



**ЗАПОРІЗЬКА МІСЬКА РАДА
ВИКОНАВЧИЙ КОМІТЕТ**

Р І Ш Е Н Н Я

16.12.2025

м. Запоріжжя

№ 936

Про подання проєкту рішення Запорізької міської ради «Про затвердження Програми розвитку малого і середнього підприємництва у місті Запоріжжі на 2026–2028 роки»

Керуючись Конституцією України, Бюджетним кодексом України, Законом України «Про місцеве самоврядування в Україні», виконавчий комітет Запорізької міської ради

ВИРШИВ:

1. Схвалити та подати на розгляд Запорізької міської ради проєкт рішення Запорізької міської ради «Про затвердження Програми розвитку малого і середнього підприємництва у місті Запоріжжі на 2026–2028 роки».

2. Контроль за виконанням рішення покласти на заступника міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради Еллу СЛЕПЯН.

Секретар міської ради

Регіна ХАРЧЕНКО



ПРОЄКТ

ЗАПОРІЗЬКА МІСЬКА РАДА

ВОСЬМОГО СКЛИКАННЯ

_____ сесія

Р І Ш Е Н Н Я

_____ м. Запоріжжя

№ _____

Про затвердження Програми розвитку малого і середнього підприємництва у місті Запоріжжі на 2026–2028 роки

Керуючись Конституцією України, Бюджетним Кодексом України, законами України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва в Україні», «Про Національну Програму сприяння розвитку малого підприємництва в Україні», з урахуванням Стратегії відновлення, сталого розвитку та цифрової трансформації малого і середнього підприємництва на період до 2027 року, затвердженої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 30.08.2024 № 821-р, з метою сприяння розвитку малого і середнього підприємництва у місті Запоріжжі, Запорізька міська рада

ВИРІШИЛА:

1. Затвердити Програму розвитку малого і середнього підприємництва у місті Запоріжжі на 2026–2028 роки (додається).
2. Вважати такими, що втратили чинність, завдання, заходи та показники на 2026 рік, затверджені рішенням Запорізької міської ради від 22.12.2023 № 64 «Про затвердження Програми фінансування деяких заходів щодо сприяння розвитку підприємництва у місті Запоріжжі на 2024–2026 роки» у редакції від 23.10.2024.
3. Контроль за виконанням цього рішення покласти на заступника міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради за відповідним напрямком діяльності та постійну комісію міської ради з питань регуляторної політики, розвитку підприємництва, торгівлі та послуг.

Секретар міської ради

Регіна ХАРЧЕНКО

Проект рішення підготовлено департаментом економічного розвитку Запорізької міської ради

Директор департаменту

Наталія НОВАК



Програма розвитку малого і середнього підприємництва у місті Запоріжжі на 2026–2028 роки

1. Актуальність розроблення та виконання Програми

Місто Запоріжжя під час повномасштабної військової агресії опинилось під постійними атаками ворога та стикається з серйозними викликами, що потребують негайних рішень для збереження економічного потенціалу та підготовки до післявоєнного відновлення міста.

Попри виклики, спричинені військовою агресією, мале і середнє підприємництво (далі – МСП) залишається важливим фактором економічної стабільності, так як має більший потенціал для адаптації в умовах війни, створює робочі місця навіть в умовах скорочення економічної активності та забезпечує бюджетні надходження. Тому важливо підтримувати цей сектор і зберігати запас гнучкості для економіки.

Підтримка МСП є одним із ключових пріоритетів держави та органів місцевого самоврядування.

Наразі МСП стикається з низкою проблем, пов'язаних із нестачею фінансових ресурсів, скороченням ринків збуту, руйнуванням логістики, дефіцитом кадрів, обмеженим доступом до міжнародних ринків та зниженням конкурентоспроможності.

Пріоритетними напрямками підтримки МСП у воєнний час, визначеними урядом, є:

- відновлення та полегшення процесу ведення бізнесу;
- сприяння інноваційному розвитку, цифровій трансформації та «зеленому переходу»;
- розвиток людського капіталу та культури підприємництва;
- посилення конкурентоспроможності та збільшення експорту.

Для забезпечення стабільності та стійкого розвитку МСП важливим є налагодження ефективної взаємодії між владою та бізнесом. Таке партнерство створює сприятливі умови для підтримки підприємництва у непростих воєнних реаліях та є міцним підґрунтям для подальшого економічного відродження.

2. Мета Програми

Метою Програми є підтримка розвитку бізнесу шляхом надання можливостей для зростання та інновацій, підвищення його ролі у вирішенні стратегічних завдань економічного і соціального розвитку міста, що сприятиме відновленню підприємств, збереженню та створенню нових робочих місць, сплаті податків, збільшенню кількості осіб, що займаються підприємницькою діяльністю.

3. Склад проблеми, шляхи і способи її розв'язання

Аналіз стану і потреб МСП вказує на такі негативні фактори, що заважають відновленню та розвитку підприємницької діяльності:

- непрогнозованість терміну ведення бойових дій та розвитку ситуації в Україні;

- зменшення кількості платоспроможних клієнтів на внутрішньому ринку;
- зменшення кількості кваліфікованих працівників і трудового капіталу.

Постійні загрози обстрілів та руйнувань об'єктів інфраструктури створюють додаткові перешкоди для функціонування бізнесу, особливо для МСП, яке має обмежений доступ до фінансових ресурсів.

Враховуючи нові виклики, що постали перед підприємцями, та потенційні напрями розвитку МСП, зусилля міської територіальної громади скеровані на відновлення та розвиток діяльності суб'єктів МСП, їх фінансову та інноваційну підтримку, сприяння працевлаштуванню, підготовку кадрів, підтримку місцевих виробників товарів та послуг тощо.

Програму розроблено на підставі Конституції України, законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва в Україні», «Про Національну Програму сприяння розвитку малого підприємництва в Україні», з урахуванням Стратегії відновлення, сталого розвитку та цифрової трансформації малого і середнього підприємництва на період до 2027 року, затвердженої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 30.08.2024 № 821-р.

Програма є засобом розв'язання таких проблемних питань, як:

- недостатній рівень фінансової спроможності суб'єктів МСП;
- розвиток людського капіталу;
- підтримка місцевих виробників товарів та послуг;
- підвищення конкурентоспроможності підприємств тощо.

4. Завдання і заходи

Завдання і заходи Програми наведені у Додатку 1.

Їх реалізація дозволить розширити доступ суб'єктів МСП до фінансових ресурсів, підвищити якість послуг та комунікацій, впроваджувати інновації, здійснювати розвиток людського капіталу та культури підприємництва, підтримувати місцевих товаровиробників, підвищувати конкурентоспроможність МСП.

5. Обсяги та джерела фінансування

Фінансування на виконання Програми здійснюється за рахунок коштів бюджету Запорізької міської територіальної громади та інших джерел фінансування, не заборонених чинним законодавством (Додаток 2).

6. Очікувані результати, ефективність Програми

Очікувані результати виконання Програми наведені у Додатку 3.

7. Координація та контроль за ходом виконання Програми

Забезпечення координації і контролю за ходом виконання Програми, цільовим та ефективним використанням коштів покладається на департамент економічного розвитку Запорізької міської ради.

Головний розпорядник бюджетних коштів має забезпечити виконання запланованих Програмою завдань та заходів і досягнення очікуваних результатів.

Департамент економічного розвитку Запорізької міської ради проводить аналіз і комплексну оцінку результатів виконання завдань та заходів Програми, цільового використання коштів і готує щорічні та, в разі потреби, проміжні звіти про хід виконання Програми.

Секретар міської ради

Регіна ХАРЧЕНКО

Додаток 1
до Програми розвитку малого і
середнього підприємництва в місті
Запоріжжі на 2026-2028 роки

Заходи щодо забезпечення розвитку малого і середнього підприємництва

Назва напрямку діяльності (пріоритетні завдання)	Зміст заходів Програми з виконання завдання	Відповіда- льні за виконання	Строки вико- нан- ня	Джерела фінансу- вання	Очікуваний результат від виконання заходу	Прогнозні обсяги (тис. грн)			
						Всього	за роками		
							2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. Розширення доступу до фінансових ресурсів									
1.1. Фінансова підтримка МСП.	1.1.1. Здійснення часткового відшкодування відсоткових ставок за кредитами, залученими суб'єктами МСП за державною програмою «Доступні кредити 5-7-9%».	Департамент економічного розвитку Запорізької міської ради	2026-2028	Бюджет Запорізької міської територіальної громади	Створення сприятливих умов для здійснення підприємницької діяльності.	5 314,6	1 642,6	1 768,3	1 903,7
	1.1.2. Здійснення часткового відшкодування витрат на придбання обладнання з виробництва електроенергії суб'єктам МСП.	Департамент економічного розвитку Запорізької міської ради	2026-2028	Бюджет Запорізької міської територіальної громади Інші джерела фінансування, не заборонені чинним законодавством	Зменшення фінансового навантаження на МСП.	6 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0
						У межах фінансового ресурсу			

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	1.1.3. Надання суб'єктам МСП фінансової та/або матеріально-технічної підтримки для започаткування та розвитку власної справи на умовах конкурсного відбору.	Департамент економічного розвитку Запорізької міської ради, міжнародна компанія «Кімонікс Груп Ю.Кей Лімітед»	2026-2028	Бюджет Запорізької міської територіальної громади Інші джерела фінансування, не заборонені чинним законодавством	Створення сприятливих умов для започаткування та розвитку власної справи	5 200,0	5 200,0	-	-
						У межах фінансового ресурсу			
2. Підвищення якості послуг та комунікацій									
2.1. Розвиток партнерства бізнес-громада-влада.	2.1.1. Проведення зустрічей з бізнесом у форматі «Діалог влади та бізнесу» (засідання Ради підприємців, тематичні зустрічі).	Департамент економічного розвитку Запорізької міської ради	2026-2028	Не потребує фінансування	Підвищення якості комунікацій та підприємницької культури.	-	-	-	-
2.2. Доступність та якість адміністративних послуг.	2.2.1. Розширення переліку адміністративних послуг, що надаються центрами надання адміністративних послуг.	Департамент адміністративних послуг Запорізької міської ради	2026-2028	Не потребує фінансування	Забезпечення прозорості, доступності та якості надання адміністративних послуг.	-	-	-	-
3. Інновації та зелена трансформація									
3.1. Створення індустріаль-	3.1.1. Розробка концепції індустріального	Запорізька міська рада, Запорізька	2026-2028	Інші джерела фінансування, не заборонені	Залучення інвестицій, збільшення	У межах фінансового ресурсу			

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ного парку.	парку, проєктно-кошторисної документації (план інженерних мереж, проєктний план об'єкту, експертиза проєкту тощо).	торгово-промислова палата (за згодою)		чинним законодавством	надходжень до бюджетів різних рівнів, вирішення соціально-економічних проблем шляхом створення нових робочих місць та забезпечення зростання рівня зайнятості населення.				
3.2. Розвиток кластерного руху.	3.2.1. Підтримка діяльності кластеру «Інжиніринг. Автоматизація. Машинобудування».	Запорізька торгово-промислова палата (за згодою), ГО «Кластер «Інжиніринг. Автоматизація. Машинобудування» (за згодою)	2026-2028	Інші джерела фінансування, не заборонені чинним законодавством	Підвищення конкурентоспроможності учасників кластера за рахунок впровадження нових технологій; зниження витрат і підвищення ефективності відповідних наукомістких послуг за рахунок ефекту синергії і уніфікації підходів в логістиці, інжинірингу, інформаційних технологіях, менеджменті якості; забезпечення зайнятості в умовах реформування великих підприємств і аутсорсинга;		У межах фінансового ресурсу		

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
					консолідоване лобіювання інтересів учасників кластера.				
	3.2.2. Розвиток кластерних ініціатив бізнесу.	Запорізька торгово-промислова палата (за згодою), ГО «Кластер «Інжиніринг. Автоматизація. Машинобудування» (за згодою)	2026-2028	Інші джерела фінансування, не заборонені чинним законодавством	Створення групи основних стейкхолдерів, в яку увійшли профільні асоціації, заклади вищої освіти, організації з підтримки бізнесу, МСП.		У межах фінансового ресурсу		
3.3. Підтримка інновацій.	3.3.1. Підтримка діяльності-Центру інновацій (ДИН) та Регіонального інноваційного хабу на базі НУ «Запорізька політехніка».	НУ «Запорізька політехніка» (за згодою)	2026-2028	Інші джерела фінансування, не заборонені чинним законодавством	Підтримка діяльності Центру інновацій та Центру підтримки винахідництва, інновацій та стартап-проектів, започаткований Всесвітньою організацією інтелектуальної власності (WIPO). Проведення серії освітніх заходів для учасників Центру. Інновацій.		У межах фінансового ресурсу		

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
4. Інклюзивність. Підприємництво для всіх									
4.1. Підготовка кадрів.	4.1.1. Реалізація програми прискореної перекваліфікації ветеранів, людей з інвалідністю та внутрішньо переміщених осіб і сприяння їх працевлаштуванню на підприємствах міста.	Департамент з питань ветеранської політики Запорізької міської ради, Запорізька торгово-промислова палата (за згодою)	2026-2028	Інші джерела фінансування, не заборонені чинним законодавством	Сприяння інтеграції ветеранів, людей з інвалідністю та внутрішньо переміщених осіб на ринку праці, надаючи їм необхідні навички для затребуваних професій. Проведення освітніх заходів і ярмарків вакансій.	У межах фінансового ресурсу			
4.2. Сприяння працевлаштуванню.	4.2.1. Надання допомоги у написанні бізнес-планів та оформленні документів для участі в грантових програмах, таких як «Власна справа», «Грант для ветеранів/ветеранок та їх подружжя» та інші.	Запорізька філія Запорізького обласного центру зайнятості (за згодою), Офіс підтримки мікро- та малого бізнесу «Зроблено в Україні» (за згодою)	2026-2028	Не потребує фінансування	Підвищення рівня обізнаності суб'єктів МСП щодо участі у державних програмах. Створення нових робочих місць. Забезпечення зростання рівня зайнятості населення.	-	-	-	-
5. Розвиток людського капіталу та культури підприємництва									
5.1. Розвиток бізнес-	5.1.1. Проведення тренінгів «Розвивасмо	Запорізька торгово-промислова	2026-2028	Інші джерела фінансування, не заборонені	Підвищення кваліфікаційного рівня суб'єктів	У межах фінансового ресурсу			

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
компетенцій та культури підприємництва.	бізнес» з питань підвищення компетенцій та навичок для підприємців та осіб, які планують розпочати та розвивати бізнес-діяльність.	палата (за згодою)		чинним законодавством	МСП у сфері управління, маркетингу, права, оподаткування. Сприяння у працевлаштуванні вразливого населення, розвиток мікробізнесу, подолання кризових явищ та підвищення економічного потенціалу міста.				
	5.1.2. Організація навчань основам підприємницької діяльності «Школа молодого підприємця».	Департамент економічного розвитку Запорізької міської ради, департамент спорту, сім'ї та молоді Запорізької міської ради	2026-2028	Бюджет Запорізької міської територіальної громади	Популяризація підприємницького стилю серед молоді.	150,0	50,0	50,0	50,0
	5.1.3. Проведення конкурсу бізнес-проектів для початківців-підприємців, підтримка підприємницьких ініціатив щодо започаткування та ведення власної справи.	Департамент економічного розвитку Запорізької міської ради	2026-2028	Бюджет Запорізької міської територіальної громади	Надання фінансової допомоги початківцям-підприємцям для започаткування та розвитку бізнесу.	3 750,0	1 250,0	1 250,0	1 250,0

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5.2. Підтримка підприємств у швидкій підготовці та підтвердженні кваліфікації кадрів.	5.2.1. Забезпечення офіційного підтвердження отриманих знань і навичок у кваліфікаційному центрі. Сертифікація результатів за стандартами, які визнаються роботодавцями та узгоджені з європейськими практиками.	Запорізька торгово-промислова палата (за згодою)	2026-2028	Інші джерела фінансування, не заборонені чинним законодавством	Надання підприємствам інструменту швидкого закриття кадрових потреб за рахунок власної виробничої бази. Надання можливості отримання офіційного підтвердження кваліфікації працівникам для підвищення їх мобільності на ринку праці. Зменшення дефіциту робітничих кадрів у критично важливих сферах. Підвищення конкурентоспроможності місцевого бізнесу через гнучку систему підготовки та сертифікації кадрів.	У межах фінансового ресурсу			
5.3. Вивчення потреб бізнесу у кадрових ресурсах.	5.3.1. Проведення галузевих ярмарків вакансій.	Запорізька філія Запорізького обласного центру зайнятості (за згодою)	2026-2028	Не потребує фінансування	Підвищення рівня працевлаштованості населення.	-	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
6. Підтримка місцевих виробників товарів та послуг									
6.1. Промоція та підтримка місцевих виробників товарів та послуг.	6.1.1. Проведення заходів з популяризації брендів місцевих товаровиробників, у т.ч. форумів, конференцій, бізнес-івентів, святкових заходів для налагодження діалогу та створення можливостей для партнерства і зростання бізнесу.	Департамент економічного розвитку Запорізької міської ради, громадські організації (за згодою), бізнес-асоціації (за згодою)	2026-2028	Бюджет Запорізької міської територіальної громади	Посилення конкурентоспроможності місцевих товаровиробників.	66,3	22,1	22,1	22,1
				Інші джерела фінансування, не заборонені чинним законодавством		У межах фінансового ресурсу			
	6.1.2. Проведення заходів з відзначення «Дня підприємця».	Департамент економічного розвитку Запорізької міської ради	2026-2028	Бюджет Запорізької міської територіальної громади	Популяризація успішного бізнесу	300,0	100,0	100,0	100,0
7. Підвищення конкурентоспроможності та орієнтація на експорт									
7.1. Інформаційна підтримка МСП.	7.1.1. Розширення функціоналу Центру підтримки експорту шляхом імплементації та просування послуги з доведення відповідності вітчизняної	Запорізька торгово-промислова палата (за згодою)	2026-2028	Інші джерела фінансування, не заборонені чинним законодавством	Консалтингова підтримка малого та середнього бізнесу з питань розвитку та відновлення експорту, технічного регулювання, адаптації продукції вітчизняних	У межах фінансового ресурсу			

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	продукції вимогам європейських та світових ринків, консультацій щодо здійснення експортної діяльності, виходу на іноземні ринки збуту.				підприємств до іноземних ринків інших аспектів підприємництва.				
	7.1.2. Забезпечення випуску інформаційного дайджесту для бізнесу з питань підготовки, ведення експорту, поширення успішного досвіду запорізьких експортерів.	Запорізька торгово-промислова палата (за згодою)	2026-2028	Інші джерела фінансування, не заборонені чинним законодавством	Підготовка інформаційних випусків дайджесту для інформування підприємців щодо підготовки, ведення експорту, поширення успішного досвіду запорізьких експортерів.	У межах фінансового ресурсу			
Загальна вартість Програми				Бюджет Запорізької міської територіальної громади		20 780,9	10 264,7	5 190,4	5 325,8
				Усього:		20 780,9	10 264,7	5 190,4	5 325,8

Секретар міської ради

Регіна ХАРЧЕНКО

Додаток 2
до Програми розвитку малого і
середнього підприємництва в
місті Запоріжжі на 2026–2028
роки

Орієнтовні обсяги та джерела фінансування
Програми розвитку малого і середнього підприємництва у місті Запоріжжі на 2026–2028 роки

(тис. грн)

Джерела фінансування	Обсяг фінансування, всього	За роками виконання		
		2026	2027	2028
1	2	3	4	5
Бюджет міської територіальної громади	20 780,9	10 264,7	5 190,4	5 325,8
Державний бюджет	-	-	-	-
Обласний бюджет	-	-	-	-
Інші джерела	-	-	-	-
Усього:	20 780,9	10 264,7	5 190,4	5 325,8

Секретар міської ради

Регіна ХАРЧЕНКО

Додаток 3
до Програми розвитку малого і
середнього підприємництва в
місті Запоріжжі на 2026–2028
роки

Очікувані результати
виконання Програми розвитку малого і середнього підприємництва у місті Запоріжжі на 2026–2028 роки

Найменування завдання	Найменування показників виконання завдання	Одиниця виміру	Головний розпорядник коштів	Значення показників			
				усього	у тому числі за роками		
1	2	3	4		5	6	7
Фінансова підтримка МСП	Кількість суб'єктів МСП, які отримали компенсацію відсотків за кредитами, залученими за державною програмою «Доступні кредити 5-7-9%»	осіб	Департамент економічного розвитку Запорізької міської ради	602	182	200	220
	Сума відсотків, компенсованих суб'єктам МСП за залученими кредитами	тис. грн		5 314,6	1 642,6	1 768,3	1 903,7
	Кількість суб'єктів МСП, які отримали часткове відшкодування витрат на придбання обладнання з виробництва електроенергії	осіб	Департамент економічного розвитку Запорізької міської ради	105	35	35	35
	Сума компенсації витрат на придбання обладнання з виробництва електроенергії	тис. грн		6 000,0	2000,0	2000,0	2000,0

1	2	3	4	5	6	7	8
	Кількість суб'єктів МСП, які отримали фінансову та/або матеріально-технічну підтримку для започаткування та розвитку власної справи	осіб	Департамент економічного розвитку Запорізької міської ради	10	10	-	-
	Сума фінансової та/або матеріально-технічної підтримки МСП для започаткування та розвитку власної справи	тис. грн	Департамент економічного розвитку Запорізької міської ради	5 200,0	5 200,0	-	-
Розвиток партнерства бізнес-громада-влада	Кількість проведених засідань Ради підприємців, тематичні зустрічі	од.	Департамент економічного розвитку Запорізької міської ради	18	6	6	6
	Середня кількість учасників зустрічей з бізнесом на засіданнях Ради підприємців, тематичних зустрічах	осіб		75	25	25	25
Розвиток бізнес-компетенцій та культури підприємництва	Кількість учасників навчань основам підприємницької діяльності	осіб	Департамент економічного розвитку Запорізької міської ради	60	20	20	20
	Кількість учасників конкурсу бізнес-проектів для підприємців-початківців	осіб	Департамент економічного розвитку Запорізької міської ради	60	20	20	20

Продовження додатку 3

1	2	3	4	5	6	7	8
Промоція та підтримка місцевих виробників товарів та послуг	Кількість проведених заходів з популяризації брендів місцевих виробників	од.	Департамент економічного розвитку Запорізької міської ради	12	4	4	4
	Кількість учасників заходу з відзначення «Дня підприємця»	осіб	Департамент економічного розвитку Запорізької міської ради	75	25	25	25

Секретар міської ради

Регіна ХАРЧЕНКО