INHALT

→ So geht Veränderung

Was wir von Startup-Pivots lernen können

Seite 20

↑ Klimawandel, KI-Panik, Konjunkturflaute? Kein Grund zum Verzweifeln!

Die Kulturwissenschaftlerin Payal Arora im Interview

Seite 38

INTRO

Digital Pioneers 8

Event-Tipps 10

Durch den Tag mit 12
Selina Schröter, Leucht One

Das muss mit 14
Ole Liebl, Autor und Content-Creator

Digital-Native-Kolumne 16
Den Umständen entsprechend gut

SCHWERPUNKT

Shape, Lead, Change, Repeat 20
Wir haben Startups gefragt, wie sie Change navigieren

Spielend verändern 26
Warum Games helfen, sich für Neues zu öffnen

Zwischen Euphorie und Erwartungsdruck 28
Strategien, um Mitarbeiter:innen für den Wandel zu gewinnen

Future Skills für alle 32
Warum wir eine bessere Weiterbildungskultur brauchen

Wie Change-Manager ticken 34
Wenn Projekt-Sprints zu Dauerläufen werden

„Wir können es uns schlicht nicht erlauben, zu verzweifeln“ 38
Kulturwissenschaftlerin Payal Arora im Interview

TRENDS UND TECHNOLOGIEN

„Das Hacker-Mindset ist entscheidend“ 42
Parisa Tabriz, VP Google Chrome, im Interview

Gute KI gegen böse KI 46
Tools für den Kampf gegen Desinformation

Pioneers Lifestyle 50
Inspiration fürs digitale Leben

Metaverse? War da was? 52
Der Hype ist vorbei, was bleibt, ist die Vision des 3D-Internets

Eine Woche in Mixed Reality 56
Ein Selbstversuch

Die unsichtbaren KI-Arbeiter:innen 62
Wie ein Forschungsprojekt Data-Workern eine Bühne gibt

Ans Tablet, bitte! 64
Eine Zwischenbilanz der Digitalisierung in deutschen Schulen

Zusatzzahl 67
Lehrer:innen und KI

Softskills? Hardskills? KI-Skills! 68
Was brauchen wir noch an Know-how, was kann weg?

Cybersecurity-Kolumne 71
100 Gramm Security, bitte!

Abbildungen: t3n, Aad Hoogendoorn

DIGITALE WIRTSCHAFT

↓ New Work – nur Nice to Have? 74
Homeoffice? 4-Tage-Woche? Einmal retour, bitte.

Startup-Check 78

Mehr als nur Kohle 80
Im Ruhrgebiet entsteht ein neues Ökosystem für Startups

Office-Check: Flexvelop 84

Wer spricht denn da? 86
Wenn Angela Merkel auf einmal singt, ist Voice-Cloning im Spiel

Office-Gadgets 88

↑ Hey ChatGPT, mach mich reich! ... 92
Was passiert, wenn man Geldentscheidungen in die Hand von KI gibt

One Man Gaming Studio 96
Lässt sich ein Game im Alleingang entwickeln?

Mobilitätskolumne 100
Die Zukunft fährt Rad

Abbildungen: Freepik / t3n

MARKETING UND E-COMMERCE

Vertrauenswürdige KI-Inhalte generieren 104

.Top oder .Flop: Lohnen sich individuelle Domain-Endungen? 108

Sportmarketing: Kleines Feld, großes Business 112

Shopporträt: Wenn Food auf Machine Learning trifft 116

Marketingtrends 2025 120

SOFTWARE, ENTWICKLUNG UND DESIGN

Tool-Tipp: Schreibassistent? Aber sicher! 126

Wie Unternehmen mit KI-Crawlern umgehen sollten 128

Tech-Stack-Check mit 132
Clemens Utschig-Utschig, Boehringer Ingelheim

Tools für Coding und Design 134

Auf eine Zeile Code mit 135
Entwickler Michael Mayer

Websites barrierefrei gestalten 136

Zusatzzahl: Barrierefreiheit 139

Software-Tipps 140

Softwaretrends 2025 142

OUTRO

Geordnet in den Feierabend 146

RUBRIKEN

Impressum 107

↓ Was guckst du so?

Unser Autor hat den Versuch gewagt: eine Woche Mixed Reality

Seite 56