Tobias Meilke

Diplom-Wirtschaftsinformatiker · Senior Product Manager GenAI & KI-Agenten · Transformation Lead

Frankfurt am Main · tobias.meilke@t-online.de · linkedin.com/in/tobiasmeilke · www.tobiasmeilke.de

Verfügbarkeit: ab sofort · Vollzeit · Überwiegend Remote · Sprachen: Deutsch (Muttersprache), Englisch (fließend)



LoRA Modell • EU AI Act

KURZPROFIL

Diplom-Wirtschaftsinformatiker mit über 15 Jahren nachweisbarer Führungs- und Beratungserfahrung als Product Owner, Business Analyst und Programmleiter im regulierten Konzernumfeld (Telekommunikation, Banken, Versicherungen, Aviation). Spezialisiert auf Enterprise GenAI, Multi-Agenten-Systeme, strukturierte Anforderungsanalyse sowie KI-Governance nach EU AI Act Essentials, PMP und SAFe 5. Erprobte Steuerung komplexer Großprojekte (>5 Mio. € Budget) und verlässliche Schnittstelle zwischen Fachbereich, IT-Architektur, Datenschutz und Betriebsrat.

KERN-SCHWERPUNKTE

- Produktmanagement für Generative AI & agentische Workflows (LLMs, Multi-Agent Systems, Tooling, RAG)
- KI-Governance, Risiko- & Compliance-Prüfungen nach EU AI Act Essentials, DSGVO und Enterprise Cloud Security
- End-to-End Steuerung digitaler Plattformen, Schnittstelle zwischen Fachbereich, Betriebsrat und IT-Architektur
- Agile Programmstärke (PMP®, SAFe® 5 Agilist, Scrum Master) mit Multi-Millionen-Budgetverantwortung

AUSGEWÄHLTE REFERENZPROJEKTE

Enterprise GenAI & Multi-Agenten-Architekturen • KI-Governance · Greybee GmbH (seit Dez. 2022)

Evaluierung und Konzeptionierung produktiver Multi-Agenten-Systeme, strukturierter Tooling- & RAG-Pipelines sowie Etablierung des internen Governance-Rahmens nach EU AI Act Essentials für den skalierbaren Konzerneinsatz.

Projektleitung Datenschutz SAP SuccessFactors & IAM-Pre-Onboarding · Fraport AG / Greybee GmbH (04/2026 – 06/2026)

Gesamtheitliche Bewertung von Personaldaten aus Recruiting & Onboarding, Erforderlichkeitsprüfung nach DSGVO, Pre-Onboarding-Architektur (Abschaffung PIN-Brief) und IT-Security-Freigabe gemeinsam mit dem Betriebsrat.

Programmleiter IPTV & Endgeräte (>5 Mio. € Budget, 2 Mio. Endkunden) · Deutsche Telekom AG (2009 – 2016)

Gesamtleitung von 11 Teilprojekten mit 20–30 Personen Kernteam, agile Transformation (Scrum-Einführung & Wholi-Award) und Bereitstellung der IPTV-Plattform für über 2 Millionen Kunden.

KOMPETENZEN & TECHNOLOGIEN

Branchen	Versicherung, Banking und Finance, öffentliche Verwaltung (OZG), Luftfahrt, Telekommunikation, Consulting
KI und Generative AI	Bewertung von KI- und GenAI-Anwendungsfällen, Qualitäts- und Evaluationskriterien für KI-Anwendungen, AI/OCR/Robotics-Use-Cases, KI-Governance und EU AI Act
Methoden und Leadership	Scrum, Kanban, SAFe, Programm- und Projektleitung (Budget über 5 Mio. Euro), Agile Coaching, Business Case Development, PMO- und Gremienarbeit
Requirements und Analyse	Anforderungsaufnahme und -analyse, User Stories und Akzeptanzkriterien, Prozessanalyse und -optimierung, Analyse von IT-Systemlandschaften und Datenflüssen, Impact-, Risiko- und Abhängigkeitsanalysen, Stakeholder-Management
Plattformen und Product Management	Product Ownership, digitale Plattformen und Services, Data Product Management, Change und Adoption

ZERTIFIZIERUNGEN & METHODIK

- EU AI Act Essentials (KI-Governance & Compliance, 2026)
- Project Management Professional (PMP)®, PMI, 2022
- Certified SAFe® 5 Agilist, Scaled Agile Inc., 2020
- Introduction to Generative AI Studio with Google Cloud
- IBM Fundamentals of Artificial Intelligence
- Data Product Manager (Nanodegree), Udacity, 2021
- Certified ScrumMaster (CSM)®, Scrum Alliance, 2012
- ITIL V3 Foundation & PRINCE2 Practitioner

BERUFSERFAHRUNG & PROJEKTLISTE

Senior Manager / Programmleiter (Strategie, KI & Innovationsmanagement)
Dez. 2022 bis heute

Greybee GmbH · *Versicherungen, Aviation, Informationstechnologie*

- Fraport AG (04/2026 – 06/2026), Projektleitung Datenschutz SAP SuccessFactors: Gesamtheitliche datenschutzrechtliche Bewertung personenbezogener Daten (PII) aus Recruiting und Onboarding; Erstellung des gesamtheitlichen Pre-Onboarding-Konzepts (IAM-Account-Freischaltung, Abschaffung des PIN-Briefs) und erfolgreiche Freigabe gemeinsam mit IT-Security und Betriebsrat.
- Konzern-Transformation (06/2024 – 11/2024), Change Manager & Projektmanager SAP-Carveout: Anwendung von SAP Activate als Strukturierungsrahmen, Procure-to-Pay-Prozessanalyse, Konzeption automatisierter Migrationsobjektlisten sowie bereichsübergreifende Stakeholder-Kommunikation.
- Evaluierung und Konzeptionierung produktiver GenAI-Potenziale und KI-Agenten-Architekturen im Konzernumfeld; Definition messbarer Evaluierungs- und Governance-Kriterien nach EU AI Act.
- Entwicklung einer umfassenden Cloud-Security-Strategie für ein führendes Versicherungsunternehmen auf Basis strukturierter Anforderungsanalysen und Gremienabstimmungen.

Senior Berater & Projektleiter (Produktentwicklung, AI & OZG)
Feb. 2018 bis Nov. 2022

CGI Deutschland · *Öffentliche Verwaltung (OZG), Luftfahrt, Banken & Finanzen*

- Product Owner / IT-Projektleiter AI, OCR und Robotics im Bankenumfeld: Konzeption und produktive Einführung automatisierter Dokumentenanalyse zur nachhaltigen Prozessbeschleunigung (>40% Bearbeitungszeit-Reduktion).
- Teamleiter / Projektleiter Digitalisierung OZG für die Digitale Modell-Behörde (Hessisches Ministerium des Innern): Strukturierte Anforderungsaufnahme, Fachkonzeption und Steuerung agiler Umsetzungsteams.
- Projektleiter / Product Owner Data-Driven-Marketing-Plattform im Konzernumfeld (Aviation & Retail): End-to-End Steuerung digitaler Plattformen, KPI-Tracking und Release-Management.

Selbstständiger Berater & Interimsmanager
Jan. 2017 bis Jan. 2018

TM Consulting · *Managementberatung, E-Commerce & Plattformen*

- Strategische Beratung von Mittelstandskunden beim Aufbau innovativer digitaler Geschäftsmodelle und Plattformen.
- Technologie- und Architekturevaluierung in den Bereichen Big Data, Automatisierung und verteilte Systeme.

Senior Experte Produktmanagement Kabel-TV & Pay-TV
Sep. 2014 bis Dez. 2016

Telekom Deutschland GmbH · *Telekommunikation & Medien*

- Programmleiter Pay-TV und Endgeräte mit 11 Teilprojekten, Gesamtbudget über 5 Mio. Euro und 20 bis 30 Personen Kernteam.
- Erstellung fundierter Marktanalysen, Business Cases und Vorbereitung von Entscheidungsunterlagen für den Vorstand / C-Level.
- Einführung von Scrum, Agiles Coaching der Produktteams und Etablierung synchronisierter Release-Zyklen.

Technischer Produktmanager / Projektleiter Application Development IPTV
Mai 2009 bis Aug. 2014

Deutsche Telekom AG Darmstadt · *Telekommunikation*

- Design, Fachkonzeption und Plattform-Integration von IPTV-Lösungen für über 2 Millionen Endkunden.
- Product Owner für das zentrale Konfigurationsmanagementsystem (COMS), Release-Koordinator und Scrum Master.

AUSBILDUNG, STUDIUM & PRAXISEINSTIEG

Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg Okt. 2001 – Okt. 2009

Diplom-Wirtschaftsinformatiker

- **Schwerpunkte:** E-Business, Controlling und Datenbanksysteme
- **Diplomarbeit:** Klassifikation von Reputationssystemen – Stand der Forschung und aktuelle Entwicklungen

BERUFSERFAHRUNG (PRAXISEINSTIEG • WERKSTUDENT & PRAKTIKA)

Werkstudent Produktmanagement T-Home Feb. 2008 bis Apr. 2009

Deutsche Telekom AG Darmstadt

Werkstudent Entwicklungsabteilung Lohn RZ/Normallohn Sep. 2005 bis Mär. 2006

DATEV eG Nürnberg

Praktikant Entwicklungsabteilung Jul. 2001 bis Sep. 2001

Systemhaus Rudolph GmbH Sangerhausen

METHODENKOMPETENZ & MANAGEMENT-KOMMUNIKATION

- **Pyramidales Prinzip nach Barbara Minto:** Strukturierte, empfängerorientierte Management- und C-Level-Präsentationen (Top-Down-Synthese, Kernbotschaften zuerst).
- **Agile & Hybrid Governance:** Skalierte Programmsteuerung (SAFe, Scrum of Scrums), Change Management nach John P. Kotter, Lean Portfolio Management.
- **Sprachkenntnisse:** Deutsch (Muttersprache), Englisch (fließend, verhandlungssicher / Berlitz CEF Level B 1.1).