



*СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
ДМИТРІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
БУЧАНСЬКОГО РАЙОНУ
КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ
ДО 2027 РОКУ*

2024 рік

ЗМІСТ

ВСТУП	4
ВСТУПНЕ СЛОВО СІЛЬСЬКОГО ГОЛОВИ	5
РОЗДІЛ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА	6
1.1. Історичний розвиток Дмитрівської територіальної громади	7
1.2. Географічне розташування територіальної громади	8
1.3. Природно-ресурсний потенціал	13
1.4. Характеристики населення та трудових ресурсів	15
1.5. Інфраструктура Дмитрівської територіальної громади	19
1.6. Містобудівна документація	21
1.7. Наслідки окупації території громади у 2022 році	23
1.8. Економічний розвиток	26
1.9. Інвестиційні майданчики	28
1.10. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади	30
1.11. Органи управління громадою	30
1.12. Органи самоорганізації населення та громадські об'єднання	31
1.13. Результати анкетування	
РОЗДІЛ 2. SWOT-АНАЛІЗ ДМИТРІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ТА СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ, СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ	41
2.1. SWOT-аналіз Дмитрівської сільської територіальної громади	41
2.2. Сценарії розвитку територіальної громади до 2027 року	43
2.3. Стратегічне бачення та візії розвитку Дмитрівської сільської територіальної громади	46
РОЗДІЛ 3. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ДМИТРІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	47
3.1. Кореспондування чинних цільових Програм розвитку та Програми комплексного відновлення території Дмитрівської сільської територіальної громади зі стратегічними та оперативними цілями	47
3.2. Дерево цілей розвитку Дмитрівської сільської територіальної громади до 2027 року	51
РОЗДІЛ 4. АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ СТРАТЕГІЇ ДЕРЖАВНИЙ СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ І СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ ДО 2027 РОКУ	53
РОЗДІЛ 5. МОНІТОРИНГ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА ІНДИКАТОРИ ОЦІНЮВАННЯ, РИЗИКИ	57
ДОДАТКИ	
Додаток 1. Порівняльні переваги, виклики та ризики	
Додаток 2. План заходів з реалізації Стратегії розвитку	
Додаток 3. Звіт результатів опитування представників бізнесу територіальної громади та мешканців	
Додаток 4. Звіт за результатами сесії стратегічного планування	

СКОРОЧЕННЯ

ВПО	– внутрішньо переміщені особи
ВЦА	– військово-цивільна адміністрація
ДБН	– нормативні документи у галузі будівництва
ДБСТ	– дитячі будинки сімейного типу
ДСНС	– Державна служба з надзвичайних ситуацій
ЖКГ	– житлово-комунальне господарство
ЗДО/ДНЗ	– заклади дошкільної освіти
ЗЗСО	– заклади загальної середньої освіти
КП	– комунальне підприємство
ОМС	– орган місцевого самоврядування
ОСН	– орган самоорганізації населення
ПДФО	– податок на доходи фізичних осіб
СГ	– суб'єкт господарської діяльності
ТГ	– територіальна громада
ТОВ	– товариство з обмеженою відповідальністю
ТПВ	– тверді побутові відходи
ЦНАП	– центр надання адміністративних послуг
НПА	– нормативно-правові акти

ВСТУП

Стратегія розвитку Дмитрівської сільської територіальної громади Бучанського району Київської області — документ стратегічного планування державної регіональної політики, що визначає стратегічні, оперативні цілі та завдання для сталого розвитку територіальної громади, розробляється на період реалізації Державної стратегії регіонального розвитку до 2027 року та Стратегії розвитку Київської області на 2021-2027 роки, з урахуванням положень Закону України «Про засади державної регіональної політики» та відповідно до вимог Наказу Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад».

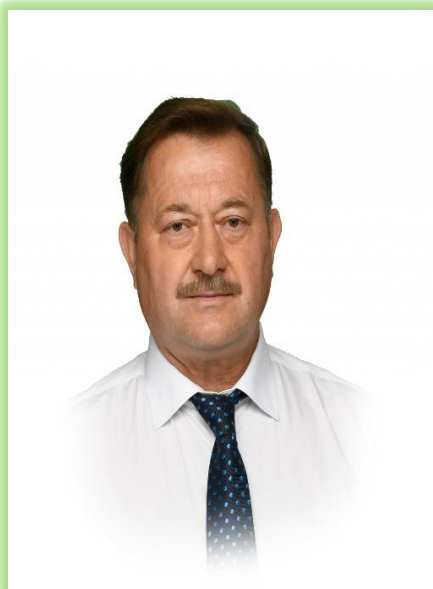
Для розробки **Стратегії розвитку Дмитрівської сільської територіальної громади** було прийнято відповідне рішення сесії Дмитрівської сільської ради від 28.05.2024 № 3/42 «Про розробку Стратегії розвитку Дмитрівської сільської територіальної громади на період до 2027 року» та створено Робочу групу. До складу Робочої групи увійшли представники ради, громадськості та бізнесу, старости та депутати.

Стратегію розвитку Дмитрівської сільської територіальної громади розроблено спільно з ГО «Громадська ініціатива Луганщини» в рамках проєкту «Забезпечення ефективності процесів відновлення та розвитку 2-х сільських територіальних громад Київської області» за підтримки Європейського союзу та Міжнародного Фонду «Відродження» в рамках спільної ініціативи «Європейське Відродження України» за участю ДУ «Інститут економіко-правових досліджень мені В.К. Мамутова Національної академії наук України».

Сесію стратегічного планування територіальної громади проведено ГО «Громадська ініціатива Луганщини» спільно з Дмитрівською сільською радою у межах проєкту «Прозоре відновлення та розвиток територіальних громад Київщини через громадянську участь» за підтримки проєкту Ради Європи «Зміцнення стійкості демократичних процесів через громадську участь під час війни та в післявоєнний період», що впроваджується Офісом Ради Європи в Україні в рамках ухваленого Плану дій для України «Стійкість, відновлення і відбудова» на 2023-2026 рр. Під час дводенного публічного заходу відбулось напрацювання ідей проєктів/заходів для досягнення цілей та виконання завдань Стратегії розвитку Дмитрівської сільської територіальної громади на період до 2027 року.

Під час розробки **Стратегії розвитку Дмитрівської сільської територіальної громади** Робоча група та експерти дотримувались не тільки принципів доброго врядування, але й основних принципів стратегічного планування: орієнтація на довгострокові цілі; аналіз середовища; визначення стратегічних та оперативних цілей; комунікація та залучення всіх зацікавлених сторін; моніторинг і оцінка; гнучкість та адаптація тощо.

ВСТУПНЕ СЛОВО СІЛЬСЬКОГО ГОЛОВИ



Після об'єднання всіх сіл у 2020 року Дмитрівської сільської територіальної громади досить швидкими темпами досягла рівня спроможності. Внутрішні та зовнішні умови дозволяли говорити про перспективи та великий розвиток.

Проте після 24 лютого 2022 року можливості почали зменшуватися в геометричній прогресії. З постійним збільшенням запитів з підтримки військових та соціального забезпечення населення діяльність ОМС стала більше зосереджуватися на вирішенні поточних питань.

Але ж про розвиток громади не можна забувати. Навіть в нинішніх умовах вже варто думати про майбутнє громади та її розвиток і відновлення, необхідно розробляти проекти з покращення соціально-економічного стану громади та шукати можливості їх реалізації. Для цього, зокрема, потрібне бачення майбутнього розвитку. Також варто зауважити, що відповідно до законодавчих змін кожна громада повинна мати свій стратегічний план розвитку. Його можна розробити за одним з двох принципів: на виконання вимоги або для того, щоб цей документ став дієвим інструментом.

Дмитрівська сільська рада обрала другий варіант. Він передбачає активне залучення до розробки документа не тільки працівників сільської ради, але й експертів, представників громадськості, науковців. На довготермінову перспективу потрібно врахування думки населення це є вкрай важливим. Враховуючи вище вказане, в травні 2024 року Дмитрівською сільською радою та ГО «Громадська ініціатива Луганичини» було підписано Меморандум про співпрацю. Відповідно до цього 28 травня 2024 року Дмитрівська сільська рада під час чергового засідання прийняла рішення розпочати процес розроблення Стратегії розвитку та утворити відповідну Робочу групу з розроблення її проекту.

Ми дуже дякуємо всім партнерам за підтримку та допомогу у розробці Стратегії розвитку Дмитрівської сільської територіальної громади на період до 2027 року.

**Сільський Голова -
Дідич Тарас Тарасович**

РОЗІЛ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

1.1. Історичний розвиток Дмитрівської територіальної громади

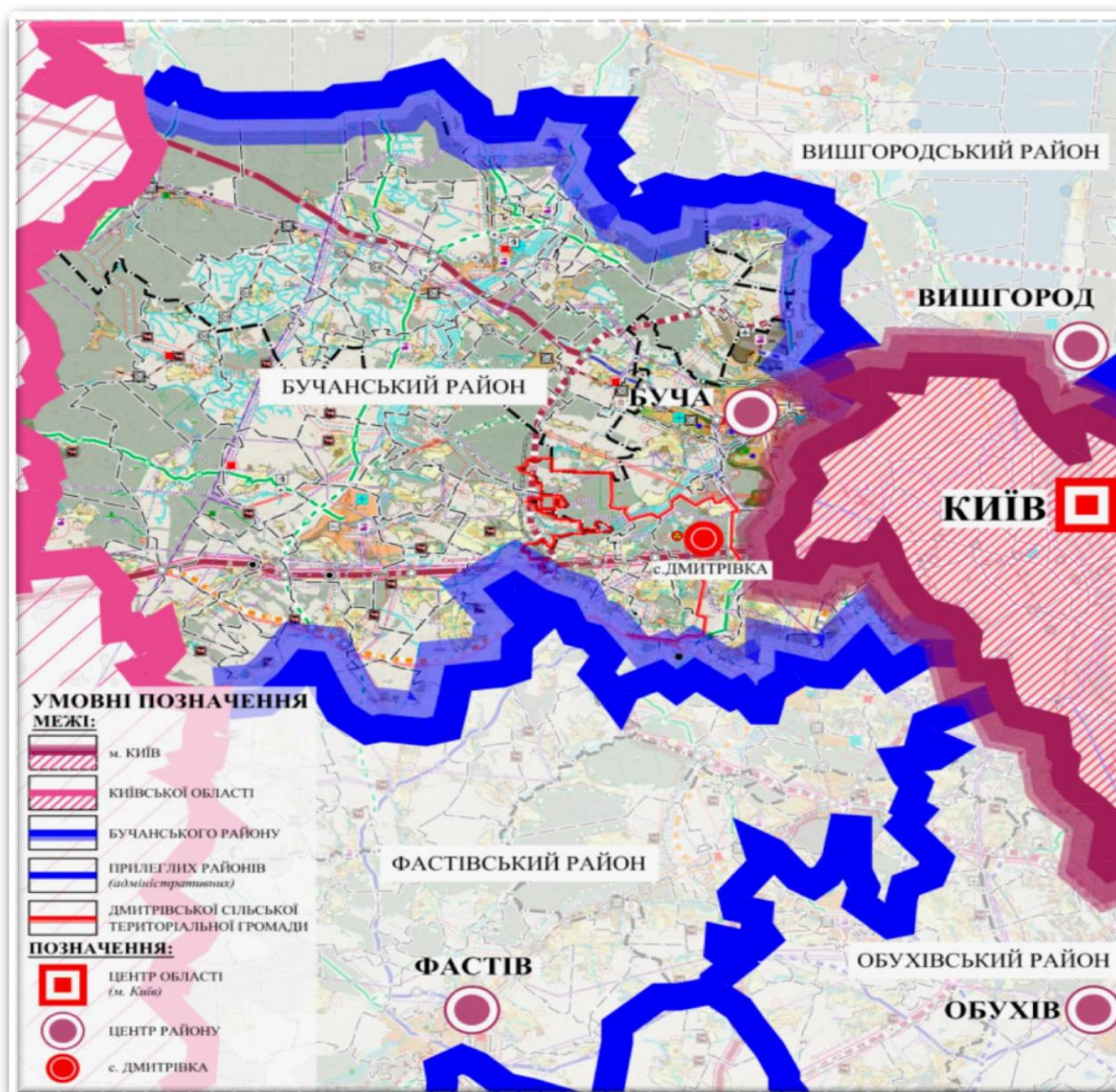
Існує кілька версій виникнення с. Дмитрівка. З давніх-давен це була болотиста місцевість, де відбувались полювання київських князів. Заселення її почалося після прокладання в середині XIX ст. дороги Київ-Львів. Спочатку біля неї виникали поштові станції та заїжджі двори, а пізніше й перші поселення, що поступово перетворились в хутори, і тільки на початку XX ст. – в села. Але по-справжньому інтенсивно ці хутори стали заселятися лише після революції 1905-1907 рр. під час столипінських реформ. Тоді народилось й село Дмитрівка. Свою назву отримало від імені Дмитра Марченка – управителя землями цукрозаводчика Миколи Терещенка. Старожили села стверджують, що це він погодився оформити громаду, а за цю послугу просив назвати поселення його іменем.

За іншою версією село отримало назву від першої криниці, яку в 1905 р. на місці джерела викопав Дмитро Кокот зі своїми сусідами, і яку всі називали Дмитровою. Ця криниця, що знаходиться на межі багатоповерхового масиву вулиці Садової й городів жителів вулиці Мічуріна, ще й досі багата водою в найспекотніші літні дні. Заснували спочатку Осібне, а пізніше і Дмитрівку заможні переселенці з с. Мотижин Макарівського району, з Васильківського району та м. Боярка. Після революції на території хуторів Дмитрівка та Осібного утворюється колгосп «Зоря». Перше справжнє лихо, яке пройшло цим краєм, стала Велика Вітчизняна війна, з якої не повернулось 32 жителі Дмитрівки. За невеликий проміжок часу центр сільської ради, до якої входили села Петрушки, Мила, Капітанівка та Дмитрівка, поступово переміщується з села Петрушки до села Дмитрівки. З 1925 по 1973р. сільська рада була в с. Петрушки, з 1973 по 1988р. - в с. Мила, а в 1988 р. виконком Милівської сільської ради переїхав у новозбудоване приміщення в с. Дмитрівка. У 1995р. жителі с. Петрушки утворили свою Петрушківську сільську раду і вийшли зі складу Дмитрівської.

Громада утворена 12 червня 2020 року шляхом об'єднання Бузівської, Дмитрівської, Личанської, Петрушківської та Шпитківської сільських рад Києво-Святошинського району відповідно до Розпорядження Кабінету Міністрів України від 12 червня 2020 року № 715-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Київської області».

1.2. Географічне розташування територіальної громади.

Дмитрівська сільська територіальна громада розташована на південному сході Бучанського району Київської області (рис.1). Адміністративний центр — село Дмитрівка. У склад громади увійшло п'ять сільських рад: Дмитрівська, Бузівська, Личанська, Петрушківська, Шпитківська з 14 населеними пунктами: Бузова, Буча, Горбовичі, Гурівщина, Дмитрівка, Капітанівка, Личанка, Лісне, Любимівка, Мила, Мрія, Петрушки, Хмільна, Шпитьки



**Рис.1.1 - Візуалізація місця розташування
Дмитрівської сільської територіальної громади на карті області**

Територія Дмитрівської сільської територіальної громади включає в себе наступні населені пункти: села Дмитрівка, Мила, Капітанівка; Старостинський округ № 1 (села Бузова, Буча, Гурівщина, Любимівка, Хмільна); Старостинський округ № 2 (село Личанка); Старостинський округ № 3 (село Петрушки); Старостинський округ № 4 (села Шпитьки, Горбовичі, Лісне, Мрія). Кількість зареєстрованого населення сіл Дмитрівської сільської ради станом на 01.01.2024 року складає 15 901 осіб.

Територія Дмитрівської ТГ межує на півночі з Ірпінською міською ТГ, на сході та півдні – із Білогородською сільською ТГ, з південно-західного боку – Бишівською сільською ТГ, із заходу – Макарівською селищною ТГ.

Дмитрівська територіальна громада – досить потужний діловий, індустріальний, транспортний та культурний центр області. Дані щодо адміністративно-територіального розподілу приведені у таблиці 1.1.

Таблиця 1.1 – Площа Дмитрівської сільської територіальної громади

№	Сільська територіальна громада	Загальна площа території (га)
	Дмитрівська сільська територіальна громада	14056,9903
1.	с. Бузова	2105,3515
2.	с. Буча	230,9759
3.	с. Горбовичі	1951,649
4.	с. Гурівщина	1078,557
5.	с. Дмитрівка	254,4425
6.	с. Капітанівка	935,5651
7.	с. Лісне	1025,9841
8.	с. Личанка	316,0543
9.	с. Любимівка	138,6473
10.	с. Мила	529,2603
11.	с. Мрія	423,161
12.	с. Петрушки	766,6844
13.	с. Хмільна	549,3105
14.	с. Шпитьки	1259,4526

Громада характеризується багатofакторною позитивною своєрідністю свого економіко-географічного положення, в першу чергу, пристойним розташуванням, місцезнаходженням в центрі України, а також розвиненістю транспортних зв'язків.

1.3. Природно-ресурсний потенціал. Природно-ресурсний потенціал громади розглядається в розрізі кліматичних та геологічних умов, водного фонду, лісових ресурсів, тваринного світу, природно-заповідного фонду, інженерно-будівельних умовах.

За даними багаторічних досліджень Українського гідрометеорологічного інституту ДСНС клімат території сільської ради є помірно-континентальним, м'яким, з достатньою вологістю. Зима тривала, порівняно тепла, а літо – достатньо тепле й вологе. Для даної території характерні підвищена вологість, помірні температури та достатня кількість атмосферних опадів. Взимку, періодичні вторгнення мас арктичного та сибірського холодного повітря приносять похолодання та суху погоду, яка встановлюється з листопаду до кінця березня. Цей період також характеризується, в цілому, стійким сніговим покривом, що формується з грудня по березень.

Аналіз основних метеопоказників клімату (метеостанція Київ), починаючи з 1899 року за даними Українського гідрометричного центру.

Кількість днів із температурами нижче 0°C може сягати 88,7. Також, для регіону характерні часті відлиги (пов'язані із втручанням теплих повітряних мас Атлантики) та ожеледиця. Взимку переважають західні вітри. Весна не стійка, із значними амплітудами добових температур, заморозками. Літо продовжується із травня по вересень із максимумами середньомісячних температур та опадів (для липня – (+20,5°C), для червня - 82 мм). В ці пори

року переважають західні, північно-західні та північні вітри. Осінь суха та коротка із переважанням південних вітрів. Середня тривалість безморозного періоду складає 165 днів.

Абсолютний мінімум температури, відзначений в січні-лютому (-36°C), абсолютний максимум у липні (37°C). Холодний період починається в другій декаді жовтня і продовжується до другої декади квітня. Глибина промерзання ґрунту становить 0,7-0,8 м. Комфортність температур зумовлюються також наявністю лісових насаджень, що є значущим чинником формування мікроклімату місцевості. У середньому за рік опадів випадає в межах від 500 до 600 мм. Середньорічна кількість опадів становить 600-630 мм, при цьому основна їх кількість припадає на теплий період року. Максимальна висота снігового покриву 29 см. Нормативна глибина промерзання ґрунту – 120 см, вага снігового покриву 0,70 кПа, швидкісний натиск вітру 0,35 кПа.

Розподіл опадів протягом року сприятливий для ведення сільськогосподарського виробництва – 70-72% їх випадає в період вегетації. Необхідно відмітити сприятливість кліматичних умов для планувального освоєння території, а визначеність практично однакових напрямків в розі вітрів сприяє комфортності аераційного режиму території.

Із несприятливих атмосферних явищ, які можуть негативно впливати на розвиток території, відмітимо тумани, хуртовини, грози, ранньовесняні заморозки, утворення льодової кірки та ожеледиця. Характер земної поверхні, зокрема, лісовкриті ділянки, наявність забудови та дорожньої інфраструктури мають значний вплив на формування мікроклімату ділянки.

На основі комплексного аналізу кліматичних параметрів та згідно архітектурно-будівельного кліматичного районування України територія віднесена до I архітектурно-будівельного району (Північно-Західний) з відповідними вимогами містобудівного характеру (згідно ДСТУ-Н Б В.1.1-27:2010 «Будівельна кліматологія», ДБН Б.2.2-12:2019 «Планування та забудова територій»).

В геотектонічному відношенні територія Бучанського району знаходиться, в основному, в межах Дніпровсько-Донецької западини, характеризується глибоким заляганням порід кристалічного фундаменту та значною потужністю осадових порід.

Територія Дмитрівської громади розташована в центральній частині Київської області, у зоні мішаних лісів, яка потрапляє у межі Українського щита і саме це і визначає особливості геолого-геоморфологічної будови території сільської ради. Український щит є геоструктурним фундаментом правобережної частини області і охоплений крайовими північно-східними виходами докембрійських кристалічних порід, що виступають на денну поверхню або ж залягають на незначних глибинах. Український кристалічний щит складений докембрійськими породами, гранітами і гнейсами.

Територія громади вкрита зандровими пісками, що сформовані внаслідок існування останнього Дніпровського покривного льодовика. Вони мають флювіогляціальне (водно-льодовикове) походження, тобто відкладені

струмками, які витікали з-під льодовика. Порооди, які поширені в цьому, районі Київської області є досить різноманітними і характеризуються надзвичайною непостійністю як у вертикальному, так і горизонтальному напрямках: піски, які включають в себе значну кількість валунів, а також поширені суглинки та глина (в окремих урочищах серед пісків збереглися напіврозмиті залишки морени).

Четвертинні відклади: алювіальні (річкові відклади в долині р. Ірпінь та її притоків) і флювіогляціальні піски (зандрових полів) в ряді місць лежать на розмитій поверхні відкладів третинного періоду (палеоген-неогенового) пісків бучанського ярусу.

Відповідно до тектонічної будови та геології рельєф території громади сформувався в складних умовах при сукупному активному прояві ендегенних і екзогенних факторів. На формування сучасного рельєфу території вплинула складність палеогеографічних умов і прояв сучасних геоморфологічних процесів в межах різних морфоструктур, що обумовили різноманітність її морфоскульптурних геоморфологічних утворень. Для орографічної поверхні території села не є характерними помітні коливання висот. У середньому значення висот фіксуються на позначках 173 - 177 м над рівнем моря. Яружно-балкова мережа не розвинена. В орографічному відношенні територія відноситься до Поліської низовини, яка представляє собою, на цій ділянці, моренні, моренно-зандрові хвилясті місцями з горбистим (кучугури, дюни, піщані вали, горби, пасма висотою до 20-30 м над місцевістю) рельєфом акумулятивні низовини та зандрові хвилясті, ускладнені горбистим рельєфом (дюни, кучугури, піщані вали, горби, пасма висотою до 20-30 м над місцевістю) акумулятивні низовини. Зандрові і моренно-зандрові рівнини зайняті значними за площею і нерідко заболоченими межиріччями. Також, геоморфологія території сільської ради ускладнена акумулятивними алювіальними та терасованими річковими долинами Ірпеня та його приток.

Рельєф місцевості переважно вирівняний. Рельєф більшої частини місцевості рівнини (крім с. Горбовичі). Абсолютні відмітки змінюються в межах від 176,37 м до 175,15 м в Балтійській системі висот. Перепад висот в межах території проєктування складає 5.0 м. Сейсмічність майданчика будівництва 5 балів згідно з ДБН В.1.1-12:2006.

Територія громади відноситься до Дніпровсько-Донецького артезіанського басейну який і є джерелом водопостачання. Джерелом питного водопостачання є підземні водоносні горизонти води бучакського та сеноманського. За результатами досліджень визначено, що за хімічним складом вода у бучацько-канівських відкладах ділянок родовища відповідає вимогам ДСанПіН 2.2.4-171-10 «Гігієнічні вимоги до води питної, призначеної для споживання людиною» за винятком показників на вміст заліза загального (до 2,87 мг/дм³); марганцю (до 0,73 мг/дм³), амонію (до 0,70 мг/дм³). Вода у сеноман-келовейських відкладах ділянок родовища відповідає вимогам нормативу, за винятком на вміст заліза загального (до 0,75 мг/дм³), марганцю (до 0,25 мг/дм³), амонію (до 0,60 мг/дм³).

В межах Дмитрівської сільської територіальної громади функціонує Шпитківська міжгосподарська зрошувальна система (розташована в межах двох територіальних громад Бучанського району). Меліоративна мережа, що перебуває на балансі державних водогосподарських організацій (БУВР середнього Дніпра), визначена як державна. В межах старостинського округу №4 Дмитрівської сільської ради обліковується 481,2 га зрошуваних земель. В межах старостинського округу № 2 Дмитрівської сільської ради обліковується 319,8 га зрошуваних земель. На балансі БУВР середнього Дніпра в межах старостинського округу обліковуються зрошувальні трубопроводи довжиною 1,72 км. Окрім цього, в межах території громади розташовані річки, струмки, ставки і озера. Згідно з проведеною у 2021 році інвентаризацією водних об'єктів в межах громади налічується: 1 середня річка (р. Буча), 2 малі річки (р. Мокра, р. Бузівка); 3 струмки (Гурівка, Бузівка та струмок без назви); 84 ставки загальною площею водного дзеркала 267,74 га, з них 16 ставків площею більше 3 га; 12 озер (таблиця 1.2)

Таблиця 1.2 – Площа водного дзеркала

Розташування	Площа водного дзеркала, кв. км	Розташування	Площа водного дзеркала, кв. км
с. Личанка	5,2024	с. Шпитьки	3,5200
с. Бузова	1,0126	с. Шпитьки	12,0570
с. Гурівщина	0,5697	с. Горбовичі	14,7748
с. Бузова	3,6	с. Петрушки	4,9104
с. Шпитьки	0,5289	с. Мила	2,0
с. Шпитьки	4,5982	с. Капітанівка	1,2

На формування рослинного покриву території значний вплив мають сформовані едафічні умови, а саме ґрунти, перерозподіл тепла і вологи, які зумовлюються геолого-геоморфологічними та гідрологічними особливостями.

Рослинний покрив представлено рослинними асоціаціями природної зони Українського Полісся та, в незначному ступені, Лісостепу. Поліський тип рослинності на цій території представлено здебільшого формацією дубово-соснових лісів. Характерною особливістю цих лісів є сосна дуб береза повисла, береза пухнаста, осика і вільха клейка. В порушених асоціаціях береза і осика можуть зустрічатися як домінуючі породи. Підлісок рідкий, трапляються крушина ламка бруслина європейська. Трав'яний покрив значно густіший, ніж в борах, і багатший на число видів. Характерними рослинами тут є: орляк, грушанка звичайна, суниця, буквиця та ряд інших видів, не властивих борах. У суборах зустрічаються також і всі борові види, хоча і в інших співвідношеннях, наприклад, напівчагарники з родини вересових.

В межах громади розташована значна кількість ділянок Державного лісового господарства України, відображені на рис. 1.2 (відповідно до Схеми планування території Київської області). В межах Дмитрівської ТГ розташовані наступні об'єкти природно-заповідного фонду Київської області.

Для території громади характерні ґрунти, що сформувались на водно-льодовикових та алювіальних, меншою мірою – на лесоподібних відкладах. Найбільш поширені дерново-підзолисті ґрунти різного механічного складу (піщані, супіщані, глинисто-піщані) місцями глеюваті. Рівень родючості ґрунтів невисокий. Це зумовлено слабкою структурованістю та бідністю поживними речовинами гумусового горизонту, що потребує періодичного підживлення органічними та мінеральними добривами угідь та протиерозійного закріплення ґрунтів від вітрової ерозії.

Ґрунтовий покрив представлений такими типами ґрунтів: дерново-приховано підзолисті і дернові слаборозвинені піщані ґрунти на перевіюваних пісках (1а), дерново-приховано підзолисті і дернові слаборозвинені глинисто-піщані ґрунти на перевіюваних пісках (1б), дерново-підзолисті та дернові неоглеєні і глеюваті глинисто-піщані ґрунти на піщаних відкладених (5б), дерново-підзолисті глеюваті зв'язано піщані (8 б), дерново-підзолисті глейові супіщані (14в).

Відповідно до ДБН Б.2.2-12:2019 «Планування та забудова територій» за ступенем сприятливості, в залежності від рельєфу, глибини залягання ґрунтових вод та інженерно-геологічних умов, виділено три категорії: сприятливі, малосприятливі та несприятливі для будівництва. Значна частина ТГ відновиться до територій з гідрогеологічними процесами, а саме: зони поширення заболоченості та підтоплення, а також до територій з геологічними процесами – заторфованих територій.

Відповідно до постанови КМУ №106 від 23.07.1991 р. частина населених пунктів Дмитрівської ТГ входить до Переліку населених пунктів, віднесених до зон радіоактивного забруднення внаслідок чорнобильської катастрофи за соціально-економічним фактором: с. Дмитрівка, с. Бузова, с. Мила, с. Шпильки. Ефективна еквівалентна доза опромінення людини більше 50 мБер/рік – с. Хмільна. Дозиметричний паспорт населених пунктів не розроблявся, радіаційне обстеження населених пунктів не виконувалися. Виходу радону не зареєстровано. Система планувальних обмежень відсутня.

1.4. Характеристики населення та трудових ресурсів.

За статистичними даними станом на 01 січня 2023 року кількість населення становить 15763 жителі, ще близько 5,5 тис. проживає без реєстрації. Динаміка чисельності наявного населення по Дмитрівській сільській територіальній громаді представлена у таблиці 1.3 і рис. 1.3. Інформація щодо розподілу населення за статтю та віком наведена у таблиці 1.4. Чисельності наявного населення по Дмитрівській сільській територіальній громаді у 2023 році зменшилась у порівнянні з 2022, але трохи більше ніж у 2019 році.

Таблиця 1.3 - Динаміка чисельності наявного населення по Дмитрівській сільській територіальній громаді

Територія	на 01.01.2019	на 01.01.2020	на 01.01.2021	на 01.01.2022	на 01.05.2023
Дмитрівська сільська ТГ	15396	16746	17944	19114	15763

Отже, громада зазнала значних демографічних змін. Прямі втрати: загибель населення внаслідок військових дій, втрата населення на окупованих територіях, втрата через біженство за кордон без повернення. Непрямі втрати громади: зменшення народжуваності, зміна вікової структури населення (старіння), втрата потенціалу та спроможності громади до відновлення, падіння рівня життя. Збільшення населення громади через велику кількість ВПО – витрати зі створення нової та модернізованої інфраструктури.

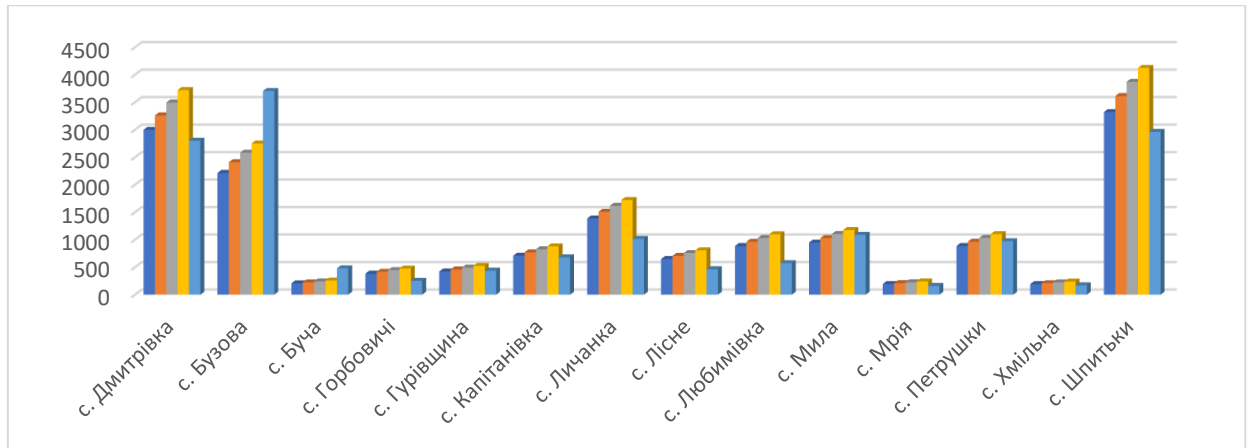


Рис. 1.3 - Зміни чисельності населення в селах Дмитрівській сільській територіальній громаді у 2019, 2020, 2021, 2022 і 2023 роках

Таблиця 1.4 - Інформація щодо розподілу населення за статтю та віком

№	Територіальна громада	Чоловіки					Жінки				
		0-17	18-39	40 -59	60 +	всього	0-17	18-39	40 - 59	60 +	всього
	Дмитрівська ТГ	1548	2283	2127	1253	7111	1716	2730	2329	1878	8652
1.	с. Бузова	241	710	580	224	1755	280	753	612	305	1950
2.	с. Буча	42	84	62	18	206	76	92	73	33	274
3.	с. Горбовичі	25	23	28	37	113	27	33	35	45	140
4.	с. Гурівщина	24	83	58	24	189	35	106	77	31	249
5.	с. Дмитрівка	297	343	391	263	1294	267	393	468	378	1506
6.	с. Капітанівка	60	83	118	64	325	30	94	130	101	355
7.	с. Лісне	65	51	44	43	203	77	73	50	61	261
8.	с. Личанка	133	119	145	73	470	122	149	153	121	545
9.	с. Любимівка	30	98	73	29	230	55	126	105	57	343
10.	с. Мила	119	106	110	102	437	107	197	182	165	651
11.	с. Мрія	19	19	16	11	65	31	17	19	28	95
12.	с. Петрушки	80	131	89	79	379	89	235	125	146	595
13.	с. Хмільна	7	32	19	5	63	12	49	33	14	108
14.	с. Шпитьки	406	401	294	281	1382	508	413	267	392	1580

Відділом соціального захисту населення Дмитрівської сільської ради освоєно роботу щодо внесення даних про внутрішньо переміщених осіб до ПК «ІС «Соціальна громада», який інтегрує ці дані до Єдиної інформаційної

бази даних про ВПО. Кількість ВПО станом на 29.08.2023 – 767 осіб. До 24.02.2023 кількість населення Дмитрівської сільської територіальної громади складала 18 878 осіб.

1.5. Інфраструктура Дмитрівської територіальної громади.

Територією Дмитрівської ТГ проходить: міжнародна автодорога загального користування державного значення I категорії Київ-Чоп (М-06), регіональна автодорога загального користування державного значення Р04 Київ-Фастів-Біла Церква-Тараща-Звенигородка, обласна автодорога загального користування місцевого значення Немішаєве-Миколаївка з під'їздом до с. Хмільна (О100507) районні автодороги місцевого значення: Ворзель-Забуччя-/Київ-Чоп/ (С101314), Мила-Гореничі (С101319), Київ-Чоп-/Дмитрівка (С101318), Бузова-Ясногородка (С0101322), Личанка-Горбовичі (С101302), Шпитьки-Петрушки (С101304), Мрія-Музичі (С101306), Бузова-Неграші (С101307), /Київ-Чоп/ – Гурівщина (С10115), /Київ-Чоп/- Лісне (С101321) (рис.1.4).

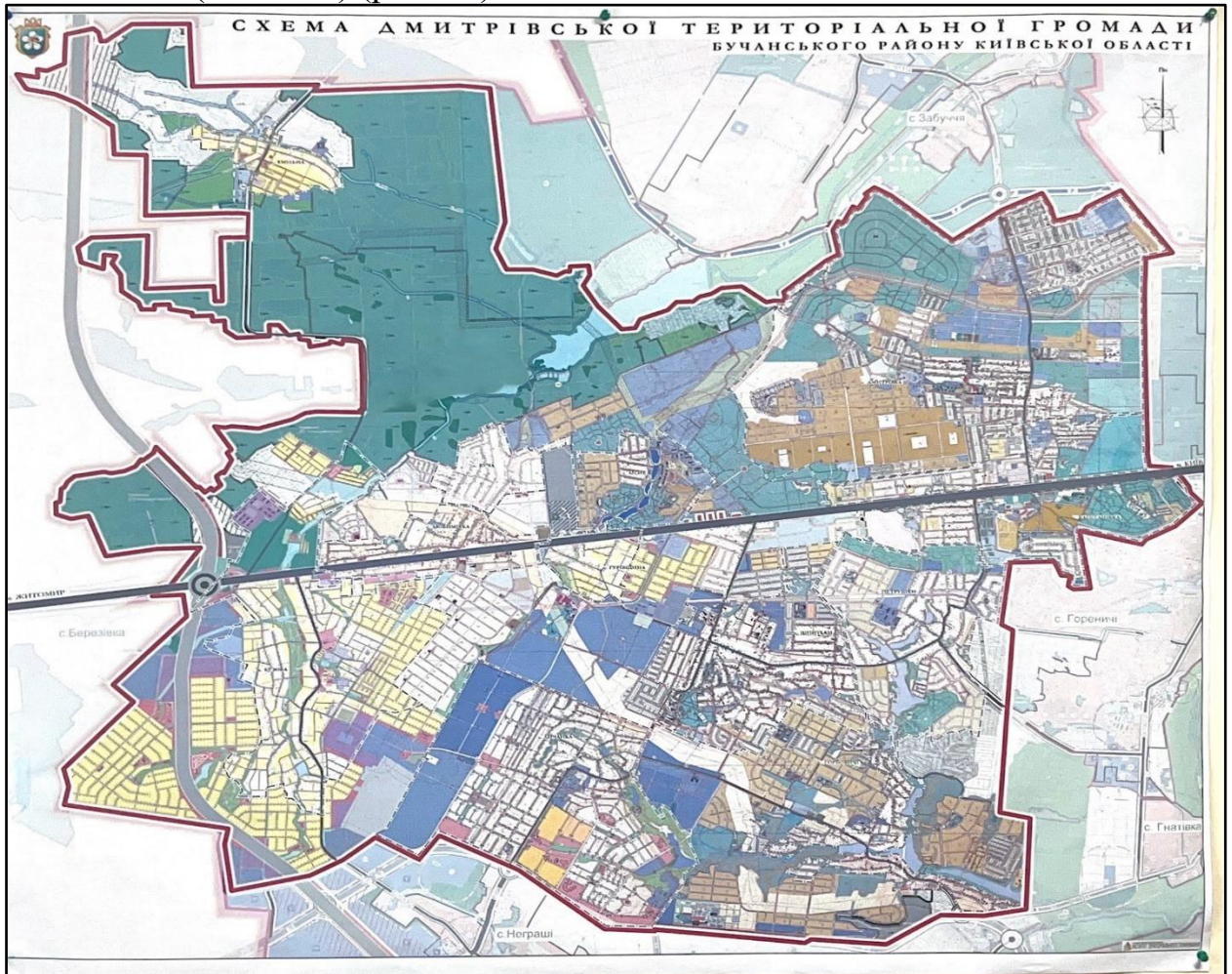


Рис. 1.4 - Схема Дмитрівської територіальної громади

Відділ освіти, культури, молоді, спорту та національно – патріотичного виховання Дмитрівської сільської територіальної громади працює з 22.12.2020 року (далі – Відділ). Відділу освіти, культури, молоді, спорту та національно –

патріотичного виховання Дмитрівської сільської територіальної громади підпорядковуються: 3 заклади загальної середньої освіти; 1 школа мистецтв; 5 закладів дошкільної освіти; 9 установ культури; 9 сільських бібліотек. У закладах нараховується: 1827 учнів та 425 вихованців, 411 вихованець музичної школи, 310 працівники (спеціалісти, педагогічні працівники та працівники культури), 174 техпрацівників. В закладах освіти 81 клас і 20 дошкільних груп.

У 2 закладах загальної середньої освіти освітній процес організовано за очною формою здобуття освіти та 1 заклад загальної середньої освіти – за змішаною (очно/дистанційно) формою; з 5 закладів дошкільної освіти в 4 освітній процес організовано за очною формою навчання, 1 заклад дошкільної освіти призупинив свою діяльність. Перелік закладів та установ, що утримуються за рахунок бюджету органів місцевого самоврядування приведені в таблиці 1.5. У 2023 році на території Дмитрівської територіальної громади функціонує 4 заклади дошкільної освіти: КЗ «Бузівський ЗДО (ясла-садок) «Пролісок», КЗ «Шпитківський ЗДО (ясла-садок) «Світлячок», КЗ «Дмитрівський ЗДО (ясла-садок) комбінованого типу «Дзвіночок», КЗ «Личанський заклад дошкільної освіти «Калинка» Дошкільну освіту здобувають 425 дітей віком від 2 до 6 (7) років. Показник охоплення різними формами дошкільної освіти становить 92 % від загальної кількості дітей, охоплення дітей 5 – річного віку – 100%. Чисельність дітей у розрахунку на 100 місць у закладах дошкільної освіти Дмитрівської сільської ради становить 90 вихованців.

Таблиця 1.5 - Перелік закладів та установ, що утримуються за рахунок бюджету органів місцевого самоврядування

Найменування	Кількість, од.
гімназії	0
загальноосвітніх навчальних закладів I-III ступеня	3
загальноосвітніх навчальних закладів I-II ступеня	0
загальноосвітніх навчальних закладів I ступеня	0
дошкільних навчальних закладів	5
закладів позашкільної освіти	1
закладів культури	19
закладів фізичної культури	1 (СК «Лідер»)
заклади оздоровлення та відпочинку	1
центр надання соціальних послуг	0
фельдшерсько-акушерських пунктів	5
амбулаторій, поліклінік	5
лікарень	2
станцій швидкої допомоги	1
ЦНАПів	1

На території Дмитрівської територіальної громади ради функціонує КЗ «Спортивний клуб «Лідер» Дмитрівської сільської ради Бучанського району Київської області, який здійснює роботу по розвитку масової фізичної культури та спорту серед учнів, населення та надає допомогу закладам освіти в організації спортивно-масових заходів. Для створення умов розвитку творчості людини, забезпечення доступності національного культурного надбання в 2023 році діяла базова мережа закладів культури, яка складалася з 9-ти клубних закладів (4 Будинки культури, 4 клубів, 1 – центр дозвілля), 9 бібліотечних закладів, 1 КЗ «СМШ «Школа мистецтв «Арт-Віва». Роботу галузі культури в 2023 році забезпечувало 141 працівник.

Найголовнішим здобутком у сфері житлово-комунального господарства Дмитрівської сільської територіальної громади у 2023 році став початок реалізації інвестиційного проєкту «Відновлення об'єктів водопостачання та водовідведення у населених пунктах Дмитрівської сільської територіальної громади» за рахунок грантового фінансування, наданого Європейським Союзом в рамках проєкту «Відновлення об'єктів критичної інфраструктури, Україна» та адміністрованого Північною екологічною фінансовою корпорацією на 1 715 223 євро.

Проєкт передбачає: «Постачання та будівельно-монтажні роботи з відновлення системи водопостачання та водо відновлення в селі Дмитрівка, Шпитьки та Лісне Бучанського району Київської області» – 836 969 євро; «Проєктування, постачання та будівельно-монтажні роботи з відновлення споруд каналізації на території Дмитрівської сільської ради Бучанського району Київської області» – 279 669,68 євро; «Проєктування, постачання та будівельно-монтажні роботи з відновлення споруд водопостачання на території Дмитрівської сільської територіальної громади Бучанського району Київської області» – 598 585 євро. На даний час розпочато роботи з відновлення системи водопостачання в с. Шпитьки.

У громаді працює чотири комунальних підприємства, які надають жителям громади комунальні послуги. Дотації Дмитрівської сільської ради Комунальним підприємствам у 2023 році становили : ТОВ «Дмитрівка Комунсервіс» – 14 620 434,00 грн КП «Світанок 2000» – 1 820 825,00 грн КП «Добробут» – 2 895 596,00 грн КП «Лісне» – 1163 420,00 грн Дмитрівська управляюча компанія – 1 042 167,00 грн.

Діяльність Комунального некомерційного підприємства «Дмитрівський медичний центр» Дмитрівської сільської ради Бучанського району Київської області, спрямована на надання первинної медико-санітарної допомоги та здійснення медичного обслуговування населення, що постійно проживає на території Дмитрівської територіальної громади, а також вжиття заходів з профілактики захворювань населення та підтримки громадського здоров'я.

Фінансування КНП «Дмитрівський МЦ» здійснюється за рахунок коштів які надходять від Національної служби здоров'я України та з місцевого бюджету Дмитрівської сільської ради. На території громади функціонують 5 дитячих будинків сімейного типу (далі – ДБСТ) та 1 прийомна сім'я, у яких



**Рис. 1.5 - Схема транспортної інфраструктури
Дмитрівської сільської територіальної громади**

Ресурсний потенціал територіальної громади характеризується наявними ресурсами, основними з яких виступають територіальні (просторові), земельні та фінансові ресурси. Просторове планування є важливим для ефективного використання територіальних ресурсів для громади. Це зробить дієвим реалізацію територіального та земельного потенціалу з урахуванням принципового вирішення розвитку, планування, забудови та іншого використання територій громади, також за межами населених пунктів.

Питання успішності відновлення багато в чому залежить від ефективності використання всіх земельних ресурсів, виняткова цінність яких полягає в забезпеченні трьох фундаментальних властивостей: життєзабезпечення (як частина екологічної системи), чинник виробництва (в аграрному секторі, будівництві, гірничорудній промисловості, лісовому господарстві) і цивільний обіг (земельно-майнові відносини).

З метою відновлення економічного потенціалу, а також підвищення конкурентоспроможності підприємств, розвитку інноваційних виробництв, подолання регіональних диспропорцій, викликаних внутрішніми та зовнішніми чинниками, передбачається створення економічних кластерів на Київщині, як центрів ділової активності на регіональному рівні, які характеризуються спільними ознаками та проблемами розвитку, у межах яких реалізуються спеціальні для цієї території програми регіонального розвитку.

Всебічна підтримка розвитку економічних кластерів дасть можливість створити нові робочі місця з достойним рівнем заробітної плати для мешканців регіону та внутрішньо переміщених осіб, зменшити маятникову міграцію між областю та м. Києвом, забезпечити збільшення податкових надходжень до місцевих бюджетів. Перш за все, економічні кластери будуть створюватися у місцях концентрації промислових підприємств, навколо індустріальних парків та існуючих промислових зон у регіоні.

Окрім цього, філіями лісогосподарських підприємств ДСГП «Ліси України» разом з громадами планується висадка сіянців лісових культур, що збільшить відсоток заліснення території Дмитрівської громади та області загалом. Дані заходи дозволять подолати негативний вплив кліматичних факторів (покращення стану атмосферного повітря (зменшення запиленості та насичення киснем) та нададуть поштовх розвитку рекреаційної та туристичної інфраструктури. За рахунок місцевого бюджету здійснюється вивезення будівельного сміття зруйнованих житлових будинків. За підтримки сільської ради систематично проводиться ліквідація стихійних сміттєзвалищ, косіння трави на кладовищах та придорожніх смугах, в населених пунктах громади встановлено спеціальні контейнери для роздільного збору твердих побутових відходів. Відновлення інфраструктури після воєнних дій є складним завданням. Крім того, воно може ускладнюватися через безперервний цикл пошкоджень і необхідності оцінювання доцільного ремонту на тлі мінливих обставин розвитку подій на фронті. Проте відновлення критичної інфраструктури у звільнених населених пунктах – завдання невідкладне.

1.6. Містобудівна документація.

Значні руйнації та пошкодження інфраструктури населених пунктів під час бойових дій внаслідок російської агресії та невиконання місцевого бюджету через зменшення надходжень в їх доходну частину призвели до призупинення виготовлення містобудівної документації місцевого рівня, складання та ведення містобудівного кадастру.

Аналізуючи рішення чинної містобудівної документації (таблиця 1.6), а саме генеральних планів, необхідно взяти до уваги, що з 01.10.2019 року набрали чинності ДБН Б.2.2-12:2019 «Планування та забудова території», а також внесено зміни до ЗУ «Про регулювання містобудівної діяльності» згідно з ЗУ «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо планування використання земель» № 711-IX від 17.06.2020 р. (зі змінами).

Таблиця 1.6 - Містобудівна документація

№	Назва населеного пункту	Рік розроблення чинного генерального плану	Площа населеного пункту, га		Чисельність населення на дату розробки ГП	
			чинна	проектна	чинна	проектна
1	с. Дмитрівка	2017	1955, 53	1955, 53	2576	47600
2	с. Бузова	2017	884, 5	1901, 69	2900	8578
3	с. Буча	2017	133, 78	233, 82	157	991
4	с. Горбовичі	2013	218, 51	1050, 87	260	6188
5	с. Гурівщина	2017	110, 1	240, 5	514	1060
6	с. Капітанівка	2014	119, 3	418, 65	623	10000
7	с. Личанка	2016	344, 43	1019, 70	1450	13700
8	с. Лісне	2013	235, 5	771, 0	452	4589
9	с. Любимівка	2017	243, 8	476, 33	602	5045
10	с. Мила	2017	310, 0	310, 0	595	663
11	с. Мрія	2013	133, 7	133, 7	139	1320
12	с. Петрушки	2012	572, 46	572, 46	1214	5700
13	с. Хмільна	2017	101, 15	101, 15	130	591
14	с. Шпильки	2013	592, 30	1265, 27	2800	11299

Також Постановою КМУ від 2 червня 2021 р. № 654 затверджено «Класифікації обмежень у використанні земель, що можуть встановлюватися комплексним планом просторового розвитку території територіальної громади, генеральним планом населеного пункту, детальним планом території», що суттєво впливає на подальше містобудівне освоєння територій населених пунктів, а також територіальної громади загалом.

Стан розроблення містобудівної документації у формі геопросторових даних відповідно до виконання вимог Закону України від 09 червня 2022 року № 711-IX «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо планування використання земель», Постанови Кабінету Міністрів України від 01 вересня 2021 року № 926 «Про затвердження Порядку розроблення, оновлення, внесення змін та затвердження містобудівної документації», Постанови Кабінету Міністрів України від 09 червня 2021 р. № 632 «Про

визначення формату електронних документів комплексного плану просторового розвитку території територіальної громади, генерального плану населеного пункту, детального плану території», Наказу Міністерства розвитку громад та територій України від 22 лютого 2022 року № 56 «Про затвердження структури Баз геоданих містобудівної документації на місцевому рівні» на території Дмитрівської ТГ наразі відбувається виключно в частині розробки детальних планів території.

1.7. Наслідки окупації території громади у 2022 році.

Повномасштабна військова агресія російської федерації проти України, яка розпочалась 24 лютого 2022 року, призвела до жахливих людських жертв, колосальної міграції мирного населення, величезної руйнації інфраструктури, забруднення територій вибуховими елементами тощо. Всі ці наслідки мають як загальнодержавне, так і місцеве значення, оскільки системне вирішення багатьох проблем покладається, в першу чергу, на місцеве самоврядування. Київська область одна з перших прийняла на себе удар російських загарбників. Військові дії на Київщині тривали до 3 квітня 2022 року.

Наказом Міністерства з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій України від 22 грудня 2022 року № 309 затверджено Перелік територій, на яких ведуться (велися) бойові дії або тимчасово окупованих російською федерацією. Дані щодо Дмитрівської громади наведені в таблиці 1.9.

Таблиця 1.9 – Витяг з Наказу № 309

Код	Найменування населеного пункту	Дата початку бойових дій	Дата припинення бойових дій
UA32080000000084076	Бучанський район		
Території, на яких ведуться (велися) бойові дії			
UA32080130000056481	Дмитрівська сільська ТГ		
UA32080130040097024	с. Горбовичі	03.03.2022	01.04.2022
UA32080130070028223	с. Личанка	03.03.2022	01.04.2022
UA32080130120014131	с. Петрушки	03.03.2022	01.04.2022
UA32080130140022198	с. Шпитьки	03.03.2022	01.04.2022
Тимчасово окуповані			
UA32080130010050367	с. Дмитрівка	04.03.2022	31.03.2022
UA32080130020016870	с. Бузова	04.03.2022	31.03.2022
UA32080130030091226	с. Буча	04.03.2022	31.03.2022
UA32080130050016753	с. Гурівщина	04.03.2022	31.03.2022
UA32080130060076100	с. Капітанівка	04.03.2022	31.03.2022
UA32080130080050515	с. Лісне	04.03.2022	31.03.2022
UA32080130090080394	с. Любимівка	04.03.2022	31.03.2022
UA32080130100052945	с. Мила	04.03.2022	31.03.2022
UA32080130110023795	с. Мрія	04.03.2022	31.03.2022
UA32080130130060568	с. Хмільна	04.03.2022	31.03.2022

Загалом: були розташовані в районі проведення воєнних (бойових) дій: с. Горбовичі, с. Личанка, с. Петрушки, с. Шпитьки; перебували в тимчасовій

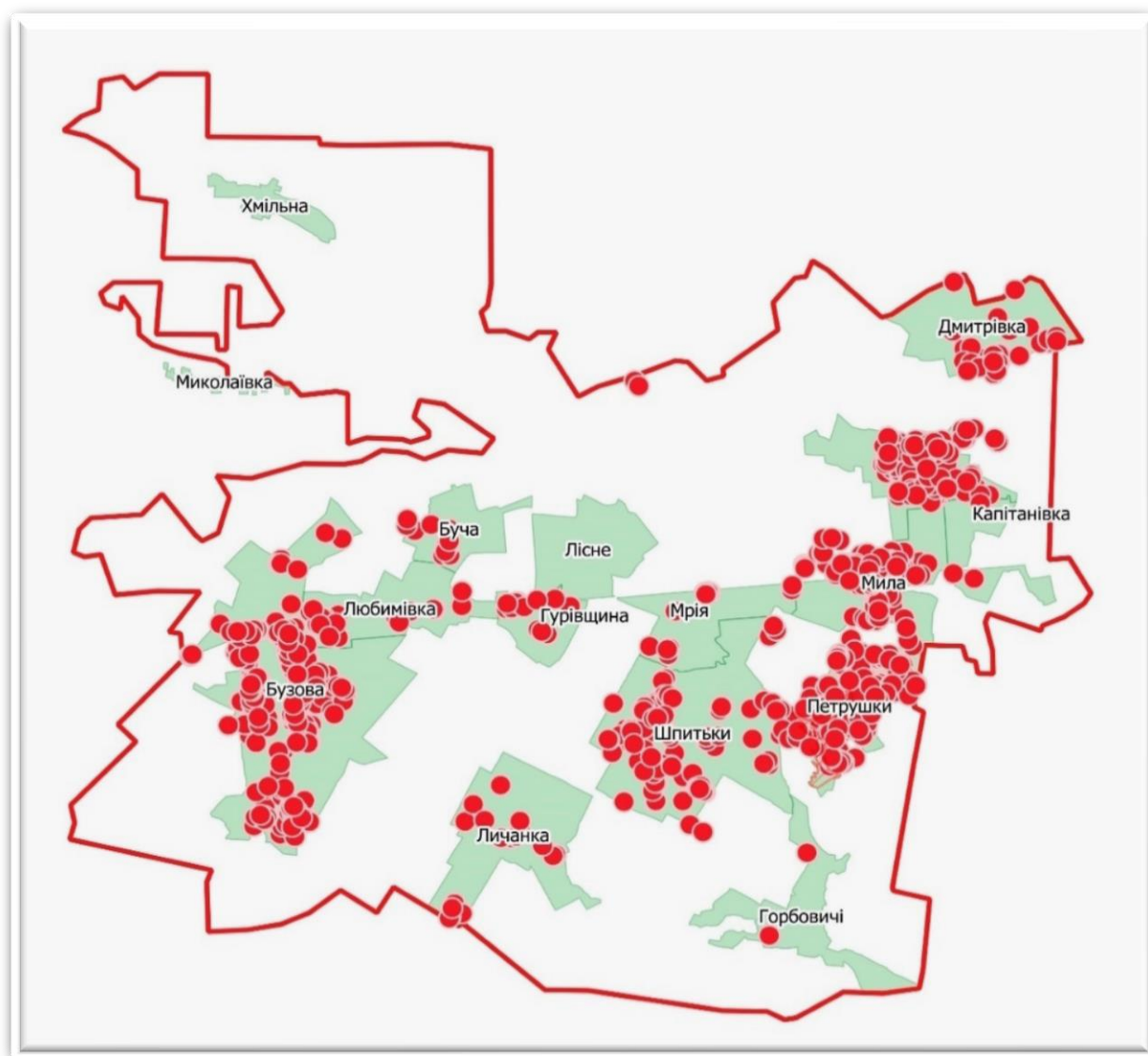
окупації: с. Бузова, с. Буча, с. Гурівщина, с. Дмитрівка, с. Капітанівка, с. Лісне, с. Любимівка, с. Мила, с. Мрія, с. Хмільна.

Після деокупації населених пунктів у квітні 2022 року Київським науково-дослідним інститутом судових експертиз були обстежені об'єкти в громаді із значною руйнацією та згоранням. Матеріали передані в прокуратуру для відкриття кримінального провадження на 435 будинків. Але фактично на території всіх сіл громади велись активні бойові дії, відбувалось переміщення ворожої техніки та проводились обстріли житлових будинків та об'єктів інфраструктури. Як наслідок, більшість об'єктів інфраструктури та житлові будинки були знищені або пошкоджені.

Відповідно до розпорядження Дмитрівського сільського голови від 25 квітня 2022 р. № 29 був утворений оперативний штаб з відновлення життєдіяльності територіальної громади. З метою обстеження об'єктів, пошкоджених внаслідок збройної агресії російської федерації, на території Дмитрівської сільської територіальної громади була утворена комісія, якою складено 1429 актів обстеження. Пошкоджені та зруйновані об'єкти спочатку були внесені до загального Реєстру Київської області, пізніше до електронного реєстру «Відновлення країни (Є – кабінет)». Наразі вносяться дані по об'єктам до Реєстру пошкодженого та знищеного майна.

У Програмі комплексного відновлення території Київської області на 2023-2027 роки зазначено, що з початку повномасштабної війни, на Київщині, повністю зруйнованих більш ніж 5 400 об'єктів інфраструктури. Руйнування будівель призводить до забруднення довкілля будівельним сміттям та азбестом. Орієнтовна площа місць тимчасового розміщення відходів від руйнувань становить понад 40 га. Вищезазначені місця знаходяться на території Баришівської та Великодимерської селищних територіальних громад Броварського району, Бородянської та Макарівської селищних, Бучанської та Ірпінської міських територіальних громад, та Дмитрівської сільської територіальної громади Бучанського району, Іванківської та Поліської селищних територіальних громад Вишгородського району та Глевахівської селищної ради Фастівського району (з території Васильківської міської територіальної громади). На місцях тимчасового розміщення відходів від руйнувань розміщено більше 236 тисяч тонн відходів від руйнувань, які зберігаються на 29 місцях тимчасового зберігання даних відходів.

З початку повномасштабного вторгнення військ російської федерації на територію України на захист Батьківщини стало більше ніж 280 жителів Дмитрівської громади. За цей період в бою було поранено 24 особи, двоє – захоплено в полон, 1 особа зникла та 5 осіб загинуло. Під час активних бойових дій на території Дмитрівської сільської територіальної громади 14 осіб загинуло, серед них 8 осіб – ДФТГ, але офіційно не належали до військових формувань та 6 цивільних осіб, 7 осіб зазнало поранень, з них один працівник комунального підприємства Дмитрівської сільської ради.



● - місце руйнування ■ населений пункт

Рис. 1.6 - Схема пошкоджень та руйнувань

З першого дня російської агресії проти України добровольцями населених пунктів громади було створено загони опору окупантам, які забезпечили розгортання блок-постів, проводили роботу з виявлення ДРГ, надавали допомогу з евакуації населення, забезпечували роботу з організації гуманітарних маршрутів, а також брали участь у гасінні пожеж, які виникали під час бойових дій. Пізніше з зазначених загонів було створено добровольче формування Дмитрівської територіальної громади № 1 «Скіф». Депутати та члени виконавчого комітету Дмитрівської сільської ради затвердили програми підтримки формування, а на фінансування та матеріальне забезпечення бійців із місцевого бюджету було виділено понад 8 млн грн.

1.8. Економічний розвиток.

Дмитрівська територіальна громада знаходиться в межах територій, де в значній мірі проявляється вплив столичного чинника на масштаби і характер

використання земель, трудових та інших ресурсів. Унаслідок бойових дій економіка Київської області зазнала значних втрат. Чимало підприємств опинилися в районах активних бойових дій і були змушені припинити роботу, а ті, які перебували відносно далеко від обстрілів, теж зазнали значних економічних втрат через проблеми з логістикою, нестачу сировини та кадрів.

З метою відновлення економічного потенціалу громади, а також підвищення конкурентоспроможності підприємств, розвитку інноваційних виробництв, подолання регіональних диспропорцій, викликаних внутрішніми та зовнішніми чинниками, передбачається створення економічних кластерів на Київщині, як центрів ділової активності на регіональному рівні, які характеризуються спільними ознаками та проблемами розвитку.

Розвиток економічних кластерів дасть можливість створити нові робочі місця з достойним рівнем заробітної плати для мешканців регіону та внутрішньо переміщених осіб, зменшити маятникову міграцію між областю та м. Києвом, забезпечити збільшення податкових надходжень до місцевих бюджетів.

В таблиці 1.10 подано показники економічного розвитку громади за 2021-2023 роки.

Таблиця 1.10 - Показники економічного розвитку за 2021-2023 роки

Показники	од	2021	2022	2023
Обсяг капітальних інвестицій на 1 особу	грн.	996 901	256 459	1 643 189
у тому числі за рахунок коштів державного бюджету	грн.	-	-	
у тому числі за рахунок коштів обласного бюджету	грн.	-	-	27 978 900
у тому числі за рахунок коштів бюджету об'єднаної територіальної громади	грн.	11 033 709	4 841 450	25 901 592
Кількість підприємств малого та середнього бізнесу на 1000 осіб наявного населення	од	144	101	113
Кількість проєктів регіонального розвитку, що реалізуються на території об'єднаної громади у тому числі за рахунок:	од	-	3	25
коштів державного фонду регіонального розвитку	од	-	--	9
коштів субвенцій з державного бюджету місцевим бюджетам на формування інфраструктури об'єднаних територіальних громад	од		2	12
інших джерел	од	-	1	4
Обсяг фінансування проєктів регіонального розвитку, що реалізуються на території об'єднаної громади	грн.	11 033 709	4 841 450	53880492
за рахунок державного бюджету	%	-	-	-
за рахунок місцевого бюджету	%	100	100	48
за рахунок інших джерел	%			52

Перелік основних суб'єктів господарювання на території громади приведено в таблиці 1.11.

Таблиця 1.11 - Перелік основних суб'єктів господарювання

№ п/п	Назва підприємства	код ЄДРПОУ	Адреса місцезнаходження	Основний вид економічної діяльності
1	ФОП Ярмолук М.В.	2517211633	с. Личанка, вул. Центральна, 33 067-504-85-85	кафе, роздрібна торгівля аптека
2	ФОП Халматов Д.В.	3403405976	с. Личанка, вул. Центральна, 66 097-291-88-88	роздрібна торгівля
3	ФОП Мамаєва С.Ю.	3094120083	с. Личанка, вул. Центральна, 74 098-76-46-639	роздрібна торгівля
4	ФОП Дехтяренко К.В.	2783619736	с. Личанка, вул. Центральна, 35-б 067 - 19 -26 - 038	вет.аптека
5	ФОП Вишняк В.І.		с. Личанка. 067-979-83-71	тваринництво
6	Ільченко Г.П.	2951908543	с. Личанка, вул. Польова 11 067-587-24-64	Роздрібна торгівля
7	ПСП «Жито»	33235259	с. Петрушки, вул. Миру , 25	фермерське господарство
8	ТОВ «Лаута»	21479722	с. Петрушки, вул. Лесі Українки, 39-а	Роздрібна торгівля
9	СТ «Дмитрівське»	24881985	с. Капітанівка, вул. Лісна, 1 с. Петрушки, вул. Лесі Українки, 37	Роздрібна торгівля
10	ФОП Марченко В.І.	2408712755	с. Петрушки, вул. Гагаріна, 27	Роздрібна торгівля
11	ФОП Поштова Л.А.		с. Петрушки, вул. Шевченка	МАФ
12	ФОП Порохняч С.М.		с. Петрушки, вул. Лесі Українки	МАФ
13	Філія «Лісне» ДП «Чайка»	31245250	с. Лісне	виробництво молочнопродуктів
14	ТОВ «Дінбо»	34628124	с. Шпильки, вул. Центральна, 56-б	виращування грибів
15	ПСП «Амарант Агро»	32461889	с. Шпильки, вул. Господарська, 4	виращування агропродукції
16	СТОВ «Агроленд»	32416349	с. Шпильки, вул. Тваринників, 1	свиноферма
17	ПАТ Житомирський маслозавод»	00182863	с. Шпильки, вул. Фермерська	заморожені продукти
18	ТОВ «Торгова фірма «Рудь»	32106398	с. Шпильки, вул. Фермерська	заморожені продукти
19	ФОП Коноваленко О.М.	2732009739	с. Лісне	роздрібна торгівля
20	ФОП Ерікян С.Р.	2178914213	с. Шпильки, вул. Центральна, 1а	роздрібна торгівля
21	ФОП Ерікян Юлія Юріївна	2984407843	с. Шпильки, вул. Центральна, 1а	роздрібна торгівля
22	ФОП Кобилінський Д.В.	3531110656	с. Шпильки, вул. Лермонтова, 17А	роздрібна торгівля

23	ФОП Лич О.В.	2880008297	с. Шпитьки, вул. Лермонтова	роздрібна торгівля
24	Приватне підприємство «Меркурій»	31425436	с. Горбовичі, вул. Сонячна	роздрібна торгівля
25	ФОП Волошина С.О.	2368011666	с. Горбовичі, вул. Сонячна	роздрібна торгівля
26	ТОВ «Єдність»	31462331	с. Бузова, вул. Садовського, 7.	сільськогосподарський ринок
27	ТОВ «Навіка»	39407461	с. Бузова, вул. Комарова, 2-А	грибне господарство
28	ТОВ «Кемпер Бар»	44324948	с. Бузова, вул. Центральна	діяльність ресторанів, надання послуг мобільного харчування
29	ФОП Тимченко Л.А.	2349210121	с. Любимівка, вул. Київська, 47-Г	роздрібна торгівля
30	ФОП Чорна Н.М.	2887820564	с. с. Любимівка, вул. Благовісна, 1-В	роздрібна торгівля
31	ФОП Артемчук Г.В.	2783619736	с. Любимівка, вул. Київська, 47 - а	роздрібна торгівля
32	ФОП Барішполець О.М.	3390907794	с. Любимівка, вул. Київська, 47	роздрібна торгівля
33	ФОП Заруба Л.І.	1895315169	с. Гурівщина, вул. Київська, 127	роздрібна торгівля
34	ФОП Кохан Ю.К.	3026216182	с. Гурівщина, вул. Київська, 100	роздрібна торгівля
35	ФОП Маковський Ю.В.	2392406899	с. Любимівка, вул. Київська, 12/1	роздрібна торгівля
36	ФОП Ковальчук С.О.	2328017472	с. Любимівка, вул. Київська, 81/1	діяльність кафе
37	ФОП Жогло С.П.	2426621695	с. Любимівка, вул. Благовісна, 1	роздрібна торгівля
38	ФОП Гоменюк Ю. А.	3196213518	с. Бузова, вул. Калинова, 55-А/1	роздрібна торгівля
39	ФОП Костенко В.П.	2970516511	с. Бузова, вул. Центральна, 108	роздрібна торгівля
40	ФОП Раку І.У.	3190021450	с. Бузова, вул. Центральна,	роздрібна торгівля
41	ФОП Ерікян С.Р.	2178914213	с. Бузова, вул. Центральна,	роздрібна торгівля
42	ФОП Ярмолюк М.В.	2517211633	с. Бузова, вул. Центральна	роздрібна торгівля
43	ФОП Жилко О. М.	2279319542	с. Бузова, вул. Центральна	роздрібна торгівля
44	ФОП Вишняк В.І.	2906200994	с. Бузова, вул. Центральна	оптова торгівля м'ясом та м'ясними продуктами
45	ФОП Вірабян Л.В.	2285618887	с. Хмільна, вул. Кучерова	роздрібна торгівля
46	ФОП Гайдай Т.С.	2835106447	с. Любимівка, вул. Київська, 47/2	Роздрібна торгівля
47	«Фора»	32294897	с. Мила, вул. Комарова, 44-В	Роздрібна торгівля
48	Магазин напівфабрикатів «Галя балувана»	44199721	с. Мила, вул. Комарова	заморожені напівфабрикати
49	«АТБ»	30487219	с. Мила, вул. Комарова, 2	Роздрібна торгівля
50	Мегамаркет		с. Капітанівка, вул. Соборна, 6	Роздрібна торгівля

51	Брусилівські ковбаси	41580474	с. Дмитрівка вул. Молодіжна, 12	Роздрібна торгівля
52	Лідер		с. Дмитрівка вул. Мічуріна	Роздрібна торгівля
53	ФОП Ровнягін О.Б.	39393260	село Дмитрівка, вул. Садова	Роздрібна торгівля
54	МАФ		с. Дмитрівка вул. Шляхова, 2	Роздрібна торгівля
55	«Гурман»	37477212	с. Дмитрівка, вул. Садова, 2	Роздрібна торгівля
56	Магазин-кафе		с. Дмитрівка, вул. Гагаріна, 1Б	Роздрібна торгівля, громадське харчування
57	МАФ		с. Дмитрівка, вул. Козацька, 79	Роздрібна торгівля
58	A3K UPG	38862560	с. Мила, вул. Комарова	Роздрібна торгівля, громадське харчування
59	Avantage7 A3C	33831847	с. Мила, вул. Комарова, 74,	Роздрібна торгівля, громадське харчування
60	A3K БРСМ-Нафта	32054607	с. Мила, вул. Комарова, 70/1,	Роздрібна торгівля, громадське харчування
61	A3K БРСМ-Нафта	32054607	с. Бузова, вул. Садовського, 1А	Роздрібна торгівля, громадське харчування
62	Амік енерджі	30603572	с. Капітанівка, вул. Соборна, 23,	роздрібна торгівля, громадське харчування
63	GLUSCO	40428668	Житомирське шосе, в напрямку від Києва, за селом Мила	Роздрібна торгівля, громадське харчування
64	Moto	41212812	с. Мрія	Роздрібна торгівля, громадське харчування

1.9. Інвестиційні майданчики.

В таблиці 1.12 приведено перелік інвестиційних проєктів громади.

Таблиця 1.12 - Перелік інвестиційних проєктів

Назва проєкту	Строк реалізації	Джерело фінансування	Вартість проєкту	Результати
Реконструкція КНС с. Бузова по вул. Центральна Бучанського району Київської області	2023-2024	Фонд NEFKO	279 663,68 EUR	В процесі роботи
Проектування, постачання та будівельно монтажні роботи з відновлення споруд водопостачання на території Дмитрівської сільської ради Бучанського району Київської області	2023-2024	Фонд NEFKO	598 585,00 EUR	В процесі роботи
Постачання та будівельно монтажні роботи з відновлення системи водопостачання та водовідведення в с. Дмитрівка, Шпильки та Лісне Бучанського району Київської області	2023-2024	Фонд NEFKO	836 969,00 EUR	В процесі роботи
Будівництво Гурівщинської амбулаторії загальної практики сімейної медицини комунального	2022	ТОВ «Футбольний клуб	5 228 008,00 грн.	Завершено

некомерційного підприємства “Дмитрівський медичний центр” Дмитрівської сільської ради Бучанського району		“Динамо”		
Нове будівництво дитячого дошкільного навчального закладу на 75 місць по провулку Коцюбинського 1 в с. Петрушки Бучанського району Київської області	2023-2025	Державний бюджет	186 276 084,00 грн.	В процесі роботи
Проект нового будівництва дитячого будинку сімейного типу на земельній ділянці з кадастровим номером 3222480800:11:001:0205 в с. Бузова вул. Центральна	2024-2027	Не визначено	33 286,020	В процесі роботи
Затверджено детальний план території на земельну ділянку з кадастровим номером 3222480801:01:007:5398 та з прилеглою територією орієнтовною площею 2,40 га в с. Бузова Бучанського району Київської області для розміщення виробничо-складських приміщень	2024-2027	Не визначено	Не визначено	В процесі

Відповідно до Програми Комплексного відновлення та розвитку території Київської області на 2023-2027 роки, затвердженої рішенням Київської обласної ради від 17.10.2023 № 726-21-VIII, передбачається створити логістичний кластер на території села Гурівщина Дмитрівської територіальної громади.

У рамках проєкту заплановано будівництво інфраструктурних об’єктів логістичного комплексу американською компанією Amstar загальною площею 340 тис. квадратних метрів. Складський комплекс на 55 га землі працевлаштує 2000 чоловік. орієнтовна сума інвестицій складе 170 млн дол. США, очікується додаткові надходження до місцевих бюджетів у сумі 250 млн гривень

1.10. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади.

Бюджет Дмитрівської територіальної громади на 2023 рік затверджений рішенням XXIII сесії VIII скликання «Про бюджет Дмитрівської сільської територіальної громади на 2023 рік» № 1/23 від 08.12.2022 року по доходам у сумі 141 193 450,00 грн, у тому числі доходи загального фонду бюджету 138 833 400,00 грн та доходи спеціального фонду бюджету – 2 360 050,00 грн.

Рішенням XXIV сесії VIII скликання затверджена нова редакція рішення «Про бюджет Дмитрівської сільської територіальної громади на 2023 рік» в сумі 181 465 150,00 грн, у тому числі доходи загального фонду бюджету 179 105 100,00 грн та доходи спеціального фонду бюджету – 2 360 050,00 грн.

За 2023 рік бюджет Дмитрівської сільської територіальної громади виконано наступним чином: без врахування трансфертів – 247 434 934,66 грн.(виконання 141,76%), в т.ч. по загальному фонду – 195 011 948,17 грн., - 116,8 %; по спеціальному – 52 422 986,49 грн.; з врахування трансфертів – 329 906 740,35 грн.(виконання 120,8%), в т.ч. по загальному фонду – 276 768 786,86 грн., - 110,8 % по спеціальному – 53 137 953,49 грн.

Найбільшу питому вагу в складі надходжень податків і зборів до загального фонду бюджету громади займають наступні надходження:

податок та збір на доходи фізичних осіб в сумі 120 861 400,79 грн, що становить 61,97% всіх надходжень загального фонду. Найбільшими платниками громади по цьому виду податку у 2023 році є наступні організації: ТОВ «Віннер імпортс ЛТД», медичний центр ім. Ю.П. Спіженка, ТОВ «АРЕНСІЯ ЕКСПЛОРАТОРІ МЕДІСІН», ТОВ «E&E KEYBL SOLOSHNIZ (UKRAINE)», ТОВ П «Чиста Вода», ТОВ «ІНТЕРКАБЕЛЬ КИЇВ».

Податок на майно надійшло 23 604 291,45 грн. Частка надходжень в загальній структурі надходжень загального фонду бюджету становить – 12,10% та є другим джерелом за обсягом наповнення бюджету громаду. До складу податку на майно входить:

земельний податок з юридичних осіб надходження склали 4 938 273,88 грн. Збільшення надходжень на 1 647 222,64 грн, порівняно з аналогічним періодом минулого року. Найбільшими платниками по цьому виду податку у 2023 році є наступні організації: ДП «ЛРЦ ім. В.Т.Гуца», ТОВ «МОЛЛ УКРАЇНИ», ТОВ «Аероніка», ТОВ «ВІННЕР РЕКАП», ТОВ «ФОРПЕКС ФАРМА».

Орендна плата з юридичних осіб надійшло 9 671 112,66 грн. Найбільшими платниками з орендної плати є наступні організації: ТОВ «Свікор», ТОВ «Жовтень», ТОВ «Спеціальний дорожній сервіс», ТОВ «Інтеркабель», ТОВ «Алесунд», ТОВ «Базис сервіс плюс», АТ «Житомирський маслозавод».

Єдиний податок надійшло 20 207 649,14 грн, що є третім джерелом за обсягом наповнення бюджету громади. Частка його надходжень в загальній структурі надходжень загального фонду бюджету становить 10,35%. Виконання видаткової частини бюджету Дмитрівської сільської територіальної громади

Видатки проведені із врахуванням обмежень відповідно до постанови КМУ від 11 березня 2022 року № 252 «Деякі питання формування та виконання місцевих бюджетів у період воєнного стану» та постанови КМУ від 09 червня 2021 року № 590 «Про затвердження Порядку виконання повноважень Державною казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану». В таблиці 1.11 наведено фінансовий звіт громади за останні роки.

Надходження податків до бюджету та видатки з бюджету Дмитрівської сільської територіальної громади в розрізі старостинських округів представлено в таблицях 1.12 і 1.13.

Таблиця 1.11 – Фінансовий звіт громади за 2021-2024 роки

Назва проєкту	Роки			
	2021	2022	2023	2024 (проєкт)
Доходи бюджет	241624016,85	245058287,48	283132700,72	166482627,32
Видатки бюджету	224252538,00	195866609,85	319483483,75	103175126,44
Всього	465876554,85	440924897,33	602616184,47	269657753,76

Таблиця 1.12 - Надходження податків до бюджету та видатки з бюджету Дмитрівської сільської територіальної громади у 2023 році

ОКРУГ	НАДХОДЖЕННЯ	ВИДАТКИ
Дмитрівка, Мила, Капітанівка	119 318 411,46 грн	62 823 897,00 грн
Старостинський округ № 1 (Бузівський)	3 658 095,34 грн	63 262 327,00 грн
Старостинський округ № 2 (Личанський)	730 814,32 грн	3 314 306,25 грн
Старостинський округ № 3 (Петрушківський)	3 519 199,70 грн	6 883 196 грн
Старостинський округ № 4 (Шпильківський)	16 148 271,50 грн	54 292 380,00 грн

Таблиця 1.13 – Фінансові показники за 2021-2023 роки

Показники	Од.	2021	2022	2023
Доходи загального фонду бюджету об'єднаної територіальної громади (без трансфертів) на 1 особу	грн.	17624	12981	17962
Капітальні видатки бюджету об'єднаної територіальної громади (без трансфертів) на 1 особу	грн.	42092	10375	20268
Питома вага видатків на утримання апарату управління у фінансових ресурсах ТГ	%	15	14	12
Рівень дотаційності бюджетів (частка базової дотації в доходах загального фонду бюджету об'єднаної територіальної громади (без урахування субвенцій))	%	1	1	8
Частка видатків бюджету розвитку в загальному обсязі видатків об'єднаної територіальної громади (без урахування власних надходжень бюджетних установ)	%	11	5	24
Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від сплати податку на доходи фізичних осіб на 1 ос	грн.	8624	4854	7667
Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від плати за землю на 1 особу	грн.	1634	585	1180
Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від сплати єдиного податку на 1 особу	грн.	1699	877	1282
Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від сплати акцизного податку на 1 особу	грн.	4394	534	1818
Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від сплати податку на нерухоме майно на 1 особу	грн.	536	184	268
Частка видатків місцевого бюджету на фінансування пільг, соціальних послуг, гарантій та житлових субсидій у галузі «Соціальний захист та соціальне забезпечення»	%	3	5	2

Підводячи підсумки виконання бюджету за 2023 рік, слід відмітити, що податки та інші платежі до місцевого бюджету надходили відповідно до Закону України «Про Державний бюджет України на 2023 рік» та законодавчих актів, прийнятих на період воєнного стану. Темпи росту доходів зменшились, що призвело до необхідності економії бюджетних коштів при здійсненні видатків. Крім того, відповідно до постанови КМУ від 09.06.2021 року № 590 «Про затвердження Порядку виконання повноважень Державною скарбничою службою в особливому режимі в умовах воєнного стану» обмежено перелік видатків, що проводяться в цей період.

Протягом 2023 року з бюджету проведено своєчасно та в повному обсязі фінансування по заробітній платі працівникам бюджетної сфери територіальної громади, враховуючи всі виплати, передбачені нормативно – правовими актами. Заборгованість з виплат по заробітній платі з нарахуваннями працівникам бюджетних установ станом на 01.01.2024 року відсутня.

1.11. Органи управління громадою.

Органом місцевого самоврядування ,що представляє інтереси Дмитрівської сільської територіальної громади Бучанського району Київської області та здійснює від їх імені та в їх інтересах функції та повноваження місцевого самоврядування є Дмитрівська сільська рада. Сільська рада представлена 20 депутатами та сільським головою.

Виконавчим органом Дмитрівська сільської ради є її виконавчий комітет, який працює у складі сільського голови, заступників сільського голови в кількості 2 осіб, секретаря сільської ради, членів виконкому у кількості 31 особа, які здійснюють свої повноваження у різних сферах діяльності - забезпечення законності, охорони прав і свобод громадян, у сфері соціально - економічного розвитку, підприємництва, будівництва, транспорту, охорони здоров'я та соціального захисту, старост старостинських округів та представників бізнесу. Кількість зареєстрованого населення сіл Дмитрівської сільської ради станом на 01.01.2024 року складає 15 901 осіб. Штатним розкладом Дмитрівської сільської ради передбачено 127 працівників. Станом на 01.01.2024 працює 106 особи.

1.12.Органи самоорганізації населення та громадські об'єднання.

Повномасштабне вторгнення російської федерації на територію України ще більше згуртувало жителів Дмитрівської сільської територіальної громади, які у 2022 році продемонстрували неймовірне прагнення до перемоги. Здорова увага громади не допустила такого розвитку подій, які відбувалися 24 лютого 2024 року. Вони стали поштовхом догуртування та самоорганізації людей. У всіх селах територіальної громади утворились ініціативні групи, які займаються вирішенням питань у разі потреби та допомагають на постійній основі. У перший день повного вторгнення жителі сіл почали створювати групи спротиву з метою протистояння ворогу та допомоги один одному.

Спочатку ці групи займалися забезпеченням людей необхідними речами, медикаментами, потім допомагали в евакуації населення, а згодом переросли у волонтерський рух.

У населених пунктах територіальної громади з власної ініціативи, створюються численні громадські ініціативи, об'єднання та волонтерські групи, які діють між собою, як на постійній, так і на тимчасовій основі. Важко перерахувати усі види діяльності: від плетіння маскувальних сіток, в'язання шкарпеток, рукавиць до забезпечення людей чи тварин харчами, одягом, предметами першої необхідності, надання медичної допомоги, медикаментів, перукарських, психологічних, консультаційних, інформаційних, чи будь-яких інших послуг, сприяння бізнесу в допомозі для потреб армії, і все це - задля Перемоги!. Об'єднуються люди з різним професійним досвідом, соціальним статусом та віком. Люди з власної ініціативи швидко реагують на виклики війни, не маючи спеціальних знань, умінь, досвіду, дозволів тощо. Діти й молодь теж долучилися допомагати ЗСУ: організовують ярмарки для збору коштів, виготовляють листівки, малюють малюнки, приймають участь у виготовленні окопних свічок.

Турбота про ВПО лежить цілком на плечах громади. У населених пунктах Дмитрівка та Бузова функціонують модульні містечка. Важко знайти сім'ю, яка б не поділилася речами першої необхідності, грошима. Серед жителів громади є й такі, які ремонтують автівки, комп'ютерну та іншу техніку для ЗСУ, а також ліквідують наслідки обстрілів і ракетних ударів.

Важливо зауважити, що самоорганізація та гуртування жителів громади є ключовим елементом ефективного використання можливих ресурсів, що в свою чергу впливає на підтримку порядку, безпеки, а також сприяє збереженню та підняттю морального духу, стійкості населення, патріотизму в умовах воєнного стану.

1.13. Результати соціологічного анкетування жителів та бізнесу.

Опитування проводилось методом електронного анкетування, рекрутом потенційних респондентів були місцеві мешканці, метод відбору випадковий. Протягом травня-червня було опитано 148 особи, з них 105 жінок (70,9%) та 43 чоловіки (29,1%) (рис.1.7). Найбільша кількість опитаних є кваліфікованими робітниками (29,8%), службовці – 13,2%, інше – 10,8%, керівники підрозділів або відділів – 9,3%, керівники підприємств або служб (7,3%), у декретній відпустці – 7,3%, приватними підприємцями є 6,6%, військовослужбовець – 6,0%, безробітних – 3,3%, пенсіонери – 3,3% студенти – 2,0%, 1,3% – фермери.

З рис.1.8 видно, що більшість опитаних вірять в перспективу розвитку своєї громади: 56,0% зазначили, що громада має певні перспективи та майбутнє за умови вирішення нагальних проблем, 31,0% - громада перспективна, розвивається успішно, в неї є майбутнє. І лише 13,0% опитаних зазначили, що громада не має перспектив, не має майбутнього та навряд чи буде розвиватись самостійно.



Рис.1.7 Розподіл опитаних за статеві-віковою ознакою

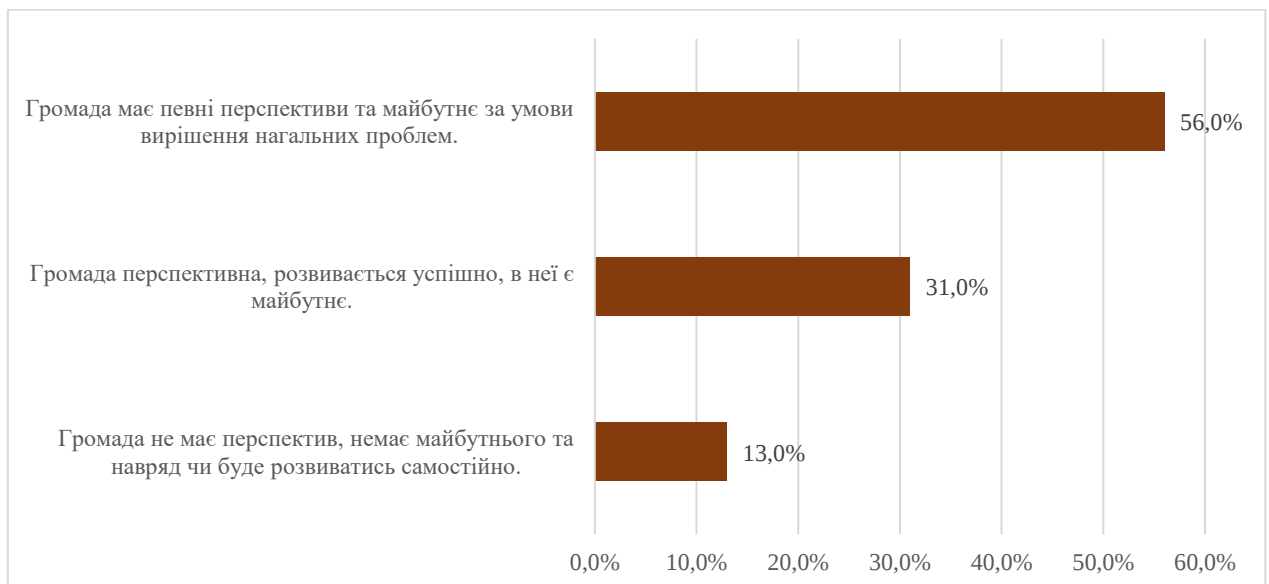


Рис.1.8 - Розподіл відповідей на питання «Як би охарактеризували свою громаду?»

Відповіді на питання «2. Опишіть свою громаду декількома словами, яка вона? Які її сильні та слабкі сторони?» дають змогу говорити про сильні та слабкі сторони громади, які на думку опитаних притаманні громаді. Наведемо декілька цитат:

“Громада має потенціал для розвитку. Незадовільна кадрова політика виконавчого органу громади”. “...Сильна сторона - багато молоді які є стимулюють розвиток громади . Слабка сторона - слабка комунікація між селами громади що заважає об’єднанню населення ”. “Громада розташована близько до столиці, що дає можливість проживати на чистому та свіжому повітрі, без щільної забудови, але зі всім комфортом та потрібною

інфраструктурою, чого немає в громаді з легкістю можна знайти в Києві”. “Важко дістатися поліклінік, і дитячої і дорослої, які наразі розташовані в Боярці. Потрібні нові маршрути саме із Бояркою”. “Слабкі сторони: відсутність зручного транспортного сполучення між населеними пунктами громади, погані дороги, мала кількість спортивних споруд, всі ставки та озера в приватній оренді, через що навіть з дитиною на риболовлю не можна сходити. Сильні сторони наявність медичних установ”. “+ географічне розташування, благоустрій деяких населених пунктів, багато підприємств. Мінуси- немає транспортного сполучення з Дмитрівкою, неоднаковий розвиток сіл”. “Потужна, перспективна, але з низькою соціальною активністю мешканців”. “Має багато талановитих людей, особливо молоді. Треба створити всі необхідні умови, щоб молодь залишалася в громаді. Мінус- є проблеми зі сміттям. Варто це питання розглянути.” “Наче працює, але хочеться більше розвитку. Садочки, амбулаторії в селах, школу а Петрушках хотілось би колись побачити. З транспортом проблеми. Хотілось би муніципального транспорту”. “Одними із сильних сторін є адміністративне розміщення громади, території; слабкою стороною є відсутність фінансування для розвитку дозвілля, навчання і т д.”. “Слабкі сторони: дороги і парки. Сильні сторони: керівництво і малий бізнес”.

Більшість опитаних описують своє перебування в громаді як просто живуть в цій громаді бо так склалося їх життя, оцінюють громаду, як нормальну для життя (45,7%), 39,7% опитаних обрали «мені тут комфортно жити, все необхідне є, я себе тут можу реалізувати». Альтернативу «Мені важко себе тут реалізувати і я б хотів/ла виїхати звідси при можливості» обрали 8,6% респондентів (Рис.1.9).

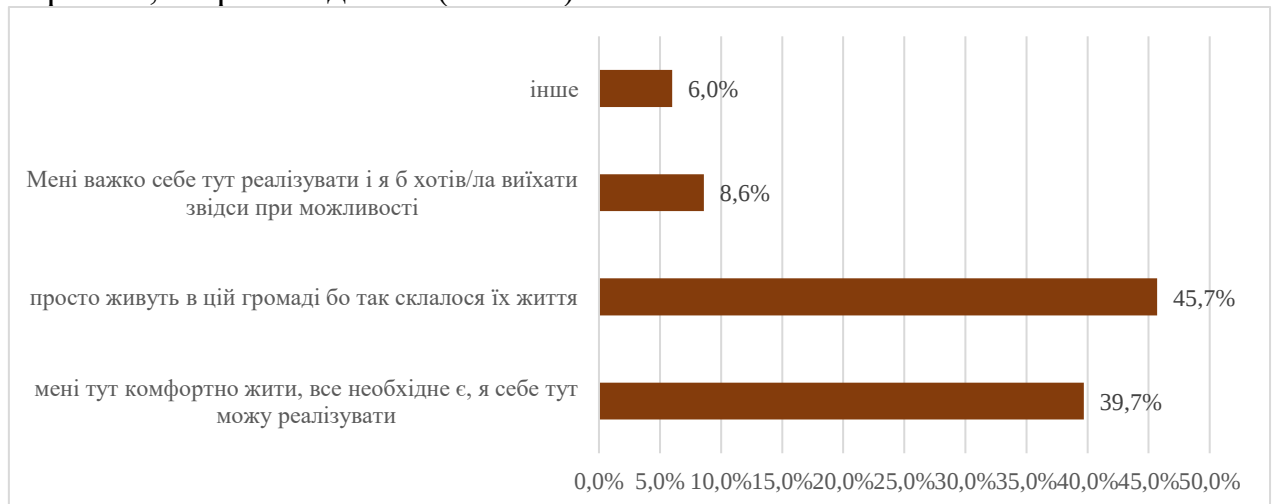


Рис. 1.9 - Розподіл відповідей на питання «Яким із нижче запропонованих тверджень Ви б описали своє перебування у Вашій громаді»

Також треба зазначити, що 6,0% опитаних обрали інше та написали своє бачення громади, деякі цитати наведені нижче:

“Громада перспективна, але регулярно гальмуються процеси розвитку”. “Я є ВПО. Мешкає в цій громаді близько одного року”. “ Комфортно жити, але ніякої реалізації не бачу”. “Я корінний житель громади. Завжди є що покращувати”. “Живу в цій громаді, люблю своє село Петрушки, але на жаль село не розвивається, та й загалом вся громада не розвивається, або ми цього не бачимо...”. З них можна побачити, що загалом респондентам подобається жити в своїй громаді, проте зазначають, що темп розвитку її недостатній або не бачать поки своєї реалізації в ній.

З таблиці 1.14 видно, що громада в середньому розвинена у всіх сферах життєдіяльності, але є над чим ще працювати, оцінка показників коливається від 2,3 до 3,5 балів. Серед показників, які мешканці громади оцінили вищими балами є «якість роботи дошкільних установ» (3,5), «рівень надання освітніх послуг» (3,3), «Медичне забезпечення» (3,1). Найменший бал отримали показники: «стан доріг» (2,3), «інфраструктура відпочинку та дозвілля» (2,3). Можна констатувати, що названі показники також зазначені у попередніх питаннях та підтверджують слабкі сторони громади, що надає можливість говорити про окреслення проблемного поля громади.

Таблиця 1.14 - Оцінка респондентами наданих показників (подано у середньому арифметичному, максимальна оцінка – 5, мінімальна - 1)

Показник	середнє
1. Якість комунальних послуг	2,8
2. Стан доріг	2,3
3. Стан тротуарів	2,4
4. Рівень культурних послуг	2,8
5. Рівень соціальних послуг	2,9
6. Медичне забезпечення	3,1
7. Рівень надання освітніх послуг	3,3
8. Якість роботи дошкільних установ	3,5
9. Екологічний стан громади	2,9
10. Інфраструктура відпочинку та дозвілля	2,3
11. Промислова інфраструктура	2,8
12. Сільськогосподарська інфраструктура	2,8
13. Безпека мешканців громади	2,7
14. Умови для започаткування та ведення власного бізнесу	2,7
15. Можливості працевлаштування	2,7
16. Транспорте сполучення громади	2,6
17. Інклюзивність інфраструктури громади	2,5

З таблиці 1.15 можна побачити рейтинг за необхідністю впровадження тих чи інших дій для розвитку Вашої громади. До ТОП-5 увійшли наступні:

1. Ремонт доріг, вулиць, тротуарів;
2. Благоустрій населених пунктів громади, в тому числі освітлення, вивіз сміття тощо;
3. Транспортне сполучення в громаді;
4. Підвищення якості водопостачання та водовідведення;
5. Розвиток сфери дозвілля (відпочинку, спорту).

Знову ж таки слабкі сторони громади виходять на перший план та корелюються з відповідями респондентів на минулі питання.

Таблиця 1.14 - Проблеми які терміново треба вирішити

3.Ремонт доріг, вулиць/тротуарів	1
5.Благоустрій населених пунктів громади, в т. числі освітлення, вивіз сміття тощо	2
12. Транспортне сполучення в громаді	3
2.Підвищення якості водопостачання та водовідведення	4
6.Розвиток сфери дозвілля (відпочинку, спорту)	5
11.Сприяння екологічному відновленню/підтримці	6
4.Розвиток малого і середнього бізнесу	7
13. Соціально-економічна підтримка незахищених верств населення	8
10.Сприяння розвитку сільського господарства	9
9.Сприяння розвитку промислових підприємств	10
1.Вирішення проблеми безробіття	11
8.Використання місцевих природних ресурсів	12
7.Розвиток туризму	13

Респонденти достатньо високо оцінили свою віру у розвиток громади (3,8 середній показник, з 5 можливих), проте описують деякі основні кроки, які влада повинна зробити для удосконалення своєї громади, для її розвитку, наведемо декілька цитат:

“Залучати молодь до органів місцевого самоврядування” (Мешканець громади). “Залучення грантів, заохочення місцевого бізнесу до реєстрації в громаді, створення рекреаційних зон, реновація інженерних мереж”. “Перше громада має навчитися поважати один одного і не порушувати особистий простір та не псувати екологію, вважаю що адміністрація має пояснювати людям та залучати до цього програми, екологічні та створювати за можливості свої. Також потрібно залучати бізнес, щоб в громади були кошти на розвиток”. “Транспортний зв'язок з важливими медичними закладами. Відновити те, що зруйновано війною!, а саме Бузівський ліцей, ми там навчаємось!”. “Реагувати на зауваження та пропозиції мешканців громади не формальними відписками, а діями”.

Систематизувавши відповіді мешканців громади, можна вибудувати деякий рейтинг основних кроків, які повинна зробити влада громади для її розвитку:

1. Ремонт доріг та тротуарів;
2. Налагодити транспортне сполучення між населеними пунктами громади та поза громадою;
3. Врегулювати розподіл бюджетних коштів між периферією та центром громади;
4. Запровадити заходи, де консолідувати ресурси з різних сфер життєдіяльності громади, об'єднувати їх та використовувати для розвитку громади;
5. Залучати молодь до розвитку громади, до прийняття рішень, заохочувати її залишатись та реалізовувати їх потенціал;

6. Благоустрій громади: зупинки, освітлення;
7. Налагодити місцевому самоврядуванню регулярну комунікацію з населенням, проводити просвітницькі заходи серед мешканців громади.

Серед списку запропонованих проблем чи бар'єрів, які заважають розвиватись громаді виділено основних 5:

1. Війна в країні;
2. Недостатня громадська ініціативність та активність мешканців;
3. Екологічні наслідки, в тому числі й через війну або окупацію;
4. Засміченість довкілля;
5. Недостатня підприємливість мешканців громади.

В свою чергу, опитані також підкреслюють і основні ресурси, які можуть стати основою для розробки стратегії розвитку громади:

1. Прогресивна та дієва місцева влада
2. Вигідне географічне положення
3. Хороша доступність до основних міст та ринків
4. Інвестиції
5. Екологія та приваблива природа

Таким чином, можна зробити висновок: більшість мешканців громади вбачають її перспективною і такою, що розвивається і вірять в її перспективу та розвиток; мешканці громади вважають, що найсильнішими сторонами громади є її розташування, людські ресурси та наявність головних установ та організацій в громаді; мешканці громади вважають, що найслабкішими сторонами громади є нерозвинене транспортне сполучення між населеними пунктами громади, погане покриття доріг та тротуарів, перерозподіл бюджетних коштів між периферією і центром громади, деякі екологічні проблеми і проблеми з комунікацією між владою та мешканцями та мешканцями різних населених пунктів громади що і пропонують в першу чергу вирішити. Загалом вбачають громаду комфортною і бачать своє майбутнє в ній, де є перспективи особистого зростання. Найрозвиненішими показниками громади мешканці назвали якість освітніх, соціальних та комунальних послуг, медичне обладнання та обслуговування. Найменш розвиненими виявились стан доріг та обладнані зони відпочинку. Серед бар'єрів, які заважають розвитку громади були названі: війна в Україні, інертність мешканців громади, низька їх підприємливість, засміченість довкілля, проте зазначають, що ресурсами громади є географічне положення, інвестиції, менеджмент, доступність до ринків збуту.

Опитування представників бізнесу громади

Протягом червня було опитано представників бізнесу громади, де більшість опитаних є саме представники ФОП, 39,0% опитаних підприємств було створено в проміжок часу з 2011 до 2021 років, 39,0% – з 2000 до 2010 років, 11% - до 2000 року. Також треба зазначити, що 11% підприємств створені саме у воєнний період з 2022 по 2024 роки.

За сферами діяльності, якщо розташувати опитаних за кількістю, то можна побачити, що більшість з них займається перевезеннями або логістикою; будівництвом та ремонтом будівель; виробництвом - переробкою

сільськогосподарської продукції; торгівлею харчовими продуктами; електро-водо-теплопостачанням; консалтингом або надання послуг консультування.

В основному представники бізнесу мають до 10 осіб на підприємстві. Якщо проранжувати за кількістю відповідей, то можна побачити, що на першому місці «до 10 осіб», на другому – «1- 2 особи у наймі», на третьому місці «працює від 11 до 49 осіб», на четвертому – біля 50 осіб і на останньому – «працюю сам на себе». Кожен 4 представник бізнесу не відчуває нестачу кадрів, інші вважають а що це вже існує, або незабаром може статись на його підприємстві. Найбільше не вистачає (рейтинг):

1. Водіїв;
2. Архітекторів, інженерів в будівництві;
3. Юристів;
4. Топ-менеджерів;
5. Некваліфікованих робітників фізичної роботи.

Представники бізнесу оцінюють економічну атмосферу громади, як сприятливу та перспективну для ведення свого бізнесу. Так, на питання «Оцініть за 5-бальною шкалою сприятливість умов вести бізнес в вашій громаді, де 5- дуже сприятливі, 1- зовсім не сприятливі», вони надали середню оцінку у 4,3 бали. А на питання «Оцініть за п'ятибальною шкалою перспективність у подальшому вести бізнес у Вашій громаді, де 5- дуже перспективно, 1-зовсім не перспективно» - 4,3 бали. Ніхто з представників бізнесу не розглядали можливість перенести/перереєструвати свій бізнес до іншої громади. Також переважна більшість представників бізнесу не розглядали варіант закриття свого бізнесу через його неприбутковість або через інші причини.

Серед основних бар'єрів, які заважають вести успішний бізнес у громаді, представники бізнесу зазначили (дані проранжовані і подані від найпоширенішої відповіді):

1. Війна, військові дії, або її наслідки;
2. Стан доріг;
3. «Кадровий голод»;
4. Економічні проблеми держави, в тому числі низький інвестиційний ринок;
5. Зниження рівня платоспроможності населення громади.

Представники бізнесу зазначили, що війна, воєнні дії; зношеність інженерних мереж (водопостачання та водовідведення); вимушена міграція мешканців громади; воєнні дії на території громади або наслідки деокупації; відсутність зовнішніх інвестицій є основними причинами гальмування розвитку громади. З таблиці 1.15 видно, що достатньо високо представники бізнесу оцінюють співпрацю з представниками влади (4,6 бали), органами реєстрації бізнесу (4,1 бали) військовими (4,0) та ін. найменший показник набрала співпраця з податковим органом (2,4 бали) та митницею (2,6 бал). З таблиці 1.16 можна побачити, що представники бізнесу достатньо високо оцінюють ефективність роботи органів місцевого самоврядування щодо

розвитку бізнесу, зокрема, високо оцінюють якість послуг: діяльність Центру надання адміністративних послуг (4,6 бали); доступ до інформації (4,4); збір і вивезення сміття (4,3).

Таблиця 1.15 - Оцінка представниками бізнесу рівня співпраці вашого підприємства із зазначеними організаціями/інституціями (середнє арифметичне, максимальний бал 5)

Організації/інституції	Середній бал
Пожежна охорона	3,8
Податковий орган	2,4
Орган реєстрації бізнесу	4,1
Санітарно-епідеміологічна станція	2,8
Відділ земельних ресурсів	3,4
Військові	4,0
Поліція	3,9
Представники влади	4,6
Центр зайнятості	2,9
Митниця	2,6

Таблиця 1.16 - Оцінка представниками бізнесу ефективності роботи органів місцевого самоврядування щодо розвитку бізнесу, зокрема, оцінка якості послуг (середнє арифметичне, максимальний бал 5)

Критерії оцінки роботи ОМС	Середній бал
Доступ до інформації	4,4
Розвиток місцевої інфраструктури (газ, вода, каналізація, електроенергія)	3,4
Діяльність Центру надання адміністративних послуг	4,6
Збір і вивезення сміття	4,3
Прозорість тендерних процедур	3,9
Забезпечення умов для започаткування бізнесу	3,7
Гарантування безпеки та правопорядку	3,4
Надання дозволів та погоджень	3,6
Встановлення ставок місцевих податків та зборів	3,6
Надання земельних ділянок для ведення бізнесу	3,1
Оренда / відчуження комунального майна	3,6

Найменший показник ефективності зазначений представниками бізнесу - Надання земельних ділянок для ведення бізнесу (3,1 бали).

На питання «Які напрямки економіки, на Вашу думку, треба в першу чергу розвивати в громаді, щоб вона була успішною?» представники бізнесу майже одногосно зазначили (надано від найчисельнішої): енергоефективність; покращення місцевої інфраструктури; розвиток малих та середніх підприємств; безпека та порядок; залучення інвестицій; розбудова бізнес-інфраструктури.

На думку представників бізнесу громади, для покращення бізнес-клімату у громаді місцева влада повинна в першу чергу зробити (надано від найчисельнішої): Передбачити тісну співпрацю з місцевим бізнесом, для збільшення надходження в бюджет, раціоналізувати бюджетні програми до HR програм бізнесу; Створити асоціацію підприємців громада; Сприяти кожній ініціативі відкриття бізнесу; Забезпечити прозорість прийняття рішень.

На питання «Які, на Вашу думку, НОВІ послуги для бізнесу необхідно впроваджувати у Вашій громаді?» опитані зазначили (основні тези наведені у цитатах): *“Більше інформування про вільні земельні ділянки, непрацюючі виробництва, покинуті виробничі будівлі ”. “Рада управління бюджетними програмами, агенція розподілення та залучення інвестицій, створення комплексу об’єктів гарантування для залучення інвестицій”. “Мораторій на перевірки такі як, пожежники, екологи, держ. праці до кінця війни та три роки після перемоги”.*

Представники бізнесу по-різному описують своє бачення розвитку громади, проте усі вони сходяться в одному, щоб громада була успішною необхідно гармонізувати роботу усіх служб, взаємодіяти владою і бізнесом в одному напрямку та робити внесок в розвиток малого та середнього бізнесу. Наведемо декілька цитат: *“Стратегія розвитку, повинна мати економічне обґрунтування, перелік завдань та програм, для створення економічно сталого розвитку громади”. “Гармонізувати екологічні, соціальні, економічні і культурні потреби і не розвивати один з видів за рахунок іншого”. “Сталий розвиток з ухилом на малий та середній бізнес”. “Відновлення інфраструктури. Залучення малого та середнього бізнесу. Створення робочих місць. Відновлення екології в межах громади”.*

Таким чином, можна зробити деякі висновки: представники бізнесу громади розглядають середовище громади як сприятливе для ведення бізнесу та масштабування його; через близькість до мегаполісу, наслідки деокупації відчуває нестачу кадрів; бізнес знаходиться в стані стресу у швидкоплинних подіях, які відбуваються в країні та відчуває на собі деякі бар’єри для розвитку; представники бізнесу громади високо оцінюють роботу установ та організацій в громаді, проте зазначають відсутність сталої, плідної комунікації для розвитку та покращення економічного становища громади; представники бізнесу громади зазначають, що фундаментом для розвитку громади є саме розвиток бізнесу, створення сприятливих умов його розвитку із залученням інвестицій та організації комунікації між бізнес структурами; серед основних заходів щодо розвитку бізнесу, опитані найчастіше називали створення ради або організації підприємців громади, мараторій на перевірки під час воєнного стану; на думку опитаних, для розвитку громади необхідно комплексно підходити до цього процесу, розвиваючи усі сфери життєдіяльності громади, в тому числі залучати нових потенційних підприємців, створювати клімат довіри, впроваджувати заходи щодо прозорості прийняття рішень та залучення інструментів локальної демократії.

РОЗДІЛ 2. SWOT-АНАЛІЗ ДМИТРІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ, СЦЕНАРІЙ РОЗВИТКУ ТА СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ

2.1. SWOT-аналіз Дмитрівської сільської територіальної громади

SWOT-аналіз дає змогу виявити основні сильні та слабкі сторони внутрішнього розвитку Дмитрівської сільської територіальної громади, можливості та загрози, які виникають ззовні.

Мета здійснення SWOT-аналізу:

пошук можливостей для того, що скористатись сильними сторонами та подолати слабкі;

пошук шляхів для того, щоб скористатись можливостями й навчитись враховувати та протистояти загрозам або перетворити їх на можливості.

Внутрішні для громади чинники оцінюють з погляду їх сили і слабкості.

Сильними сторонами будь-якої громади є її ресурси.

Слабкими – перешкоди на шляху розвитку території.

Зовнішні для громади чинники оцінюються з позиції можливостей і загроз.

Під можливостями слід розуміти ті сприятливі умови, які створює зовнішнє середовище.

Загрози - чинники, що негативно впливають на розвиток території та здатні призвести до втрат або зниження темпів зростання.

Попередні результати SWOT-аналізу приведено в Програмі комплексного відновлення та розвитку території Дмитрівської сільської територіальної громади, які було доповнено та поглиблено у межах розробки Стратегії та приведено в матриця SWOT- аналізу Дмитрівської сільської територіальної громади.

Для визначення порівняльних переваг, викликів та ризиків слід провести компаративний аналіз складових SWOT-аналізу. Визначені взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для формулювання сценаріїв, стратегічних та оперативних цілей розвитку територіальної громади (Додаток 1).

Проведений аналіз соціально-економічного стану Дмитрівської сільської територіальної громади, її сильних та слабких сторін, загроз та можливостей для майбутнього зростання, дозволяє зробити прогноз щодо ймовірних драйверів (сильних сторін та можливостей) розвитку громади та визначити ті з них, які можуть лягти в основу стратегічного планування.

МАТРИЦЯ SWOT- АНАЛІЗУ ДМИТРІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Сильні сторони	Слабкі сторони
Вигідне географічне розташування громади: наближеність до м. Київ та вихід на три міжнародні траси Перспективи створення логістичного кластеру на території села Гурівщина Будівництво транспортно-логістичного хабу. Розвинена соціально-економічна інфраструктура Наявність вільних земельних ресурсів для будівництва та залучення інвестицій. Наявність висококваліфікованих, амбітних молодих спеціалістів у виконавчому комітеті сільської ради. Активна мобільність населення через наближеність до Києва. Наявність ЦНАП. Добротний благоустрій території громади. Наявність рекреаційного потенціалу, основою якого є природні ресурси. Наявність аграрного потенціалу. Наявність проекту місто-кластер з соціальною інфраструктурою та власним енергозабезпеченням Диверсифікація галузей господарської діяльності на території громади	Незадовільний технічний стан об'єктів комунальної інфраструктури (житлового фонду, інженерних комунікацій, доріг тощо). Не налагоджене автобусного сполучення між населеними пунктами громади та Києвом. Великий обсяг руйнацій житлового фонду та інфраструктури в результаті російської агресії Велика площа замінованої території. Зниження рівня ґрунтових вод, погіршення якості питної води. Відсутність обладнаних пляжів, парків, майданчиків для дітей, молоді, людей похилого віку. Нерозвинена туристична інфраструктура. Недостатній обсяг доходів (фінансових надходжень до бюджету громади) для розвитку громади. Несистемне сортування та вивіз сміття, спостерігається засміченість території. Недостатньо працездатного населення (на роботу людей привозять вахтовим методом). Недостатня прозорість управління громадою (прийняття рішень), епізодичне залучення громадськості до прийняття управлінських рішень.
Можливості	Загрози
Створення логістичного, енергетичного та індустріального кластеру Застосування енергозберігаючих технологій та альтернативних джерел енергії. Активна участь ОМС в інвестиційних та інноваційних проектах з метою залучення грантів, інвестицій, включаючи програми та проекти міжнародних донорів. Використані потенційними інвесторами для реалізації проектів земельних ресурсів не сільськогосподарського призначення. Залучення значних обсягів зовнішніх та внутрішніх інвестицій в державу/регіони/громади. Втілення сучасних технологій збору, сортування та утилізації сміття. Участь у проектах міжнародної технічної допомоги, національних і регіональних програмах щодо відновлення України	Продовження воєнного стану в Україні Погіршення економічної ситуації в країні (наявність інфляційних процесів). Продовження мобілізації чоловіків та жінок Підвищення вартості енергоносіїв та послуг житлово-комунального господарства Продовження обстрілів ракетами та БПЛА. Відтік молодих спеціалістів з країни через воєнний стан. Демографічна криза (старіння населення та зменшення чисельності працездатного населення). Розбалансування національного ринку праці. Відсутність постійного енергозабезпечення через руйнування енергосистеми України. Зменшення запасів підземних та поверхневих вод. Зменшення міжнародної та державної допомоги

2.2. Сценарії розвитку територіальної громади д 2027 року

Проведений вище аналіз нинішнього соціально-економічного стану Дмитрівської сільської територіальної громади, її сильних та слабких сторін, загроз та можливостей для майбутнього зростання, дозволяє зробити прогноз щодо ймовірних напрямків розвитку міста й навколишніх сільських територій та визначити ті з них, які можуть лягти в основу стратегічного планування. Сценарії розвитку громади - це раціональні та найбільш ймовірні варіанти розвитку ситуації в громаді та її зовнішньому середовищі. Як правило, Сценарії передбачають «оптимістичну», «нейтральну» і «песимістичну» версії розвитку подій, а також їх наслідки та можливі результати.

Формування Сценаріїв передбачає – розуміння можливих наслідків, спричинених існуючими трендами що може впливати на управління і фінансування розвитку громади з різних рівнів бюджету і зовнішніх джерел.

Оптимістичний будується на припущеннях, за яких формуються найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно та на які має безпосередній вплив) фактори впливу: громада активно використовує можливості в умовах швидкого соціально-економічного розвитку країни. Песимістичний є результатом критичної оцінки та можливих обмежень формування системи припущень оптимістичного сценарію розвитку: громада не докладає зусиль щодо розвитку, соціально-економічний стан країни не сприяє розвитку. Інерційний (нейтральний) формується на базі припущенням, що протягом тривалого часу баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади залишається незмінним, тобто громада рухається по інерції.

Основними чинниками, які впливатимуть на можливі сценарії розвитку у наступні роки є:

**воєнний стан (продовження обстрілів ракетами та БПЛА),
демографічна ситуація,
масова міграція населення,
мобілізація чоловіків (жінок),
розбалансування ринку праці,
розвиток економіки в країні,
безперебійне енергопостачання,
міжнародна та державна допомога.**

Оптимістичний сценарій розвитку громади базується на припущенні, що протягом планового періоду зовнішні та внутрішні фактори покращуються завдяки появі нових рушійних сил і усуненню перешкод, а також закінченню воєнного стану. При цьому успішно реалізуються проекти, передбачені цією Стратегією. Все йде за планом.

Оптимістичний сценарій розвитку Дмитрівської сільської територіальної громади передбачає що,

- завершується воєнний стан в країні;
- спостерігається реалізація всіх бізнес-проектів;

- чисельність населення громади збільшується за рахунок повернення мешканців громади та ветеранів та з'являються нові мешканці в громаді (до 25 тис. осіб).

- Програма Комплексного відновлення території Дмитрівської сільської територіальної громади реалізовується;

- спостерігається зростання інвестицій у відновлення інфраструктури, розмінування територій;

- створюються логістичний кластер на території села Гурівщина Дмитрівської територіальної громади;

- створюються нові робочі місця,

- відбувається реалізація цільових програм щодо розвитку місцевого мікро підприємництва;

- соціальні програми реалізуються;

- мобілізація чоловіків (жінок) припинилась;

- постійне енергопостачання відновлюється;

- збудований новий ЦНАП;

- міжнародна допомога збільшується,

- завдання та проекти Стратегії розвитку реалізуються.

Песимістичний сценарій розвитку базується на припущенні, що протягом планового періоду спостерігається розбалансування зовнішніх і внутрішніх факторів. Економічна ситуація в країні погіршується через війну, загострюються проблеми з енергопостачанням, продовжується мобілізація чоловіків (жінок), ринок праці деформується, триває міграція населення, демографічна ситуація погіршується, а міжнародна допомога зменшується.

Песимістичний сценарій розвитку Дмитрівської сільської територіальної громади передбачає що,

- в країні продовжується воєнний стан;

- чисельність населення громади збільшується за рахунок людей, які працюють в Києві, що орендують житло в селах громади;

- мобілізація чоловіків (жінок) продовжується;

- збільшується чисельність безробітних через погіршення бізнес-ситуації;

- реалізуються деякі програми/заходи соціально-економічного розвитку (зокрема соціальні);

- Програма Комплексного відновлення території Дмитрівської сільської територіальної громади не реалізовується;

- немає безперебійного енергозабезпечення населення та бізнесу;

- не створюється логістичний кластер на території села Гурівщина;

- спостерігається реалізація деяких бізнес-проектів;

- не проводиться реконструкція ЦНАПу;

- відновлення інфраструктури та розмінування територій не проводиться через відсутність фінансування та фахівців;

- не відбувається реалізація цільових програм щодо розвитку місцевого мікропідприємництва;
- розвиток тримається на дискретній міжнародній підтримці;
- реалізуються деякі завдання та проєкти Стратегії розвитку.

Інерційний (нейтральний) сценарій розвитку базується на припущенні, що протягом прогнозного періоду час від часу виникають нові стимули для розвитку, але й обмеження також мають місце. Загалом, баланс зовнішніх і внутрішніх факторів залишається стабільним завдяки появі нових рушійних сил і усуненню перешкод.

Інерційний (нейтральний) сценарій розвитку Дмитрівської сільської територіальної громади передбачає що,

- воєнний стан продовжується;
- повертається незначна частина мешканців додому із за кордону та з'являються нові мешканці в громаді (до 25 тис. осіб);
- фінансується відновлення окремих об'єктів інфраструктури та розмінування деяких територій;
- використовуються альтернативні джерела електроенергії;
- мобілізація чоловіків (жінок) продовжується;
- ринок праці стабілізується;
- демографічна ситуація стабілізується, проте зменшується чисельність працездатного населення;
- відбувається реалізація деяких цільових програм щодо розвитку місцевого мікро підприємництва;
- реалізуються деякі програми / заходи соціально-економічного розвитку (зокрема соціальні);
- в основному вдається реалізовувати заходи/проєкти Стратегії розвитку, бо міжнародна допомога не припиняється;
- спостерігається реалізація деяких бізнес-проєктів;
- побудовано (реконструйовано) ЦНАП;
- Програма Комплексного відновлення території Дмитрівської сільської територіальної громади реалізовується фрагментарно;
- Громада живе в умовах турбулентності та невизначеності.

Для обґрунтування сценаріїв розвитку Дмитрівської сільської територіальної громади було використано наступні джерела інформації: *Прогноз економічного і соціального розвитку України на 2024-2026 р.*¹, *Інфляція і далі сповільнюватиметься, а економіка відновлюватиметься. Інфляційний звіт НБУ*², *Ілюзія зростання. Прогноз економіки України 2023–2024 роки*³, *Програма комплексного відновлення території Київської області на 2023-2027 роки*⁴, *Матриця реформ в Україні*⁵, *Децентралізація в Україні*⁶, *Опендатабот*⁷, *Держстат*⁸

¹ Прогноз економічного і соціального розвитку України на 2024-2026 роки | Міністерство економіки України (me.gov.ua)

² Інфляція і далі сповільнюватиметься, а економіка відновлюватиметься – Інфляційний звіт НБУ (bank.gov.ua)

³ Ілюзія зростання. Прогноз економіки України 2023-2024 | Український інститут майбутнього (uifuture.org)

⁴ Про затвердження Програми комплексного відновлення території Київської області на 2023-2027 роки - Київська обласна рада (kor.gov.ua)

⁵ Матриця реформ (mof.gov.ua)

⁶ Децентралізація в Україні (decentralization.ua)

⁷ Опендатабот (opendatabot.ua)

⁸ Головна | Державна служба статистики України (stat.gov.ua)

2.4. Стратегічне бачення та візія розвитку Дмитрівської сільської територіальної громади



Стратегічне бачення розвитку громади та візія окреслює різносторонній оптимістичний погляд на розвиток території в майбутньому, є концентрованим уявленням про громаду в майбутньому, і є основою тих завдань, виконання яких буде визначено Стратегією. Візія — це мрія або образ майбутнього, до якого прагне територіальна громада. Стратегічне бачення має бути реалістичним, специфічним, достатньо амбітним та бажаним для територіальної громади. Стратегічне бачення може мати ширший часовий горизонт, ніж Стратегія

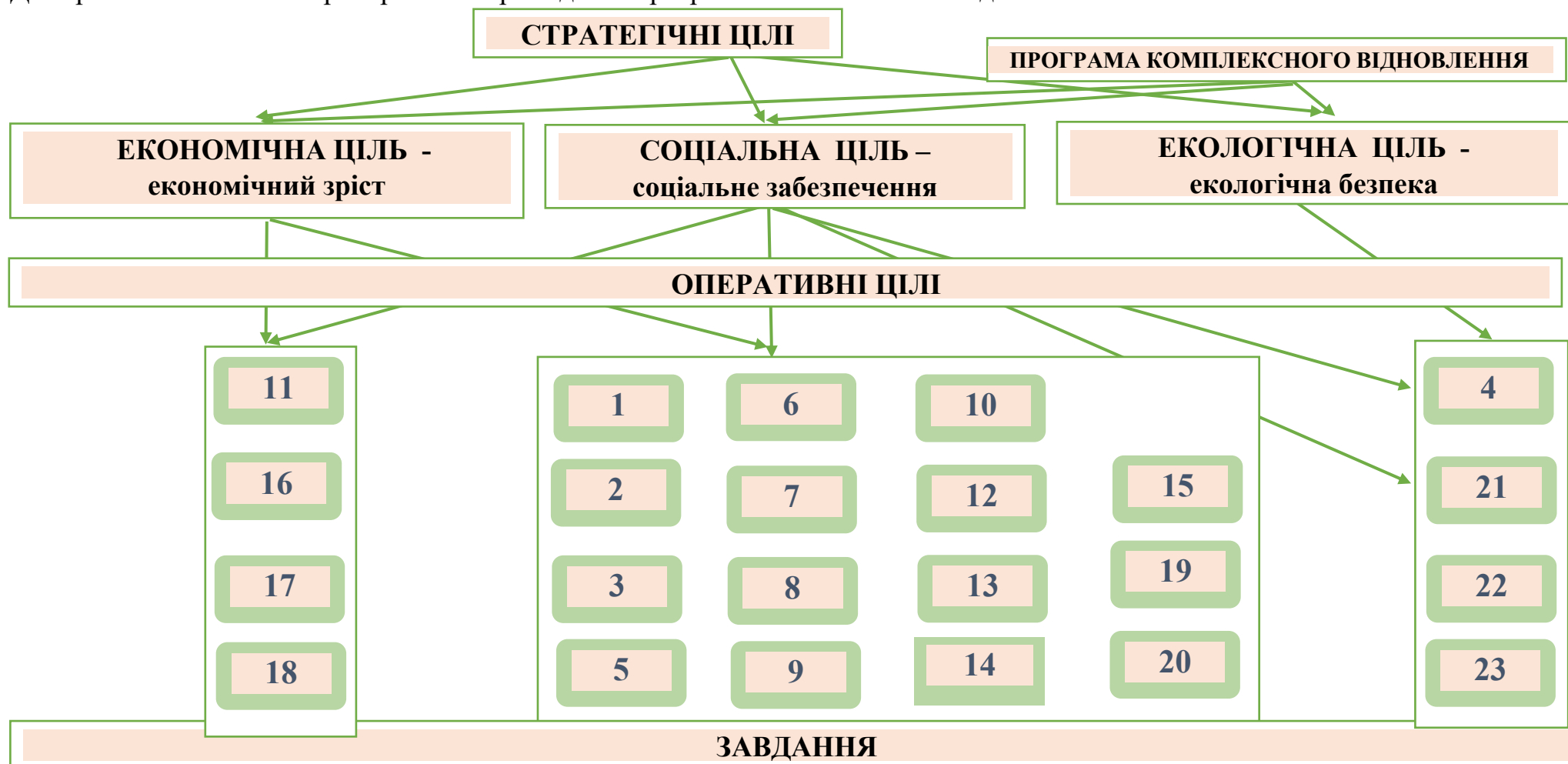
**ДМИТРІВСЬКА СІЛЬСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА
– ЦЕ СУЧАСНИЙ ПРОСТІР МОЖЛИВОСТЕЙ ТА УСПІХУ!**

**ДМИТРІВСЬКА СІЛЬСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА -
природно-рекреаційний простір передмістя Києва
з комфортними умовами проживання,
який перспективний для розвитку бізнесу
та створення транспортно-логістичного хабу**

РОЗДІЛ 3. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ДМИТРІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

3.1. Кореспондування чинних цільових Програм розвитку та Програми комплексного відновлення території Дмитрівської сільської територіальної громади зі стратегічними та оперативними цілями

Стратегічні цілі розвитку орієнтовані на довгостроковий період, оперативні цілі – на середньостроковий період (3 роки), а завдання – на короткостроковий (1-2 роки). Оперативні цілі та завдання кореспондують з чинними цільовими програмам Дмитрівської сільської територіальної громади та Програмою комплексного відновлення.



Перелік чинних цільових Програм розвитку Дмитрівської сільської територіальної громади (ЦП):

1. Програми надання соціальних послуг особам та сім'ям з дітьми, які перебувають у складних життєвих обставинах Дмитрівської сільської ради Бучанського Київської області на 2023-2024 роки

2. Програма розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою сіл Дмитрівської сільської ради на 2024-2025 роки

3. Програма забезпечення пожежної безпеки на території Дмитрівської сільської ради Бучанського району Київської області на 2023-2024 роки

4. Програма захисту населення та територій Дмитрівської сільської ради Бучанського району Київської області від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру на 2023-2024 роки

5. Програма надання медичних послуг населенню Дмитрівської сільської ради Бучанського району Київської області понад обсяг, передбачений програмою державних гарантій медичного обслуговування населення на 2023-2024 роки

6. Програма розвитку культури на території Дмитрівської сільської територіальної громади Бучанського району Київської області на 2023-2024 роки

7. Програма «Забезпечення тимчасовим житлом громадян, які втратили житло внаслідок бойових дій російської федерації на території Дмитрівської сільської територіальної громади на 2024 рік

8. Програма підтримки ЗСУ на 2024-2025

9. Програма забезпечення дровами пільгових категорій мешканців Дмитрівської сільської територіальної громади на 2024 рік

10. Програма із забезпечення осіб з інвалідністю, дітей з інвалідністю, технічними засобами для використання в побутових умовах на 2024 рік

11. Програма забезпечення безпеки та стійкості критичної інфраструктури Дмитрівської територіальної громади Бучанського району Київської області на 2024-2026 роки

12. Програма з інфекційного контролю у Дмитрівській територіальній громаді на 2024 рік

13. Програма розвитку системи освіти Дмитрівської сільської територіальної громади Бучанського району Київської області на 2024-2025 роки

14. Програма розвитку фізичної культури та спорту на території Дмитрівської сільської територіальної громади Бучанського району Київської області на 2023-2024 роки

15. Програми надання шефської допомоги військовій частині А4046 Збройних сил України, що дислокується на території Дмитрівської сільської ради

16. Програма відновлення об'єктів, зруйнованих внаслідок бойових дій російської федерації на території Дмитрівської територіальної громади на 2024-2025 роки

17. Програма розроблення (оновлення) містобудівної організації територій Дмитрівської сільської територіальної громади на 2022-2025 роки

18. Програма соціально-економічного та культурного розвитку сіл Дмитрівської сільської ради на 2024 рік

19. Програма відшкодування різниці тарифів на послуги з централізованого водопостачання та водовідведення для населення ТОВ "Дмитрівка комунсервіс", КП "Лісне", КП "Світанок 2000", КП "Добробут" Дмитрівської сільської ради Бучанського району Київської області на 2023-2024 роки

20. Програми фінансової підтримки ТОВ "Дмитрівка комунсервіс", КП "Дмитрівська управляюча компанія", КП "Лісне", КП "Світанок 2000", КП "Добробут" Дмитрівської сільської ради Бучанського району Київської області на 2023-2024 роки

21. Програми регулювання чисельності безпритульних тварин на території Дмитрівської сільської ради в 2021-2025 роках

22. Програма поводження з твердими побутовими відходами на території сіл Дмитрівської сільської ради на 2023-2025 роки

23. Програма освоєння земель для сільськогосподарського та лісгосподарських потреб, поліпшення угідь, охорони земель, проведення нормативної грошової оцінки землі і проведення інвентаризації земель Дмитрівської сільської ради Бучанського району на 2023-2024 р.

Програма комплексного відновлення території Дмитрівської сільської територіальної громади Бучанського району Київської області (ПКВ) розроблена відділом містобудування та архітектури Дмитрівської сільської ради Бучанського району Київської області спільно із структурними підрозділами та за участю Проектного інституту Служби безпеки України і командою фахівців «U-LEAD з Європою» в умовах дії правового режиму воєнного стану в Україні, введеного з 24 лютого 2022 року через військову агресію російської федерації.

Програма базується на аналізі основних просторових, містобудівних та соціально-економічних показників Дмитрівської сільської територіальної громади за попередні роки та ситуації у 2023 році, але враховуючи невизначеність ситуації за таких обставин, втрати, які понесла Дмитрівська сільська територіальна громада внаслідок бойових дій та тимчасової окупації частини території Київської області, значні руйнування та пошкодження виробничої, енергетичної, дорожньої, соціальної інфраструктури, завданням структурних підрозділів Дмитрівської сільської ради є забезпечення узгоджених спільних інтересів задля втілення єдиної державної політики розвитку України на рівні територіальної громади в умовах воєнним станом.

Основні завдання Програми та пріоритетні напрями трансформовані в перелік конкретних заходів з її реалізації та згруповані у розділи, які відповідають стратегічним та оперативним цілям розвитку. Виконання заходів Програми дозволить створити умови для безпечного життя мешканців громади та забезпечення їх нагальних потреб, визначити основні просторові, містобудівні та соціально-економічні пріоритети і комплекс пріоритетних заходів політики відновлення для забезпечення відновлення територій і населених пунктів громади, які постраждали внаслідок бойових дій, терористичних актів, диверсій, надзвичайних ситуацій, а також є місцями концентрації соціально-економічних, інфраструктурних, екологічних та інших кризових явищ.

3.2. Дерево цілей розвитку Дмитрівської сільської територіальної громади до 2027 року

Багаторічний план дій, що має привести громаду до Стратегічного бачення, складається з низки стратегічних та оперативних цілей розвитку. Стратегічні цілі розвитку повністю відповідають баченню розвитку і місії територіальної громади, тобто базуються на перевагах, ресурсах і можливостях громади. Кожна стратегічна ціль конкретизована в оперативних цілях та завданнях, що є конкретними, обмеженими у часі алгоритмами дій.

Дмитрівська сільська територіальна громада визначила три стратегічних цілі сталого розвитку:

економічний зріст громади,
соціальне забезпечення громади,
екологічна безпека громади.

Оперативні цілі та завдання показують, які необхідно проводити зміни. Графічно дерево цілей, як взаємозв'язок та ієрархія стратегічних, оперативних цілей та завдань стратегії, представлено нижче.

ДЕРЕВО ЦІЛЕЙ РОЗВИТКУ ДМИТРІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ

Операційні цілі	Завдання
Стратегічна ціль – економічний зріст громади	
1.1. Розбудова інфраструктури	1.1.1. Сприяти створенню логістичного кластеру та будівництву інфраструктурних об'єктів - офісних, складських, виробничих, торгівельних приміщень
	1.1.2. Звершити розроблення та оновлення містобудівної документації
	1.1.3. Сприяти розбудові економічної, критичної та туристичної інфраструктури на теренах громади
	1.1.4. Провести капітальний/поточний ремонт транспортної інфраструктури, зокрема доріг
	1.1.5. Розробка проєктів централізованого водопостачання населених пунктів громади
1.2. Розвиток підприємництва	1.2.1. Актуалізувати розвиток місцевого підприємництва шляхом сприяння створенню підприємств малого та середнього бізнесу
	1.2.2. Підвищити обізнаність населення про можливості організації підприємництва в громаді
	1.2.3. Налагодити автобусне сполучення між населеними пунктами громади
	1.2.4. Сприяти підвищенню економічної ефективності розвитку сільського господарства
1.3. Забезпечення безперебійного енергопостачання на	1.3.1. Забезпечити використання населенням та бізнесом альтернативних джерел електроенергії за умов відсутності постійного електропостачання

основі енергоефективних та енергозберігаючих технологій	1.3.2. Сприяти застосуванню енергоефективних та енергозберігаючих технологій шляхом придбання відповідного обладнання, засобів та матеріалів
Стратегічна ціль – соціальне забезпечення громади	
2.1. Забезпечення соціальними послугам вразливих верст населення	2.1.1. Забезпечити соціальними послугами осіб та сімей з дітьми, які перебувають у складних життєвих обставинах
	2.1.2. Забезпечити тимчасовим житлом громадян, які втратили житло внаслідок бойових дій російської федерації
	2.1.3. Забезпечити альтернативними джерелами енергії (дровами) мешканців пільгових категорій
	2.1.4. Забезпечити осіб з інвалідністю, дітей з інвалідністю, технічними засобами для використання в побутових умовах
	2.1.5. Облаштувати пандуси в усіх громадських будівлях незалежно від форми власності
	2.1.6. Сприяти якісному соціальному забезпеченню внутрішньо переміщених осіб
2.2. Розвиток житлово-комунального господарства та благоустрою	2.2.1. Провести капітальний/поточний ремонт або демонтаж пошкоджених багатоквартирних житлових будинків, садибних житлових будинків
	2.2.2. Забезпечити безперебійне функціонування приладів вуличного освітлення в населених пунктах шляхом їх технічного обслуговування та ремонту
	2.2.3. Сприяти будівництву житлової та громадської забудови
	2.2.4. Сприяти просторовому розвитку територій садибної (житлової) забудови з об'єктами обслуговування
	2.2.5. Відновити пошкоджені об'єкти водопостачання та водовідведення на території громади
	2.2.6. Забезпечити безперебійне функціонування комунальних підприємств шляхом модернізації матеріально-технічної бази та відшкодування різниці тарифів на послуги з централізованого водопостачання та водовідведення для населення.
2.3. Забезпечення населення якісними медичними послугами	2.3.1. Забезпечити населення медичними послугами, які передбачені програмою державних гарантій медичного обслуговування населення
	2.3.2. Продовжити капітальні/поточні ремонти закладів охорони здоров'я
	2.3.3. Забезпечити інфекційний контроль в громаді
	2.3.4. Сприяти розбудові та функціонування медичного містечка
2.4. Розвиток системи освіти, культури, фізичної культури і спорту	2.4.1. Оптимізувати систему освіти в громаді та трансформацію навчального простору
	2.4.2. Продовжити капітальний/поточний ремонт та термомодернізацію закладів освіти
	2.4.3. Сприяти будівництву нових закладів освіти

	2.4.4. Покращити роботу базової мережі установ культури
	2.4.5. Забезпечити будівництво та облаштування стадіонів й спортивних майданчиків в населених пунктах громади
	2.4.6. Активізувати розвиток фізичної культури та спорту
2.5. Забезпечення пожежної безпеки та розмінування територій	2.5.1. Створити фонд захисних споруд на території громади
	2.5.2. Забезпечити пожежної безпеку в громаді
	2.5.3. Сприяти розмінуванню територій громади
2.6 Забезпечення підтримки ЗСУ та реалізації ветеранської політики	2.6.1. Забезпечити реалізацію ветеранської політики
	2.6.2. Продовжувати підтримку та надання шефської допомоги Збройним силам України
2.7. Підвищення спроможності громади	2.7.1. Підвищити рівень фінансової спроможності громади
	2.7.2. Сприяти розвитку громадянського суспільства
	2.7.3. Забезпечити населення якісними муніципальними та адміністративними послугами, зокрема відновити ЦНАП
	2.7.4. Активізувати міжмуніципальне та міжнародне співробітництво громади
	2.7.5. Сприяти реалізації Стратегії безбар'єрності в Україні
Стратегічна ціль – екологічна безпека громади	
3.1. Захист від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру	3.1.1. Забезпечити захист населення та територій громади від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру
	3.1.2. Нівелювати небезпеку з боку безпритульних тварин, забезпечити їх облік
3.2. Поводження з твердими побутовими відходами	3.2.1. Організувати поведження з твердими побутовими відходами та із безхазяйними залишками будівельних відходів, що утворилися внаслідок бойових дій
	3.2.2. Розробити схему санітарної очистки населених пунктів громади, у тому числі з організації робіт зі збирання сортування та вивезення твердих і рідких побутових відходів.
	3.2.3. Провести інформаційно-просвітницьку кампанію щодо важливості сортування сміття.
3.3. Освоєння земель для сільськогосподарського та лісогосподарських потреб, поліпшення угідь, охорони земель	3.3.1. Забезпечити поліпшення угідь, охорону земель, проведення нормативної грошової оцінки землі і проведення інвентаризації земель
	3.3.2. Видалити сухостійні та аварійні дерева, шкідливі рослини
3.4. Посилення природно-рекреаційного потенціалу	3.4.1. Раціонально використовувати рекреаційні ресурси громади
	3.4.2. Відновити полезахисні лісові смуги та лісопаркові зони
	3.4.3. Забезпечити населення чистою питною водою, відновити свердловини
	3.4.4. Провести очищення відойм

РОЗДІЛ 4. УЗГОДЖЕНІСТЬ З ДЕРЖАВНИМИ І РЕГІОНАЛЬНИМИ ДОКУМЕНТАМИ СТРАТЕГІЧНОГО ХАРАКТЕРУ

Метою даного розділу Стратегії є встановлення зв'язку між стратегічними та оперативними цілями стратегії розвитку Дмитрівської сільської територіальної громади цілями оновленої Державної стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 роки й цілями Стратегії розвитку Київської області на період до 2027 року, (яку має актуалізувати Київська область через внесення змін до ДСРР 13.08.2024 року).

Забезпечення узгодженості стратегії розвитку територіальної громади з іншими стратегічними документами планування державної регіональної політики, які затверджені на регіональному та державному рівнях дає змогу ефективніше використовувати програми розвитку, які діють на державному та/або регіональному рівнях.

Оновлена Державна стратегія регіонального розвитку України до 2027 роки містить стратегічні (СЦД) та оперативні цілі (ОПД)

Стратегічна ціль I. “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах” (СЦД1).

Оперативна ціль 1 “Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь” (ОПД 1.1.).

Оперативна ціль 2 “Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах ” (ОПД 1.2.).

Оперативна ціль 3 “ Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, ВПО та інших вразливих груп ” (ОПД 1.3.).

Стратегічна ціль II. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів (СЦД 2).

Оперативна ціль 1 “Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів ” (ОПД 2.1.).

Оперативна ціль 2 “ Сильна, спроможна та конкурентоздатна регіональна економіка ” (ОПД 2.2.).

Стратегічна ціль III. “Розбудова ефективного багаторівневого врядування” включає такі оперативні цілі (СЦД 3).

Оперативна ціль 1 “Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування практик ЄС” (ОПД 3.1.).

Оперативна ціль 2 “Розвиток різних форм співробітництва та управління публічними інвестиціями ” (ОПД 3.2.).

Стратегія розвитку Київської області на період до 2027 року містить стратегічні та операційні цілі, які представлені в таблиці 4.1.

За результатами побудови матриць відповідності можна стверджувати, що стратегічні та оперативні цілі розвитку Дмитрівської сільської територіальної громади узгоджені з стратегічними та оперативними цілями Державної стратегії регіонального розвитку до 2027 року та Стратегії розвитку Київської області до 2027 року.

**Таблиця 4.1 – Стратегічні цілі та оперативні завдання
Стратегії розвитку Київської області на період до 2027 року**

Стратегічні цілі	Оперативні цілі
1. Розвиток людського потенціалу, наближення якості життя до європейських стандартів (СЦК1)	1.1. Якісна освіта для всіх (ОПК 1.1)
	1.2. Охорона здоров'я та здоровий спосіб життя людей (ОПК 1.2)
	1.3. Розвиток культурного і духовного середовища, збереження і популяризація культурної спадщини (ОПК 1.3)
	1.4. Забезпечення населення якісними комунальними послугами (ОПК 1.4)
	1.5. Створення умов для якісного, комфортного та безпечного життя людей (ОПК 1.5)
	1.6. Екологічна безпека та охорона навколишнього природного середовища (ОПК 1.6)
2. Підвищення конкуренто-спроможності економіки регіону (СЦК2)	2.1. Розвиток видів промислової діяльності з високою доданою вартістю (ОПК 2.1)
	2.2. Розвиток високотехнологічного сільськогосподарського виробництва (ОПК 2.2)
	2.3. Створення умов для пріоритетного розвитку малого та середнього підприємництва (ОПК 2.3)
	2.4. Розвиток туризму та рекреацій (ОПК 2.4)
3. Розвиток інноваційно орієнтованих галузей економіки (на засадах смарт-спеціалізації) (СЦК3)	3.1. Розвиток інноваційної екосистеми (ОПК 3.1)
	3.2. Активізація наукової та інноваційної діяльності в секторах смарт-спеціалізації (ОПК 3.2)
	3.3. Розвиток людського капіталу для підтримки смарт-спеціалізації регіону (ОПК 3.3)
4. Сталий розвиток територій населених пунктів і громад (СЦК4)	4.1. Розвиток територій в інтересах територіальних громад (ОПК 4.1)
	4.2 Розвиток дорожньої та транспортної інфраструктури регіону (ОПК 4.2)

Проте слід зауважити, що Стратегія розвитку Київської області до 2027 року зараз оновлюється та має бути затверджена найближчим часом.

Також Київська обласна військова адміністрація реалізовує 42 цільові регіональні програми [Регіональні цільові програми - Київська обласна військова адміністрація \(koda.gov.ua\)](https://koda.gov.ua).

Для побудови матриць також використано такі скорочення:

СЦ – стратегічна ціль Дмитрівської сільської територіальної громади

ОЦ – операційна ціль Дмитрівської сільської територіальної громади

У клітинках зазначається ступінь зв'язку цілей: відмічається як «++» (сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок).

**МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ
ДМИТРІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
ДЕРЖАВНІЙ СТРАТЕГІЇ
РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ**

[illegible]

МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ДМИТРІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ

Оперативні цілі СРКО	Стратегічні та оперативні цілі розвитку Дмитрівської сільської територіальної громади													
	економічний зріст			соціальне забезпечення громади							екологічна безпека громади			
	ОП 1.1.	ОП 1.2.	ОП 1.3.	ОП 2.1.	ОП 2.2.	ОП 2.3.	ОП 2.4.	ОП 2.5.	ОП 2.6.	ОП 2.7.	ОП 3.1.	ОП 3.2.	ОП 3.3.	ОП 3.4.
Стратегічна ціль 1. Розвиток людського потенціалу, наближення якості життя до європейських стандартів (СЦК 1)														
ОПД 1.1.	+	+	+	+	+	+	++	+	+	+	+	+	+	+
ОПД 1.2.	+	+	+	+	+	++	+	+	+	+	+	+	+	+
ОПД 1.3.	+	+	+	+	+	+	++	+	+	+	+	+	+	+
ОПД 1.4.	+	+	+	+	++	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ОПД 1.5.	+	+	+	+	++	+	+	+	+	+	++	+	+	+
ОПД 1.6.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	++	++	++
Стратегічна ціль 2. Підвищення конкуренто-спроможності економіки регіону (СЦК2)														
ОПД 2.1.	++	++	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ОПД 2.2.	+	++	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ОПД 2.3.	+	++	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ОПД 2.4.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	++
Стратегічна ціль 3. Розвиток інноваційно орієнтованих галузей економіки (на засадах смарт-спеціалізації) (СЦК3)														
ОПД 3.1.	+	+	+	++	+	+	+	+	+	++	+	+	+	+
ОПД 3.2.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ОПД 3.3.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Стратегічна ціль 4. Сталий розвиток територій населених пунктів і громад (СЦК4)														
ОПД 4.1.	+	+	+	+	+	+	+	++	+	+	+	+	+	+
ОПД 4.2.	++	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Основними джерелами фінансування розвитку громади виступають власні доходи громади і зовнішні джерела (в тому числі цільові субвенції, гранти, кредити). Джерелом здобуття цільових субвенції можуть бути Урядові Програми, які реалізуються через державний бюджет (Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України) і бюджет Київської області (державні установи) та підтримують окремі сфери.

Проекти, реалізовані в рамках впровадження Стратегії, будуть фінансуватися з таких джерел: бюджет громади (власні кошти), державний бюджет (ДФРР, інші фонди), бюджети інших громад, (проекти, реалізовані у партнерстві – співфінансування), бюджети Бучанського району і Київської області, державні фонди і цільові програми, кошти приватних інвесторів, кошти на умовах випуску цінних паперів, облігацій, кошти фондів ЄС та країн Європи, кошти світових фондів, кошти різних донорських фондів тощо.

РОЗДІЛ 5. МОНІТОРИНГ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА ІНДИКАТОРИ ОЦІНЮВАННЯ, РИЗИКИ

Для забезпечення управління процесом досягнення цілей та впровадження Стратегії, створення можливості своєчасно відслідковувати та коригувати відхилення у ході виконання необхідно розробити ефективну систему зворотного зв'язку шляхом запровадження моніторингу та оцінювання.

Моніторинг – це процес збору даних про стан та показники виконання Стратегії, що досягаються у ході її впровадження. Дані, отримані в процесі моніторингу, можуть бути основою для проведення оцінки ефективності програм у рамках Стратегії.

Для моніторингу Стратегії використовуються індикатори моніторингу – це показники досягнення очікувань, запланованих результатів діяльності.

Розрізняють такі типи індикаторів/показників моніторингу:

індикатори продуктів, які описують безпосередній, матеріальний ефект реалізації проекту, який вимірюється конкретними величинами (кількісні показники);

індикатори результатів, які відображають безпосередній вплив реалізованого проекту на соціальну, економічну сферу або середовище, який отриманий на завершення реалізації проекту (кількісно-якісні показники);

індикатори впливу відображають більш загальний, тривалий, часто (хоча і не завжди) отриманий після тривалішого періоду вплив реалізації одного або багатьох завдань чи дій (кількісно-якісні показники).

Оцінювання – це процес, який полягає у комплексній оцінці впровадження Стратегії та її впливу на усі сфери соціально-економічного життя громади. 5. Оцінювання має надати інформацію про точність сформульованих цілей та запланованих, виконаних і завершених проектів у відношенні до потреб, оцінити ефекти і вигоди з їх впровадження.

Показники та Індикатори, які використовують в оцінюванні стосуються операційних цілей або завдань та відбивають покращенні якості життя мешканців, зростанні місцевої економіки, підвищенні соціальної активності тощо.

Типовими або основними Індикаторами оцінювання Стратегії є:

- зростання чисельності мешканців територіальної громади;
- зростання задоволення мешканців проживанням на території громади;
- збільшення обсягу інвестицій на території громади;
- зростання кількості суб'єктів господарювання зареєстрованих на території територіальної громад;
- зростання дохідної частини місцевого бюджету;
- покращення стану довкілля тощо.

Нижче приведена система показників/індикаторів для моніторингу реалізації стратегії Дмитрівської сільської територіальної громади до 2027 року

**СИСТЕМА ПОКАЗНИКІВ ТА ІНДИКАТОРІВ ДЛЯ МОНІТОРИНГУ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ
ДМИТРІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ**

Код	Оперативна ціль	Показник/індикатор реалізації стратегії	Од. виміру, значення	Очікуваний результат / цільове значення	Джерело інформації
Стратегічна ціль 1. Економічний зріст громади					
КІП-01101	1.1. Розбудова інфраструктури	Кількість генеральних планів території для обґрунтування логістичних кластерів	2-3 плана	Наявність розроблених генеральних планів	Відділ містобудування та архітектури
КІП-01102		Кількість пакетів технічної документації щодо транспортних розв'язок у місцях поворотно-розворотних пунктів на трасі М06 в селах Мила та Лісне	Один пакет	Повний пакет технічної документації, включаючи: пояснювальну записку, кошторис, план організації будівництва, оцінку впливу на навколишнє середовище тощо	Відділ містобудування та архітектури
КІП-01103		Кількість містобудівних документів	N документів	Розроблення та оновлення містобудівної документації	Відділ містобудування та архітектури
КІП-01104		Наявність меморіального комплексу	1 комплекс	Меморіальний комплекс на увіковічення подій, що мали місце на території громади під час окупації та проведення бойових дій	Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних питань Відділ освіти, культури, молоді, спорту та національно-патріотичного виховання
КІП-01105		Мапування туристичних місць територіальної громади	100%	Мапи (2-3) із переліком туристичних місць задля збільшення потоку туристів	Відділ освіти, культури, молоді, спорту та національно-патріотичного виховання
КІП-01106		Кількість проєктів капітальних ремонтів доріг	1 проєкт	Проєкт капітальних ремонтів доріг з обсягами залучення інвестиційних коштів в ремонт доріг.	Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних питань

КІП-01107		Кількість комплексних програм стимулювання розвитку малого і середнього підприємництва	1 НПА	Комплексна програма стимулювання розвитку та фінансово-консультаційної підтримки МСБ	Відділ організаційної роботи, інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю
КІП-01108		Кількість проєктів централізованого водопостачання населених пунктів громади	1-2 проєкти	Проєкти централізованого водопостачання населених пунктів громади	Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних питань
КІП-01201	1.2. Розвиток підприємництва	Кількість бізнес-інкубаторів	Один	Бізнес інкубатор на основі комунального закладу	Відділ організаційної роботи, інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю
КІП-01202		Мапування малого та середнього бізнесу громади з описом підприємницької діяльності	100%	Розробка мапи малого та середнього бізнесу громади з описом підприємницької діяльності	Відділ організаційної роботи, інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю
КІП-01203		Кількість автобусів для налагодження автобусного сполучення	Один автобус	Придбання автобуса для налагодження автобусного сполучення між селами громади та адміністративним центром	Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних питань
КІП-01204		Маршрутизація громадського транспорту з урахуванням потреб пасажирів та оптимізації транспортних потоків	Пакет документів 100%	Наявність НПА, що містить: карту нових та змінених маршрутів, обґрунтування змін для кожного маршруту, розклад руху транспорту на оновлених маршрутах.	Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних питань
КІП-01205		Кількість локальних ринків сільгосппродукції	+ один ринок	Створення локального ринку сільгосппродукції	Відділ містобудування та архітектури
КІП-01301	1.3. Забезпечення безперервного енергопостачання на основі енергоефективних та енергозберігаючих	Кількість тематичних НПА (програм)	Два НПА	1. Розробка та реалізація програми щодо сприяння впровадження альтернативних джерел електроенергії 2. Розробка та реалізація програми по енергоефективності та енергозбереження	Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних питань

КІП-01302		Кількість станцій на 50 мВт на території громади	Одна станція	Встановлення та облаштування станції на території громади	Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних питань
КІП-01303		Кількість сонячних панелей	N шт	Встановлення сонячних панелей на дахах медичних закладів та закладів освіти	Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних питань/ Відділ освіти, культури, молоді, спорту та національно-патріотичного виховання
Стратегічна ціль 2. Соціальне забезпечення громади					
КІП-02101	2.1. Забезпечення соціальними послугами вразливих верст населення	Кількість тематичних НПА місцевого рівня (цільових програм) та проведених організаційних заходів	Шість НПА + 5 організаційних заходів	1. Затвердження цільової програми підтримки осіб та сімей з дітьми, які перебувають у складних життєвих обставинах 2. Затвердження комплексної програми щодо надання тимчасового житла мешканцям громади та ВПО які втратили житло внаслідок бойових дій 3. Розробка програми щодо безбар'єрності 4. Реалізації програми співпраці ГО Сант-Августін щодо надання технічних засобів для осіб з інвалідністю 5. Розробка програми задля підвищення доступності інфраструктури, послуг та інформації для громади та людей з інвалідністю, похилого віку, інших маломобільних груп 6. Розробка програми соціального забезпечення ВПО	Відділ соціального захисту населення Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних

КІП-02102		Кількість реєстрів наявного житла.	1 реєстр	Реєстр наявного житла	Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних питань
КІП-02103		Кількість модульних містечок	3 модульних містечка	Створення модульних містечок та збільшення додаткових площ для цього містечка	Відділ соціального захисту населення/ Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних питань
КІП-02104	2.1. Забезпечення соціальними послугам вразливих верст населення	Кількість організацій які можуть бути залучені в вирішенні питання, щодо облаштування пандусів	1 перелік	Перелік організацій які можуть бути залучені в вирішенні питання, щодо облаштування пандусів	Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних питань
КІП-02105		Кількість рад різної спрямованості в громаді	Од +2 ради	Створення кабінету Ради ВПО на території модульного містечка для прийняття ВПО. Створення ради по безбар'єрності	Відділ соціального захисту населення/ Відділ організаційної роботи, інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю
КІП-02201	2.2. Розвиток житлово-комунального господарства та благоустрою	Кількість реєстрів девелопменських та будівельних компаній	1 реєстр	Створення реєстру девелопменських та будівельних компаній	Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних питань
КІП-02202		Частка відновлення житлового фонду та створення умов для повернення населення додому	100%	Відновлення житлового фонду та створення умов для повернення населення додому	Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних питань
КІП-02203		Рівень комплексного просторового планування розвитку територіальної громади	1 план 100%	Розробка та затвердження комплексного просторового плану розвитку громади	Відділ містобудування та архітектури
КІП-02204		Кількість проектно-кошторисних документів для очищення водойм та об'єктів водопостачання і водовідведення	1 пакет	Розробка проектно-кошторисної документації для очищення водойм та об'єктів водопостачання і водовідведення на території громади	Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних питань

КІП-02205		Кількість програм (НПА) модернізації матеріально-технічної бази щодо функціонування комунальних підприємств в громаді	1 НПА	Затвердження програми модернізації матеріально-технічної бази щодо функціонування комунальних підприємств в громаді	Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних питань
КІП-02301	2.3.Забезпечення населення якісними медичними послугами	Кількість програм (НПА) по залученню медичних фахівців	1 НПА	Створення мотиваційної програми по залученню медичних фахівців	Структурний підрозділ, відповідальний за сферу охорони здоров'я
КІП-02302		Кількість пакетів кошторисно-проектної документації щодо капітального ремонту закладів охорони здоров'я	1 пакет	Розробка кошторисно-проектної документації щодо капітального ремонту закладів охорони здоров'я	Структурний підрозділ, відповідальний за сферу охорони здоров'я
КІП-02303		Кількість тематичних НПА місцевого рівня	1 НПА	Формування та реалізації стратегії розвитку медичного містечка	Структурний підрозділ, відповідальний за сферу охорони здоров'я
КІП-02304		Кількість амбулаторій	1 амбулаторія	Будівництво амбулаторної АЗПСМ с. Дмитрівка	Структурний підрозділ, відповідальний за сферу охорони здоров'я
КІП-02401	2.4.Розвиток системи освіти, культури, фізичної культури і спорту	Кількість тематичних НПА місцевого рівня та проведених організаційних заходів	3 НПА + 5 організаційних заходів	Розробка та реалізація програми і стратегії розвитку освіти в громаді Формування програми розвитку фізичної культури та спорту	Відділ освіти, культури, молоді, спорту та національно-патріотичного виховання
КІП-02402		Кількість пакетів проектно-кошторисної документації щодо розбудови освітніх закладів	3 пакети	1. Розробка проектно-кошторисної документації для утеплення фасадів закладів освіти 2. Розробка проектно-кошторисної документації для ремонту закладів освіти 3. Розробка проектно-кошторисної документації щодо будівництва нових закладів освіти	Відділ освіти, культури, молоді, спорту та національно-патріотичного виховання
КІП-02403		Кількість дитячих садочків	од +1	Будівництво дитячого садочку с. Петрушки із залученням грантових коштів	Відділ освіти, культури, молоді, спорту та національно-патріотичного виховання

КІП-02404		Кількість міні футбольних полів зі штучним покриттям	од +1	Будівництво міні футбольного поля зі штучним покриттям в с. Петрушки та в с.Личанка	Відділ освіти, культури, молоді, спорту та національно-патріотичного виховання
КІП-02405		Кількість спортивних комплексів	Од +1	Будівництво першої черги спортивного комплексу в с. Дмитрівка (стадіон з трибунами та підтрибунними приміщеннями)	Відділ освіти, культури, молоді, спорту та національно-патріотичного виховання
КІП-02501	2.5. Забезпечення пожежної безпеки та розмінування територій	Кількість захисних споруд	Од +1	Реалізації кошторисно проектної документації в с.Міла та с.Капітанівка для будівництва захисних споруд	Відділ з питань оборонної та мобілізаційної роботи, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами
КІП-02502		Кількість укриттів	Од +4	Будівництво укриття в Дмитрівському академічному ліцеї. Закупівля та встановлення трьох мобільних укриттів для населення в трьох селах громади	Відділ освіти, культури, молоді, спорту та національно-патріотичного виховання
КІП-02503		Кількість тематичних НПА місцевого рівня	2 НПА	1. Розробка та реалізація програми пожежного ризик менеджменту 2. Розробка та реалізація програми гуманітарного розмінування території громади з укладанням	Відділ з питань оборонної та мобілізаційної роботи, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами
КІП-02504		Частка площі реконструкції приміщення пожежного депо в с. Бузова	100%	Капітальний ремонт (реконструкція) приміщення пожежного депо в с. Бузова	Відділ з питань оборонної та мобілізаційної роботи, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами
КІП-02601		Кількість багатофункціональних ветеранських центрів для підтримки та інтеграції захисників України	Од +1	Створення багатофункціонального ветеранського центру для підтримки та інтеграції захисників України	Відділ соціального захисту населення

КІП-02602		Кількість тематичних НПА місцевого рівня та організаційних заходів	2 НПА та 5 заходів	Розробка та коригування існуючих програм на підтримки військовослужбовців, ветеранів	Відділ соціального захисту населення
КІП-02701	2.7. Підвищення спроможності громади	Кількість інвесторів	N одиниць	Залучення інвесторів, інвестицій, благодійних фондів	Відділ організаційної роботи, інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю
КІП-02702		Кількість тематичних НПА місцевого рівня та заходів	2 НПА та 10 організаційних заходів	Розробка статуту Дмитрівської громади. Розробка та реалізація програми, спрямованої на посилення ролі громадянського суспільства, підтримку громадських ініціатив та забезпечення активної участі мешканців у житті громади.	Відділ організаційної роботи, інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю/ Юридичний відділ
КІП-02703		Наявність ЦНАПу	1 ЦНАП	Реконструкція приміщення ЦНАПу	Управління ЦНАП
КІП-02704		Кількість меморандумів	2 меморандума	Підписання меморандуму (договору) від муніципалітету м. Санкт-Августін та ДСТГ Підписання меморандумів по співпраці з містами побратимами	Відділ організаційної роботи, інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю/ Юридичний відділ
Стратегічна ціль 3.Екологічна безпека громади					
КІП-03101	3.1.Захист від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру	Кількість консультаційних пунктів при старостатах	4 пункта	Створення консультаційних пунктів при старостатах щодо надання інформації про дії у разі виникнення надзвичайних ситуацій	Відділ організаційної роботи, інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю
КІП-03102		Наявність місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення	1 система	Встановлення місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення	Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних питань

КІП-03103		Наявність єдиного інформаційного центру "безпечна громада"	1 центр	Створення єдиного інформаційного центру "безпечна громада" відеонагляду на базі офіцера поліції	Відділ з питань оборонної та мобілізаційної роботи, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами
КІП-03104		Кількість тематичних меморандумів, договорів	3-5 Меморандумів	Укладання меморандумів, договорів на проведення заходів по обліку, щепленню та стерилізації тварин. Підписання меморандуму про співпрацю з притулками для тварин сусідніх громад	Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних питань
КІП-03105		Чисельність агресивних тварин	Зменшення чисельності тварин	Зменшення чисельності агресивних тварин та створення комфортних умов для проживання	Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних питань
КІП-03201	3.2. Поводження з твердими побутовими відходами	Кількість тематичних НПА місцевого рівня та проведених організаційних заходів	1 НПА + 10 організаційних заходів	Реалізація програми поведження з ТПВ	Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних питань
КІП-03301	3.3. Освоєння земель для сільськогосподарського та лісогосподарських потреб, поліпшення угідь, охорони земель	Кількість тематичних НПА місцевого рівня та проведених організаційних заходів	1 пакет документації 10 організаційних заходів	Розробка технічної документації для населених пунктів громади. Створення актуальної бази даних нормативної грошової оцінки земель для кожного населеного пункту громади. Створення комунальної бригади для зрізання сухостійних дерев	Відділ містобудування та архітектури Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних питань
КІП-03401	3.4. Посилення природно-рекреаційного потенціалу	Кількість реалізованих екологічних проєктів та проведених організаційних заходів	3-5 проєктів 7 організаційних заходів	Реалізації екологічних проєктів в закладах освіти. Реалізація проєкту реєстрації створення лісопаркових зон та лісосмуг. Виготовлення паспортів водних об'єктів і проведення їх інвентаризації	Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних питань
КІП-03402		Наявність мережі громадських бюветів на території громади	1 мережа	Будівництво мережі громадських бюветів на території громади	Відділ комунальної власності, земельних відносин та екологічних питань

Вірогідність реалізації всіх оперативних цілей та завдань дорівнює від 100% до 70%.

Щодо основних індикаторів, які використовуються при оцінюванні реалізації Стратегії то їх слід проаранжувати за ступнем ризикованості (перший індикатор має низький рівень імовірності того, що він буде досягнутий, останній індикатор – буде досягнутий з високими рівнем ймовірності):

- покращення стану довкілля може бути не досягнуто через наявність екологічної катастрофи в країні;
- зростання задоволення мешканців проживанням на території громади малоімовірно через проблеми, які обумовлені наслідками воєнних дій, зокрема проблеми з безперебійним енергопостачанням;
- збільшення обсягів інвестицій в об'єкти на території громади ймовірно буде саме в критичну інфраструктуру;
- зростання чисельності мешканців територіальної громади не слід очікувати через активну міграцію населення та зниження рівня народжуваності / збільшення рівня смертності в країні;
- зростання дохідної частини місцевого бюджету малоімовірно через корегування законодавчої бази (підвищення податків);
- зростання кількості суб'єктів господарювання зареєстрованих на території територіальної громад слід очікувати після війни.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії - є необхідним щорічним етапом під час якого проводиться аналіз зібраних (в процесі моніторингу) даних та здійснюється оцінка рівня досягнення очікуваних результатів (реалізації заходів/проектів, виконання завдань, досягнення цілей), їх вплив на соціально-економічний розвиток громади та сталості таких змін. Оцінка даних зібраних за результатами моніторингу здійснюється з метою прийняття потрібних управлінських рішень стосовно необхідності внесення змін в Стратегію розвитку громади та плану заходів з її реалізації. Проведення моніторингу і оцінки реалізації Стратегії розвитку громади забезпечує моніторингова група.

