розвитку із баженням жителів громади. Напрацьований ініціативною групою проект стратегічного документу було опубліковано на офіційному сайті та у соціальних мережах громади для того, щоб жителі могли з ним ознайомитись та надати свої рекомендації. Після цього, ініціативна група організовувала громадське слухання, у межах якого жителі Новороздільської громади мали змогу висловити свої пропозиції та зауваження для внесення правок у документ Стратегії перед її ухваленням.

6

Ухвалення Стратегії

Підготований ініціативною групою документ Стратегії, що пройшов громадське обговорення та презентований депутатському корпусу міської ради для ухвалення Новороздільською міською радою як основоположний документ, що визначає формування, ухвалення та реалізації публічної політики розвитку громади на 2022-2027 роки.

7

Впровадження та перегляд Стратегії. Моніторинг та контроль

Для забезпечення моніторингу та контролю за етапами реалізації Стратегії окремим Положенням Новороздільської міської ради створено Комітет з реалізації Стратегії, який кожного року аналізуватиме стан виконання Стратегії на основі визначених індикаторів операційних цілей. Виходячи з рекомендацій Комітету, Стратегія переглядатиметься, та за необхідності, коригуватиметься не рідше, ніж один раз у два роки. Вносити пропозиції щодо змін до Стратегії можуть члени Комітету, депутати Новороздільської міської ради, а також жителі територіальної громади.



3. ІСТОРІЯ ГРОМАДИ

Місто Новий Розділ

Місто Новий Розділ належить до наймолодших міст Львівської області. Засноване у 1953 році у зв'язку з освоєнням великого родовища самородної сірки біля старовинного селища Розділ. Має свій герб та прапор, які затверджено 12 червня 1991 року і внесено у геральдичні каталоги України.

Місто розташоване на лівобережному дністровському схилі на висоті 290 м над рівнем моря, на стику Опілля і Передкарпатського прогину.

Населення міста залишається порівняно молодим і має стабільну перспективу росту чисельності. На відміну від інших міст, демографічна ситуація у Новому Роздолі позитивна.

Село Берездівці

Перша згадка про Берездівці датується 1410 роком. У 1526 році населений пункт отримав Магдебурзьке право.

Село Березина

Вперше в документах згадано 7 серпня 1439 року.

Села Горішнє – Долішнє

Перша письмова згадка про населений пункт «Ляшки Горішні» у цьому місці датована 1439 роком.

Село Гранки-Кути

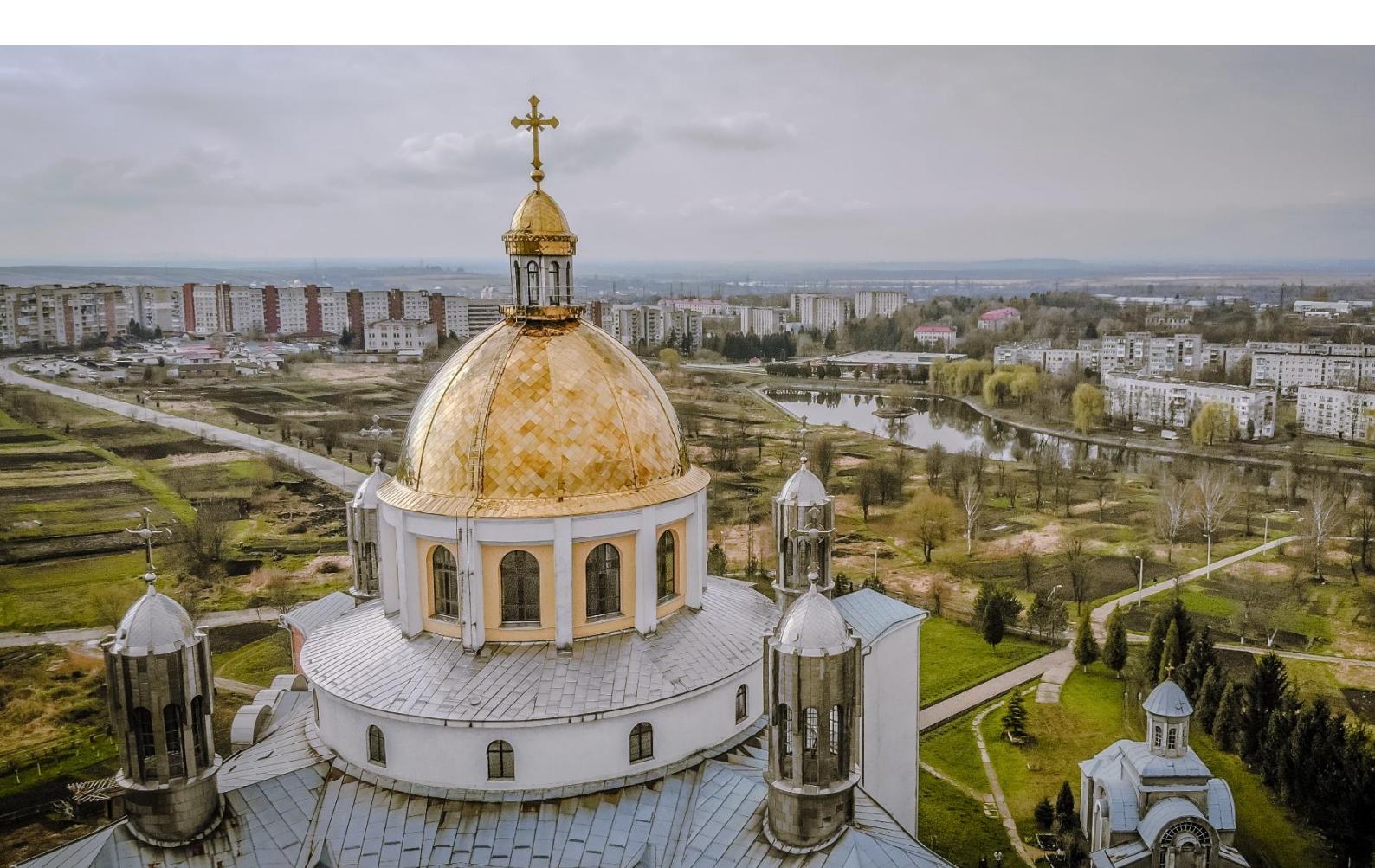
Історія села сягає часів Х–ХІІ ст.

Села Станківці, Тужанівці, Підгірці

Перша згадка про Станківці походить з XVI ст. Перша згадка про село Тужанівці відноситься до 1497 року. Село Підгірці згадується 2 січня 1447 року в книгах галицького суду.

Смт. Розділ

Вперше згадане в королівській грамоті Владислава I від 5 червня 1462 року. У 1569 році Микола Чернійовський отримав привілей на право заснування міста Розділ «на сирому ґрунті», тобто на необжитому місці, і про це є згадки в акті люстрації королівщин 1570 року. 5 січня 1745 року своїм привілеєм король Август III надав містечку магдебурзьке право.





4. ПРОФІЛЬ ГРОМАДИ

4.1. КОРОТКІ ВІДОМОСТІ ПРО ГРОМАДУ



Новороздільська територіальна громада розташована у Стрийському районі Львівської області. Адміністративний центр громади — м. Новий Розділ



Рік утворення громади: 2020



Населені пункти, які об'єдналися: м. Новий Розділ, смт. Розділ та 8 сіл — Берездівці, Березина, Горішнє, Гранки-Кути, Долішне, Підгірці, Станківці, Тужанівці



Склад громади: Новороздільська міська рада та 5 старостинських округів: Роздільський, Березинський, Станківецький, Берездівецький, Горішненський



Населення: 37 281 жителів (1,46% від населення області)

Густота населення: 365,9 осіб/ км² (густота у області — 115,6 осіб/ км²)



Площа: 101 км² (0,47% від площи області)



Бюджет громади за доходами на 2021 рік: 347,32 млн грн.

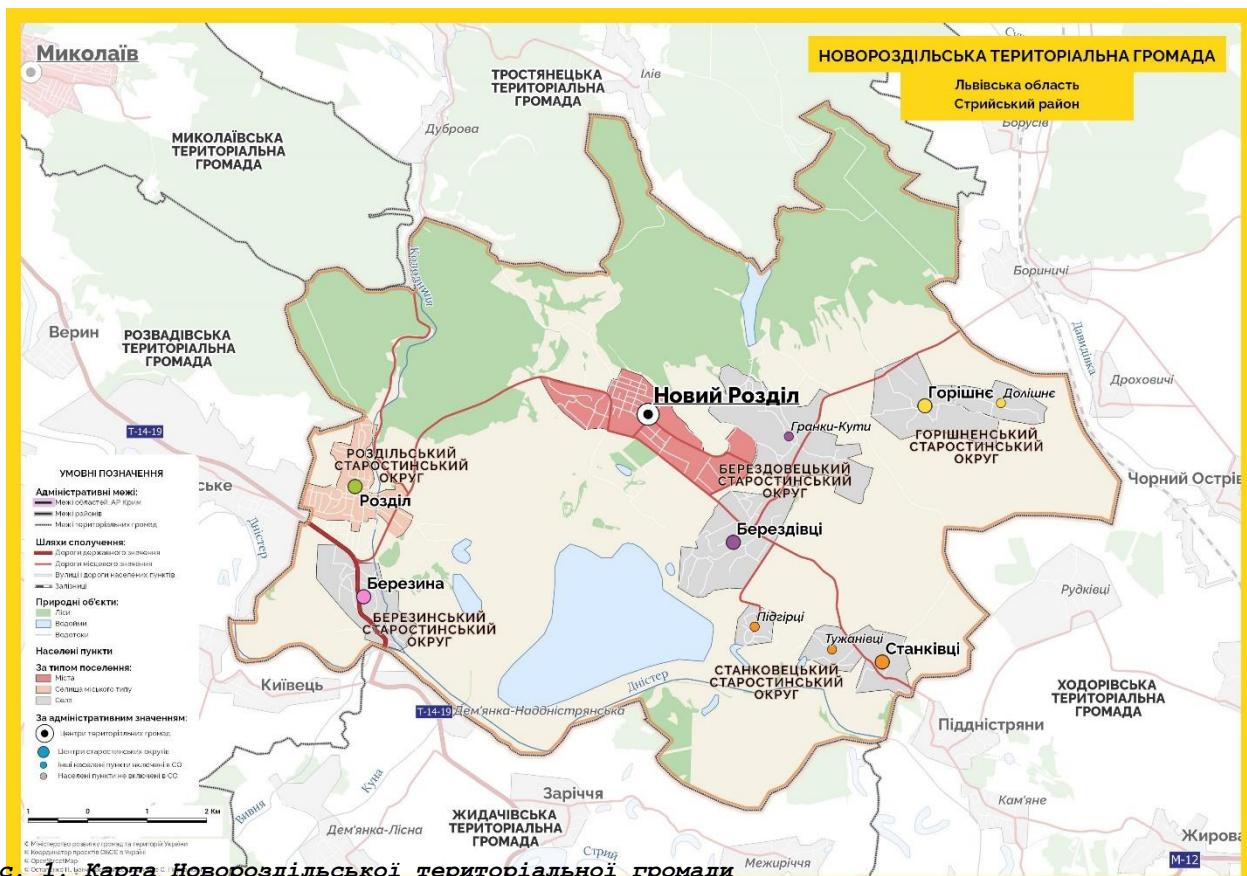


Рис. 1 Карта Новороздільської територіальної громади



4.2. РОЗТАШУВАННЯ ТА ТРАНСПОРТНЕ СПОЛУЧЕННЯ



Розташування: південно-східна частина Львівської області, Стрийський район. Відстань до м. Львів становить 57 км.



Транспортне сполучення: громада розташована неподалік автомагістралей європейського значення: Е471 – 15,6 км (від центру громади); Е50 – 13,7 км (від центру громади). Через громаду проходить дорога державного значення Т-14-19 (Миколаїв – Калуш), дорога обласного значення Т-14-19 (Розділ – Жирова), дорога обласного значення С140511 (Берездівці – Юшківці)



Залізничне сполучення: На території громади розташована залізнична станція: «Розділ» (промислова) , «Дністрянська» (12,1 км), «Бориничі» (10,1 км) та «Ходорів» (17,3)



Найближчі міжнародні аеропорти: аеропорт «Львів» імені Данила Галицького (58,6 км), аеропорт «Івано-Франківськ» (113 км).



Сусідні громади: Новороздільська територіальна громада межує на півночі з Тростянецькою, на сході з Ходорівською, на півдні з Жидачівською, на заході з Розвадівською, на північному-заході з Миколаївською ТГ.

Миколаївська ТГ
Населення, осіб: 33 307
Площа, кв. км: 304,6
Доходи загального фонду на 1-го жителя, грн: 1024
Питома вага місцевих податків і зборів: 31,5%

Новороздільська ТГ
Населення, осіб: 37 281
Площа, кв. км: 101,9
Доходи загального фонду на 1-го жителя, грн: 743
Питома вага місцевих податків і зборів: 25,1%

Тростянецька ТГ
Населення, осіб: 7 991
Площа, кв. км: 187,6
Доходи загального фонду на 1-го жителя, грн: 1247
Питома вага місцевих податків і зборів: 44,7%

Розвадівська ТГ
Населення, осіб: 12 052
Площа, кв. км: 107,1
Доходи загального фонду на 1-го жителя, грн: 869
Питома вага місцевих податків і зборів: 30,7%

Ходорівська ТГ
Населення, осіб: 24 402
Площа, кв. км: 333
Доходи загального фонду на 1-го жителя, грн: 771
Питома вага місцевих податків і зборів: 47,1%

Стрийська ТГ
Населення, осіб: 99 050
Площа, кв. км: 551,1
Доходи загального фонду на 1-го жителя, грн: 1468
Питома вага місцевих податків і зборів: 26.7%

Жидачівська ТГ
Населення, осіб: 17 682
Площа, кв. км: 178,4
Доходи загального фонду на 1-го жителя, грн: 1321
Питома вага місцевих податків і зборів: 36.4%

Рогатинська ТГ
Населення, осіб: 31 499
Площа, кв. км: 632,6
Доходи загального фонду на 1-го жителя, грн: 899
Питома вага місцевих податків і зборів: 32.0 %

Рис. 2. Порівняння Новороздільської громади із сусідніми громадами



4.3. ПРИРОДА ТА КЛІМАТ



Фізико-географічний регіон: громада розташована на лівобережному дністровському схилі, на стику Опілля і Передкарпатського прогину.



Клімат: помірно-континентальний (перехідний від морського до континентального). Середня річна температура – плюс 7,6 °С, температура липня – плюс 18 °С. Середньорічна кількість опадів за останні 50 років – 683 мм, висота снігового покриву взимку – 10-12 см, його тривалість – 60-80 діб. Вітри переважно західних і південно-західних напрямів, атмосферний тиск – 725–740 мм ртутного стовпчика.



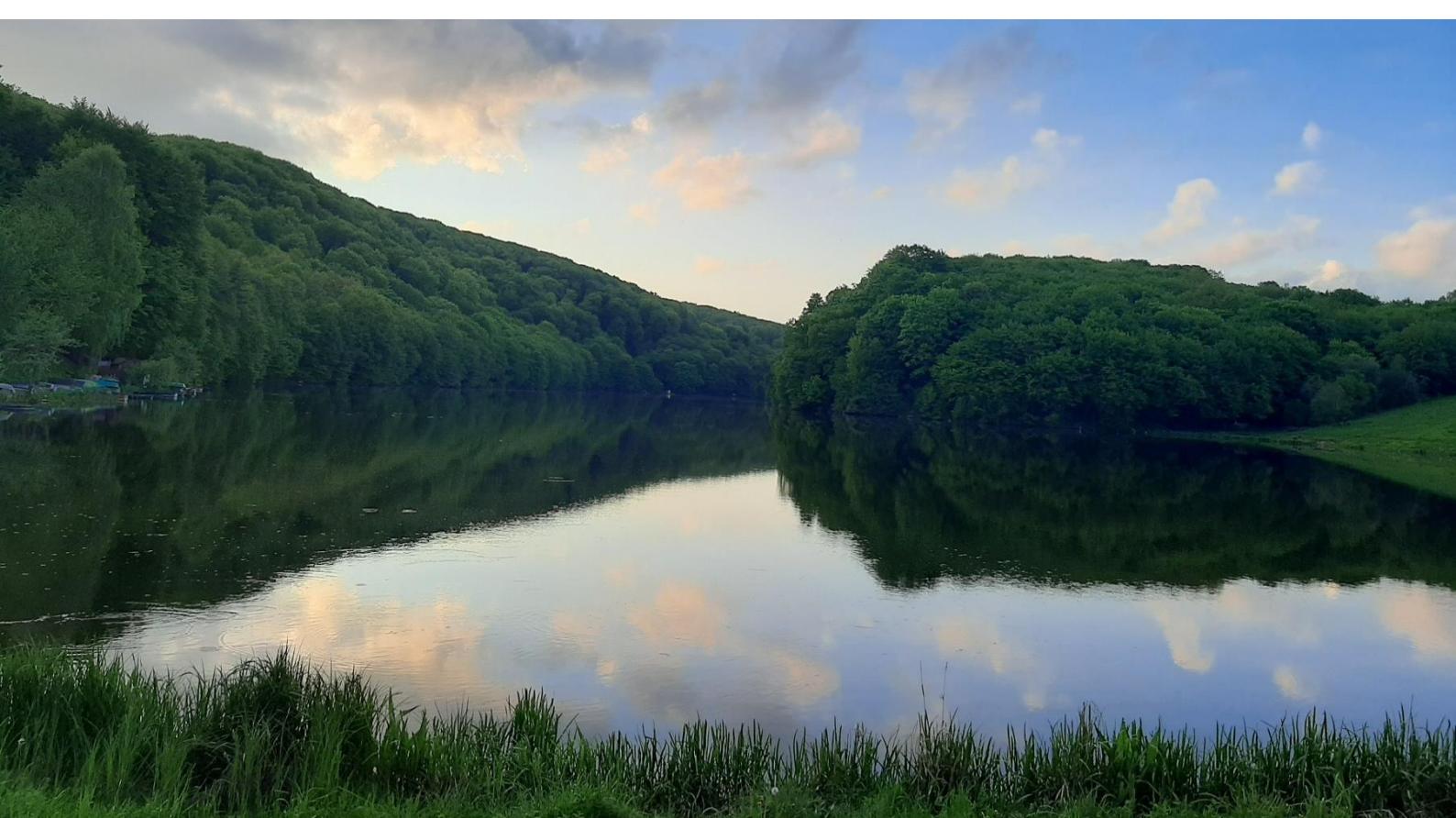
Водні ресурси: р. Дністер, р. Колодниця, р. Барвінка, р. Вишнівка, о. Барвінок, о. Набережна, група промислових озер, ставки, відстійники, біоставки



Грунти: опідзолені, дернові опідзолені, лучні та чорноземно-лучні



Природні копалини: залишки покладів сірки, мергелиста глина, суглинки, вапняк, торф





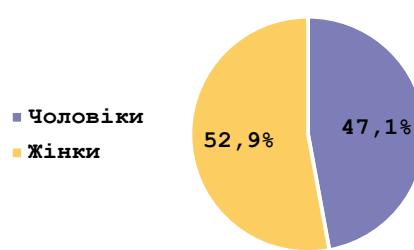
4.4. ДЕМОГРАФІЯ ТА ЗАЙНЯТІСТЬ НАСЕЛЕННЯ

Демографічний потенціал

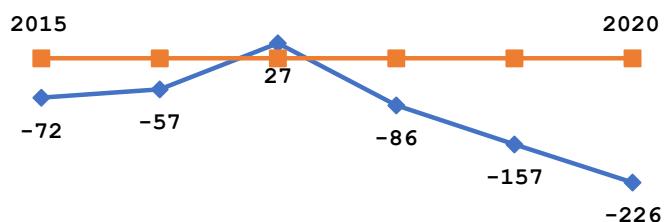
Населення Новороздільської громади станом на 1 січня 2021 року становило 37 281 особа (1,46% від населення області). 75,9% жителів проживають у м. Новий Розділ, при цьому густота населення у громаді втрічі перевищує показник Львівської області.

У період 2014-2020 рр. кількість населення у м. Новий Розділ скоротилася на 571 особу.

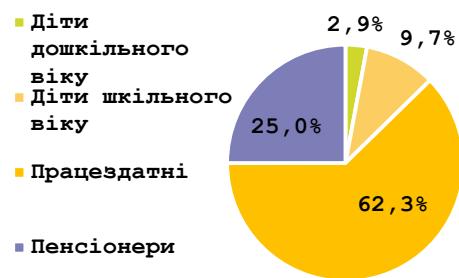
Гендерна структура населення



Зміна кількості населення у м. Новий Розділ



Вікова структура населення



Зайнятість населення за видами економічної діяльності

Галузі та види діяльності	Частка зайнятого населення %
Промисловість	49,0
Освіта	20,4
Охорона здоров'я та соціальна допомога	12,3
Державне управління	2,0
Будівництво	1,0
Інші галузі	5,1
Безробітне населення, що стоїть на обліку в центрі зайнятості	10,2



4.5.1. ЕКОНОМІКА



Головним підприємством з 1950-х до початку 2000-х років було **державне гірниче-хімічне підприємство «Сірка»**. Стрімкий розвиток міста у другій половині ХХ ст. пов'язаний з гірничодобувним комбінатом.



Товари й комплектуючі, які виготовляють у громаді: електричне та електронне устаткування для автомобілів «Volkswagen», BMW, Porshe, Volvo, Opel, вагонобудування, виготовлення контейнер-цистерн багатьох типів, вагон-хопер 4 моделі, на піввагон, вагон-самоскид, вагон-платформа, місткостей промислового та побутового призначення, резервуари для харчових продуктів, для перевезення нафтопродуктів та паливні баки, виготовлення автогідропідіймачів та широкий спектр металоконструкції; виробництво клінкерної, лицьової та рядової цегли; вирощування троянд, солоду.



Промисловий потенціал Новороздільської міської територіальної громади представлений підприємствами машинобудівної галузі.



Великі підприємства: ТОВ «ДМЗ «Карпати», ТОВ «ОДВ-Електрик».



Середні підприємства: ПрАТ «Роздільський керамічний завод», ТзОВ «ЕНЕРГІЯ-НОВИЙ РОЗДІЛ», ТОВ «НАФТОГАЗ ТЕПЛО» та ПрАТ «НГХП «Сірка».

Кількість суб'єктів господарювання

- **2** велике підприємство
- **127** середніх підприємств
- **788** малих підприємств

Галузева структура реалізації промислової продукції за видами діяльності (2021 р.)

Вид промислової продукції	%
Переробна промисловість	94,3
- Машинообудування, крім ремонту і монтажу машин і устаткування	75,7
- Виробництво гумових і пластмасових виробів, іншої неметалевої мінеральної продукції	18,3
- Виробництво хімічних речовин і хімічної продукції	0,3
Постачання електроенергії та водопостачання	4,7
Водовідведення: каналізація, поводження з відходами	0,8
Добувна промисловість і розроблення кар'єрів	0,2



4.5.2. ЕКОНОМІКА

Зареєстровані фермерські господарства:



- ФГ «Роздільський садок» (вирощування яблук) ;
- ФГ «АСТАРТ М» (вирощування зернових культур) ;
- МПП «Добробут» (розведення свійської птиці) .

Роздрібна торгівля. Функціонують 209 об'єктів роздрібної торгівлі. Площа торгових крамниць складає 8 800 м². На ринку розміщено 60 торгових точок. Оборот роздрібної торгівлі на душу населення складає 6 807 грн.



■ 16	Підприємства громадського харчування	■ 107	Непродовольчі магазини
■ 7	Магазини змішаного типу	■ 102	Продовольчі магазини
■ 15	Салони краси та перукарні	■ 6	Ремонт взуття
■ 2	Швейні ательє	■ 21	Медичні послуги

Грошові доходи населення, грн./міс.



Експортери у громаді (дані за I півріччя 2021 р.)

Суб'єкт господарювання	Обсяг експортованої продукції, грн.
ТОВ «ОДВ-Електрик»	237 312 476
ПрАТ «Роздільський керамічний завод»	13 000 000
ТОВ «ДМЗ «Карпати»	2 218 000



Найбільшим інвестором громади є Німеччина. 22,386 млн грн. інвестицій вкладено у розвиток промисловості за I півріччя 2021 р.



4.5.3. ЕКОНОМІКА. НАЙБІЛЬШІ ПІДПРИЄМСТВА

Підприємство	Опис діяльності	Оборот за I півріччя 2021 р, грн	Розмір сплаченого податку у громаду за I півріччя 2021 р, грн	Кількість працівників
ODW ELEKTRIK	ТзОВ «ОДВ – ЕЛЕКТРИК» підприємство працює на давальницькій сировині та експортує кабельно-проводникову продукцію на країни Європи та Азії	238 506 504	18 697 007	1490
KARPATY	ТзОВ «ДМЗ «КАРПАТИ» підприємство випускає продукцію: напіввагони, хопер-зерновози, хопер-цементовози, хімічне, гірничорудне, насосне обладнання, місткостей та резервуари для АЗС та транспортування нафтопродуктів, автовишки АГП	163 698 000	3 889 015	662
ТзОВ «Енергія-Новий Розділ»	ТзОВ «ЕНЕРГІЯ-НОВИЙ РОЗДІЛ» виробництво електроенергії (виробництво промислових газів; передача електроенергії; торгівля електроенергією; постачання пари, гарячої води та кондиційованого повітря; забір, очищення та постачання води; каналізація, відведення й очищення стічних вод; будівництво житлових і нежитлових будівель)	28 253 540	1 143 534	174
EVROTON	РОЗДІЛЬСЬКИЙ КЕРАМОЧІННИЙ ЗАВОД виробництво цегли, черепиці та інших будівельних виробів із випаленої глини	81 553 797	1 710 129	207
LIG AGRO	ТзОВ «ЛІГ АГРО» виробництво електроенергії (сонячна енергетика)	31 379 700	631 896	11
ПРАТ "НГХП "СІРКА"	ПАТ «НОВОРОЗДІЛЬСЬКЕ ГІРНИЧО-ХІМІЧНЕ ПІДПРИЄМСТВО «СІРКА» надання послуг вантажним залізничним транспортом, також добування піску, гравію, глин	8 423 000	722 794	89
ТзОВ «ФЛОРА-ВЕСТ»	ТзОВ «ФЛОРА-ВЕСТ» вирошування квітів	25 816 300	673 955	60



4.6. БЮДЖЕТ ГРОМАДИ

Доходи. Бюджет Новороздільської територіальної громади за доходами 2021 року становив 347,32 млн грн, в т. ч.:

- доходи загального фонду – 259,911 млн грн:

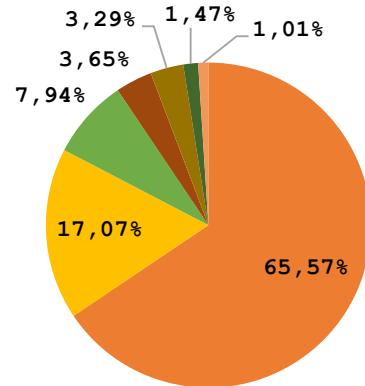
127,455 млн грн або 49,0% становлять надходження без трансфертів
77,057 млн грн – розмір освітньої субвенції з держ. бюджету
40,484 млн грн – розмір інших трансфертів з держ. бюджету
14,916 млн грн – розмір трансфертів з інших місцевих бюджетів

- доходи спеціального фонду – 87,408 млн грн:

5,067 млн грн – надходження без трансфертів
82,341 млн грн – розмір трансфертів з інших місцевих бюджетів

Структура доходів (окрім трансфертів) до бюджету 2021 р., уточнений план

- Податок та збір на доходи фізичних осіб
- Єдиний податок
- Податок на майно
- Внутрішні податки на товари та послуги
- Власні надходження бюджетних установ
- Адміністративні збори та платежі, доходи від некомерційної господарської діяльності
- Інше



Видатки. Бюджет Новороздільської територіальної громади за видатками (уточнений 30.12.2021 р.) становив 326,3 млн грн. В тому числі видатки загального фонду – 216,0 млн грн, видатки спеціального фонду – 110,3 **млн грн.**

Структура видатків бюджету 2021 р., уточнений план



4.7.1. ЗАГАЛЬНА СЕРЕДНЯ ОСВІТА



Мережа закладів середньої освіти. У громаді функціонує 10 шкіл, з них 7 І-ІІІ ступенів та 3 І-ІІ ступенів. Половина шкіл розташована у м. Новий Розділ.

У громаді навчаються 3472 дітей шкільного віку. Кількість учнів у школах громади зменшується. Якщо у 2018 р. у школах м. Новий Розділ навчалось 2816 учнів, то у 2021 р. – 2787 учня.



Середня кількість учнів у класі: 21,3. У школах м. Новий Розділ – 24,6, в інших школах громади – 13,7. Середня вартість утримання одного учня – 38 082,3 грн.

Середня кількість учнів, які припадають на одного педагога: 9,1. У школах м. Новий Розділ – 10,1, в інших школах громади – 6,4.



За прогнозами до 2027 р. к-сть учнів 1-5 та 10 класів у громаді зросте на 85 осіб (у порівнянні з 2021 р.).

Перелік закладів середньої освіти у громаді

Назва навчального закладу	К-сть учнів	К-сть класів	К-сть педагогів	Проектна спроможність	Вартість утримання одного учня
Березинська загальноосвітня школа І-ІІІ ст. ім. А. Марунчака	195	11	24	244	30 689
Горішненська загальноосвітня школа І-ІІ ст.	49	7	15	132	65 030
Гранки-Кутівська загальноосвітня школа І-ІІ ст.	69	9	16	144	57 508
Роздільська загальноосвітня школа І-ІІІ ст.	299	15	32	636	30 686
Тужанівська загальноосвітня школа І-ІІ ст.	73	8	20	192	60 078
Новороздільська загальноосвітня школа І-ІІІ ст. №5	809	30	70	1 568	23 317
Новороздільська спеціалізована школа І-ІІІ ст. №4	616	25	68	1 320	27 994
Новороздільська загальноосвітня школа І-ІІІ ст. №3 ім. А. Гергерта	524	20	45	690	24 728
Новороздільська загальноосвітня школа І-ІІІ ст. №2	370	17	38	594	27 672



Громада, в якій
хочеться жити

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
Новороздільської громади
до 2027 року**

Новороздільський навчально-виховний комплекс імені Володимира Труша	468	21	53	880	33 121
Разом	3472	163	381	6 400	38 082





4.7.2. ДОШКІЛЬНА ТА ПОЗАШКІЛЬНА ОСВІТА

Мережа закладів дошкільної освіти. У громаді функціонує 6 ЗДО, з них 4 у м. Новий Розділ.

Разом у громаді 1591 дітей дошкільного віку (53,6% рівень охоплення дошкільною освітою). Кількість дітей у ЗДО зменшується, однак до 2025 р. знову має відновитись тенденція зростання



Середня к-сть дітей у групах ЗДО м. Новий Розділ складає 16, в інших групах ЗДО громади – 22 дітей.

Середня к-сть дітей у ЗДО, які припадають на одного вихователя у м. Новий Розділ становить 10 дітей, в інших ЗДО громади – 14 дітей.

Перелік закладів дошкільної освіти у громаді

Назва навчального закладу	К-сть дітей	К-сть груп	К-сть вихователів	Проектна спроможність
Дошкільний навчальний заклад "Берізка" м. Новий Розділ	84	7	10	104
Дошкільний навчальний заклад "Голубок" м. Новий Розділ	167	12	19	165
Дошкільний навчальний заклад "Малятко" м. Новий Розділ	207	11	19	175
Дошкільний навчальний заклад "Сонечко" м. Новий Розділ	173	10	17	186
Дошкільний навчальний заклад "Струмок" с. Березина	146	6	10	280
Дошкільний навчальний заклад "Лісова казка" с. Берездівці	76	4	6	75
Разом	853	50	81	985



Позашкільна освіта. На території громади працює дві позашкільних установи та одна дитячо-юнацька спортивна школа.

Новороздільський будинок дитячої та юнацької творчості.

Функціонують 23 гуртки, сформовано 52 групи, у яких разом 715 учнів. Напрямки закладу: художньо-естетичний, туристсько-краєзнавчий, екологічно-натуралистичний, оздоровчий, фізкультурно-спортивний, соціально-реабілітаційний, гуманітарний.



Новороздільська дитяча школа мистецтв ім. Олега Рудницького працює з 1965 року. В середньому за рік тут навчається 317 дітей.



Дитячо-юнацька спортивна школа. У школі займаються 344 дитини, які відвідують секції боксу, волейболу, футболу, плавання та настільного тенісу.





4.8. ОХОРОНА ЗДОРОВ'Я



Мережа закладів охорони здоров'я Новороздільської ТГ представлена КНП «Новороздільська міська лікарня». Це комунальний заклад міста, який надає первинну і вторинну допомогу на території громади.



До складу КНП «Новороздільська міська лікарня» також входять:

- 2 сільські амбулаторії (разом укладено 3673 декларацій)
- 2 ФАПи.



Річний бюджет КНП ЗОЗ Новороздільської громади за 2021 рік становив 67 229,8 тис грн.



Первинну медичну допомогу надають 19 лікарів. Пакети, підписані установовою з НЗСУ на 2021 рік: хірургічні послуги; терапія без проведення операцій; амбулаторна допомога; пологи; мобільна паліативна допомога; ведення вагітності в амбулаторних умовах; ведення туберкульозу на первинному рівні; фіброгастроскопія; колоноскопія; стоматологія в амбулаторних умовах; вакцинація від коронавірусу.



Амбулаторну вторинну медичну допомогу надають лікарі на 18 лікарських посадах всіх напрямків, а також – допоміжні служби (лабораторія, рентген, фізіотерапія) та дений стаціонар.



Стационарна вторинна медична допомога надається у таких відділеннях: дитяче відділення – 15 ліжок, гінекологія та пологовий – 25, терапія – 50, хірургія – 50, інфекційне відділення – 15, неврологія – 25, реанімація – 6 ліжок.



25 800 – загальна кількість укладених декларацій.

1571 – середнє навантаження на 1 лікаря ЗПСМ.

Приватні медичні заклади на території громади:



- 15 приватних стоматологів;
- 3 УЗД кабінети;
- 4 забірні пункти лабораторій;
- приватний медичний центр «Материнка clinic» з амбулаторним прийомом вузькими спеціалістами та УЗД





4.9. КУЛЬТУРА



Мережа народних домів. На території громади знаходиться 6 народних домів та міський будинок культури «Молодість».



Залученість молоді. У народних домах та міському будинку культури створена велика кількість гуртків, із загальною кількістю учасників – 930 осіб.



Заходи та фестивалі. У громаді традиційно проводиться фестиваль-ярмарок «Медове Різдво», конкурс юних піаністів ім. Олега Рудницького у дитячій школі мистецтв, святкування Дня міста, Дня Незалежності. У закладах культури проводиться велика кількість урочистих вечорів та концертів. Орієнтовна кількість відвідувачів в рік становить 62 000.



Бібліотеки. На території громади функціонує комунальний заклад «Публічні бібліотеки Новороздільської міської ради». До його складу входять центральна бібліотека, бібліотека для дітей, бібліотека філія №1 (м. Новий Розділ), бібліотека-філія №2 (сел. Розділ), бібліотека-філія №3 (с. Берездівці) та 3 пункти нестационарного бібліотечного обслуговування (с. Гранки-Кути, с. Долішнє, с. Тужанівці). Орієнтовна кількість відвідувань в рік становить 38 400.



Комунальний заклад «Молодіжний центр» Новороздільської міської ради (с. Березина, вул. Січових Стрільців, 105А) розпочав роботу у 2021 році.



В громаді працюють **приватні гуртки:** танцювальний, театральний, вокальний, мистецький, музичний.

Перелік народних домів розташованих на території громади

Назва закладу	К-сть осіб, на яку розраховано	Загальна площа приміщення, м ²	Мультимедійне обладнання
Міський будинок культури «Молодість»	700	5 075	Наявне
Народний дім сел. Розділ	156	308	Наявне
Народний дім с. Берездівці	300	1 000	Відсутнє
Народний дім с. Гранки-Кути	130	122,4	Відсутнє
Народний дім с. Тужанівці	203	402,5	Відсутнє
Народний дім с. Долішнє	100	190	Відсутнє
Народний дім с. Підгірці	300	1 066	Відсутнє



4.10. СПОРТ

В громаді функціонує **Новороздільська ДЮСШ**, яка має 5 відділень з Олімпійських видів спорту - настільний теніс, бокс, волейбол (дів.), футбол (хл.), плавання.



Матеріально-спортивна база ДЮСШ: двоповерхова будівля, площею 843,1 м² (спортивний зал – 10,51м x 29,75м і 3,48м x 27,03м). Стадіон «Галичина» – 49516 м² на 7000 місць, спортзал 8,6м x 17,6м, штучний майданчик 15м x 24м. Футбольні поля – 105м x 70м і 90м x 60м.

Для проведення навчально-тренувальних занять та змагань ДЮСШ використовує **спортивні бази п'яти загально-освітніх шкіл та спортивний зал МБК «Молодість»**.



В громаді **зареєстровані спортивні клуби**: спортивний клуб дзюдо «Титан-Спорт», спортивний футбольний клуб «Хімік», спортивний флорбольний клуб «Скіф», спортивний клуб «Фенікс- Спорт», спортивно-туристичний клуб «Вертикаль», клуб поштово-спортивного любителів голубівництва «Політ», спортивний клуб «Ватра», спортивний клуб «Кліренс», КСК«Фаворит смт Розділ»

Спортсмени Новороздільської громади щорічно беруть участь в:



- обласних комплексних іграх Львівщини (вік: 18 років та старші);
- змаганнях «Мама, тато, я – спортивна сім'я» (вік: 8-10 років);
- обласних іграх ветеранів спорту (вік: 40 років та старші);
- спортивних іграх серед людей з інвалідністю.





4.11. КОМУНАЛЬНЕ ГОСПОДАРСТВО



На території громади 192 багатоповерхових будинки та 3412 приватних будинки. Загальна протяжність вулиць – 118,563 км. 142 будинків обслуговуються муніципальним комунальним господарством. Більшість житлових будинків зношені та потребують ремонту (внутрішні мережі, ліфти, дахи).



На території громади функціонує Новороздільська ТЕЦ, яка забезпечує теплом м. Новий Розділ.



Створено 37 ОСББ (21% охоплення).



Газопостачання. 90% домогосподарств забезпечені газопостачанням.



Енергопостачання. 100% будинків підключенні до енергопостачання.



73% домогосподарств мають договори про вивезення сміття.

4.12. ЕКОЛОГІЯ



Державне підприємство Роздільське гірниче-хімічне підприємство «Сірка» входить до сфери управління Фонду державного майна України. Відповідно до Статуту підприємство утворено з метою проведення робіт, згідно з проектами щодо ліквідації сірчаних кар'єрів та відновлення екологічної рівноваги і ландшафту в зоні його діяльності. Територія підприємства в межах Новороздільської міської ради становить майже 2000 га і знаходиться у 200-х метрах від ріки Дністер.

У хвостосховищах підприємства зберігається біля 95 млн. тон відходів збагачених сірчаних руд та хвостів флотації.

Крім того, на території підприємства накопичено велику кількість інших відходів:

- залишки грудкової сірки (7 тис. т),
- фосфогіпс – 2,2 млн т.



Відповідно до проекту «Ліквідація сірчаних кар'єрів, відновлення екологічної рівноваги і ландшафту в зоні діяльності Роздільського ДГХП «Сірка» у 2006-2014 рр. було затоплено три виїмки північного кар'єру і утворено три технічні водойми під назвою оз. Чисте, оз. Середнє та оз. Глибоке, а також побудовано канал «озеро Глибоке-Дністер» для відводу води з кар'єрів.



4.13. ТУРИЗМ І РЕКРЕАЦІЯ



На території громади розташований **Палац Жевуських-Лянцкоронських** – пам'ятка архітектури XVIII-XIX ст. До палацу примикає парк – пам'ятка садово-паркового мистецтва місцевого значення.



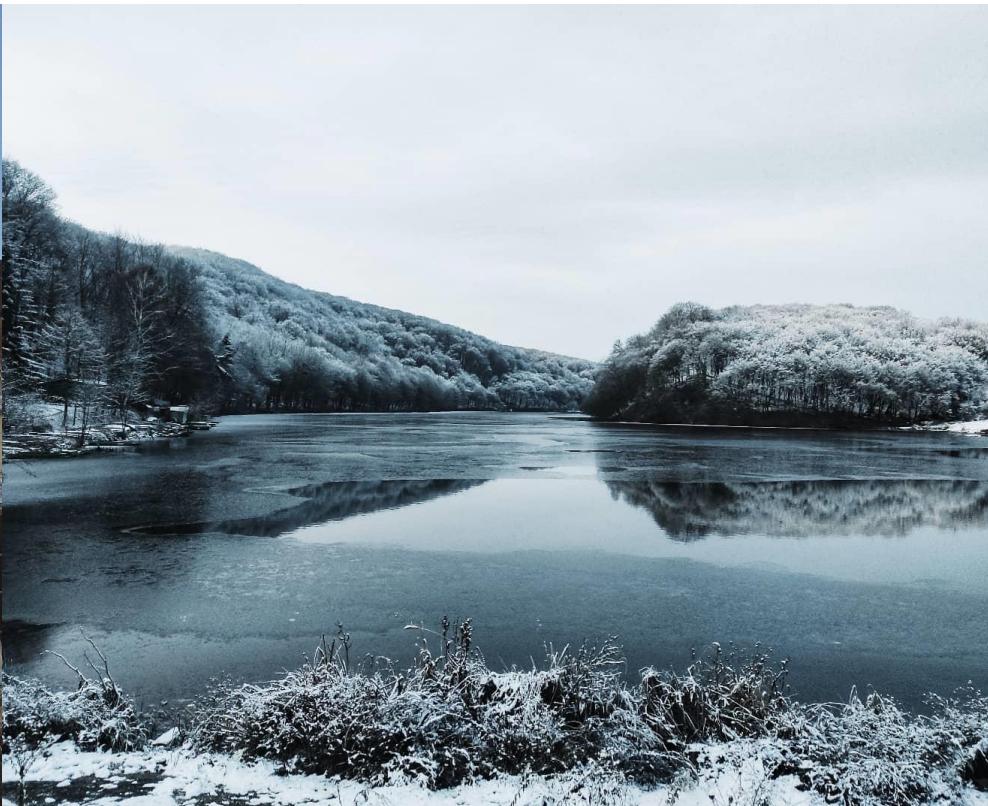
Рекреаційний потенціал. Поверхневі водні об'єкти громади, об'єкти природно-заповідного фонду, мальовничі ландшафти створюють передумови для розвитку туристично-рекреаційної діяльності.



Об'єкти, що представляють значний туристично-рекреаційний потенціал: озеро Чисте, озеро Барвінок, річка Дністер, міське озеро



Цікаві пам'ятки архітектури: церква свв. Косми і Дем'яна (1700 р.) с. Долішнє, церква Введення в Храм Пр. Богородиці (1713 р.) с. Станківці, Костел Воздвиження Чесного Хреста (1761 р.) с. Берездівці та Монастир кармелітів (XVII ст.) в селищі Розділ.





4.14. АДМІНІСТРАТИВНІ ПОСЛУГИ

Центр надання адміністративних послуг Новороздільської міської ради працює з жовтня 2013 року.



ЦНАП надає 132 адмін. послуг.

У відділі ЦНАП для зручності відвідувачів впроваджений шеринг цифрових документів. Безпосередньо у приміщенні ЦНАП можна здійснити оплату за надання платних адміністративних послуг у терміналі самообслуговування.

4.15. СОЦІАЛЬНІ ПОСЛУГИ



Соціальний захист населення громади здійснює Новороздільське управління соціального захисту населення, основною функцією якого є реалізації завдань у сфері соціального забезпечення населення соціально незахищених громадян, які потребують допомоги і соціальної підтримки з боку держави.

В складі Новороздільського територіального центру соціального обслуговування (надання соціальних послуг) працює перукар, швачка, надаються послуги з прання білизни. Тут знаходиться відділення соціальної роботи із сім'ями та молоддю, що перебувають у складних життєвих обставинах та служба з перевезення осіб з інвалідністю. Облаштовано сенсорну кімнату, соляну кімнату, дитячу ігрову кімнату «Планета мрій», де діти можуть з користю для здоров'я проводити свій час. Обладнаний великий спортивний зал, також можна пройти курси реабілітації на масажерах та апараті магнітотерапії «Олімп».



У 2021 році розпочав роботу «Інклюзивно – ресурсний центр», метою якого є забезпечення права дітей з особливими освітніми потребами віком від 2 до 18 років на здобуття дошкільної та загальної середньої освіти.



У 2022 році розпочне свою роботу «Денний центр соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства та/або за ознакою статі з кризовою кімнатою».

Працює Служба в справах дітей, яка надає близько 100 послуг.





4.16. ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОРГАНИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

Загалом загальна чисельність працівників виконавчих органів Новороздільської міської ради становить 110 осіб (затверджено рішенням сесії Новороздільської міської ради від 09.12.2020 року №15).



Прийнято положення про громадський бюджет.

Діють Громадська та Молодіжна ради.

4.17. ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОБ'ЄДНАННЯ ГРОМАДЯН ТА МІСЦЕВІ ЗМІ



У громаді налічується близько 32 громадські організації із статусом юридичної особи.

Активні громадські організації: «Агенція Розвитку Розділля», «Центр «ТАВОР», «БЛАГОСТИНЯ», «Новороздільська спілка інвалідів з дитинства та інших інвалідів «Промінь життя», Новороздільська громадська організація «Українська молодь-Христові», молодіжна громадська організація «Станиця Новий Розділ Пласту-Національної Скаутської Організації України», «Спортивний флорбольний клуб «Скіф», Новороздільська громадська організація спортивний клуб дзюдо «Титан-Спорт», «Спортивний клуб «Фенікс-Спорт», «Федерація футболу міста Новий Розділ», «Спортивний футбольний клуб «Хімік», Новороздільська громадська організація «Союз Українок Нового Роздолу», «Лідер – Новий Розділ».



В місцевій газеті «Вісник Розділля», офіційному веб-сайті газети (<https://visrozdil.liviv.ua>) чи у фейсбуку сторінці публікуються новини, оперативна інформацію і матеріали з актуальних громадсько-політичних, наукових, виробничих та інших питань, а також літературні твори, фотографії, реклама.



На офіційному сайті Новороздільської міської ради (<https://novyyurozdil-gromada.gov.ua>) мешканці громади отримують інформацію щодо діяльності органів місцевого самоврядування. Оновлений сайт дає можливість жителям та потенційним партнерам ознайомлюватися з інформацією про діяльність міськради і виконавчих органів.



Ведуться сторінки Фейсбуку – Новороздільська міська рада (<https://www.facebook.com/newrozdil.city>) та Інстаграм – Новороздільська міська рада (https://www.instagram.com/novyyurozdil_rada/?hl=uk).



Створено чат-бот громади "Свої" для Viber та Telergam, завдяки якому можна оперативно дізнатись інформацію про громаду та користуватись е-послугами.





Громада, в якій
хочеться жити

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
Новороздільської громади
до 2027 року**



4.18. УЧАСТЬ ГРОМАДИ У ДОПОМОЗІ ЗСУ ТА ПОДОЛАННІ НАСЛІДКІВ ВІЙНИ



Після **повномасштабного вторгнення Російських військ в Україну 24 лютого** 2022 року мешканці Новороздільської громади взяли активну участь у допомозі ЗСУ та територіальній обороні, а також подоланні наслідків війни



Станом на червень 2022 року у місті знайшли прихисток **понад три тисячі внутрішньо переміщених осіб**. Для них було облаштовано місця тимчасового проживання на базі гуртожитків двох ліцеїв і коледжу



З перших днів у місті працює **Центр гуманітарної допомоги**, створений на базі Громадської і Молодіжної ради при Новороздільській міській раді. Центр працює у двох напрямках: забезпечення харчуванням територіальної оборони і **внутрішньо переміщених осіб** та збір і доставка допомоги військовим на Схід та Південь України. Також активну позицію у вирішенні гуманітарних проблем зайняв благодійний фонд **«Карітас-Новий Розділ»**



Інтенсифікувалася співпраця з закордонними партнерами, зокрема **місто-побратим Поліце** уже кілька разів передавали у Новороздільську громаду гуманітарні вантажі. Наши волонтери з міського Центру волонтерської допомоги організовують благодійні ярмарки, де продають писанки, українську атрибутику, сувеніри. Одержані від продажу кошти передали для допомоги армії





5.1 SWOT-АНАЛІЗ

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Наявність промислових підприємств де виготовляють унікальну конкурентну продукцію: ТОВ «ДМЗ «Карпати», ТОВ «ОДВ-Електрик», ПрАТ “Роздільський керамічний завод”, ТзОВ «Енергія-Новий Розділ», ТОВ "Нафтогаз тепло" та ПрАТ «НГХП «Сірка».	1. Високий рівень безробіття. У громаді офіційний рівень зайнятості – 35%; більшість іншого працездатного населення або працюють за кордоном, або в сусідніх громадах, або працевлаштовані не офіційно.
2. Багата культурна спадщина. Каплиця в селі Бориничі, церква Різдва Пресвятої Богородиці, індустриальна спадщина Сірки, церква св. Косми і Дем'яна (1700 р) с. Долішне, церква Введення в Храм Пр. Богородиці (1713 р) с. Станківці, Костел Воздвиження Чесного Хреста (1761 р) с. Берездівці, Монастир кармелітів (XVII ст.) та палац Жевуських - Лянцкоронських в селищі Розділ,	2. Значна кількість доріг потребують капітального ремонту (дороги у м. Новий Розділ, обласна дорога Берездівці-Юшківці).
3. Високий природно-рекреаційний потенціал. Наявність каскаду озер, річок, лісових масивів та туристичних маршрутів територією громади.	3. Наявність тимчасового сміттєзвалища та відсутність сортувальних практик в громаді. Наявність тимчасового сміттєзвалища на території ДП «Сірка». Відсутність сортувальної лінії.
4. Розвинена система медичних послуг як первинної так і вторинної ланок.	4. Нерекультивованість земель колишнього підприємства "Сірка". Потреба в відновленні екологічної рівноваги на території колишнього підприємства Сірка (2000га), де розміщені гудрони.
5. Значний потенціал для розвитку сільського господарства та фермерських господарств (тваринництво).	5. Низький рівень доступності для маломобільних категорій населення.
6. Наявність корисних копалин (суглинки, вапняк, пісок).	6. Відсутність житлового багатоквартирного будівництва в громаді.
7. Ефективна мережа соціального захисту.	7. Відсутність туристичної інфраструктури. Відсутність готелю чи зареєстрованих садиб для ночівлі. Відсутня навігація та означування маршрутів.
8. Наявність зареєстрованого індустриального парку. В громаді розташований один з перших на Львівщині індустриальних парків – «Новороздільський Індустриальний Парк» з особливими умовами для інвесторів. Для розвитку індустриального парку наявні професійні кадри.	8. Зношеність мереж житлового фонду.
9. Наявність закладів професійно-технічної освіти в громаді. В громаді діє коледж та 2 ліцеї: Новороздільський політехнічний коледж, Новороздільський професійний ліцей та Новороздільський професійний ліцей будівництва та побуту.	9. Відсутність надійного постачальника тепла. Невизначеність ситуації з опаленням в громаді у зв'язку з судовими процесами стосовно ТЕЦ та низьким рівнем енергомодернізації житлових будинків.
10. Високий рівень середньої заробітної плати. Середня заробітна плата у громаді станом на 3 -ий квартал 2021 року становить 12 102 грн, що вище ніж в середньому на Львівщині – 11 400 грн.	10. Застарілість матеріально-технічної бази освітніх закладів. Навчальні заклади середньої та дошкільної освіти потребують ремонту та закупівлі нового обладнання.
11. Широка мережа спроможних організацій громадянського суспільства. В громаді активно функціонують громадські, молодіжні та спортивні організації, серед яких Скіф, Пласт, Українська молодь – Христові та інші.	11. Застарілість мереж КНП "Новороздільська міська лікарня". Лікарня потребує ремонту приміщень та мереж, модернізації матеріально-технічної бази, створенні нового приймального відділення.
	12. Недостатність бюджетного фінансування для впровадження розвиткових та інфраструктурних проектів. Найнижчі капітальні видатки серед громад сусідів на одного жителя – 545 грн.
	13. Відсутня інфраструктура для проведення дозвілля для всіх груп



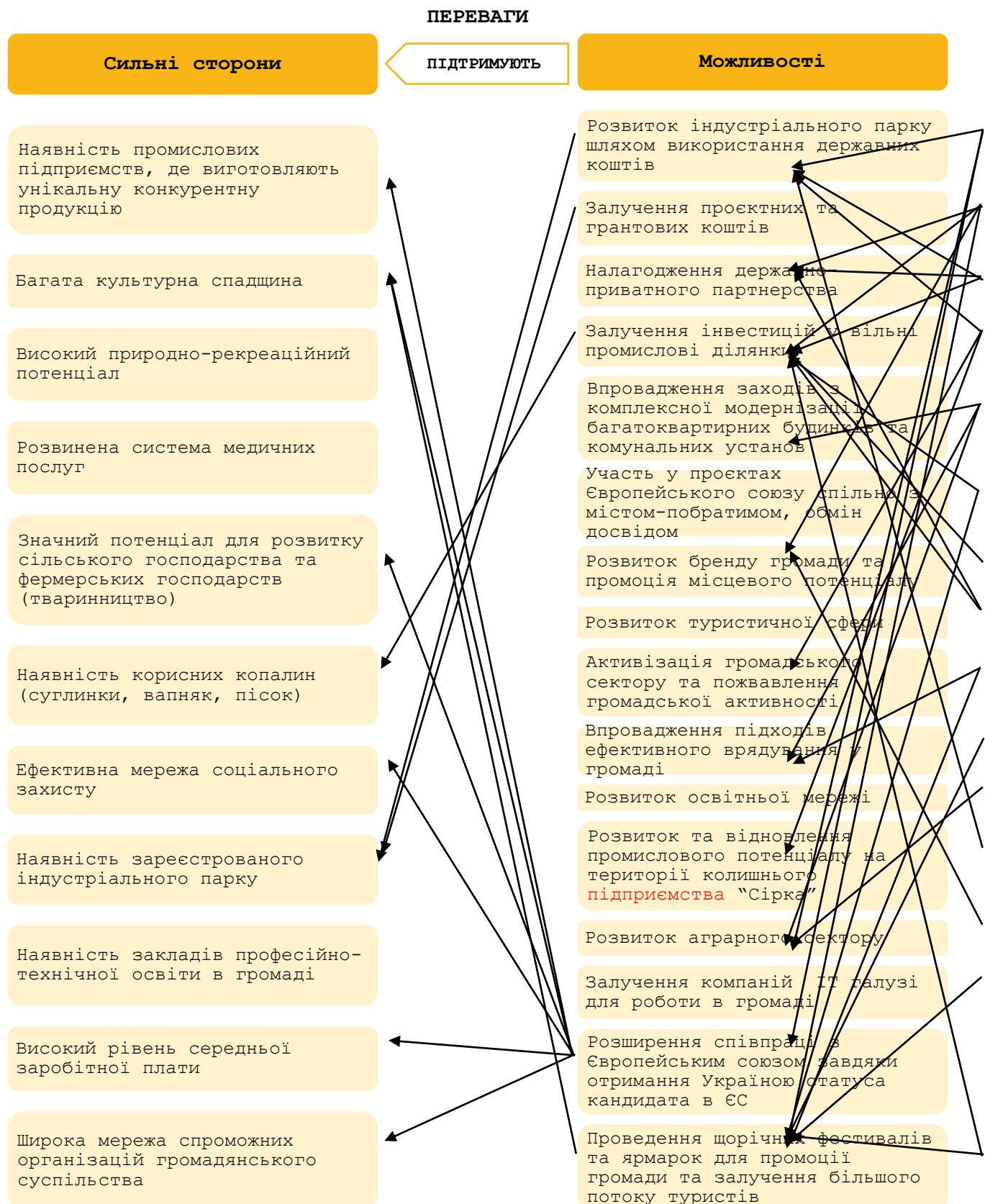
населення. Не достатньо розвинена інфраструктура локацій для дозвілля в громаді.

5.2 SWOT-АНАЛІЗ

Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none">Розвиток індустриального парку шляхом використання державних коштів.Залучення проектних та грантових коштів.Налагодження державно-приватного партнерства.Залучення інвестицій у вільні промислові ділянки.Впровадження заходів з комплексної модернізації багатоквартирних будинків та комунальних установ.Участь у проектах Європейського союзу спільно з містом-побратимом, обмін досвідом.Розвиток бренду громади та промоція місцевого потенціалу.Розвиток туристичної сфери.Активізація громадського сектору та пожвавлення громадської активності.Впровадження підходів ефективного врядування у громаді.Розвиток освітньої мережі.Розвиток та відновлення промислового потенціалу на території колишнього підприємства "Сірка".Розвиток аграрного сектору.Залучення компаній IT галузі для роботи в громаді.Розширення співпраці з Європейським союзом завдяки отримання Україною статуса кандидата в ЄС.Проведення щорічних фестивалів та ярмарок для промоцій громади та залучення більшого потоку туристів.	<ol style="list-style-type: none">Посилення відтоку населення, особливо молоді, з громади.Колапс мереж багатоквартирних будинків у разі відсутності робіт щодо їх модернізації.Погіршення макроекономічної ситуації в країні та закриття великих підприємств у громаді.Відсутність нових інвесторів у громаді.Зростання вартості енергоносіїв та комунальних послуг.Погіршення екологічної ситуації у зв'язку з бездіяльністю стосовно забруднених територій ДП «Сірка».Зміна клімату, посилення забруднення земель, водойм та атмосферного повітря.Зміна чинного законодавства з питань місцевого самоврядування, в т. ч. покладання нових обов'язків на орган місцевого самоврядування або перерозподіл податків в негативну для ОМС конфігурацію.Погіршення ситуації з пандемією COVID-19.Ескалація та тривале продовження війни.Збільшення кількості безробітних у зв'язку з економічною стагнацією.Збільшення кількості внутрішньо переміщених осіб, що потребують підтримки.Руйнування інфраструктури громади у зв'язку з бойовими діями.Збільшення кількості мобілізованих жителів громади до служби у ЗСУ.

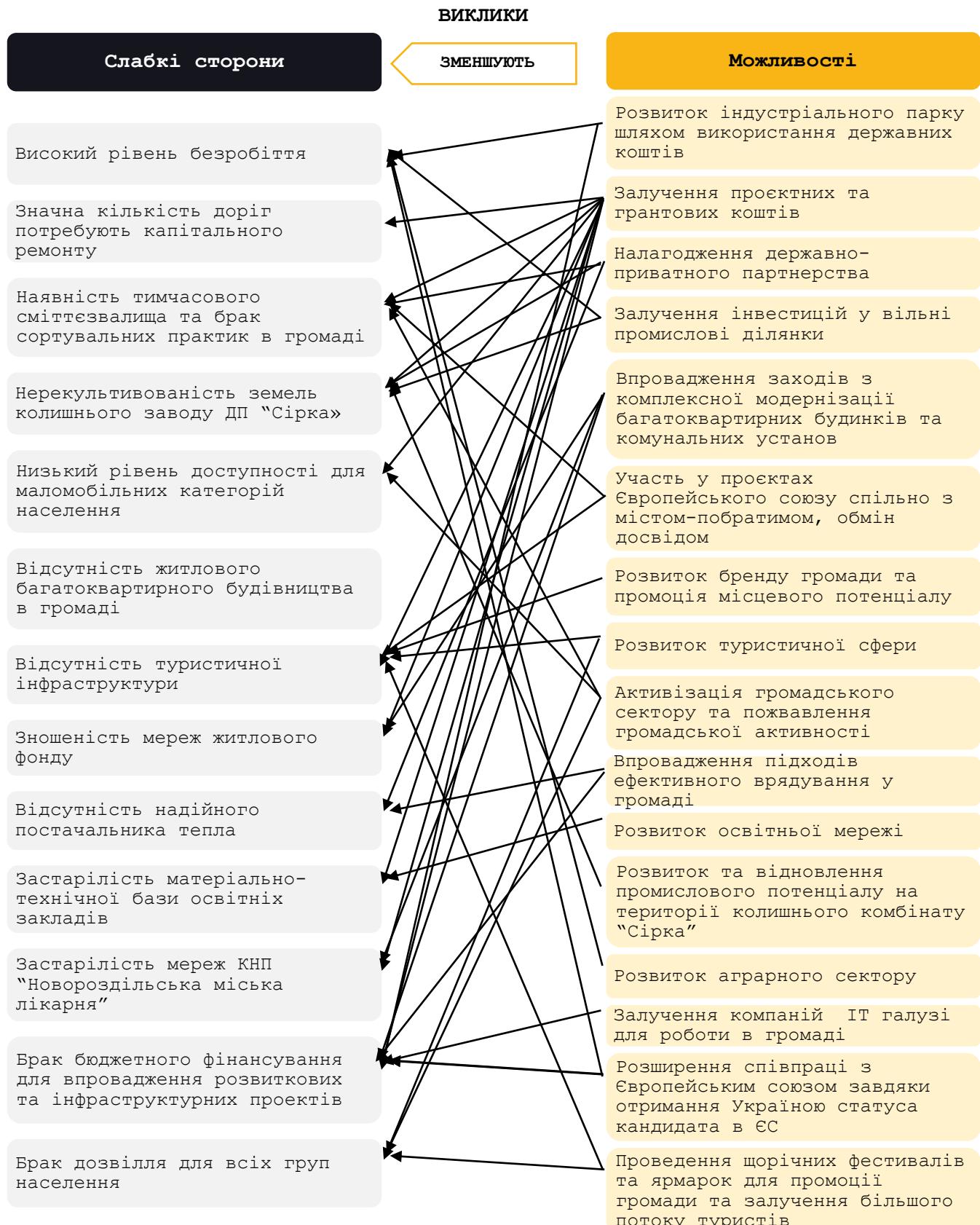


5.3. ПОРІВНЯЛЬНІ ПЕРЕВАГИ, ВИКЛИКИ ТА РИЗИКИ



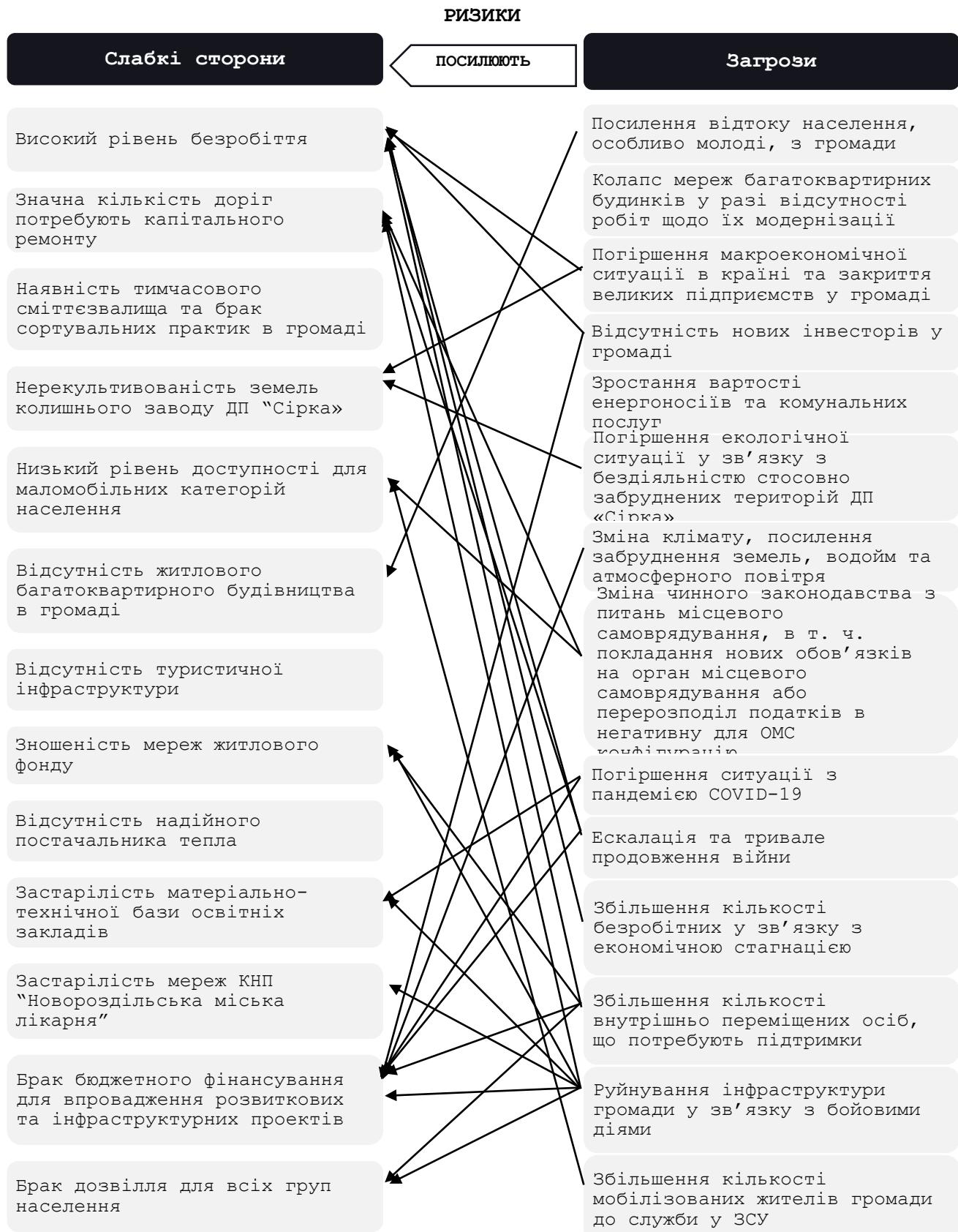


5.4. ПОРІВНЯЛЬНІ ПЕРЕВАГИ, ВИКЛИКИ ТА РИЗИКИ





5.4. ПОРІВНЯЛЬНІ ПЕРЕВАГИ, ВИКЛИКИ ТА РИЗИКИ



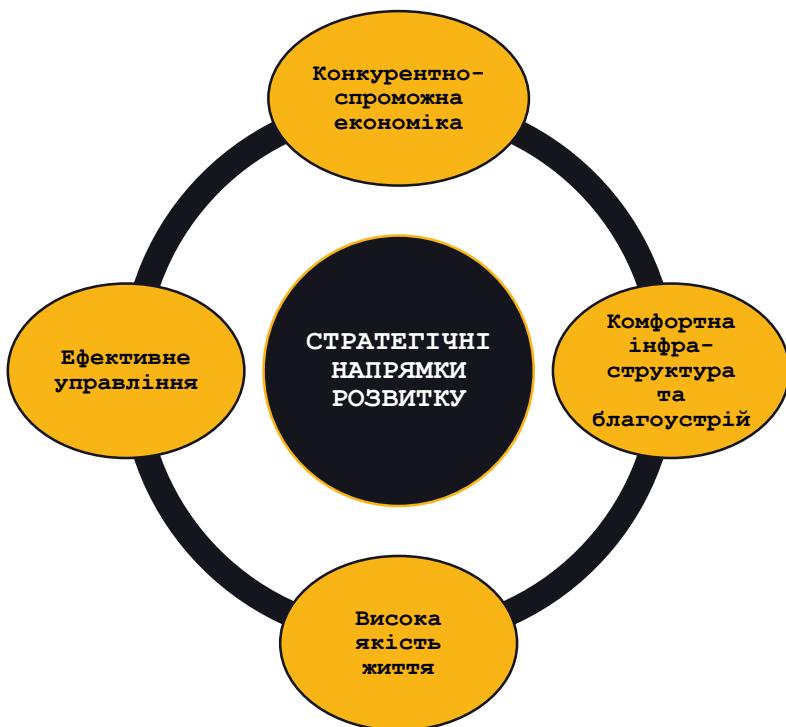


6. БАЧЕННЯ ГРОМАДИ

Бачення (візія) громади – це спільне уявлення мешканців про те, якою має бути їхня громада у майбутньому.

Візія Новороздільської територіальної громади пропрацьована в рамках стратегічної сесії та доопрацьована на основі анкетування мешканців громади, проведених фокус-групових дискусій та аналізу сильних і слабких сторін.

“**НОВОРОЗДІЛЬСЬКА ГРОМАДА –
ГРОМАДА, В ЯКІЙ ХОЧЕТЬСЯ ЖИТИ**”



ЦІННОСТІ

Людиноцентричність

Конкуренто-спроможність та інноваційність

Відповідальне ставлення до довкілля

Прозорість та зацікавленість

Злагода та взаєморозуміння



7. СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ, ЗАВДАННЯ ТА ПРОЕКТИ

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ І. КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНА ЕКОНОМІКА

1.1. Збільшити інвестиційну привабливість

1.2. Сприяти розвитку підприємництва

1.3. Розвиток туристично рекреаційного потенціалу

1.4. Стимулювати конкуренто-спроможний агросектор

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ ІІ. КОМФОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА ТА БЛАГОУСТРІЙ

2.1. Покращити благоустрій громади

2.2. Забезпечити енерго-ефективність та енергетичну незалежність

2.3. Зберегти навколоіснє середовище

2.4. Покращити якість комунальних послуг

2.5. Налагодити ефективне транспортне сполучення

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ ІІІ. ВИСОКА ЯКІСТЬ ЖИТТЯ

3.1. Покращити якість освіти

3.2. Доступні медичні та соціальні послуги

3.3. Сприяти самореалізації молоді

3.4. Популяризувати спорт

3.5. Розвиток культури та дозвілля

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ ІV. ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

4.1. Підвищити рівень ефективності міської влади

4.2. Збільшити громадську активність мешканців



7.1. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1: КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНА ЕКОНОМІКА

Конкурентоспроможна економіка є запорукою сталого розвитку Новороздільської територіальної громади. Головним працедавцем залишаться індустріальні підприємства, як ТОВ «ДМЗ «Карпати», ТОВ «ОДВ-Електрик», ПрАТ "Роздільський керамічний завод", ТЗОВ «ЕНЕРГІЯ-НОВИЙ РОЗДІЛ», ТОВ "НАФТОГАЗ ТЕПЛО" та ПрАТ «НГХП «Сірка» та інші.

Важливим завдання для міської ради буде залучення інвестицій для масштабування кількості промислових підприємств завдяки індустріальному парку, а також розвитку логістики завдяки вигідному географічному розташуванню.

Окремим пріоритетом розвитку буде створення програми підтримки мікро та малих підприємств та стимулювання розвитку підприємництва у сфері послуг, туризму, готельно-ресторанній сфері та торгівлі.

Оскільки до складу громади ввійшли 8 сіл та смт Розділ, новим пріоритетом для місцевої влади стане розвиток сільського господарства та підтримка фермерських господарств.

Щоб відповідати викликам часу та створювати пропозицію працевлаштування для молоді, ще одним пріоритетом місцевого економічного розвитку стане стимулювання «нової економіки», зокрема інформаційних технологій, маркетингу, крафтового виробництва та інших форм підприємництва.

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.1: ЗБІЛЬШИТИ ІНВЕСТИЦІЙНУ ПРИВАБЛИВІСТЬ

Наявні проблеми та виклики:

- Відсутність інвестиційного портфеля.
- Відсутність чіткого профілю інвестора, якого громада хоче залучити.
- Відсутність комплексної інформації про вільні земельні ділянки, водні ресурси та комунальні приміщення, привабливі для інвестицій.
- Відсутність впізнаваного бренду Новороздільської громади.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Провести комплексну інвентаризацію ресурсів громади	<ul style="list-style-type: none">▪ Проведення комплексної інвентаризації земель, водних та лісових ресурсів, і комунальних будівель громади▪ Створення на основі інвентаризації реєстру вільних ділянок/об'єктів для формування інвестиційних пропозицій▪ Проведення інвентаризації землекористувачів на території колишнього підприємства «Сірка» та забезпечення надходження плати за землю	Управління ЖКГ
Розробити	<ul style="list-style-type: none">▪ Розробка двомовного	Відділ розвитку громади та



інвестиційну документацію	<ul style="list-style-type: none">▪ інвестиційного паспорта громади▪ Розробка онлайн/офлайн інформаційних буклетів про кожен перспективний об'єкт чи ділянку, в яку планується залучити інвестиції▪ Створення двомовної вкладки на сайті громади «вікно інвестора», на якій буде розміщений інвестиційний паспорт, інвестиційні пропозиції, інтерактивна карта залучених інвестицій, а також контакти представників міської ради, відповідальних за залучення інвестицій	інвестицій, відділ ІТЗ та ЗГ
Використати індустриальний потенціал громади	<ul style="list-style-type: none">▪ Підведення комунікацій до індустриального парку▪ Покращення благоустрою на території індустриального парку▪ Пошук керуючої компанії та залучення інвесторів до індустриального парку для використання потенціалу території ДП «Сірка»	Виконавчий комітет Новороздільської міської ради
Створити логістичні аби	<ul style="list-style-type: none">▪ Виділення окремих ділянок зі зручним географічним розташуванням для створення логістичних хабів▪ Промоція цих ділянок серед логістичного бізнесу для залучення інвестицій у створення складів/відстійників для вантажівок	Управління ЖКГ, Відділ ІТЗ та ЗГ. Відділ розвитку громади та інвестицій
Розвинути бренд громади	<ul style="list-style-type: none">▪ Створення та промоція інвестиційного бренду громади▪ Участь представників громади у бізнес-форумах, виставках, заходах з потенційними інвесторами▪ Налагодження механізмів онлайн-комунікації інвестиційних можливостей громади	Відділ ІТЗ та ЗГ. Відділ розвитку громади та інвестицій
Сприяти релокації підприємств у громаду	<ul style="list-style-type: none">▪ Промоція інвестиційних пропозицій для релокації підприємств▪ Забезпечення підтримки релокованим підприємствам▪ Інтеграція релокованих підприємців у бізнес спільноту громади	Відділ розвитку громади та інвестицій, відділ ІТЗ та ЗГ

Очікувані результати:

- Потенційні інвестори мають чітке розуміння інвестиційних можливостей громади.



- Залучення інвестицій у перспективні ділянки та створення підприємств логістично-виробничої сфери.
- Використання потенціалу індустріального парку.
- Створення нових робочих місць та залучення додаткових надходжень до бюджету.

Ключові індикатори виконання стратегічної цілі:

Назва індикатора	2021	2023	2025	2027
Обсяг залучених інвестицій, у грн.	28 млн	15 млн	20 млн	20 млн
Кількість контактів з потенційними інвесторами	5	5	5	7
Кількість новостворених робочих місць	50	50	50	55

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.2: СПРИЯТИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА

Наявні проблеми та виклики:

- Низький рівень комунікації між підприємцями і владою.
- Відсутність кооперації між підприємцями, обізнаності про послуги і підприємців, які існують в громаді.
- Недостатнє інформування про можливості для розвитку бізнесу.
- Відсутність якісних кадрів.
- Наявність тіньового бізнесу в громаді.
- Високий рівень безробіття.
- Недостатній рівень освітніх можливостей з цифрової грамотності поза межами навчальних закладів.
- Потреба в розвитку нової економіки, щоб стимулювати мешканців не виїжджати з громади.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Створити можливості для розвитку підприємництва	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Створення реєстру вільних об'єктів та ділянок ▪ Популяризація інформації про аукціони на майданчиках Prozorro ▪ Щомісячна комунікація освітніх можливостей для підприємців з боку міської ради ▪ Реалізація ініціатив для розвитку соціального, молодіжного та жіночого підприємництва ▪ Створити публічні простори, коворкінги для підприємництва в громаді на базі комунального майна ▪ Розробка та ухвалення програми 	Відділ розвитку громади та інвестицій



	<p>розвитку підприємництва</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ухвалення програм підтримки та стимулювання розвитку підприємництва, в тому числі ветеранського бізнесу 	
Налагодити комунікації між бізнесом та владою	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Відновлення ради директорів великих підприємств як дорадчого органу ▪ Запровадження регулярного збору даних та обговорень з представниками бізнесу ▪ Проведення навчань та конкурсів шкільного та молодіжного підприємництва 	<p>Відділ ІТЗ та ЗГ, Відділ розвитку громади та інвестицій</p>
Сприяти кооперації підприємців	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Сприяння мережуванню підприємців через підтримку в організації клубів та спільних заходів ▪ Організація регулярних зустрічей підприємців в різних клубних та освітніх форматах 	<p>Відділ ІТЗ та ЗГ, Відділ розвитку громади та інвестицій</p>
Створити можливості для розвитку кадрів	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Створення можливостей перекваліфікації для місцевих жителів ▪ Реалізація ініціатив зі співпраці місцевого бізнесу та ліцею ▪ Сприяння посиленню комунікації бізнесу та ліцею в напрямку профорієнтації та удосконаленні освітніх програм 	<p>Відділ ІТЗ та ЗГ, Відділ розвитку громади та інвестицій</p>
Промоціювати товари та послуги місцевого бізнесу	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Запровадження комунікаційної кампанії з метою промоції місцевих виробників ▪ Створення каталогу місцевих підприємців 	<p>Відділ ІТЗ та ЗГ</p>
Створити умови для розвитку креативних індустрій у громаді	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Створення освітніх можливостей з цифрової грамотності та програмування ▪ Запровадження конкурсу бізнес-планів креативних проектів для молоді ▪ Залучення інвестицій для створення хабу для ІТ-спеціалістів 	<p>Відділ ІТЗ та ЗГ</p>

Очікувані результати:

- Збільшення кількості мікро та малих підприємств, що ведуть бізнес на території громади.
- Збільшення кількості робочих місць.
- Зростання прибутковості місцевого бізнесу.
- Посилення кооперації місцевих підприємців та створення передумов для формування кластерів.
- Збільшення податкових надходжень до бюджету громади.
- Детінізація бізнесу.



- Створено публічний простір для стимулювання підприємництва
- Зменшення еміграції населення з громади.
- Створення можливостей працевлаштування для молоді.

Ключові індикатори виконання стратегічної цілі:

Назва індикатора	2021	2023	2025	2027
Кількість ФОПів	700	730	760	800
Кількість реалізованих ініціатив, пов'язаних з діалогом бізнесу і влади	2	3	4	5
Надходження до бюджету громади від єдиного податку	18 403 000	19 500 000	21 000 000	23 000 000
Кількість зайнятих у сфері нової економіки	0	3	4	6

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.3: РОЗВИТОК ТУРИСТИЧНО-РЕКРЕАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ

Наявні проблеми та виклики:

- Відсутність туристичної інфраструктури.
- Відсутність готелів/хостелів/приватних садиб для ночівлі.
- Низький рівень поінформованості мешканців Львівщини про туристичний потенціал Розділля.
- Відсутність координаційної одиниці чи органу, який відповідає за розвиток туризму в громаді.
- Відсутність можливостей для дозвілля у жителів громади.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Облагородити озеро Барвінок	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Розробка концепції розвитку озера Барвінок ▪ Облагородження пляжу на озері та безпечної входу до води ▪ Розвиток рекреаційної інфраструктури ▪ Залучення підприємців для надання туристичних послуг на озері 	Управління ЖКГ Відділ розвитку громади та інвестицій
Створити туристичні маршрути	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Розроблення туристичних піших та вело маршрутів громадою та її визначними пам'ятками, зокрема маршруту архітектурними пам'ятками «Мандри Роздільські» ▪ Виготовлення інформаційних матеріалів з туристичними маршрутами ▪ Залучення активних мешканців до формування маршрутів та проведення екскурсій 	Управління культури, спорту та гуманітарної політики Відділ ІТЗ та ЗГ
Облаштувати туристичну	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Покращення навігації (таблиці, вказівники, карти) в стилі 	Управління культури, спорту та гуманітарної



інфраструктуру	<ul style="list-style-type: none"> ▪ бренду громади ▪ Сприяння відкриттю в громаді зелених садіб та готелю, оренді апартаментів ▪ Облаштування берегів та розвиток туристичних локацій на річці Дністер та озерах громади ▪ Організація спортивно-туристичних можливостей на водоймах громади 	політики Управління ЖКГ Відділ ІТЗ та ЗГ
Зберегти архітектурні пам'ятки	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Облаштування рекреаційної інфраструктури біля каплиці в селі Бориничі для паломництва ▪ Розроблення програми відновлення історичних пам'яток в селах громади ▪ Розвиток палацу Лянцкоронських і навколої території 	Управління культури, спорту та гуманітарної політики
Промоціювати туристичний потенціал громади	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Створення вкладки "Гостю громади" на сайті громади ▪ Розробка медіакампанії "Мандруй Розділлям" ▪ Створення комунікаційних матеріалів про туристичний потенціал громади ▪ Залучення відомих новороздільчан до промоції громади 	Відділ ІТЗ та ЗГ

Очікувані результати:

- Збільшення потоку туристів, які відвідують громаду.
- Створення можливостей для відпочинку та дозвілля для жителів громади.
- Зростання надходжень від туристичного збору до бюджету громади.
- Збільшення відомості Новороздільської громади.

Ключові індикатори виконання стратегічної цілі:

Назва індикатора	2021	2023	2025	2027
Кількість туристів, що відвідали громаду	1 000	1 500	2 000	3 000
Охоплено осіб в рамках кампанії "Мандруй Розділлям"	-	15 000	20 000	25 000
Кількість підприємців, залучених у сфері туризму та дозвілля	0	5	10	15

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.4: СТИМУЛОВАТИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНИЙ АГРОСЕКТОР

Наявні проблеми та виклики:

- Недостатній рівень кооперації між фермерами.
- Недостатній рівень промоції місцевих фермерів.



- Відсутність аудиту землі, що унеможливлює ефективне управління земельними ділянками громади.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Розвивати тваринництво	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Промоція реєстру вільних земельних ділянок, які можуть бути використані під тваринництво ▪ Стимулювання нарощування поголів'я сільськогосподарських тварин у сільськогосподарських підприємствах, селянських, фермерських господарствах ▪ Надання консультативної допомоги по створенню сімейних фермерських господарств ▪ Надання консультативної допомоги по розширенню ринків збуту продукції тваринництва ▪ Участь у державній програмі з відновлення пасовищ ▪ Налагодження систему збору молока та сприяння створенню молочного кооперативу у с. Станківці 	Управління ЖКГ Відділ ІТЗ та ЗГ, Відділ розвитку громади та інвестицій
Підтримувати місцевих фермерів	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Створення вкладки «Фермеру» на сайті громади, де є інформація про земельні аукціони, податкові умови, реєстрацію фермерського господарства, вільні земельні ділянки та державні програми в АПК ▪ Організація заходів та зустрічей з фермерськими дорадниками ▪ Створення ярмарків місцевих товаровиробників у громаді ▪ Промоція крафтової продукції місцевих виробників 	Відділ ІТЗ та ЗГ, Відділ розвитку громади та інвестицій

Очікувані результати:

- Збільшення виробництва сільськогосподарської продукції.
- Зростання кількості фермерських господарств та фермерських спілок.
- Створення можливостей для зайнятості у селах громади.
- Збільшення надходжень до бюджету громади.

Ключові індикатори виконання стратегічної цілі:

Назва індикатора	2021	2023	2025	2027
Кількість фермерських господарств у громаді	2	4	5	6
Кількість людей, зайнятих у сільському господарстві	23	30	35	45



Кількість проведених заходів для фермерів	2	3	4	5
-------------------------------------------	---	---	---	---

7.2. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2: КОМФОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА ТА БЛАГОУСТРІЙ

До 2027 року громада ставить за мету стати комфортною для проживання усіх жителів. Обрана ціль потребує активних дій місцевого органу влади у кооперації з усіма жителями громади задля надання якісних комунальних послуг, впровадження ефективних заходів з енергомодернізації, встановлення нових інфраструктурних об'єктів, оновлення автомобільних доріг, модернізацію мереж водопостачання та водовідведення, а також підвищення доступності інфраструктури для людей з особливими потребами, створення умов для розвитку довкілля через налагодження системи ефективного поводження з ТПВ та обладнання громадських просторів у кожному з населених пунктів громади.

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.1: ПОКРАШТИ БЛАГОУСТРІЙ ГРОМАДИ

Наявні проблеми та виклики:

- Неналежний стан дорожнього покриття вулиць громади.
- Застарілість та занедбаність елементів благоустрою.
- Відсутність паркових зон, скверів та інших відкритих публічних просторів у населених пунктах громади.
- Низька доступність інфраструктури громади для маломобільних категорій громадян
- Недостатня кількість дитячих майданчиків.
- Відсутність єдиних норм та дизайн-коду центральної частини міста.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Підготувати документи просторового планування та благоустрою	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Розробка генерального плану Нового Роздолу ▪ Розробка брендбуку громади ▪ Розробка норм означення для громади ▪ Розробка внутрішніх норм з озеленення та встановлення інфраструктурних об'єктів ▪ Розробка регуляторних документів стосовно розміщення зовнішньої реклами у місті ▪ Затвердження схеми санітарного очищення населених пунктів 	Управління ЖКГ Відділ ІТЗ та ЗГ
Організувати нові публічні простори	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Розробка карти перспективних публічних просторів у громаді за принципом забезпечення кожного населеного пункту хоча б одним публічним простором ▪ Облагородження публічних просторів в населених пунктах громади 	Управління ЖКГ ДП «Благоустрій» КП «Розділжитлосервіс»



	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Облагородження та створення нових паркових зон в громаді ▪ Реконструкція набережної в місті Новий Розділ та створення парку навколо ▪ Облаштування поквартальних дитячих майданчиків у населених пунктах громади ▪ Створення інклюзивного дитячого майданчику біля будівлі соціального захисту у Новому Роздолі 	
Модернізувати міські елементи благоустрою	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Оновлення елементів благоустрою (смітників, лавочок, клумб, дошок оголошень) ▪ Оновлення знаків на в'їздах в громаду ▪ Створення муралів та інших об'єктів стріт-арту у місті 	Управління ЖКГ ДП «Благоустрій» КП «Розділжитлосервіс»

Очікувані результати:

- Збільшення доступності міської інфраструктури.
- Збільшення місць для дозвілля та відпочинку мешканців громади.
- Логічна уніфікація елементів благоустрою на території громади.
- Збільшення зовнішньої привабливості міста Новий Розділ.

Ключові індикатори виконання стратегічної цілі:

Назва індикатора	2021	2023	2025	2027
Кількість оновлених або нововстановлених об'єктів благоустрою	5	7	9	11
Кількість облаштованих паркових зон та публічних просторів	3	4	5	6
Кількість реконструкцій об'єктів, пов'язаних зі збільшенням доступності інфраструктури громади	6	7	8	9

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.2: ЗАБЕЗПЕЧИТИ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНІСТЬ ТА ЕНЕРГЕТИЧНУ НЕЗАЛЕЖНІСТЬ

Наявні проблеми та виклики:

- Відсутність надійного постачальника тепла.
- Застарілість та часткова відсутність мереж.
- Низький рівень впровадження заходів з енергоефективності у комунальних установах.
- Низька популярність практик з енергоефективності серед житлових будинків.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
-----------	--------------------	-----------------------



Збільшити енергетичну незалежність	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Розробка програми енергетичної незалежності громади ▪ Реконструкція мереж теплопостачання 	Управління ЖКГ Новороздільської міської ради
Провести комплексну енергомодернізацію комунальних установ	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Проведення енергоаудиту комунальних приміщень ▪ Облаштування ІТП в приміщеннях комунальної власності ▪ Переведення об'єктів інфраструктури на альтернативні види опалення ▪ Впровадження заходів з енергоефективності у комунальних установах (встановлення LED-лампochok, проведення утеплення фасадів, заміни вікон і дверей, перекриття даху) згідно пріоритетності, визначеної на базі енергоаудиту ▪ Запровадження функції енергоменеджера в громаді 	Управління ЖКГ Новороздільської міської ради
Сприяти поширенню практик енергоефективності в житлових будинках	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Поширення інформації щодо можливостей кредитування від Фонду енергоефективності серед голів ОСББ ▪ Створення бази кращих практик з енергоефективності на сайті громади ▪ Стимулювання створення енергетичних кооперативів ▪ Встановлення ІТП та проведення енергоефективних заходів в багатоквартирних житлових будинках ▪ Поширення практики від'єднання багатоквартирних будинків від централізованого теплопостачання 	Управління ЖКГ Новороздільської міської ради
Налагодити мережу опалення в приватних будинках	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Популяризація серед населення програми фінансування котлів на альтернативних видах палива ▪ Надання консультаційної допомоги для реалізації енергомодернізації в приватних будинках. 	Управління ЖКГ Новороздільської міської ради

Очікувані результати:

- Зменшення використання ресурсів (електроенергії, газу), необхідних для задоволення потреб населення.
- Зменшення видатків з бюджету на опалення комунальних установ.
- Підвищення енергетичної та екологічної ефективності громади.

Ключові індикатори виконання стратегічної цілі:

Назва індикатора	2021	2023	2025	2027



Кількість ІТП, встановлених в житлових будинках	4	5	6	7
Кількість LED-лампочок, встановлених у громаді	600	500	300	200
% реконструйованих мереж тепlopостачання	25%	35%	50%	60%

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.3: ЗБЕРЕГТИ НАВКОЛИШНЄ СЕРЕДОВИЩЕ

Наявні проблеми та виклики:

- 2000 га екологічно забруднених гудронами земель та водойм ДП «Сірка».
- Відсутність зелених зон в громаді.
- Неналежне облаштування сміттєзвалища на території ДП «Сірка».
- Невизначеність у статусі полігону для захоронення сміття.
- Відсутність сортувальної лінії в громаді.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Відновити екологічну рівновагу на території ДП «Сірка»	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Розробка комплексного проекту екологічної реабілітації території в зоні впливу ДП «Сірка» ▪ Залучення фінансування для реалізації проекту відновлення рівноваги на території ДП «Сірка» ▪ Адвокація вирішення проблеми з гудронами на території Сірки на державному рівні 	Виконкомом Новороздільської міської ради
Налагодити систему поводження з ТПВ	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Впровадження системного аудиту стихійних сміттєзвалищ ▪ Ліквідація тимчасових сміттєзвалищ у громаді ▪ Попередження утворення нових сміттєзвалищ завдяки ефективній системі нагляду та моніторингу ▪ Встановлення сортувальної лінії в громаді ▪ Закриття внутрішньобудинкових сміттєзвалищ, переведення будинків на використання вуличних баків ▪ Влаштування дрібних сміттєвих урн на території громади ▪ Облаштування нових та відновлення існуючих сміттєвих майданчиків ▪ Розробка та затвердження схеми очищення території ДП Сірка 	Управління ЖКГ Новороздільської міської ради
Сприяти очищенню повітря	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Впорядкування зелених насаджень в громаді ▪ Налагодження системи контролю за спалювання трави у громаді 	Управління ЖКГ Новороздільської міської ради



Популяризувати сортувальні практики та екозвички	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Збереження лісового фонду у межах земель громади ▪ Встановлення баків для роздільного збору сміття на території громади, де вони відсутні ▪ Організація вивезення відходів відповідно до їх роздільного збору ▪ Впровадження фінансових стимулів для мотивації роздільного збору сміття ▪ Впровадження сортувальних контейнерів у комунальних установах ▪ Організація заходів, що сприяють екосвідомості та збереженню довкілля (лекції, форуми, фестивалі, челенджі), зокрема, у закладах освіти ▪ Підтримка діяльності ГО, що займаються еко-просвітництвом ▪ Запуск промоційної кампанії зі збереженням довкілля в громаді 	Управління ЖКГ Новороздільської міської ради
---------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------

Очікувані результати:

- Зменшення обсягів ТПВ, які продукує громада.
- Рекультивація тимчасових сміттєзвалищ.
- Відновлення природного середовища на території ДП «Сірка».
- Покращення стану чистоти повітря.
- Збільшення об'єму сортованого сміття, що переробляється.
- Уникнення проблем, пов'язаних з перевантаженням системи збору ТПВ.

Ключові індикатори виконання стратегічної цілі:

Назва індикатора	2021	2023	2025	2027
Обсяг ТПВ в громаді на 1 жителя	0,27 т	0,26 т	0,25 т	0,24 т
Кількість встановлених контейнерів для сортування сміття	260	290	310	340
Частка відсортованого сміття до загального об'єму ТПВ	7%	30%	35%	39%



ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.4: ПОКРАЩИТИ ЯКІСТЬ КОМУНАЛЬНИХ ПОСЛУГ

Наявні проблеми та виклики:

- Зношенність наявних мереж водопостачання та водовідведення.
- Відсутність мереж водопостачання в селах Станківці, Тужанівці, Підгірці, Горішнє, Долішнє та Гранки-Кути.
- Відсутність мережі централізованого водовідведення у сільських населених пунктах громади, а саме: Станківці, Тужанівці, Підгірці, Горішнє, Долішнє, Гранки-Кути, Берездівці, Березина, селищі Розділ та приватному секторі міста Новий Розділ.
- Відсутність централізованої системи відеоспостереження в громаді.
- Застарілий житловий фонд.
- Незадовільний стан очисних споруд.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Налагодити мережу водопостачання та водовідведення	<ul style="list-style-type: none">▪ Налагодження централізованого водопостачання в громаді▪ Каналізування приватного сектору міста Новий Розділ та сіл громади▪ Реконструкція та будівництво нових очисних споруд▪ Впорядкування ливневої каналізації у м. Новий Розділ	Управління ЖКГ Новороздільської міської ради
Посилити безпеку в громаді	<ul style="list-style-type: none">▪ Створення централізованої системи відеоспостереження на території громади▪ Впровадження пожежоохоронної системи в навчальних закладах▪ Розширення та модернізація мережі вуличного освітлення▪ Офіційна реєстрація добровольчого формування Новороздільської територіальної громади▪ Забезпечення добровольчого формування Новороздільської територіальної громади необхідними засобами для здійснення своїх повноважень▪ Рекрутинг мешканців громади до добровольчого формування	Управління ЖКГ Новороздільської міської ради
Стимулювати модернізацію житлового фонду	<ul style="list-style-type: none">▪ Реалізація проектів реконструкції житлового фонду▪ Поширення практик створення ОСББ в громаді▪ Популяризація можливостей для фінансування проектів в ОСББ▪ Створення платформи для комунікації голів ОСББ та	Управління ЖКГ Новороздільської міської ради



	<ul style="list-style-type: none"> поширення досвіду ▪ Реконструкція та облаштування гуртожитків на території громади для забезпечення житлом внутрішньо переміщених осіб ▪ Будівництво постійного житла для внутрішньопереміщених осіб 	
Підвищiti рівень готовності громади до надзвичайних ситуацій	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Проведення інвентаризації захисних споруд цивільного захисту ▪ Підготовка захисних споруд цивільного захисту та пристосованих укриттів до використання ▪ Забезпечення споруд цивільного захисту предметами першої необхідності та належною системою орієнтації ▪ Створення системи оповіщення населення ▪ Забезпечення критичних запасів для потреб міста на випадок (на випадок чого?) 	Виконавчий комітет Новороздільської міської ради

Очікувані результати:

- Збільшення рівня безпеки жителів громади.
- Покращення якості питної води.
- Збільшення потужностей мережі водопостачання та водовідведення.
- Покращення стану житлового фонду.
- Збільшення кількості ОСББ в громаді.
- Збільшення кількості та якості споруд цивільного захисту для безпеки населення у випадку надзвичайних ситуацій.
- Посилення спроможності комунальних служб оперативно реагувати на надзвичайні ситуації.

Ключові індикатори виконання стратегічної цілі:

Назва індикатора	2021	2023	2025	2027
Кількість проектів оновлення житлового фонду на умовах співфінансування	10	12	13	15
Кількість діючих ОСББ	37	40	43	46
Кількість відеокамер	11	15	18	20



ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.5: НАЛАГОДИТИ ЕФЕКТИВНЕ ТРАНСПОРТНЕ СПОЛУЧЕННЯ

Наявні проблеми та виклики:

- Низька якість дорожнього покриття дороги Берездівці-Юшківці та Т-14-19 (Миколаїв – Калуш), Т-14-19 (Розділ – Жирова)
- Низька якість дорожнього покриття квартальних доріг у місті та селах.
- Відсутність можливостей для безпечної пересування між населеними пунктами (відсутність тротуарів, пішохідних доріжок та велодоріжок).
- Низька доступність транспортної інфраструктури для людей з інвалідністю

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Покращити якість дорожнього покриття	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ремонт доріг місцевого значення на основі перспективного плану ▪ Адвокація ремонту дороги Берездівці-Юшківці та Т-14-19 (Розділ – Жирова). 	Управління ЖКГ Новороздільської міської ради
Покращити безпеку на дорогах	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Створення пішохідних доріжок між населеними пунктами громади ▪ Ремонт тротуарів у населених пунктах громади ▪ Створення мережі велодоріжок на основі опитування велосипедистів ▪ Прокладання пішохідних переходів та лежачих поліцейських. 	Управління ЖКГ Новороздільської міської ради
Оптимізувати систему громадського транспорту	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Реконструкція та облаштування зупинок громадського транспорту ▪ Публікація розкладу рейсів на сайті громади ▪ Удосконалення схеми руху транспортних засобів 	Управління ЖКГ Новороздільської міської ради
Покращити доступність дорожньої інфраструктури	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Покращення доступності дорожньої інфраструктури для маломобільних груп населення (пониження тротуарів, створення низьких з'їздів) ▪ Обладнання дорожньої інфраструктури для незрячих осіб в громаді ▪ Встановлення пандусів у муніципальних установах 	Управління ЖКГ Новороздільської міської ради

Очікувані результати:

- Покращення якості дорожньої інфраструктури.
- Зменшення часу добирання між населеними пунктами.
- Зменшення ДТП на дорогах.
- Створення комфортних та безпечних умов для пересування громадою.
- Збільшення мобільності жителів громади, що відіграє важливу роль у соціальній інтеграції громади.



- Розвиток місцевого бізнесу та залучення інвестицій в логістичну сферу.

Ключові індикатори виконання стратегічної цілі:

Назва індикатора	2021	2023	2025	2027
Довжина відремонтованих доріг, м ²	1899	2200	2350	2500
Довжина облаштованих тротуарів та пішохідних доріжок, м ²	2370	2400	2500	2600



7.3. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3: ВИСОКА ЯКІСТЬ ЖИТТЯ

Визначаючи якість життя одним з ключових стратегічних напрямків, громада ставить за ціль забезпечити надання якісних освітніх та медичних послуг, створити широкі можливості культурного розвитку, дозвілля, забезпечити ефективне середовище для популяризації спорту та самоактуалізації молоді. Проекти цього напрямку націлені на створення якісної інфраструктури та ефективної мережі, оптимізацію видатків з місцевого бюджету на соціальну сферу, впровадження інновацій та залучення ширшого кола мешканців.

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.1: ПОКРАЩИТИ ЯКІСТЬ ОСВІТИ

Наявні проблеми та виклики:

- Застаріла матеріально-технічна база освітніх закладів.
- Потреба в модернізації харчоблоків освітніх закладів.
- Низька наповнюваність окремих шкіл громади, зокрема школи в с. Гранки-Кути та с. Горішнє.
- Відсутність активності навчальних закладів в участі у грантових конкурсах та проектах.
- Потреба в налагодженні системи довозу дітей до освітніх закладів.
- Неконкурентність позашкільних навчальних закладів.
- Низька доступність освіти для людей з інвалідністю

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Покращити систему управління освітою	<ul style="list-style-type: none">▪ Розробка стратегії розвитку освіти▪ Оптимізація мережі закладів середньої освіти▪ Створення кадрового резерву освітян для закладів дошкільної освіти▪ Дослідження освітніх потреб та рівня задоволеності освітніми послугами населення▪ Закупівля шкільних автобусів для організації довозу учнів▪ Продовження часу роботи закладів дошкільної освіти▪ Створення ліцею громади▪ Створення опорних навчальних закладів громади	Відділ освіти
Оновити зміст освіти	<ul style="list-style-type: none">▪ Впровадження в навчальний процес м'яких навичок, лідерства, фінансового та проектного менеджменту▪ Розвиток шкільного самоврядування▪ Започаткування уроків профорієнтації в школах▪ Започаткування уроків патріотичного виховання з локальним контекстом▪ Запровадження обговорень щодо	Відділ освіти



	особистої безпеки під час війни та надзвичайних ситуацій з учнями	
Покращити матеріально-технічне забезпечення навчальних закладів	<ul style="list-style-type: none">▪ Ремонт приміщень навчальних закладів▪ Оновлення матеріально-технічної бази▪ Закупівля ІТ-пристроїв та мультимедійного обладнання для закладів середньої освіти▪ Впровадження НАССР системи та модернізація шкільних харчоблоків▪ Інвентаризація та підготовка до використання захисних споруд, укриттів та підвальних приміщень	Відділ освіти
Залучити додаткове фінансування освітньої мережі	<ul style="list-style-type: none">▪ Налагодження процесу відшкодування коштів сусідніми територіальними громадами за відвідування їхніми дітьми закладів позашкілля Новороздільської ТГ▪ Створення офіційних наглядових рад/благодійних фондів/рад грантів від випускників при закладах освіти▪ Створення умов для розвитку приватної освіти усіх рівнів▪ Залучення освітян до участі у грантових конкурсах▪ Переведення послуг позашкілля на часткову самоокупність	Відділ освіти
Розширити спектр освітніх послуг	<ul style="list-style-type: none">▪ Поширення позашкільної освіти у сільські населені пункти▪ Розширення навчальних послуг для дорослої аудиторії▪ Створення інституту "третього віку"	Відділ освіти
Збільшення доступності закладів освіти	<ul style="list-style-type: none">▪ Встановлення пандусів у закладах освіти▪ Розвиток інклюзивних класів та груп▪ Забезпечення закладів освіти матеріально-технічною базою для занять з дітьми з інвалідністю	Відділ освіти

Очікувані результати:

- Модернізація змісту освіти.
- Покращення матеріально-технічної бази освітніх закладів.
- Збільшення можливостей для самоосвіти, в т. ч. для дорослих.
- Збільшення активності та залученості учнів до освітнього процесу.
- Оптимізація витрат бюджетних коштів на освіту.
- Збільшення доступності освітньої системи.



Ключові індикатори виконання стратегічної цілі:

Назва індикатора	2021	2023	2025	2027
Середній бал ЗНО	139	140	142	145
Фактична наповнюваність класів	21	21	22	24
Кількість дітей, залучених до позашкільної освіти	1111	1300	1400	1500

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.2: ДОСТУПНІ МЕДИЧНІ ТА СОЦІАЛЬНІ ПОСЛУГИ

Наявні проблеми та виклики:

- Зношенність мережі комунікацій старого корпусу КНП "Новороздільська міська лікарня".
- Недостатня кількість послуг педіатрії та вузькопрофільних лікарів.
- Недостатнє фінансування через зменшення ресурсів від НСЗУ та високі комунальні платежі на утримання лікарні.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Розвинути КНП "Новороздільська міська лікарня"	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Розроблення стратегії розвитку медицини ▪ Забезпечення КНП "Новороздільська міська лікарня" сучасним обладнанням ▪ Оновлення комунікацій КНП "Новороздільська міська лікарня" ▪ Створення якісного приймального відділення в КНП "Новороздільська міська лікарня" ▪ Розширення спектру платних послуг, що надає КНП "Новороздільська міська лікарня" ▪ Розширення послуг з реабілітації солдатів та осіб, що постраждали від війни 	КНП "Новороздільська міська лікарня"
Збільшити кількість послуг соціального захисту	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Створення центру денного перебування для жінок у складних життєвих обставинах ▪ Створення психологічного центру для підтримки осіб, що потребують психологічної допомоги ▪ Впровадження заходів підтримки для сімей загиблих чи поранених воїнів ▪ Налагодження надання соціальних послуг для внутрішньопереміщених осіб ▪ Надання психологічної підтримки військовим, що повернуться з зони бойових дій 	Управління соцзахисту
Оптимізувати видатки на	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Налагодження процесу відшкодування коштів сусідніми ТГ за перебування іхніх 	КНП "Новороздільська міська лікарня"



соціальну та медичну сфери	<ul style="list-style-type: none"> ■ пацієнтів у КНП "Новороздільська міська лікарня" ■ Налагодження процесу відшкодування коштів сусідніми ТГ за соціальні послуги ■ Комплексна енергомодернізація медичних та соціальних закладів 	Управління соцзахисту
-----------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------

Очікувані результати:

- Покращення якості медичних та соціальних послуг.
- Розширення спектру медичних та соціальних послуг.
- Створення сприятливого середовища для захисту вразливих верств населення.
- Залучення додаткового фінансування на утримання медичної та соціальної системи.

Ключові індикатори виконання стратегічної цілі:

Назва індикатора	2021	2023	2025	2027
Кількість пакетів послуг	14	15	16	17
% населення, який має підписану декларацію з сімейним лікарем	65	70	85	90

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.3: СПРИЯТИ САМОРЕАЛІЗАЦІЇ МОЛОДІ

Наявні проблеми та виклики:

- Відтік молоді з громади.
- Відсутність можливостей для дозвілля молоді.
- Відсутність молодіжних просторів.
- Необхідність підтримки громадських організацій з боку влади.
- Недостатній рівень знань молоді у сферах проектного менеджменту, комунікацій, юридичної діяльності, фандрейзингу.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Розвивати молодіжне дозвілля	<ul style="list-style-type: none"> ■ Розвиток мережі молодіжних центрів у громаді ■ Розширення пропозиції гуртків та спортивних секцій для молоді ■ Створення можливостей для стажування молоді у міській раді 	Управління культури, спорту та гуманітарної політики Відділ ІТЗ ЗГ
Сприяти розвитку громадських організацій	<ul style="list-style-type: none"> ■ Створення «Банку молодіжних ініціатив» ■ Створення можливостей для розвитку молоді у сферах проектного менеджменту, фандрейзингу, комунікацій ■ Створення конкурсів співфінансування молодіжних проєктів та ініціатив ■ Надання комунікаційної та адміністративної підтримки волонтерським рухам, що активно залучені до допомоги армії та 	Управління культури, спорту та гуманітарної політики Відділ ІТЗ ЗГ



	цивільному населенню, що постраждало через війну	
--	--------------------------------------------------	--

Очікувані результати:

- Зменшення негативних звичок у молоді завдяки появлі альтернативних способів проведення дозвілля.
- Розширення мережі дозвілля для молоді.
- Активізація діяльності молодіжних та громадських організацій.
- Забезпечення тягості кадрів для місцевої влади.
- Налагодження діалогу та співпраці між владою та молоддю.

Ключові індикатори виконання стратегічної цілі:

Назва індикатора	2021	2023	2025	2027
Кількість реалізованих молодіжних ініціатив	3	5	8	11
Обсяг фінансування місцевого бюджету, виділеного на молодіжну сферу	86 000	247 000	300 000	400 000

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.4: ПОПУЛЯРИЗУВАТИ СПОРТ

Наявні проблеми та виклики:

- Недостатня кількість та занедбаний стан спортивної інфраструктури (спортивні майданчики, стадіони).
- Недостатнє матеріально-технічного забезпечення, зокрема у спортивній школі.
- Недостатня зацікавленість жителів до заняття спортом
- Необхідність оптимізації витрат на отримання ДЮСШ в громаді
- Відсутність коштів на реконструкцію будівлі «Палацу спорту «Дністер» (міського басейну)
- Потреба в реконструкції стадіону «Галичина»
- Відсутність футбольної команди громади

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Покращити спортивну інфраструктуру	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Комплексна реконструкція стадіону "Галичина" ▪ Проведення реконструкції «Палацу спорту «Дністер» (міського басейну) ▪ Реконструкція спортзалу в МБК «Молодість» з влаштуванням трибун ▪ Реконструкція стадіонів у селах громади ▪ Створення дворових майданчиків та полів для заняття спортом ▪ Закупівля сучасної матеріально-технічної бази для ДЮСШ ▪ Створення спортивної локації в 	Управління культури, спорту та гуманітарної політики



	<ul style="list-style-type: none"> ▪ міському парку ▪ Будівництво нових мультифункційних майданчиків, в т. ч. із штучним та наливним покриттям 	
Популяризувати масовий спорт	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Сприяння розвитку мережі спортивних клубів та неформальних спортивних спільнот ▪ Популяризація спорту як складової здорового способу життя ▪ Створення програм мікрогрантування для організації спортивних заходів ▪ Організація відкритих масових спортивних заходів для різних вікових груп 	Управління культури, спорту та гуманітарної політики
Збільшити конкуренто-спроможність спорту	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Дослідження потреб населення щодо видів спорту, які необхідно розвивати в громаді ▪ Реорганізація ДЮСШ з можливістю залучення дорослого населення до спортивних занять ▪ Переведення ДЮСШ на часткову самоокупність шляхом розширення спектру платних послуг ▪ Розширення спектру спортивних послуг через залучення приватних тренерів ▪ Популяризація краудфандингу в громаді для розвитку локальних спортивних команд 	Управління культури, спорту та гуманітарної політики

Очікувані результати:

- Оптимізація видатків на утримання ДЮСШ.
- Створення якісної інфраструктури для заняття спортом усіх вікових категорій.
- Збільшення кількості осіб, які активно займаються спортом на регулярній основі.
- Розширення спектру послуг в сфері спорту для жителів громади.
- Покращення здоров'я населення завдяки здоровому способу життя.
- Збільшення кількості спортивних заходів та змагань, а також їх учасників.

Ключові індикатори виконання стратегічної цілі:

Назва індикатора	2021	2023	2025	2027
Кількість спортивних заходів у громаді	97	110	150	180



% населення, що регулярно займається спортом	25	28	29	31
Кількість учасників спортивних заходів у громаді	1 970	2 200	2 500	2 700

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.5: РОЗВИТОК КУЛЬТУРИ ТА ДОЗВІЛЛЯ

Наявні проблеми та виклики:

- Брак можливостей для культури та дозвілля в громаді.
- Занедбаність архітектурних пам'яток.
- Низька обізнаність мешканців щодо історії громади (зокрема, населених пунктів, які приєднались), видатних осіб та культурної спадщини.
- Низька матеріально-технічна та інфраструктурна база закладів культури.
- Обмежений спектр культурно-освітніх послуг.
- Потреба у капітальному ремонті міського будинку культури «Молодість».
- Недостатнє фінансування культурної інфраструктури та заходів.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Покращити матеріально-технічний стан закладів культури	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Капітальний ремонт міського будинку культури «Молодість» ▪ Закупівля нового обладнання для будинку культури та народних домів ▪ Ремонт та модернізації народних домів 	Управління культури, спорту та гуманітарної політики
Створити нові можливості для дозвілля	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Створення музею міста та музею «Сірки» ▪ Проведення виставок місцевих митців ▪ Проведення щорічного урбан-фестивалю в громаді ▪ Створення на базі народних домів центрів соціально-культурних послуг ▪ Перетворення бібліотек громади у громадські простори ▪ Створення календаря культурних заходів на сайті громади ▪ Розширення мистецьких послуг для усіх вікових груп населення ▪ Організація заходів для інтеграції внутрішньо переміщених осіб у громаду 	Управління культури, спорту та гуманітарної політики
Облаштування та розширення мережі культурних об'єктів у громаді	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Реконструкція наявних пам'ятників в громаді ▪ Встановлення нових пам'ятних знаків, в т. ч. завершення будівництва Алеї Героїв 	Управління культури, спорту та гуманітарної політики



	<ul style="list-style-type: none">▪ Створення тематичних локацій у громаді▪ Створення муралів та інших арт-об'єктів в громаді▪ Облаштування фотозони у громаді	
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

Очікувані результати:

- Створення належної інфраструктури для проведення культурно-мистецьких заходів.
- Збільшення можливостей для дозвілля у громаді.
- Збільшення кількості та якості культурних заходів та фестивалів.
- Зростання обізнаності населення про історію громади.

Ключові індикатори виконання стратегічної цілі:

Назва індикатора	2021	2023	2025	2027
Кількість щорічних культурних заходів	103	220	240	255
Загальна відвідуваність культурних заходів, в рік	37 714	90 000	95 000	105 000



7.4. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4: ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

Для реалізації цілей стратегічного розвитку громада повинна розвинуті систему управління та залучити широку громадськість до співдії. На цьому етапі важливими завданнями є збільшення прозорості міської ради, налагодження постійної і ефективної комунікації між владою та громадою, впровадження інструментів громадської участі, формування програм підтримки громадських організацій. Не менш важливим завданням для місцевої влади є залучення коштів для реалізації ресурсозатратних проектів розвитку через подання проектних заявок до донорських організацій, участь у державних та обласних програмах та конкурсах, а також якісне адміністрування податків та цільове використання бюджету розвитку.

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 4.1: ПІДВИЩТИ РІВЕНЬ ЕФЕКТИВНОСТІ МІСЬКОЇ РАДИ

Наявні проблеми та виклики:

- Потреба в розширенні співпраці для ефективної реалізації проектів.
- Потреба в якісній систематизації документів міської ради.
- Неповний спектр послуг Центру надання адміністративних послуг.
- Низький рівень діджиталізації та доступності адміністративних послуг онлайн.
- Брак коштів місцевого бюджету для реалізації запланованих проектів розвитку.
- Потреба в диверсифікації надходжень для підвищення конкурентоспроможності громади.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Налагодити міжмуніципальну та міжнародну співпрацю	<ul style="list-style-type: none">▪ Налагодження міжмуніципального партнерства з сусідніми територіальними громадами▪ Розширення партнерської співпраці з містами ЄС▪ Налагодження транскордонного співробітництва	Виконавчий комітет Новороздільської міської ради
Цифровізувати управління громадою	<ul style="list-style-type: none">▪ Розвиток електронного документообігу в міській раді▪ Налагодження систематичного збору статистичних даних▪ Впровадження геоінформаційних систем для управління громадою	Відділ ІТЗ та ЗГ
Підвищити прозорість міської ради	<ul style="list-style-type: none">▪ Практична реалізація усіх пунктів Закону України про доступ до публічної інформації▪ Розробка статуту громади	Відділ ІТЗ та ЗГ
Розширити спектр адміністративних та комунальних	<ul style="list-style-type: none">▪ Розміщення ЦНАПу в новому приміщенні▪ Діджиталізація адміністративних та комунальних послуг	Виконавчий комітет Новороздільської міської ради ЦНАП



послуг	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Розширення послуг ЦНАПу 	
Налагодити систему залучення позабюджетного фінансування	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Організація тренінгів для працівників міської ради та комунальних установ з грантрайдингу та фандрейзингу ▪ Активна участь у державних та місцевих програмах розвитку ▪ Подання проектних заявок на конкурси від українських та міжнародних фондів 	Відділи та управління Новороздільської міської ради
Налагодити систему менеджменту у випадку надзвичайних ситуацій, зокрема війни	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Проведення комплексного аналізу ризиків для громади, зокрема об'єктів критичної інфраструктури ▪ Підготовка плану та протоколів реагування на надзвичайні ситуації, зокрема війну ▪ Проведення інформаційної кампанії для населення щодо поведінки у надзвичайних ситуаціях, зокрема війні ▪ Організація навчань та тренінгів для працівників міської ради, поліції, ДСНС та інших служб, що відповідають за реагування на надзвичайні ситуації 	Виконавчий комітет Новороздільської міської ради

Очікувані результати:

- Реалізації стратегічно важливих проектів у співпраці з іншими містами та громадами.
- Переиняття міжнародного досвіду доброго врядування.
- Покращення процесів управління в міській раді.
- Збільшення фінансових ресурсів для реалізації проектів розвитку.
- Створення кадрового потенціалу для реалізації фандрейзингових ініціатив.
- Підвищення рівня та швидкості реагування на надзвичайні ситуації, зокрема війну.

Ключові індикатори виконання стратегічної цілі:

Назва індикатора	2021	2023	2025	2027
Кількість реалізованих проектів у співпраці з іншими ОМС	1	1	2	3
Кількість адміністративних та комунальних послуг, що надається у громаді	180	190	195	200
Кількість залучених коштів з альтернативних джерел фінансування, грн.	7 205 334	15 000 000	20 000 000	25 000 000
Кількість реалізованих проектів в громаді за рахунок співфінансування	41	50	70	90



ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 4.2: ЗВІЛЬШИТИ ГРОМАДСЬКУ АКТИВНІСТЬ МЕШКАНЦІВ

Наявні проблеми та виклики:

- Низька участі жителів у житті громади.
- Потреба в розширенні спектру інструментів громадської участі.
- Відтік молоді з громади.
- Недостатньо розвинена мережа громадських організацій та ініціатив.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Впровадити інструменти участі громадян	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Стимулювання створення та підтримка діяльності органів самоорганізації населення ▪ Впровадження дня відповідального Новороздільчанина ▪ Підвищення рівня локального патріотизму 	<p>Управління культури, спорту та гуманітарної політики</p> <p>Відділ ІТЗ та ЗГ</p> <p>Відділ розвитку громади та інвестицій</p>
Налагодити комунікацію між владою та мешканцями	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Проведення аналізу каналів комунікації жителів громади ▪ Впровадження регулярних опитувань громадської думки ▪ Розробка стратегії комунікації для міської ради ▪ Поширення інформації про перемоги громади, а також про відомих мешканців ▪ Створення офіційного аккаунту міської ради в соціальній мережі "Instagram" для залучення ширшого кола молоді до комунікації ▪ Брендування громади 	Відділ ІТЗ та ЗГ

Очікувані результати:

- Зростання участі жителів у житті громади.
- Ефективне висвітлення подій та важливих новин у громаді.
- Зростання престижності статусу Новороздільчанина.
- Ефективне використання бюджету розвитку завдяки використанню бюджету участі.

Ключові індикатори виконання стратегічної цілі:

Назва індикатора	2021	2023	2025	2027
Кількість поданих проектів через бюджет участі	-	10	15	17
Загальне охоплення офіційної сторінки міської ради в соцмережах	110 000	150 000	200 000	300 000
Відвідуваність сайту Новороздільської територіальної громади	12 000	30 000	45 000	60 000



8. ЗВ'ЯЗОК ІЗ ДЕРЖАВНИМИ ТА ОБЛАСНИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ, ПЛАНОМ ДІЙ єк ТА ЦІЛЯМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ООН

Для ефективнішого та сталого розвитку під час визначення стратегічних напрямків, оперативних цілей, завдань та проектів стратегії розвитку громади необхідно враховувати затверджені державні та обласні документи, які стосуються стратегічного планування розвитку територій.

У Стратегії Новороздільської громади враховано ключові положення "Державної Стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки" та "Стратегії розвитку Львівської області на період 2021-2027 роки". Крім цього, у Стратегії враховані положення "Стратегічного плану 2020-2024 Європейської Комісії" та цілі сталого розвитку ООН до 2030 року.

Новороздільська територіальна громада згідно з функціональною класифікацією територій Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки віднесена до прикордонного регіону, а також громади, об'єднаної навколоmonoфункционального старопромислового міста, що спеціалізувалось на хімічній промисловості.

Стратегія розвитку громади передбачає використання географічного потенціалу громади шляхом створення логістичних хабів на території громади. Також Стратегія передбачає використання кадрового потенціалу колишнього промислового міста для розвитку промисловості в громаді водночас з диверсифікацією економічної активності, розвитком сільського господарства та нової економіки.

Кожна операційна ціль Стратегії громади відповідає певній/певним оперативним цілям Державної стратегії регіонального розвитку, які ґрунтуються на одному або одразу декількох завданнях. Так, між 16-ма цілями Стратегії громади та оперативними цілями Державної стратегії визначено 20 сильних та 16 слабших взаємозв'язків (див. детальніше додаток Г).

Стратегія розвитку Новороздільської територіальної громади також відповідає основним засадам соціо-культурного, економічного та екологічного розвитку Львівської області, закладених у Стратегії розвитку Львівської області на період 2021-2027 років. Між оперативними цілями цих стратегічних документів визначено 19 сильних та 14 слабших взаємозв'язків (див. детальніше додаток Г).

Окрім цього, Стратегія розвитку Новороздільської територіальної громади відповідає Цілям сталого розвитку ООН та пріоритетам Європейської комісії, що гарантує сталий розвиток громади у інтеграції з Європейським союзом та глобальними цілями Організації об'єднаних націй (див. детальніше додаток Д).



9. ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ

У стратегії розвитку Новороздільської територіальної громади до 2027 року закладено реалізацію значної кількості проектів різного спрямування, які потребують залучення та використання альтернативних джерел фінансування.

Пошук, залучення та використання фінансів для реалізації Стратегії повинне базуватись на принципах, які забезпечують максимальну корисність та ефективність, а саме:

▪ Принцип співфінансування та кооперації

- Пріоритетними для виділення фінансування з місцевого бюджету будуть проекти, які передбачають виділення коштів з інших джерел, що не заборонені законодавством України.

Принцип прозорості

- Виділення коштів для реалізації проектів з використанням системи Prozorro. Відділ, відповідальний за реалізацію Стратегії, щорічно проводитиме фінансовий моніторинг виконання Стратегії та публікуватиме звіти на офіційному сайті Новороздільської міської ради.

▪ Принцип найбільшої вигоди

- Пріоритетними вважатимуться проекти, які мають чітке економічне обґрунтування, передбачають отримання додаткових економічних і соціальних благ для громади. Окрім того, враховуватиметься кількість бенефіciарів та сталість результатів проєкту.

▪ Принцип доданої вартості

- У першу чергу виділення коштів на реалізацію проектів, які передбачають подальший розвиток сфери, надходження до місцевого бюджету, посилення кооперації між мешканцями, популяризацію бренду громади та створення економічної вигоди для населення.

Для реалізації Стратегії критично важливо забезпечити наявність диверсифікованих джерел фінансування, що дадуть змогу уникати економічних ризиків та заборгованості.



ПОТЕНЦІЙНІ ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ:

Бюджет розвитку Новороздільської територіальної громади

Спрямовувати щорічний бюджет розвитку територіальної громади виключно на реалізацію Стратегії, що забезпечуватиме поступове щорічне зростання надходжень до місцевого бюджету.

Державні та обласні програми та конкурси

Проекти Стратегії розвитку відповідають пріоритетним напрямкам Стратегії розвитку Львівщини до 2027 року та Державній Стратегії регіонального розвитку до 2027 року. Відповідно одним з пріоритетів Новороздільської міської ради стане залучення коштів з державного та обласного бюджетів шляхом участі у державних та обласніх програмах та конкурсах, серед яких Державний фонд регіонального розвитку, Програми підтримки секторальної політики – Підтримка регіональної політики України, конкурс проектів місцевих ініціатив, конкурс проектів регіонального розвитку, конкурси проектів, оголошені Єврорегіон Карпати-Україна та інші.

Проектне фінансування від українських та міжнародних фондів

Проекти Стратегії розвитку відповідають пріоритетам українських та міжнародних донорських організацій. Відповіальність за пошук грантів, підготовку проектних заявок та менеджмент грантового фінансування буде покладений на Відділ розвитку громади та інвестицій.

Партнерство з локальним бізнесом та активними жителями громади

Важливою складовою реалізації Стратегії є підтримка місцевого бізнесу та активної громадськості. Важливим джерелом фінансування проектів буде соціально-корпоративна відповіальність місцевих підприємців і фінансування від фізичних осіб-жителів громади. Зокрема, керівництво громади планує вести активну комунікацію з локальним бізнесом з метою реалізації окремих інфраструктурних проектів на території громади, які будуть взаємовигідні обом сторонам. Ще одним пріоритетом для громади буде створення благодійних фондів при школах, дошкільних закладах освіти та введення додаткових платних послуг в комунальних установах. Також громада ставить за ціль активізувати діяльність громадських організацій та спільно залучати грантові кошти для реалізації культурно-освітніх, спортивних та медичних проектів у громаді. Не менш важливим інструментом є використання державно-приватного партнерства для реалізації проектів з капітального будівництва чи реставрації.



10. ВПРОВАДЖЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ. МОНІТОРИНГ ТА КОНТРОЛЬ

Управління впровадженням Стратегії

З метою забезпечення високого рівня ефективності реалізації Стратегії розвитку Новороздільської територіальної громади необхідно сформувати чітку систему моніторингу її реалізації, а також створити можливості для внесення змін до цього документу. Система моніторингу та порядок внесення змін до Стратегії має регулюватись окремим Положенням про моніторинг та внесення змін до Стратегії та реалізовуватись спеціальним Комітетом з реалізації Стратегії.

Комітет з реалізації Стратегії повинен функціонувати як консультативно-дорадчий орган, який моніторить етапи реалізації та відповідальний за впровадження Стратегії розвитку Новороздільської територіальної громади. До складу відповідного комітету повинні входити: 1) міський голова (у статусі очільника); 2) представники виконавчих органів місцевого самоврядування з різних відділів; 3) представники з місцевого бізнесу; 4) представники організацій громадянського суспільства; 5) представники наукових та освітніх інституцій.

Основною діяльністю Комітету з реалізації Стратегії розвитку Новороздільської територіальної громади повинна бути підготовка щорічних звітів про стан реалізації Стратегії, координація процесу моніторингу за її реалізацією, а також забезпечення можливостей для внесення змін до цього документу.

Моніторинг впровадження Стратегії

Моніторинг доцільно здійснювати завдяки щорічному аналізу кількісних індикаторів розвитку, які зазначені у кожному підпункті до стратегічних та операційних цілей. Підсумки щорічних моніторингів з реалізації Стратегії необхідно оприлюднювати на офіційному сайті громади та виносити на громадське обговорення.

Звіт про стан виконання Стратегії розвитку Новороздільської територіальної громади повинен включати:

- 1) показник виконання операційних цілей (на основі індикаторів розвитку);
- 2) рівень реалізації завдань та перелік виконаних проектів (на основі програми/плану реалізації).



Перегляд та внесення змін до Стратегії

Ця опція передбачає можливість актуалізувати нові проблеми та виклики, які виникають на етапі реалізації Стратегії. Цей механізм дозволяє коригувати стратегічні та операційні цілі, пріоритетні завдання та проекти у випадках, якщо така необхідність обґрунтована на основі даних моніторингу з реалізації Стратегії, соціально-економічної ситуації у територіальній громаді, змінами пріоритетів регіонального та державного розвитку. Вносити зміни до Стратегії уповноважений Комітет з реалізації Стратегії, який щонайменше одного разу у два роки переглядатиме ключові напрямки, стратегічні та операційні цілі Стратегії. Ініціювати розгляд внесення змін до Стратегії можуть члени Комітету з реалізації Стратегії, місцеві депутати чи жителі громади через систему електронних петицій. Внесені пропозиції є обов'язкові до розгляду на Комітеті з реалізації Стратегії.

Пропозиції щодо внесення необхідних змін до Стратегії від Комітету з реалізації Стратегії мають бути затверджені відповідним рішенням сесії Новороздільської міської ради.

Стратегія повинна бути переглянута впродовж року і після завершення воєнного стану для актуалізації соціально-економічного становища громади та доповнення цілями та завданнями, що дозволять подолати наслідки війни, закласти нові вектори розвитку у період прискорення євроінтеграційних процесів та уніфікувати Стратегію Новороздільськох громади з Стратегією повоєнного відновлення України.



11. ДОДАТКИ

Додаток. А. Учасники робочої групи з розроблення Стратегії

Прізвище та ім'я	Посада / сфера зайнятості
Яценко Ярина	Міський голова Новороздільської ОТГ, голова робочої групи
Ганачевська Ольга	Заступник міського голови, заступник голови робочої групи
Броневич Ігор	Депутат Новороздільської міської ради, головний спеціаліст відділу інформаційно-технічного забезпечення та зв'язків з громадськістю, секретар робочої групи
Гулій Михайло	Перший заступник міського голови
Гілко Наталя	Начальник відділу розвитку громади та інвестицій
Білоус Андрій	Начальник управління житлово-комунального господарства
Калінчук Галина	Начальник управління соціального захисту населення
Стеців Олег	Головний лікар КНП "Новороздільська міська лікарня"
Засанський Володимир	Депутат Новороздільської міської ради, начальник управління культури, спорту та гуманітарної політики
Мельников Анатолій	Керуючий справами виконкому
Панчишин Галина	Начальник відділу освіти

Додаток Б. Консультанти з розроблення Стратегії

Прізвище та ім'я	Посада / сфера зайнятості	Громада.UA
Ломіковський Юрій	Консультант зі стратегічного планування Центру розвитку «Громада.UA»	
Рішко Степан	Аналітик Центру розвитку «Громада.UA»	
Пелехатий Андрій	Експерт з економічного розвитку Центру розвитку «Громада.UA», доктор економічних наук	
Корнилюк Сергій	Консультант з місцевого розвитку	



Додаток В. Перелік стратегічних, операційних цілей й завдань із Стратегії розвитку Новороздільської територіальної громади на 2022-2027 роки

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання
1. Конкурентоспроможна економіка	1.1. Збільшити інвестиційну привабливість	1.1.1. Провести комплексну інвентаризацію ресурсів громади
		1.1.2. Розробити інвестиційну документацію
		1.1.3. Використати індустріальний потенціал громади
		1.1.4. Створити логістичні хаби
2. Комфортна інфраструктура та благоустрій	1.2. Сприяти розвитку підприємництва	1.1.5. Розвинути бренд громади
		1.1.6. Сприяти релокації підприємств у громаду
		1.2.1. Створити можливості для розвитку підприємництва
		1.2.2. Налагодити комунікації між бізнесом та владою
		1.2.3. Сприяти кооперації підприємців
		1.2.4. Створити можливості для розвитку кадрів
3. Охорона здоров'я та соціальний розвиток	1.3. Розвиток туристично-рекреаційного потенціалу	1.2.5. Промоціювати товари та послуги місцевого бізнесу
		1.2.6. Створити умови для розвитку креативних індустрій у громаді
		1.3.1. Облагородити озеро Барвінок
		1.3.2. Створити туристичні маршрути
		1.3.3. Облаштувати туристичну інфраструктуру
		1.3.4. Зберегти архітектурні пам'ятки
4. Охорона навколишньої природи та збереження екологічної стійкості	1.4. Стимулювати конкурентоспроможний агросектор	1.3.5. Промоціювати туристичний потенціал громади
		1.4.1. Розвивати тваринництво
		1.4.2. Підтримувати місцевих фермерів
		2.1.1. Підготувати документи просторового планування та благоустрою
		2.1.2. Організувати нові публічні простори
		2.1.3. Модернізувати міські елементи благоустрою
5. Культурна та спортивна діяльність	2.2. Забезпечити	2.2.1. Збільшити енергетичну
		2.2.2. Розвивати спортивну та рекреаційну інфраструктуру



3. Висока якість життя	2.1. Енергоефективність та енергетичну незалежність	незалежність
		2.2.2. Провести комплексну енергомодернізацію комунальних установ
		2.2.3. Сприяти поширенню практик енергоефективності в житлових будинках
		2.2.4. Налагодити мережу опалення в приватних будинках
	2.3. Зберегти навколошнє середовище	2.3.1. Відновити екологічну рівновагу на території ДП «Сірка»
		2.3.2. Налагодити систему поводження з ТЛВ
		2.3.3. Сприяти очищенню повітря
		2.3.4. Популяризувати сортувальні практики та екозвички
	2.4. Покращити якість комунальних послуг	2.4.1. Налагодити мережу водопостачання та водовідведення
		2.4.2. Посилити безпеку в громаді
		2.4.3. Стимулювати модернізацію житлового фонду
		2.4.4. Підвищити рівень готовності громади до надзвичайних ситуацій
	2.5. Налагодити ефективне транспортне сполучення	2.5.1. Покращити якість дорожнього покриття
		2.5.2. Покращити безпеку на дорогах
		2.5.3. Оптимізувати систему громадського транспорту
		2.5.4. Збільшити доступність дорожньої інфраструктури
	3.1. Покращити якість освіти	3.1.1. Покращити систему управління освітою
		3.1.2. Оновити зміст освіти
		3.1.3. Покращити матеріально- технічне забезпечення закладів освіти
		3.1.4. Залучити додаткове фінансування освітньої мережі
		3.1.5. Розширити спектр освітніх послуг
		3.1.6. Збільшення доступності закладів освіти
	3.2. Доступні медичні та соціальні послуги	3.2.1. Розвинути КНП “Новороздільська міська лікарня”
		3.2.2. Збільшити кількість послуг соціального захисту
		3.2.3. Оптимізувати видатки на соціальну та медичну сфери
	3.3. Сприяти	3.3.1. Розвивати молодіжне довіділля



4. Ефективне управління	самореалізації молоді	3.3.2. Сприяти розвитку громадських організацій
	3.4. Популяризувати спорт	3.4.1. Покращити спортивну інфраструктуру
		3.4.2. Популяризувати масовий спорт
		3.4.3. Збільшити конкурентоспроможність спорту
	3.5. Розвиток культури та дозвілля	3.5.1. Покращити матеріально-технічний стан закладів культури
		3.5.2. Створити нові можливості для дозвілля
		3.5.3. Збільшити мережу культурних об'єктів у громаді
	4.1. Підвищити рівень ефективності міської ради	4.1.1. Налагодити міжмуніципальну та міжнародну співпрацю
		4.1.2. Цифровізувати управління громадою
		4.1.3. Підвищити прозорість міської ради
	4.2. Збільшити громадську активність мешканців	4.1.4. Розширити спектр адміністративних та комунальних послуг
		4.1.5. Налагодити систему залучення позабюджетного фінансування
		4.1.6. Налагодити систему менеджменту у випадку надзвичайних ситуацій, зокрема війни
		4.2.1. Впровадити інструменти участі громадян
		4.2.2. Налагодити комунікацію між владою та мешканцями



Додаток Г. Відповідність операційних стратегій розвитку Новороздільської територіальної громади до державної Стратегії регіонального розвитку на 2022-2027 роки

У клітинках ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як:
++ (сильний зв'язок) або + (опосередкований зв'язок)

Стратегія громади / Державна Стратегія регіонального розвитку	Стратегічна ціль I. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах	Стратегічна ціль II. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів	Стратегічна ціль III. Розбудова ефективного багаторівневого врядування
Стратегічна ціль I. Конкурентоспроможна економіка			
1.1. Збільшити інвестиційну привабливість	(+) 1.1. Стимулювання центрів економічного розвитку (агломерації, міста). Завдання: посилення використання потенціалу розвитку середніх та малих міст	(++) 2.3. Підвищення інвестиційної привабливості територій, підтримка застачення інвестицій	(++) 3.3. Побудова системи ефективного публічного інвестування на всіх рівнях врядування
1.2. Сприяти розвитку підприємництва	(+) 1.1. Стимулювання центрів економічного розвитку (агломерації, міста). Завдання: посилення використання потенціалу розвитку середніх та малих міст	(++) 2.2. Сприяння розвитку підприємництва, підтримка інтернаціоналізації бізнесу у секторі малого та середнього підприємництва. (+) 2.4. Сприяння впровадженню інновацій та зростанню технологічного рівня регіональної економіки, підтримка інноваційних підприємств та стартапів	
1.3. Розвиток туристично рекреаційного потенціалу	(++) 1.5. Формування єдиного освітнього, інформаційного, культурного простору в межах всієї території України. Завдання: розвиток внутрішнього туризму		
1.4. Стимулювати конкурентоспроможний агросектор	(+) 1.2. Збереження навколошнього природного середовища та стало використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень). Завдання: розвиток сільських територій		
Стратегічна ціль II. Комфортна інфраструктура та благоустрій			



2.1. Покращити благоустрій громади	(+) 1.1. Стимулювання центрів економічного розвитку (агломерації, міста). Завдання: посилення використання потенціалу розвитку середніх та малих міст. 1.4. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів		
2.2. Забезпечити енергоефективність та енергетичну незалежність	(++) 1.1. Стимулювання центрів економічного розвитку (агломерації, міста). Завдання: посилення використання потенціалу розвитку середніх та малих міст. 1.4. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів. Завдання: розвиток інженерної інфраструктури		
2.3. Зберегти навколошнє середовище	(++) 1.1. Стимулювання центрів економічного розвитку (агломерації, міста). Завдання: посилення використання потенціалу розвитку середніх та малих міст. 1.4. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів. 1.2. Збереження навколошнього природного середовища та стало використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень). Завдання: формування мережі природоохоронних територій, збереження та відтворення екосистем, поліпшення стану навколошнього природного середовища		
2.4. Покращити якість комунальних послуг	(++) 1.1. Стимулювання центрів економічного розвитку (агломерації, міста). Завдання: посилення використання потенціалу розвитку середніх та малих міст. 1.4. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів. Завдання: розвиток інженерної інфраструктури		



2.5. Налагодити ефективне транспортне сполучення	(++) 1.1. Стимулювання центрів економічного розвитку (агломерації, міста). Завдання: посилення використання потенціалу розвитку середніх та малих міст. 1.4. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів. Завдання: 1) розвиток транспортної інфраструктури; 2) розвиток інфраструктури безпеки	(+) 2.3. Підвищення інвестиційної привабливості територій, підтримка залучення інвестицій	
Стратегічна ціль III. Висока якість життя			
3.1. Покращити якість освіти	(+)\n1.4. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів. Завдання: цифрова трансформація регіонів.\n1.5. Формування єдиного освітнього, інформаційного, культурного простору в межах всієї території України. Завдання: формування української громадянської ідентичності населення на основі суспільно-державних (національних) цінностей шляхом розвитку загальнодержавної системи національно-патріотичного виховання	(++)\n2.1. Розвиток людського капіталу. Завдання: 1) розвиток загальної середньої освіти; 2) розвиток дошкільної та позашкільної освіти; 3) забезпечення освітою осіб з особливими освітніми потребами	
3.2. Доступні медичні та соціальні послуги		(++)\n2.1. Розвиток людського капіталу. Завдання: 1) формування доступної та спроможної мережі закладів для надання якісних медичних послуг; 2) модернізація та розвиток системи екстреної медичної допомоги	
3.3. Сприяти самореалізації молоді		(++)\n2.1. Розвиток людського капіталу. Завдання: формування спроможного та всебічно розвинутого молодого покоління	



3.4. Популяризувати спорт		(++) 2.1. Розвиток людського капіталу. Завдання: 1) формування здорової нації та створення належних умов для розвитку системи закладів фізичної культури і спорту, в тому числі для осіб з інвалідністю; 2) формування спроможного та всебічно розвинутого молодого покоління	
3.5. Розвиток культури та дозвілля	(+) 1.1. Стимулювання центрів економічного розвитку (агломерації, міста). Завдання: посилення використання потенціалу розвитку середніх та малих міст	(++) 2.1. Розвиток людського капіталу. Завдання: 1) формування спроможного та всебічно розвинутого молодого покоління; 2) створення інклюзивного середовища	(+) 3.5. Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, запобігання та протидія домашньому насильству та дискримінації
Стратегічна ціль IV. Ефективне управління			
4.1. Підвищити рівень ефективності міської ради	(+) 1.1. Стимулювання центрів економічного розвитку (агломерації, міста). Завдання: посилення використання потенціалу розвитку середніх та малих міст. 1.4. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів		(++) 3.1. Формування ефективного місцевого самоврядування та органів державної влади на новій територіальній основі на засадах нового адміністративно-територіального устрою України. 3.4. Розбудова потенціалу суб'єктів державної регіональної політики. (+) 3.3. Побудова системи ефективного публічного інвестування на всіх рівнях врядування. 3.6. Розбудова системи інформаційно-аналітичного забезпечення та розвиток управлінських навичок для прийняття рішень, що базуються на об'єктивних даних та просторовому плануванні
4.2. Збільшити громадську активність мешканців	(+) 1.4. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів. 1.5. Формування єдиного освітнього, інформаційного, культурного простору в межах всієї території України		



Додаток Г. Відповідність операційних стратегій розвитку Новороздільської територіальної громади до стратегії розвитку Львівської області на період 2022-2027 років

У клітинках ступінь зв'язку окремих цілей відзначається як:
++ (сильний зв'язок) або + (опосередкований зв'язок)

Стратегія громади / Стратегія розвитку Львівської області	Стратегічна ціль I. Конкурентно-спроможна економіка на засадах смарт-спеціалізації	Стратегічна ціль II. Якісне життя	Стратегічна ціль III. Збалансований просторовий розвиток	Стратегічна ціль IV. Чисте довкілля	Стратегічна ціль V. Туристична привабливість
Стратегічна ціль I. Конкурентоспроможна економіка					
1.1. Збільшити інвестиційну привабливість	(++) 1.2. Інвестиційна привабливість. (+) 1.4. Науково-технологічний розвиток				
1.2. Сприяти розвитку підприємництва	(++) 1.1. Стимулювання інноваційних видів економічної діяльності з високою доданою вартістю. (+) 1.4. Науково-технологічний розвиток. 1.2. Інвестиційна привабливість				
1.3. Розвиток туристично-рекреаційний потенціал				(+) 4.1. Запобігання забрудненню водних ресурсів та атмосферного повітря	(++) 5.1. Підвищення атракційності та інфраструктурного забезпечення туризму, курортів, оздоровлення, спорту та рекреації. (+) 5.2. Підвищення якості регіонального туристичного продукту та його просування



1.4. Стимулювати конкурентоспроможний агросектор			(++) 3.3. Стимулювання економічного розвитку сільських та гірських територій		(++) 5.2. Підвищення якості регіонального туристичного продукту та його просування
Стратегічна ціль II. Комфортна інфраструктура та благоустрій					
2.1. Покращити благоустрій громади		(+) 2.4. Безпечне та безбар'єрне середовище	(++) 3.1. Розвиток інфраструктури територіальних громад	(+) 4.1. Запобігання забрудненню водних ресурсів та атмосферного повітря. 4.3. Збереження біорізноманіття та розвиток природоохоронних територій	
2.2. Забезпечити енергоефективність та енергетичну незалежність	(++) 1.3. Енергетична самодостатність		(+) 3.1. Розвиток інфраструктури територіальних громад		
2.3. Зберегти навколишнє середовище				(++) 4.1. Запобігання забрудненню водних ресурсів та атмосферного повітря. 4.2. Формування екологічної свідомості населення та комплексної системи поводження з відходами. 4.3. Збереження біорізноманіття та розвиток природоохоронних територій	
2.4. Покращити якість комунальних послуг		(++) 2.4. Безпечне та безбар'єрне середовище	(+) 3.1. Розвиток інфраструктури територіальних громад	(+) 4.1. Запобігання забрудненню водних ресурсів та атмосферного повітря	
2.5. Налагодити ефективне транспортне сполучення			(++) 3.2. Дорожньо-транспортна, логістична, транскордонна та інформаційно-комунікаційна інфраструктура		



Стратегічна ціль III. Висока якість життя					
3.1. Покращити якість освіти		(++) 2.3. Освічені громади			
3.2. Доступні медичні та соціальні послуги		(++) 2.1. Здорове населення. 2.2. Інклюзивне суспільство			
3.3. Сприяти самореалізації молоді		(++) 2.3. Освічені громади			
3.4. Популяризувати спорт		(++) 2.1. Здорове населення			(++) 5.1. Підвищення атракційності та інфраструктурно го забезпечення туризму, курортів, оздоровлення, спорту та рекреації
3.5. Розвиток культури та дозвілля					(+) 5.1. Підвищення атракційності та інфраструктурно го забезпечення туризму, курортів, оздоровлення, спорту та рекреації
Стратегічна ціль IV. Ефективне управління					
4.1. Підвищити рівень ефективності міської ради	(+) 1.4. Науково- технологічний розвиток				
4.2. Збільшити громадську активність мешканців	(+) 2.2. Інклюзивне суспільство			(++) 4.2. Формування екологічної свідомості населення та комплексної системи поводження з відходами	



Додаток Д. Відповідність стратегії розвитку Новороздільської територіальної громади до положень «Стратегічного плану 2020-2024 Європейської Комісії» та цілям сталого розвитку ООН до 2030 року

Стратегія Новороздільської ТГ	6 пріоритетів Європейської Комісії	Цілі сталого розвитку ООН
1.1. Збільшити інвестиційну привабливість	Стратегічний план: Регіональна та міська політика	17.5. Прийняти та запровадити режими сприяння інвестиціям для найменш розвинених країн
1.2. Сприяти розвитку підприємництва	Стратегічний план: Внутрішній ринок, промисловість, підприємництво та МСБ	8.3. Сприяти політиці, орієнтованій на розвиток, яка підтримує виробничу діяльність, створення гідних робочих місць, підприємництво, творчість та інновації, а також заохочує формалізацію та зростання мікро-, малих та середніх підприємств, у тому числі шляхом доступу до фінансових послуг
1.3. Розвиток туристично рекреаційного потенціалу	Стратегічний план: Освіта, молодь, спорт та культура Стратегічний план: Навколоішнє середовище	8.9. Розробити та впровадити політику сприяння сталому туризму, що створює робочі місця та сприяє розвитку місцевої культури та продукції
1.4. Стимулювати конкурентоспроможний агросектор	Стратегічний план: Сільське господарство та сільські території	2.3. Зростання продуктивності сільського господарства та прибутків малих фермерських господарств
2.1. Покращити благоустрій громади	Стратегічний план: Регіональна та міська політика	11. Стійкі міста та громади
2.2. Забезпечити енергоефективність та енергетичну незалежність	Стратегічний план: Енергетика	7.3. Подвоїти рейтинг покращення в сфері енергоефективності
2.3. Зберегти навколоішнє середовище	Стратегічний план: Навколоішнє середовище	13.2. Інтегрувати заходи зі зміни клімату в національну політику, стратегію та планування
2.4. Покращити якість комунальних послуг	Стратегічний план: Регіональна та міська політика	11. Стійкі міста та громади



2.5. Налагодити ефективне транспортне сполучення	Стратегічний план: Регіональна та міська політика	11.2. Забезпечити доступ до безпечних, доступних, доступних та стійких транспортних систем для всіх, покращивши безпеку дорожнього руху, зокрема шляхом розширення громадського транспорту, приділяючи особливу увагу потребам людей у вразливому становищі: жінкам, дітям, інвалідам та людям похилого віку
3.1. Покращити якість освіти	Стратегічний план: Освіта, молодь, спорт та культура	4. Якісна освіта
3.2. Доступні медичні та соціальні послуги	Стратегічний план: Охорона здоров'я та безпека харчових продуктів	3. Міцне здоров'я та благополуччя
3.3. Сприяти самореалізації молоді	Стратегічний план: Освіта, молодь, спорт та культура	
3.4. Популяризувати спорт	Стратегічний план: Освіта, молодь, спорт та культура	
3.5. Розвиток культури та дозвілля	Стратегічний план: Освіта, молодь, спорт та культура	11.4. Посилити зусилля щодо захисту та охорони світової культурної та природної спадщини
4.1. Підвищити рівень ефективності міської ради	Стратегічний план: Регіональна та міська політика	16.6 .Розвивати ефективні, підзвітні та прозорі інституції на всіх рівнях
4.2. Збільшити громадську активність мешканців	Стратегічний план: Регіональна та міська політика	16.7. Забезпечити чуйне, інклюзивне, учасне та репрезентативне прийняття рішень на всіх рівнях



Додаток Е. Результати анкетування проведеного у Новороздільській територіальній громаді у період з 29 липня по 14 серпня 2021 року

Методологія. Методом онлайн-анкетування через платформу Google Forms було анкетовано 295 респондентів. Анкетування не є репрезентативним по віку, статі, місцю проживання, тому його результати не є точними. Також при оцінюванні результатів анкетування слід зважати на обмеження методу поширення анкетування – воно не охоплює осіб, які не відвідують сайт громади, сторінки громади у соціальних мережах чи не є учасниками різноманітних чатів жителів громади.

Результати анкетування використовуються для додаткової валідації напрацювань стратегії розвитку Мурованської територіальної громади із врахуванням обмежень інструментарію.

ПОРТРЕТ РЕСПОНДЕНТІВ

ОСВІТА



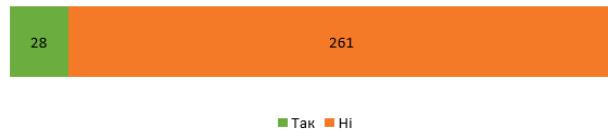
РІД ДІЯЛЬНОСТІ



МІСЦЕ ПРАЦІ



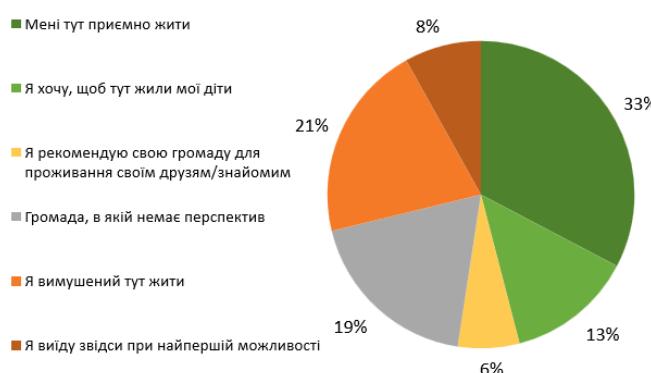
ЧЛЕНСТВО В ГО



Всього респондентів — 295

ЗАГАЛЬНА ОЦІНКА ГРОМАДИ

Яким б із нижче запропонованих тверджень Ви б охарактеризували Вашу громаду?



ВІК





ОСНОВІ ПРОБЛЕМИ ГРОМАДИ

Що, на Вашу думку, найбільше заважає розвитку громади?



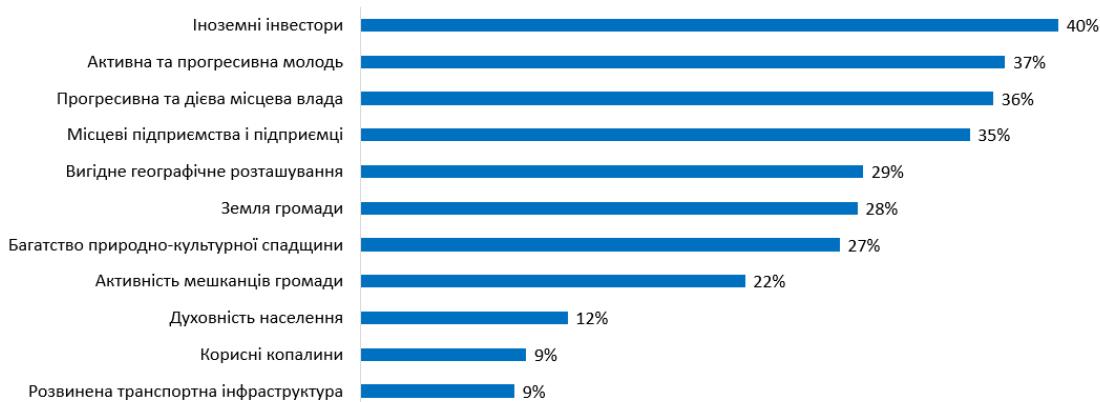
ПРИОРИТЕТНІ НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

Виберіть ключові, на вашу думку, завдання для влади громади



ОСНОВНІ РЕСУРСИ ГРОМАДИ

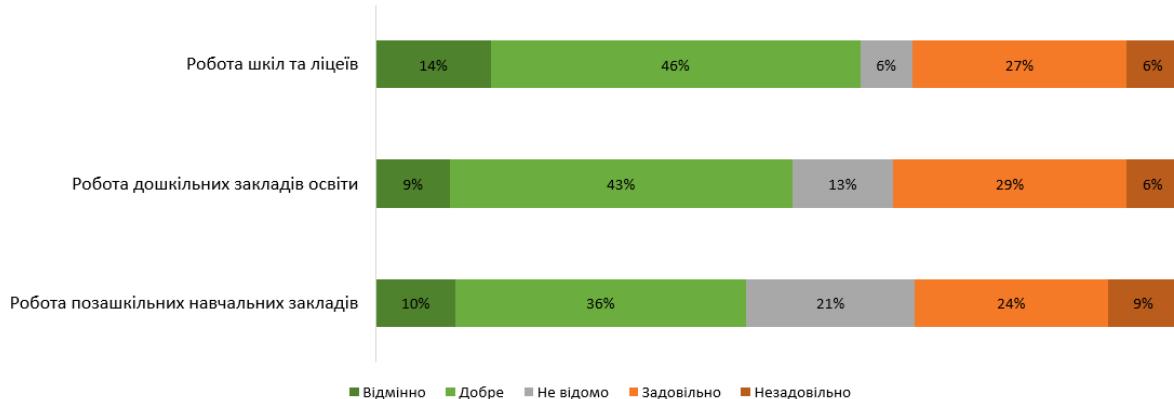
Яким, на вашу думку, є основний ресурс громади для подальшого розвитку?





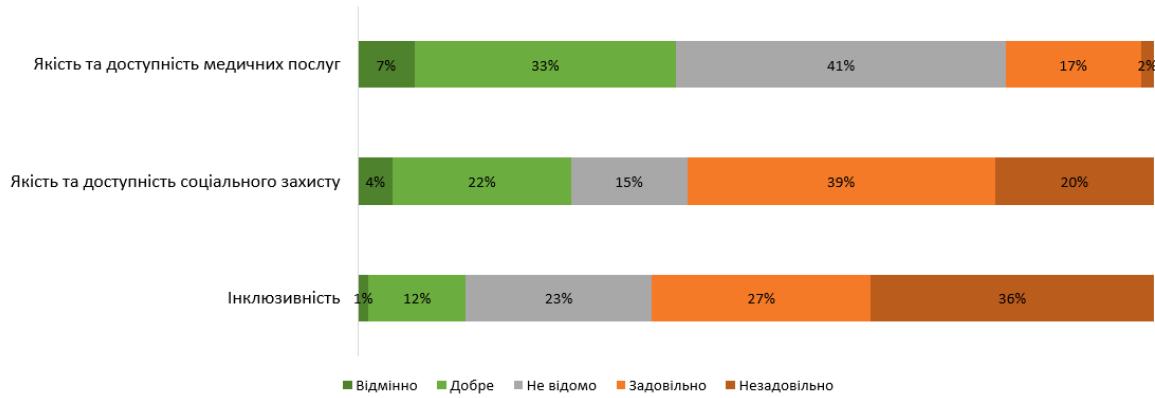
ОСВІТА

Оцініть рівень показників стану громади



МЕДИЦИНА. СОЦІАЛЬНА ПОЛІТИКА

Оцініть рівень показників стану громади



КУЛЬТУРА. СПОРТ. ВІДПОЧИНOK

Оцініть рівень показників стану громади





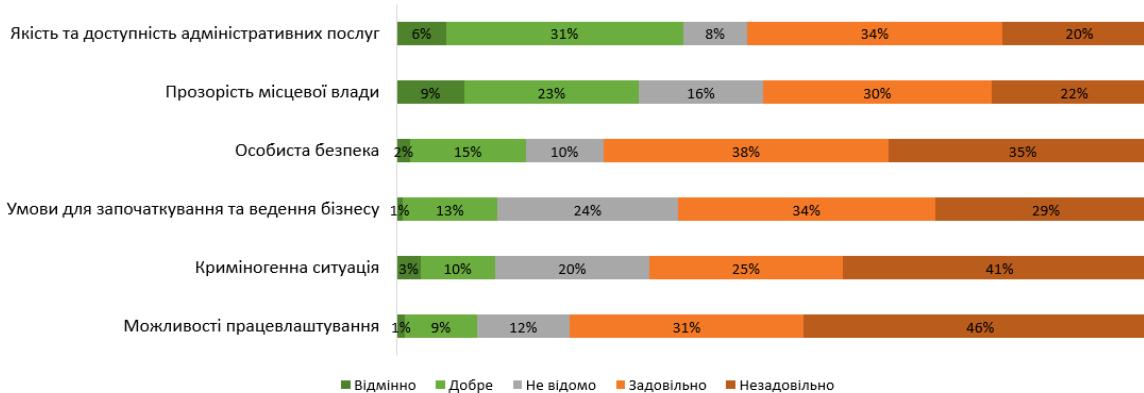
ІНФРАСТРУКТУРА

Оцініть рівень показників стану громади.



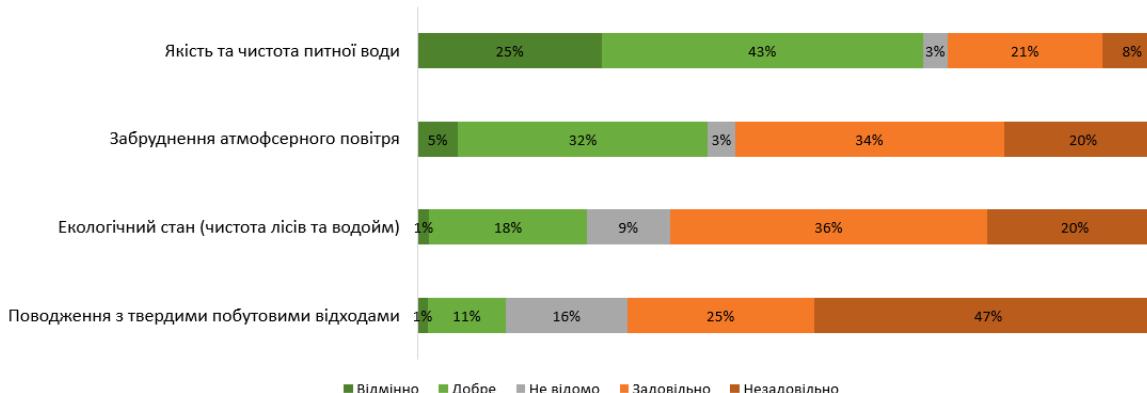
МОЖЛИВОСТІ. ЯКІСТЬ ПОСЛУГ. БЕЗПЕКА

Оцініть рівень показників стану громади



ЕКОЛОГІЯ

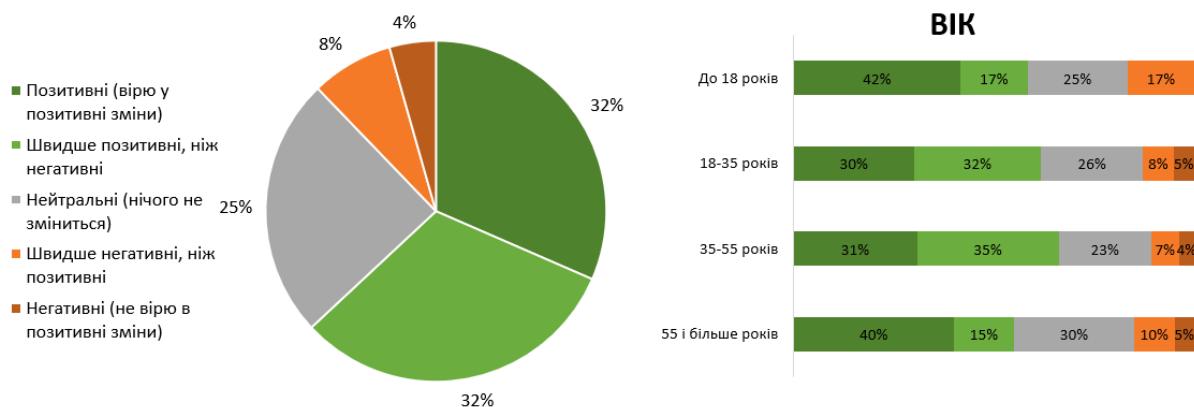
Оцініть рівень показників стану громади





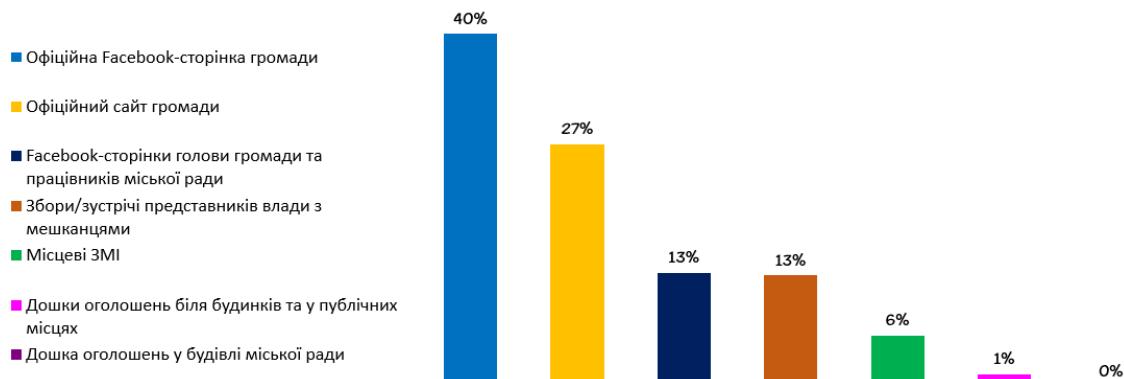
ОЧІКУВАННЯ ЩОДО РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

Які ваші очікування щодо розвитку Новороздільської громади до 2032 року



КАНАЛИ ІНФОРМУВАННЯ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ ОРГАНІВ ВЛАДИ

Який з нижче перелічених способів інформування про діяльність Новороздільської міської ради Ви вважаєте найзручнішим для себе?



Детальніше за посилання: <https://cutt.ly/9Yk08ZE>





КОНТАКТИ

Офіційна веб-сторінка
Новороздільської
міської ради



Сторінка у Facebook
Новороздільської
міської ради



м. Новий Розділ, Львівська область, Україна