



ЗАПОРІЗЬКА МІСЬКА РАДА  
ВИКОНАВЧИЙ КОМІТЕТ

Р І Ш Е Н Н Я

16.12.2025

м. Запоріжжя

№ 935

Про подання проекту рішення міської ради «Про затвердження Програми впровадження стратегічних ініціатив та реалізація заходів соціально-економічного розвитку Запорізької міської територіальної громади на 2026-2028 роки»

Керуючись Конституцією України, Бюджетним кодексом України, Законом України «Про місцеве самоврядування в Україні», виконавчий комітет Запорізької міської ради

**ВИРІШИВ:**

1. Схвалити та подати на розгляд Запорізької міської ради проект рішення міської ради «Про затвердження Програми впровадження стратегічних ініціатив та реалізація заходів соціально-економічного розвитку Запорізької міської територіальної громади на 2026-2028 роки» (додається).

2. Контроль за виконанням цього рішення покласти на заступника міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради Еллу СЛЕПЯН.

Секретар міської ради

Регіна ХАРЧЕНКО



# ЗАПОРІЗЬКА МІСЬКА РАДА

ВОСЬМОГО СКЛИКАННЯ

сесія

ПРОЄКТ

## Р І Ш Е Н Н Я

м. Запоріжжя

№ \_\_\_\_\_

Про затвердження Програми впровадження стратегічних ініціатив та реалізація заходів соціально-економічного розвитку Запорізької міської територіальної громади на 2026-2028 роки

Керуючись Конституцією України, Бюджетним кодексом України, Законом України «Про місцеве самоврядування в Україні», Запорізька міська рада

### ВИРІШИЛА:

1. Затвердити Програму впровадження стратегічних ініціатив та реалізація заходів соціально-економічного розвитку Запорізької міської територіальної громади на 2026-2028 роки (додається).

2. Контроль за виконанням рішення покласти на заступника міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради Еллу СЛЕПЯН та постійну комісію міської ради з питань соціального та економічного розвитку, бюджету і фінансів.

Секретар міської ради

Регіна ХАРЧЕНКО

Проект рішення підготовлено департаментом економічного розвитку міської ради

Директор департаменту економічного розвитку міської ради



Наталія НОВАК

**Програма впровадження стратегічних ініціатив  
та реалізація заходів соціально-економічного розвитку  
Запорізької міської територіальної громади  
на 2026-2028 роки**

**1. Мета Програми**

Метою Програми є впровадження стратегічних ініціатив Запорізької міської територіальної громади, які спрямовані на відновлення і подальший соціально-економічний збалансований розвиток території.

Відповідно до Закону України «Про засади державної регіональної політики» проекти стратегій розвитку територіальних громад розробляються виконавчими органами міських рад на строк та з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України та відповідними регіональними стратегіями розвитку.

Наявність стратегічних ініціатив надає можливість ефективно розробляти інвестиційні та неінвестиційні проекти, спрямовані на системний розвиток громади та її підприємств. Актуальність підготовки та реалізації стратегічних ініціатив на проектній основі підтверджується тим, що інвестиційні фонди, фонди регіонального розвитку, міжнародні фінансові установи та інші донорські організації надають фінансування виключно на проектній основі. Залучення коштів міжнародної технічної допомоги, Державного фонду регіонального розвитку або інших програм співробітництва також передбачає наявність відповідним чином розробленого проекту.

На сьогоднішній день енергоефективність та енергозбереження є одними із найважливіших пріоритетів соціально-економічного розвитку, саме тому реалізація проекту «Комплексний проект з термомодернізації бюджетних будівель в м. Запоріжжя» відповідно до Закону України «Про ратифікацію Фінансової угоди (проект «Програма розвитку муніципальної інфраструктури України») між Україною та Європейським інвестиційним банком», Угоди про передачу коштів позики № 13010-05/181 від 04.11.2019 між Міністерством фінансів України, Міністерством розвитку громад та територій України та Запорізькою міською радою є одним з першочергових завдань в цьому напрямку. За погодженням з ЄІБ до обсягів Проекту також включено нове будівництво споруд цивільного захисту та виконання внутрішніх опоряджувальних робіт, в тому числі відновлення інженерних комунікацій. Реалізація цього Проекту дозволить створити безпечні умови для освітнього процесу, досягти відновлення бюджетних будівель та сприятиме максимально можливій економії енергоспоживання закладами освіти та, відповідно,

зниженню фінансового навантаження на бюджет Запорізької міської територіальної громади.

Також метою Програми є забезпечення щоденного моніторингу споживання енергетичних та комунальних ресурсів в установах бюджетної сфери та комунальних підприємствах міста з використанням сучасних інформаційних мереж та можливостей зі збору та обробки даних, забезпечення контролю і аналізу енергоспоживання, формування енергобалансу. Це дозволяє виявити негативні тенденції в енергоспоживанні об'єкту та вжити заходів з їх усунення, що в підсумку сприятиме захисту довкілля, покращенню якості життя та підвищенню конкурентоспроможності економіки, а також підвищенню ефективності використання бюджетних коштів на оплату енергетичних та комунальних ресурсів.

## **2. Склад проблеми, шляхи і способи її розв'язання**

Комплексне поліпшення соціально-економічної ситуації територіальної громади можливе за підтримки важливих для міста стратегічних ініціатив та підготовки проєктів для залучення інвестицій. У той же час, реалізація довготермінових стратегічних ініціатив передбачає розробку та затвердження системного документа – оновленої Стратегії розвитку Запорізької міської територіальної громади. На цей час таким системним документом є Стратегія розвитку міста Запоріжжя до 2028 року, яку затверджено ще в 2017 році.

Наразі відповідно до Закону України «Про засади державної регіональної політики», до документів, що розробляються для відновлення та розвитку регіонів і територій, що постраждали внаслідок збройної агресії проти України, належать плани відновлення та розвитку територіальних громад.

За результатом досягнення показників соціально-економічного розвитку довоєнного рівня виникне необхідність у розробленні такої Стратегії розвитку Запорізької міської територіальної громади, яка б узгоджувалася зі стратегічними цілями та напрямками, визначеними в Держаній стратегії регіонального розвитку України та Запорізькій регіональній стратегії розвитку.

Також першочерговою задачею Програми є координація та взаємодія з органами державної влади і місцевого самоврядування, органами влади іноземних держав, міжнародними організаціями, підприємствами, установами, організаціями усіх форм власності, в процесі впровадження стратегічних ініціатив.

Реалізація стратегічних ініціатив відбуватиметься за рахунок реалізації проєктів та програм у співпраці з експертним середовищем; залучення неповоротних коштів для удосконалення якості роботи органів міської ради, та комунальних закладів, покращення їх оснащення тощо.

Військові дії спричинили сповільнення росту економіки та зниження обсягів доходів від діяльності комунальних підприємств. Для забезпечення виконання статутних завдань комунальні підприємства та установи потребують залучення додаткового фінансування, яке сприятиме стабілізації їх фінансово-господарської діяльності, покращенню стану розрахунків, більш

ефективному використанню майна, своєчасної виплати заробітної плати, обов'язкових податків, проведення розрахунків за спожиті енергоносії тощо.

Зважаючи на близьке розташування до лінії фронту м. Запоріжжя, створення безпечних умов для освітнього процесу дітей є одним із першочергових завдань. Крім того, значна залежність від зовнішнього постачання енергоресурсів та високі темпи подальшого зростання вартості послуг з теплопостачання, зношена інженерна інфраструктура, значні втрати електричної і теплової енергії та високий рівень енергоспоживання – все це потребує нагального вирішення.

Для громади міста Запоріжжя реалізація проекту «Комплексний проект з термомодернізації бюджетних будівель в м. Запоріжжя» є дуже важливим, адже нове будівництво захисних споруд цивільного захисту, під час реконструкції об'єктів закладів освіти, дозволить не тільки вирішити питання з підвищення рівня енергоефективності об'єктів, шляхом реалізації енергозберігаючих заходів, а й головне, створити безпечні умови для навчання дітей.

На виконання постанови Кабінету Міністрів України від 23.12.2021 № 1460 «Про впровадження систем енергетичного менеджменту», рішення Запорізької міської ради від 17.03.2023 № 96 «Про запровадження системи енергетичного менеджменту в м. Запоріжжя», розпорядження міського голови від 12.01.2023 № 12 р «Про запровадження системи моніторингу споживання енергоресурсів на об'єктах комунальної власності» Запорізькою міською радою з 2017 року здійснюється щоденний енергомоніторинг з використанням сучасних інформаційних технологій.

Підтримка заходів з енергозбереження дозволить отримувати технічний супровід та адміністрування програмного продукту з боку розробника для здійснення постійного енергомоніторингу з використанням постійно діючої онлайн автоматизованої інформаційної системи.

### **3. Завдання і заходи**

Основними завданнями Програми є:

- розробка та підтримка реалізації стратегічних ініціатив;
- надання фінансової підтримки підприємствам та установам комунальної власності міста на поповнення обсягових коштів;
- проведення стратегічної екологічної оцінки документів державного планування;
- реалізація проекту «Комплексний проект з термомодернізації бюджетних будівель в м. Запоріжжя».

Під час реалізації проекту «Комплексний проект з термомодернізації бюджетних будівель в м. Запоріжжя» будуть виконані роботи з комплексної термомодернізації та внутрішні опоряджувальні роботи, включаючи роботи з відновлення інженерних мереж закладів освіти, а також буде здійснено нове будівництво захисних споруд цивільного захисту. Це дозволить створити безпечні та комфортні умови для навчання, знизити витрати на опалення, зменшити викиди CO<sub>2</sub> та подовжити експлуатаційний термін будівель закладів освіти.

- енергомоніторинг та аналіз споживання енергоресурсів об'єктів бюджетної сфери міста на базі електронної платформи. Здійснення щоденного енергомоніторингу забезпечує контроль енергоспоживання, формування енергобалансу, дозволяє виявити понаднормове споживання, його причини та вжити заходів з його усунення, що в підсумку сприятиме підвищенню ефективності використання бюджетних коштів на оплату енергетичних та комунальних ресурсів.

Завдання та заходи з виконання Програми наведено в Додатку 1.

#### **4. Обсяги та джерела фінансування**

Фінансування завдань зазначеної програми здійснюється згідно з додатком 2, за рахунок коштів бюджету Запорізької міської територіальної громади, коштів Європейського інвестиційного банку.

Окрім зазначених джерел фінансування на заходи можуть використовуватись: міжнародна технічна допомога, добровільні внески фізичних і юридичних осіб, інших організацій, зацікавлених у реалізації Програми, а також інших джерел фінансування, не заборонених чинним законодавством України.

#### **5. Очікувані результати, ефективність програми**

Програмою передбачено виконання поставлених завдань через реалізацію заходів за такими напрямками:

- підготовка та реалізація проектів для підтримки ініціатив стратегічного розвитку;
- організація розроблення стратегічних та програмних документів Запорізької міської територіальної громади;
- забезпечення стабільного функціонування комунальних підприємств та установ міста;
- проведення стратегічної екологічної оцінки документів державного планування;
- нове будівництво споруд цивільного захисту та створення комфортних та безпечних умов для освітнього процесу;
- підвищення енергоефективності будівель, на яких буде проведено комплексну термомодернізацію, скорочення споживання паливно-енергетичних ресурсів при одночасному підвищенні рівня комфорту в приміщеннях;
- економія видатків з бюджету Запорізької міської територіальної громади на оплату енергоресурсів в майбутніх періодах, за рахунок скорочення витрат на обслуговування будівель після проведення комплексної термомодернізації;
- зменшення показників енергоспоживання об'єктами бюджетної сфери порівняно з базовим періодом.

Очікувані результати від виконання міської цільової програми наведено в Додатку 3.

## **6. Координація та контроль за ходом виконання програми**

Департамент економічного розвитку Запорізької міської ради, як головний розпорядник коштів:

- забезпечує виконання запланованих програмою завдань, заходів та досягнення очікуваних показників;

- проводить аналіз і комплексну оцінку результатів виконання завдань та заходів програми цільового використання коштів і готує щорічні та в разі потреби проміжні звіти про хід виконання програми.

Секретар міської ради

Регіна ХАРЧЕНКО

Додаток 1  
до Програми "Впровадження стратегічних ініціатив  
та реалізація заходів соціально-економічного  
розвитку Запорізької міської територіальної  
громади на 2026-2028 роки"

Завдання і заходи з виконання  
Програми «Впровадження стратегічних ініціатив та реалізація заходів соціально-економічного розвитку  
Запорізької міської територіальної громади на 2026-2028 роки»  
(найменування міської цільової програми)

Найменування завдання	Найменування заходу	Головний розпорядник бюджетних коштів, виконавці	Джерела фінансування (бюджет міської територіальної громади, державний, обласний бюджети, інші)	Прогнозний обсяг на 2026 рік, тис. грн	Прогнозний обсяг на 2027 рік, тис. грн	Прогнозний обсяг на 2028 рік, тис. грн
1	2	3	4	5	6	7
1. Надання фінансової допомоги підприємствам та установам комунальної власності міста на поповнення обігових коштів. Забезпечення належного функціонування комунальних установ та підприємств	Поповнення обігових коштів для забезпечення стабільного функціонування комунальних установ	Департамент економічного розвитку міської ради	Бюджет Запорізької міської територіальної громади	12 481,330	11 202,487	11 860,090
	Поповнення обігових коштів для забезпечення стабільного функціонування комунальних підприємств	Департамент економічного розвитку міської ради	Бюджет Запорізької міської територіальної громади	49 981,527	50 000,000	50 000,000

1	2	3	4	5	6	7
	Разом за завданням 1			62 462,857	61 202,487	61 860,090
2. Реалізація проекту «Комплексний проект з термомодернізації бюджетних будівель в м.Запоріжжя»	Забезпечення реконструкції закладів освіти	Департамент економічного розвитку міської ради	Бюджет Запорізької міської територіальної громади	105 716,000	8 160,364	0,000
			Кошти Європейського інвестиційного банку	528 580,000	40 801,820	0,000
	Разом за завданням 2			634 296,000	48 962,184	0,000
3. Енергомоніторинг та аналіз споживання енергоресурсів	Енергомоніторинг та аналіз споживання енергоресурсів	Департамент економічного розвитку міської ради	Бюджет Запорізької міської територіальної громади	219,660	240,308	258,331
	Разом за завданням 3:			219,660	240,308	258,331
	Разом за програмою, у т.ч.:			696 978,517	110 404,979	62 118,421
	- бюджет Запорізької міської територіальної громади			168 398,517	69 603,159	62 118,421
	- інші джерела			528 580,000	40 801,820	0,000

Секретар міської ради

Регіна ХАРЧЕНКО

Додаток 2  
до Програми "Впровадження  
стратегічних ініціатив та реалізація  
заходів соціально-економічного  
розвитку Запорізької міської  
територіальної громади на 2026-  
2028 роки"

Орієнтовні обсяги та джерела фінансування  
Програми «Впровадження стратегічних ініціатив та реалізація заходів соціально-економічного розвитку  
Запорізької міської територіальної громади на 2026-2028 роки»  
(найменування міської цільової програми)

тис. грн

	Обсяг фінансування, всього	2026 рік	2027 рік	2028 рік
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
Бюджет Запорізької міської територіальної громади	300 120,097	168 398,517	69 603,159	62 118,421
Державний бюджет	-	-	-	-
Обласний бюджет	-	-	-	-
Інші джерела*	569 381,820	528 580,000	40 801,820	0,000
Усього	869 501,917	696 978,517	110 404,979	62 118,421

\*Інші джерела можуть включати гранти, власні кошти, залучені кредити, інші джерела, не заборонені чинним законодавством

Секретар міської ради

Регіна ХАРЧЕНКО

Додаток 3  
до Програми "Впровадження  
стратегічних ініціатив та  
реалізація заходів соціально-  
економічного розвитку  
Запорізької міської  
територіальної громади на 2026-  
2028 роки"

Очікувані результати виконання  
Програми «Впровадження стратегічних ініціатив та реалізація заходів соціально-економічного розвитку  
Запорізької міської територіальної громади на 2026-2028 роки»  
(найменування міської цільової програми)

№	Найменування завдання	Найменування показників виконання завдання	Одиниця виміру	Головний розпорядник бюджетних коштів, виконавець	Разом на 2026 рік	Разом на 2027 рік	Разом на 2028 рік
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Надання фінансової допомоги підприємствам та установам комунальної власності міста на поповнення обігових коштів	Кількість підприємств та установ комунальної власності, які потребують фінансової підтримки на поповнення обігових коштів	од.	Департамент економічного розвитку міської ради	2	2	2
2.	Реалізація проекту «Комплексний проект з термомодернізації бюджетних будівель в м.Запоріжжя»	Кількість об'єктів реконструкції закладів освіти	од.	Департамент економічного розвитку міської ради	5	5	
3.	Енергомоніторинг та аналіз споживання енергоресурсів	Кількість об'єктів, які охоплені енергомоніторингом	од.	Департамент економічного розвитку міської ради	523	523	523

Секретар міської ради

Регіна ХАРЧЕНКО