

2020 年度（令和 2 年度）
事業報告書

学校法人日本教育財団

【1】法人の概要

1. (基本情報)

- 1) 法人の名称 : 学校法人日本教育財団
- 2) 主たる事務所 : 大阪市北区梅田三丁目3番1号

2. (学校法人日本教育財団の法人理念)

本学は、学校法人である。

人がそれぞれの人格をもち、その人格が成否の鍵となるように、法人も社会的人格を有し、それが発展の鍵となる。この人格を支えるものが、法人理念である。

健全な理念がないところに、成功はない。

本学の業務にたずさわるものは、すべてこの理念を了解し、共有し、業務の遂行にあたる。

1) 社会に貢献しないところに、学校法人としての存在はない。

法人を内、社会を外としても、内と外は不可分の関係で即応する。

内が変われば外も変わり、外が変われば内も変わる。

本学の法人理念の遂行が、内を発展させ、産業界、社会、国家、世界という外を発展させる。発展した外は、さらに法人という内を発展させる。

人材輩出を通じて、事業活動を通じて、社会への貢献が法人の発展となるため、われわれは、積極的な行動をとる。

2) 最良の教育目標にむかって、最高の教育活動を行う。

最良で最高の教育は、すべて学生本位とする。

個としての学生には可能性を信じ、集としての学生には公正をもってあたる。教育の諸活動は、最良の教育目標に収束する。その実行のために、次のことを努力する。

- ① すべての学生が、めざすところに到達するカリキュラムを整備し、不断に改善を施し、完璧な就職指導を行う。
- ② ひとりひとりの学生が、そのカリキュラムを修得できる指導方法を、常に練磨する。
- ③ 個としての、集としての学生を陶冶するために、本学の構成員みずからが、精神力と人格と識見を備える。

3) 尊重された個人の総和が、全体以上の成果を産む。

個と個の総和は、算術的な全体ではない。

組織を構成するひとりひとりが、有機的な統合をすることで、全体以上の力と成果を産み出す。

4) 継続と発展が、最大責務である。

公益法人としての思想をもち、私学としての発展を続けることが、本学の卒業者及び、本学で学び、学ぼうとする者、さらに本学の構成者に対して、最大の責務である。

3. (学校法人日本教育財団 沿革)

- 1966年 4月 名古屋市中村区名駅 4-8-12 に「名古屋モード学園」(愛知県認可)を開校。
- 1971年 4月 準学校法人日本服飾学園設立。
大阪市北区梅田 1-3-1 に「大阪モード学園」(大阪府認可)を開校。
- 1976年 6月 本格的なインターンシップ制度をカリキュラムに導入・実施。
- 1979年 4月 法人名を、準学校法人日本服飾学園から、学校法人モード学園に変更。
- 1979年 11月 東京都新宿区西新宿 6-12-7 に「東京モード学園」(東京都・新宿区認可)を開校。
- 1984年 4月 大阪市北区梅田 1-11-4 に「コンピュータ総合学園HAL」(大阪府認可)を開校。
- 1986年 3月 コンピュータ総合学園HAL新校舎を大阪市北区大淀中 1-10-3 に完成し移転。
- 1986年 4月 名古屋市中村区名駅南 1-28-14 に「コンピュータ総合学園HAL」(愛知県認可)を開校。
- 1988年 4月 東京都新宿区西新宿 6-12-7 に「モード学園出版局」を開設。
校費海外留学生制度を導入、学校ごとに毎年1名を対象として実施。
- 1988年 9月 全校を統合する総合学事コンピュータシステム(ALFA システム)が稼動。
- 1988年 11月 コンピュータ総合学園HALが文部省より職業教育高度化開発研究を委託される。
- 1988年 12月 東京モード学園新校舎が東京都新宿区西新宿 1-6-2 に完成し移転。
- 1989年 1月 パリ(フランス)に「パリ本部」を開設し、国際化戦略の拠点とする。
- 1989年 1月 モード学園はパリ研修卒業旅行、HALはアメリカ研修卒業旅行を実施。
以後毎年実施。
- 1989年 4月 在学生に向けて「就職保証制度」を発足。
- 1993年 4月 モード学園出版局を東京都新宿区西新宿 1-6-2 に移転。

- 1994年4月 全校の専門課程に対し、文部省から専門士称号の付与が認められる。
- 1995年4月 創造力教育の理念に基づく個性発見の教育評価方法（S.S.D.評価システム）を開始。
- 1995年9月 CREAPOLE（パリ校）をパリ1区リボリ通りに開校。
同時に ESDI（工業デザイン専門学校）を吸収合併。
- 1999年3月 大阪駅西に大阪モード学園とコンピュータ総合学園HALを合体させた新校舎完成。2校同時に移転。
- 2000年4月 旧コンピュータ総合学園HAL総合校舎に医療・福祉系専門学校「大阪医専」（大阪府認可）を開校。
- 2007年4月 厚生労働省指定学科の在学生に向けて「国家資格 合格保証制度」を発足。
- 2008年4月 名古屋校新校舎「モード学園スパイラルタワー」（地上36階・地下3階）が名古屋市中村区名駅4-27-1に完成。
名古屋モード学園・コンピュータ総合学園HALを同時に移転。
名古屋市中村区名駅4-27-1に「名古屋医専」（愛知県認可）を開校。
- 「コンピュータ総合学園HAL」から「HAL大阪」、「HAL名古屋」に校名変更。
- 地域貢献と教育事業部門の財務基盤強化を目的に、認可収益事業として不動産賃貸業を開始。
- 2008年10月 東京校新校舎「モード学園コクーンタワー」（地上50階・地下3階）が東京都新宿区西新宿1-7-3に完成し、東京モード学園、モード学園出版局を移転。
- 2009年4月 東京都新宿区西新宿1-7-3に「HAL東京」（東京都・新宿区認可）、「首都医校」（東京都・新宿区認可）を開校。
- 2014年4月 国内9校145学科において「職業実践専門課程」の認定を受ける。
- 2016年4月 法人名を学校法人モード学園から学校法人日本教育財団へ変更。
- 2018年4月 「東京通信大学（Tokyo Online University）」（文部科学大臣認可）を開学。

2019年4月 「国際ファッション専門職大学 (Professional Institute of International Fashion)」 (文部科学大臣認可) を開学。

2020年4月 「東京国際工科専門職大学 (Internatinal Professional University of Technology in Tokyo)」 (文部科学大臣認可) を開学。

2021年4月 「大阪国際工科専門職大学 (Internatinal Professional University of Technology in Osaka)」 (文部科学大臣認可)
 「名古屋国際工科専門職大学 (Internatinal Professional University of Technology in Nagoya)」 (文部科学大臣認可) を開学予定。

4. (設置する大学)

1) 東京通信大学 <https://www.internet.ac.jp/>

学 部	学 科	修業年限
情報マネジメント学部	情報 マ ネ ジ メ ン ト 学 科	4年
人 間 福 祉 学 部	人 間 福 祉 学 科	4年

2) 国際ファッション専門職大学 <https://www.piif.ac.jp/>

学 部	学 科	修業年限
国 際 フ ァ ッ シ ョ ン 学 部	ファッションクリエイション学科	4年
	ファッションビジネス学科	4年
	大阪ファッションクリエイション・ビジネス学科	4年
	名古屋ファッションクリエイション・ビジネス学科	4年

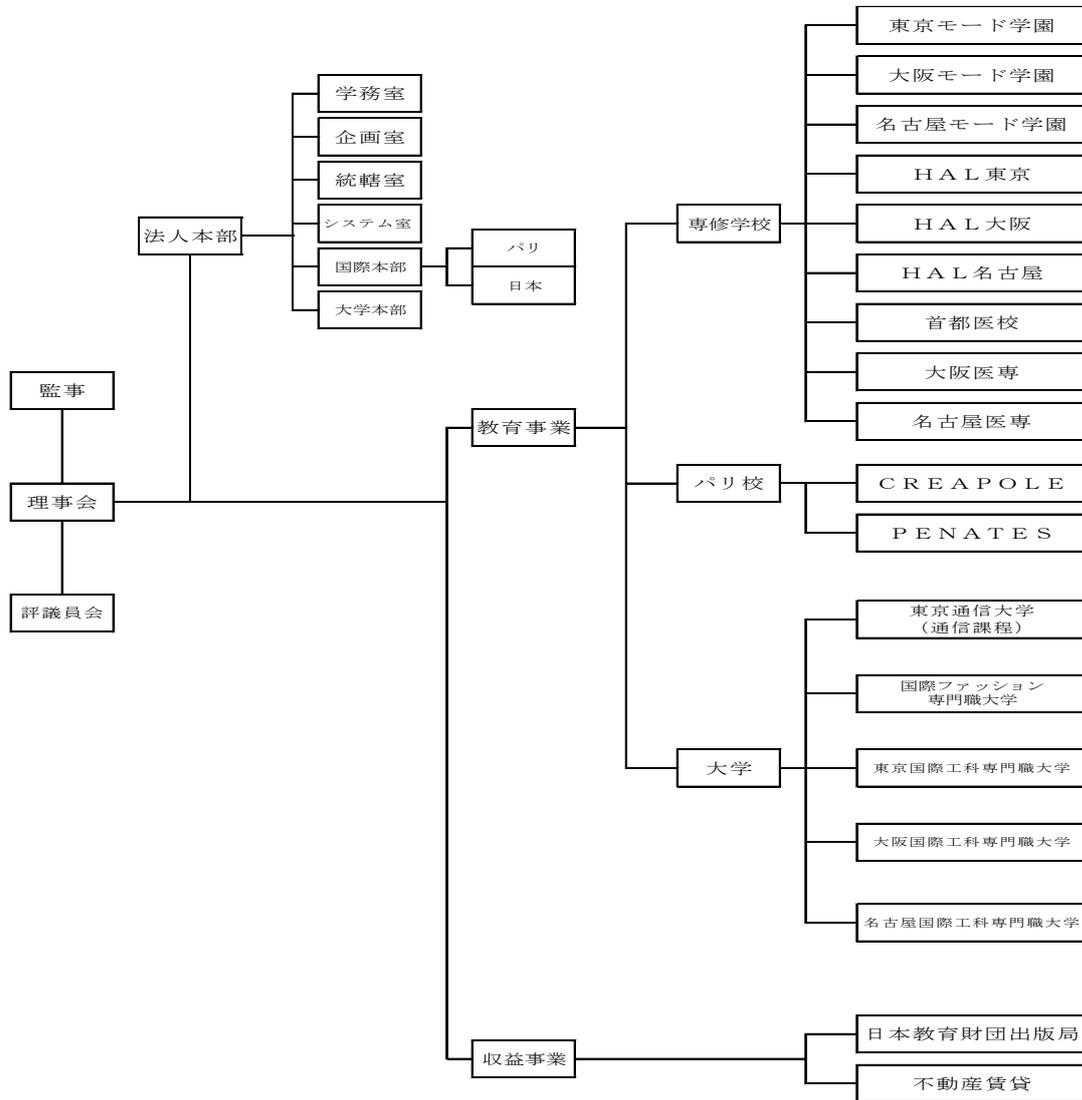
3) 東京国際工科専門職大学 <https://www.iput.ac.jp/tokyo>

学 部	学 科	修業年限
工 科 学 部	情 報 工 学 科	4年
	デジタルエンタテインメント学科	4年

5. (設置大学の入学定員・収容定員・学生数の状況 ※2020年5月1日現在)

大学名	学部	入学定員	収容定員	学生数
東京通信大学	情報マネジメント学部	400 編入 200	2,000	1,533
	人間福祉学部	400 編入 200	2,000	1,076
国際ファッション専門職大学	国際ファッション学部	194 編入 6	794	398
東京国際工科専門職大学	工科学部	200	800	230

6. (学校法人日本教育財団 法人組織)



(理事数) 私立学校法第三十八条 第一項 第一号 選出 1名
 同 第二号 選出 5名
 同 第三号 選出 1名

(監事数) 2名

(評議員数) 私立学校法第四十四条 第一項 第一号 選出 6名
 同 第二号 選出 1名
 同 第三号 選出 8名

(教職員数) 2,011名 (教師教官 679名 職員 233名 講師 1,099名)

※2020年5月1日現在

7. (系列校の状況)

1)ファッション・美容系専門学校

東京モード学園 <https://www.mode.ac.jp/tokyo>

大阪モード学園 <https://www.mode.ac.jp/osaka>

名古屋モード学園 <https://www.mode.ac.jp/nagoya>

2) IT・デジタルコンテンツ系専門学校

HAL 東京 <https://www.hal.ac.jp/tokyo>

HAL 大阪 <https://www.hal.ac.jp/osaka>

HAL 名古屋 <https://www.hal.ac.jp/nagoya>

3) 医療・福祉系専門学校

首都医校 <https://www.iko.ac.jp/tokyo>

大阪医専 <https://www.iko.ac.jp/osaka>

名古屋医専 <https://www.iko.ac.jp/nagoya>

【2】事業の概要

1. (主な教育・研究の概要)

1) 東京通信大学の3ポリシー

<学位授与の方針(ディプロマ・ポリシー)>

- 1.時代が求める教養を兼ね備え、社会的課題を発見し解決に向けて積極的に取り組むことができる。
- 2.他者に対する共感的姿勢を持ち、協働して課題に取り組むことができる。
- 3.自らの専門知識や技術を深化させながら、その隣接分野に視野を広げていくことができる。
- 4.情報技術を効果的に活用して職種横断的な調整力を持つ。

<教育課程の編成の方針(カリキュラム・ポリシー)>

- 1.初年次において幅広く学び、興味と関心のある領域を多面的視点で認識させる。
- 2.論理的で分析的な思考力・研究力の養成を目指して、今後の学修に必要な基礎学力を向上させ、調査研究の方法を教授して知的基盤を形成する。
- 3.情報分野、福祉分野及び関連する隣接分野にわたる問題意識を深める。

<入学者受け入れの方針(アドミッション・ポリシー)>

- 1.東京通信大学の教育理念に共感し、eラーニングを通じた学修に積極的に取り組む意欲のある人。
- 2.自分の経験やキャリアを活かす意欲のある人。
- 3.多様な価値観や自分とは異なる感性を柔軟に受け入れることができる人。
- 4.社会・地域に貢献したいと考える人。

2) 国際ファッション専門職大学の3ポリシー

<学位授与の方針(ディプロマ・ポリシー)>

- 1.国際社会で通用する教養とコミュニケーション能力を持つ。
- 2.ファッションの基本的知識と技術を学び、当該分野で自立できる能力がある。
- 3.ファッションに関わる知識や技術を深化させながら企画開発戦略などの構想力を持つ。
- 4.ファッションに関わる国際化、情報化などの変化に対応し、主体的に課題に取り組むことができる。

<教育課程の編成の方針(カリキュラム・ポリシー)>

- 1.国際社会で通用する教養(汎用的能力)を養う課程
 - ・「基礎科目」に、4年間を通じた学修の基礎となる教養科目と語学科目を配置する。「比較文化論」「フィールドワーク入門」「メディア概論」「情報リテラシー」などを通じて、職業人としての倫理や生涯にわたり自らの資質を向上させることにつながる人文・社会・自然科学の基本的視点・考え方及びリテラシーを身につける。
 - ・1年次より4年次に至るまで、各学年・学期に演習科目を配置し、問題意識を高め主体性を養う。演習科目の担当教員は学生の専門的な学修の助言と支援を行い、学修の過程と行動を整える。1年次等に配置する「基礎ゼミ」では、大学への適応及び学修スキルの修得、将来に向けた学びの計画づくりに取り組む初年次教育並びにキャリア教育を行い、社会的及

び職業的自立をはかるための必要な基礎力を養う。

2.コミュニケーション能力（汎用的能力）を養う課程

- ・国内外の人と積極的にコミュニケーションをとる能力を、語学科目などを通じて養成する。授業では、課題発表や集団討論の機会を可能な限り設ける。事前事後学修の課題を充実させるとともに、定期試験や外部試験などで習熟度の確認と評価を行う。
- ・2年次以降の「職業専門科目」や「展開科目」では、専門分野の内容を英語などで伝えることを求める科目を配置し、実用的なコミュニケーション能力を養成する。学外学修と関連して、専門分野を展開するための実践的なコミュニケーション能力を養成する。
- ・学修成果として、アドミッション・ポリシーで求める高校卒業程度の英語力をもつ学生の能力を、CEFRなどの基準において数段階ほど高めることを目標にする。

3.職業分野の基本的知識と技術（基本的技術）を養う課程

- ・ファッション産業の専門知識や技術を、「職業専門科目」の「デザイン科目群」及び「ビジネス科目群」を通じて体系的に養成する。ファッションデザインや被服、ファッションビジネスや経済に関する概説科目を通じて基礎理論を学ぶ。実習科目や専門的な講義を通じて、専門職業分野の実践力を身につける。
- ・実践力の養成のみならず、当該産業の各職種を包括し当該産業分野全般に精通するための人文・社会などの一定の幅を持つ分野の理論的知識を「ファッション論科目群」や「メディア科目群」の科目を通じて学ぶ。「ファッションとは何か」「多様な装いの文化」「メディア」というキーワードを手助けに、ファッション産業を読み解くための歴史性や同時代性、媒介などの観点や視点について学ぶ。

4.専門知識・技術を深化させ、展開する力（知識・理解）を養う課程

- ・ファッション産業の専門に関連する他分野の応用的な能力であって、情報化や国際化に対応した企画や構想などの創造的な展開力を養成するための科目を「展開科目」に配置する。主に、「発信力科目群」を通じて、「環境」「地域」「デジタルテクノロジー」などのキーワードを手助けに、各分野における理論と具体的な応用について理解を深める。

5.国際化・情報化等、変化への対応力（態度・志向性）を養う学外学修課程

- ・3年次までに修得した知識や技術を、「世界における日本」「地域における当該産業」といった地域的な枠組み、又は国際的な枠組みのなかで実践的に問い鍛える。「職業専門科目」及び「展開科目」の臨地実習及び演習を通じて、自らの問題意識に応えるための能動的な力を修得する。
- ・実習前には「フィールドワーク入門」や演習を通じて、学外学修に必要な視点や能力を学ぶ。実習先は、学業成績及び本人の希望、計画書による書類審査と担当教職員との面談を通じて、2年後期に決定する。
- ・実習前に取得すべき必修の単位が修得できるか到達確認試験などを用いて確認する。不合格の者には補習課題や再試験を課し、実習先決定までに合格を求める。実習評価は、担当教員が巡回のうえ、所定の臨地実務実習の基準に沿って行う。

6.総合力（態度・志向性）を養う課程

・4年間の学修の総合的な取り組みとして全員が「卒業制作・研究」とその「演習」を履修する。担当教員の指導のもとで専門的な演習を受け、意見の形成と発表、討論やプレゼンテーションの能力、自主性と協調性の力を修得する。学修成果として「卒業制作・研究」を発表し、担当教員による判定に合格することで卒業を目指す。

7.学修成果の評価の在り方・学位授与の方針に掲げる能力、資質及び必要単位の修得状況を把握し、卒業判定をする。基礎力、専門性、展開力、総合力を養成することを目指し体系的に配置した各科目を、配当年次にしたがって履修し、卒業要件の基準をみたま単位数を取得することを求める。各科目の学修方法・学修過程、学修成果の評価の在り方は、評価の客観性を担保し、あらかじめシラバス等で示す。各科目は、シラバスに記された方法と基準に基づき評価し合否を判定する。成績は、学期の所定の時期に開示する。学生の学びの過程と評価は、記録して教育課程の見直しや自己点検、カリキュラムの充実や教育開発にいかす。

<入学者受け入れの方針（アドミッション・ポリシー）>

- 1.多様な地域文化と教養を学び、それを基底に、国際的視野のもとで新しいファッションの価値を創造するという目標に挑戦する人を受け入れる。
- 2.ファッションの学習に強い興味と意欲をもつ人を受け入れる。
- 3.積極的に国内外に発信する意欲のある人を受け入れる。
- 4.幅広い分野の教育課程の修了者や社会人、各国留学生など多様な背景や経験をもつ人を受け入れる。

3) 東京国際工科専門職大学の3ポリシー

<学位授与の方針（ディプロマ・ポリシー）>

本学は、卓越した機能による技術的価値と優れた芸術的表現による文化的価値を備え、ビジネス上の成功を目指しつつ社会や環境への配慮を欠かさない人工物の創造をする“**Designer in Society**（社会とともにあるデザイナー）”となるために、定められた在籍期間、及び、所定の単位を取得し、必修等の条件を満たすこと等を卒業要件とし、卒業を認定し学位を授与する。

1. 豊かな創造力

対象領域を俯瞰し、問題・課題を発見し科学的根拠をもって分析するとともに、分析した結果問題の本質を精査できる総合力と、解決を複数考案できる創造力、感性、倫理観を有している。

2. 確かな実践力

問題・課題解決に対し、実際にプロトタイプを開発し複数インプリメントすることで実際に解決案を創造するとともに、最適解を選択できる社会的倫理観を持ちながら判断できる知識・能力を有している。

3. 鋭敏なビジネスセンス

現代社会のビジネスの仕組みを知り、専門職人材として、顧客や品質を第一に考えられ、現実的判断をもって遂行することのできるビジネススキルとともに、自身が持つ好奇心の実現に向け協調性をもって、主体的に行動することができる。

4. 高い倫理観

倫理観をもって社会の責務を認識した行動指針を有しているとともに、顕在する問題解決のみならず、社会の持続性・発展性まで考慮することのできる専門職人材である。

<教育課程の編成の方針（カリキュラム・ポリシー）>

東京国際工科専門職大学では、ディプロマ・ポリシーに掲げた学修成果を得るために、デザイン思考の教育課程を編成する。学修方法・学修過程、学修成果の評価の在り方は以下のよう
に定める。

<教育課程の区分>

- ・教育課程は①対象領域を俯瞰し、②問題・課題を発見し、③解決策を考え、④プロトタイプを開発し、⑤評価から①に戻る一連の過程に必要な知識、能力を得られる教育課程とする。
- ・専門職人材としてプロトタイプ開発を行う実践力とビジネスセンスを磨き倫理観をもって対象領域にアプローチするために必要な科目を配する。
- ・実習科目を中心として志向・態度を学び、チャレンジ精神、向上心、探究心を涵養する。

<教育内容・方法>

(教育方法)

本学では「担任制度」を設け、学生 10 名程度に 1 名以上の担当教員を配し、学修計画・履修登録のみならず、より良い教育及び学修を円滑に運営するための人間環境を整え「個に対する教育」を行う。

(学修方法)

科目が初歩的なものから専門的なものへと進行する配置の中で、初歩的過程で学んだ科目内容が、どのようにして専門的な科目の基礎をなすか、また専門的な科目の内容がどのようにして社会にどのように役立つかを実習科目や総合科目を通じて学ぶ。この実感が、“Designer in Society (社会とともにあるデザイナー)” の基礎となる。したがって、科目配列は特に 1 年次では最初に動機付け及びトピックへのエクスポージャーを目的とした科目によって原理や理論を深く学ぶのではなく、何に使われているかを中心に理解する。その後原理や理論を学ぶ科目を配置している。これは自分が持っている社会に役立ちたいという動機が、学問によって裏付けられることを経験し、実感的動機を科目学修動機に変換させることでもある。それに基づいて、専門的な科目は動機を満たすものとして自発的に学習することが可能となる。これを実現するために、実務経験のある教員から何を学ぶかを知り、また実習、演習、臨地実務実習なども、漫然と課題に向かうのではなく、自発的に学習するものとして位置づけることができるものとなる。

<入学者受け入れの方針（アドミッション・ポリシー）>

“Designer in Society (社会とともにあるデザイナー)” という教育理念の下、ディプロマ・ポリシー及びカリキュラム・ポリシーに示す教育を行っている。こうした教育を受けるための条件として、次に掲げる基礎的学力や目的意識・意欲等を備えた学生を入学させる。

【知識・技能】

高校卒業程度の「基礎学力」「思考力」「読解力」を有する人

【思考力・判断力・表現力】

社会的課題に強い関心をもつ人

【主体性・協働性】

社会や地域に貢献したいと考える人

グローバルな視点で世界に向けて活躍しようとする人

【意欲】

制作意欲を含み、学修動機が明確な人

2. (2020年度重点事業計画の実績)

1) 教育活動の多角化による経営基盤の強化

- ① 2019年9月文部科学大臣より設置認可を受けた東京国際工科専門職大学が2020年4月に開学。
- ② 2020年10月に文部科学大臣より設置認可を受けた大阪国際工科専門職大学及び名古屋国際工科専門職大学が2021年4月に開学予定。

2) 教育の質保証に向けた教育活動の改革

- ① 実践的教育設備を計画通りに導入するなど各種対策を実施し、教育力および学生満足度の向上につなげた。
- ② 高等教育の修学支援新制度に関し、法人内全校が新制度の対象校となり、法人全体で7億円以上の交付を受け、学生支援を拡充した。
- ③ 学外コンテストに挑戦する学生に対する指導・支援体制に関し、従来以上に強化した結果、学生の実力がより顕著に発揮されるようになり、主力コンテストで約300件の受賞実績に繋がった。

3) グローバル化への対応推進

- ① 新設した専門職大学においても、海外講師の招聘や海外実習の際の奨学金の整備等が計画通り進行した。
- ② 教育機関としてのグローバル化の出口戦略として、海外での就職を希望する学生への指導・支援体制を強化した。パリ、ニューヨーク、ミラノ、上海、台湾に設置した海外拠点を活用した支援に加え、校費留学生制度との相乗効果もあり、海外就職実績が増加した。

4) 新入生の確保対策

少子化社会において、留学生の受入れや、通信制教育による学びやすい学習環境の提供、そしてリカレント教育といった社会環境の変化を意識したうえで、限られた広報資源を有効活用し、学生数は前年比約3,000名増となった。

5) 人事施策の継続

新たな学校開学に伴い組織の拡充がされるなか、安定した学校運営・法人運営を行うべく、各種人事施策を行った。法人運営のガバナンス体制の強化、組織対応力強化を見据えた多様

な人材確保をはかり、新規に約 150 名の人材を採用した。その他、FD 活動・SD 活動の推進、働き方改革などを推進した。

【3】財務の概要

(1)決算の概要

①貸借対照表関係

ア) 貸借対照表の状況と経年比較

資産の部合計、負債及び純資産の部合計は3,052億49百万円となり、前年度比133億8百万円の増となった。前年比増の主なものは、有価証券、教育研究用機器備品（専門職大学設置経費）増である。

(単位：百万円)

科目	平成30年度	令和元年度	令和2年度
固定資産	225,611	237,876	253,584
流動資産	56,616	54,065	51,665
資産の部合計	282,227	291,941	305,249
固定負債	1,833	1,833	1,907
流動負債	23,547	25,247	27,881
負債の部合計	25,380	27,080	29,788
基本金	136,080	137,731	139,402
繰越収支差額	120,767	127,130	136,058
純資産の部合計	256,847	264,861	275,460
負債及び純資産の部合計	282,227	291,941	305,249

イ) 財務比率の経年比較

比率名	算式	平成30年度	令和元年度	令和2年度
運用資産余裕比率	$\frac{\text{運用資産} - \text{外部負債}}{\text{経常支出}}$	1157.6%	1145.9%	1152.1%
流動比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	240.4%	214.1%	185.3%
総負債比率	$\frac{\text{総負債}}{\text{総資産}}$	9.0%	9.3%	9.8%
前受金保有率	$\frac{\text{現金預金}}{\text{前受金}}$	230.3%	200.1%	179.3%
基本金比率	$\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$	99.2%	99.7%	99.9%
積立率	$\frac{\text{運用資産}}{\text{要積立額}}$	490.0%	508.0%	538.1%

②資金収支計算書関係

ア) 資金収支計算書の経年比較

(単位：百万円)

収入の部	平成30年度	令和元年度	令和2年度
学生生徒等納付金収入	20,122	21,758	23,897
手数料収入	164	214	215
寄付金収入	0	0	0
補助金収入	101	72	858
資産売却収入	1,045	3,007	1,011
付随事業・収益事業収入	374	423	391
受取利息・配当金収入	1,174	1,324	1,523
雑収入	109	104	94
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	21,007	23,378	26,408
その他の収入	27,258	25,601	35,497
資金収入調整勘定	△ 19,508	△ 21,122	△ 23,546
前年度繰越支払資金	43,466	48,382	46,781
収入の部合計	95,311	103,141	113,128

支出の部	平成30年度	令和元年度	令和2年度
人件費支出	6,077	6,504	6,747
教育研究経費支出	2,765	2,894	3,614
管理経費支出	3,657	4,040	3,758
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	2,609	1,391	1,190
設備関係支出	857	1,034	1,734
資産運用支出	32,016	39,644	47,911
その他の支出	1,350	2,567	1,938
資金支出調整勘定	△ 2,402	△ 1,714	△ 1,122
翌年度繰越支払資金	48,382	46,781	47,359
支出の部合計	95,311	103,141	113,128

イ) 活動区分資金収支計算書の状況と経年比較

教育活動によるキャッシュフローが136億円、設備投資によるキャッシュアウトが32億円、その他の資金収支を相殺した結果キャッシュアウトが98億円となり、差引、6億円の資金増となった。

(単位：百万円)

科目	平成30年度	令和元年度	令和2年度
教育活動による資金収支			
教育活動資金収入計	20,481	22,165	24,998
教育活動資金支出計	12,499	13,438	14,118
差引	7,981	8,727	10,880
調整勘定等	1,673	2,437	2,755
教育活動資金収支差額	9,654	11,164	13,635
施設整備等活動による資金収支			
施設整備等活動資金収入計	1,075	3,031	6,107
施設整備等活動資金支出計	5,466	6,425	8,924
差引	△ 4,391	△ 3,394	△ 2,817
調整勘定等	1,117	△ 754	△ 401
施設整備等活動資金収支差額	△ 3,274	△ 4,148	△ 3,219
小計（教育活動資金収支差額＋施設整備等活動資金収支差額）	6,380	7,016	10,416
その他の活動による資金収支			
その他の活動資金収入計	28,712	27,201	32,265
その他の活動資金支出計	30,176	35,818	42,102
差引	△ 1,464	△ 8,617	△ 9,836
調整勘定等	0	0	△ 2
その他の活動資金収支差額	△ 1,464	△ 8,617	△ 9,839
支払資金の増減額（小計＋その他の活動資金収支差額）	4,917	△ 1,601	578
前年度繰越支払資金	43,466	48,382	46,781
翌年度繰越支払資金	48,382	46,781	47,359

ウ) 財務比率の経年比較

比率名	算式	平成30年度	令和元年度	令和2年度
教育活動資金収支差額 比率	教育活動資金収支差額 教育活動資金収入計	47.1%	50.4%	54.5%

③事業活動収支計算書関係

ア) 事業活動収支計算書の状況と経年比較

(収入の部)

当年度の教育活動収入は249億99百万円となり、前年度比28億34百万円の増となった。収入増の主なものは、東京国際工科専門職大学開学をはじめとする学生数増による学生生徒等納付金21億39百万円増である。

(支出の部)

当年度の教育活動支出は159億18百万円となり、前年度比10億42百万円増となった。支出増の主なものは、東京国際工科専門職大学開学に伴う人件費等の費用増と、専門職大学設置準備費用である。

特別支出3億70百万円には、専門職大学設置に係る教室改修等校舎設備投資に関連した既存教室等の除却や、既存校の教育機器等の更新に係る除却が含まれている。

(基本金繰入前当年度収支差額)

当年度の基本金繰入前当年度収支差額は105億99百万円となり、前年度比25億85百万円増となった。

(財務比率)

事業活動収支差額比率（基本金繰入前当年度収支差額÷事業活動収入）は39.4%と、昨年度比5.7%増となった。

教育研究経費が増加したため、教育研究経費比率（教育研究経費／経常収入）は昨年度18.1%に対し今年度は19.8%となった。

人件費比率（人件費／経常収入）は25.5%と昨年度比微減となった。

(単位：百万円)

科目		平成30年度	令和元年度	令和2年度
教育活動収支	事業活動収入の部			
	学生生徒等納付金	20,122	21,758	23,897
	手数料	164	214	215
	寄付金	0	1	1
	経常費等補助金	40	41	754
	付随事業収入	45	47	38
	雑収入	109	104	94
	教育活動収入計	20,481	22,165	24,999
	事業活動支出の部			
	人件費	6,108	6,503	6,821
	教育研究経費	4,041	4,306	5,282
	管理経費	3,687	4,066	3,814
	徴収不能額等	0	0	0
	教育活動支出計	13,836	14,876	15,918
教育活動収支差額	6,644	7,290	9,082	
教育活動外収支	事業活動収入の部			
	受取利息・配当金	1,042	1,197	1,383
	その他の教育活動外収入	327	374	352
	教育活動外収入計	1,370	1,571	1,735
	事業活動支出の部			
	借入金等利息	0	0	0
	その他の教育活動外支出	0	0	0
教育活動外支出計	0	0	0	
教育活動外収支差額	1,370	1,571	1,735	
経常収支差額	8,014	8,861	10,817	
特別収支	事業活動収入の部			
	収入			
	資産売却差額	38	4	5
	その他の特別収入	66	43	147
	特別収入計	105	47	152
	支出			
	資産処分差額	10	893	370
その他の特別支出	0	0	0	
特別支出計	10	893	370	
特別収支差額	95	△ 846	△ 218	
基本金組入前当年度収支差額	8,109	8,014	10,599	
基本金組入額合計	△ 2,369	△ 1,651	△ 1,671	
当年度収支差額	5,740	6,363	8,928	
前年度繰越収支差額	115,027	120,767	127,130	
基本金取崩額	0	0	0	
翌年度繰越収支差額	120,767	127,130	136,058	
事業活動収入計	21,955	23,783	26,887	
事業活動支出計	13,846	15,769	16,288	

それぞれの表の金額は、百万円未満を四捨五入しているため、合計の数値が計算上一致しない場合がある。

イ) 財務比率の経年比較

比率名	算式	平成30年度	令和元年度	令和2年度
人件費比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$	28.0%	27.4%	25.5%
教育研究経費比率	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$	18.5%	18.1%	19.8%
管理経費比率	$\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$	16.9%	17.1%	14.3%
事業活動収支差額比率	$\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$	36.9%	33.7%	39.4%
学生生徒等納付金比率	$\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経常収入}}$	92.1%	91.7%	89.4%
経常収支差額比率	$\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$	36.7%	37.3%	40.5%

(2) その他

①借入金の状況

借入金はありません

②学校債の状況

学校債はありません

③寄付金の状況

寄付金の種類	金額
現物寄付	45 百万円

④補助金の状況

科目	補助金の種類	金額
国庫補助金	私立大学等研究設備整備費等補助金	73 百万円
	令和2事業年度授業料等減免費交付金	57 百万円
	私立学校情報機器整備費補助金	21 百万円
地方公共団体補助金	令和2年度授業料等減免費負担金 等	653 百万円
	その他	53 百万円

⑤収益事業の状況

認可収益事業部門は、出版業と不動産賃貸業が該当する。