



ERASMUS POLICY STATEMENT (OVERALL STRATEGY)

ESPAÑOL

La Universidad Europea de Madrid forma parte de Laureate International Universities, una consolidada red internacional de universidades, con más de 750.000 estudiantes, 65 instituciones, en 29 países y que cuenta con más de 60.000 empleados.

Tiene un marcado carácter internacional que responde a una misión estratégica enfocada en preparar a sus estudiantes para una ciudadanía global y un mercado laboral claramente internacional. Tenemos el compromiso de ofrecer a nuestros estudiantes de todos los niveles una experiencia 100% internacional, desde Ciclos Formativos de Grado Superior hasta Doctorado, haciendo especial hincapié en los estudios Grado y Postgrado. Así lo garantiza la Estrategia de Internacionalización de la Universidad, cuyo principal objetivo es aumentar y diversificar la oferta internacional, respetando siempre los estándares académicos y de calidad exigidos.

Más allá de la posibilidad de realizar estancias internacionales, el objetivo prioritario es fomentar un ambiente en la Universidad claramente internacional comenzando por la señalética y la información en inglés. La presencia de un amplio número de estudiantes internacionales, unido a la preparación del profesorado para el manejo de la interculturalidad en el aula, permite un claro enriquecimiento de la formación de todos los alumnos y una mejor preparación para el acceso al mercado laboral de un mundo globalizado.

La Estrategia de Internacionalización también contempla el personal docente y no docente. Anualmente se establece un cupo de profesores y empleados no docentes “incoming” y “outgoing” que contribuyen a la docencia y desarrollan sesiones de intercambio de buenas prácticas, proyectos de innovación educativa o de I+D+i. Esto es posible gracias a la financiación de becas que ofrece la Universidad, el grupo Laureate, y por supuesto, a las becas Erasmus que resultan absolutamente claves para el mantenimiento de objetivos de la movilidad y de la internacionalización da la



Universidad. Uno de los puntos clave de la Estrategia de Internacionalización es la creación y desarrollo de titulaciones con marcado carácter internacional. Todas las titulaciones tienen una visión global, incorporando curricularmente conocimientos internacionales y buscando la adquisición de competencias de los estudiantes. Además cada curso se amplía la oferta de asignaturas impartidas en inglés, que actualmente suman este curso 2012 más de 254. Contamos también con más de 40 Dobles Títulos cerrados que brindan la posibilidad de obtener una doble titulación internacional en universidades del grupo laureate. En proceso tenemos 142, algunas de ellas con instituciones de fuera de la Red cumpliendo siempre con los requerimientos legales en España y en los demás países. Actualmente se ofertan 11 grados 100% en inglés (primer curso) y 4 postgrados.

El enfoque internacional de la Universidad Europea de Madrid se centra, principalmente en Europa, pero también en Latinoamérica, los BRICs, Asia Pacífico y los Emiratos Árabes.

En el ámbito Europeo queremos resaltar que el Programa Erasmus es absolutamente indispensable para lograr nuestros objetivos de internacionalidad. Potenciamos nuestras relaciones con las universidades italianas, holandesas y finlandesas haciendo especial hincapié en convenios para el área de ciencias de la salud y ciencias biomédicas. Francia, el Reino Unido, Alemania e Italia son también destinos prioritarios para todas las titulaciones. En este ámbito, no sólo se potenciará la apertura de nuevos convenios de cooperación en el programa Erasmus, sino también fuera del programa por sus características y condiciones especiales. Para dar respuesta a la demanda de nuestros estudiantes y potenciar la internacionalidad también hemos firmado más de 216 convenios con universidades de toda Europa.

Paralelamente al proyecto europeo, Latinoamérica es sin duda la zona geográfica clave, ya por la cantidad de socios con los que contamos, como por la fructífera relación de cooperación que nos une. En línea con la estrategia de nuestros socios latinoamericanos de Laureate International Universities, la Universidad Europea de Madrid pretende continuar ampliando nuestros ya consolidados lazos con la región y



explorando todas las posibilidades que ofrece. Contamos ya con convenios bilaterales y Dobles Títulos con universidades de México, Perú, Chile y Brasil dentro de la Red y con Venezuela y Colombia fuera de la Red. Este último, por su condición de país emergente se perfila ya como uno de los principales socios de la Universidad Europea de Madrid en Latinoamérica.

Rusia, Emiratos Árabes, China e India también están en el foco de la internacionalización de la UEM en un horizonte temporal a medio plazo. Su condición de mercados emergentes es de un gran atractivo para nuestros estudiantes, por lo que actualmente exploramos y comenzamos la apertura de convenios y dobles títulos con universidades en estos países.

ENGLISH

Universidad Europea de Madrid is a member of Laureate International Universities, a consolidated international network of universities with more than 750,000 students and 65 institutions, spanning 29 countries and employing more than 60,000 staff.

It has a clearly international character that responds to a strategic mission focused on preparing its students to become global citizens and a clearly international job market. We are committed to offering our students at all levels a 100% international experience, from Advanced Career and Technical Education Programs to PhD courses, placing special emphasis on undergraduate and graduate studies, thereby guaranteeing the University's internationalization Strategy, where the main aim is to increase and diversify the international offer, always respecting the required academic and quality standards.

Apart from the possibility of carrying out international study periods abroad, the primary objective is to promote a clearly international environment at the University starting with providing signage and information in English. The presence of a large number of international students, alongside the training provided to the faculty to handle multiculturalism in the classroom, allows for clear enhancement to the education provided to all students and better preparation when accessing the job market of a globalized world.



This Internationalization Strategy also involves the academic and non-academic staff. Every year a quota of professors and “incoming” and “outgoing” non-academic staff is established to contribute to the tuition process as well as implementing exchange sessions on good practices, educational innovation projects and R&D+i. This is possible thanks to the funding of scholarships offered by the university, the Laureate Group, and of course, the Erasmus grants themselves that are absolutely key to maintaining the mobility and internationalization aims of the University.

One of the key points of the Internationalization Strategy is the creation and development of degree programs with a clear international character. Every degree program has a global outlook, incorporating international knowledge in their curricula with the aim of its students achieving competences. In addition, each academic year sees an increase in the number of courses taught in English that amounted to more over 254 in 2012. We also offer more than 40 private Joint Degree Programs that offer the possibility of achieving an international Joint Degree from universities belonging to the Laureate Group. We have 142 of these underway - some are with institutions that do not form part of the Network yet all comply with the legal requirements of Spain and other countries. At present we offer 11 Undergraduate Degrees that are taught 100% in English (first year), plus 4 Graduate Degree Programs.

The international focus of Universidad Europea de Madrid is mainly geared towards Europe but also Latin America, the BRIC nations, Asia Pacific and the United Arab Emirates.

We would like to stress that the Erasmus Program is absolutely vital for meeting our international objectives in Europe. We are strengthening our relationships with Italian, Dutch and Finnish universities, placing special emphasis on agreements for the academic areas of Health Sciences and Biomedical Sciences. France, the UK, Germany and Italy are also primary destinations for all degree programs. In this field, we are not only promoting the start up of new cooperation agreements within the Erasmus program, but also outside the program as a result of its characteristics and special conditions. To respond to the demand by our students and enhance this international



perspective, we also have signed more than 210 agreements with universities throughout Europe.

In parallel to the European project, Latin America is clearly a key geographical area, due to both the number of partners there and the fruitful cooperation relationship that unites us. In line with the strategy of our Latin American partners in the Laureate International Universities, Universidad Europea de Madrid aims to continue extending our already consolidated links with the region and exploring all the possibilities it offers. We already offer bilateral and Double Degree Programs with Network member universities in Mexico, Peru, Chile and Brazil, together with Venezuela and Colombia that do not form part of the network. As a result of its profile as an emerging country Colombia is now one of Universidad Europea de Madrid's leading partners in Latin America.

Russia, the United Arab Emirates, China and India also form part of UEM's medium-term internationalization focus. Their status as emerging markets is very attractive for our students, which is why we are currently exploring and beginning to open up agreements and Joint Degree Programs with universities in these countries.

Universidad Europea de Madrid's strategy for the organisation and implementation of international (EU and non-EU) cooperation projects in teaching and training in relation to projects implemented under the Programme.

ESPAÑOL

La Universidad Europea de Madrid forma parte de la Red Laureate International Universities. Más de 65 instituciones en 29 países cooperan para proporcionar a sus estudiantes una educación internacional, integral, formando líderes y profesionales preparados para dar respuesta a las necesidades de un mundo global. Esta alianza fomenta la creación y transferencia de conocimiento a través de la investigación aplicada, contribuyendo igualmente al progreso y situándonos en la vanguardia del desarrollo intelectual y técnico. Participamos en múltiples proyectos de docencia, movilidad e investigación virtual desarrollados dentro de la Red.



Fuera del marco de la Red Laureate el pilar internacional más relevante lo aporta nuestra participación en el programa Erasmus. Nuestro objetivo es ampliar los más de 216 convenios con universidades Europeas para que nos permitan aumentar los estudiantes movilizados anualmente superando los 900. El programa Erasmus ofrece a estudiantes, profesores y personal no docente la oportunidad de beneficiarse educativa, lingüística y culturalmente de la experiencia de aprendizaje en países europeos. Con este programa contribuimos a la formación de futuros profesionales altamente cualificados con mentes abiertas y experiencia profesional, preparados para los retos que plantean la Europa y el mundo actuales.

Dentro de la Red el proyecto más relevante es el programa “Garcilaso” centrado en la cooperación internacional con los países de Latinoamérica que moviliza a más de 700 estudiantes anualmente principalmente de México, Brasil, Chile y Perú.

Por último, destacamos el proyecto “Bilateral” que incluye las universidades del resto del mundo en Estados Unidos, la región de Asia-Pacífico, Rusia e India.

Nuestro objetivo es ofrecer estancias internacionales con valor añadido que fomenten la innovación, la creatividad y el emprendimiento e incentivar la participación en proyectos que contribuyan al desarrollo y modernización de la institución.

ENGLISH

Universidad Europea de Madrid is a member of the Laureate International Universities Network. More than 65 institutions in 29 countries cooperate to offer its students an international, holistic education, to train leaders and professionals equipped to respond to the needs of a global world. This alliance promotes the creation and transfer of knowledge through applied research, equally contributing to progress and placing ourselves at the forefront of intellectual and technical development. We take part in numerous projects involving teaching, mobility and virtual research being developed within the Network.

Outside the Laureate Network framework, the most important international value is our participation in the Erasmus Program. Our aim is to add to the current 216-plus agreements with European universities allowing us to increase the annual number of



mobilized students to in excess of 900. The Erasmus Program offers students, professors and nonacademic staff the chance to benefit in educational, linguistic and culture terms from a learning experience in European countries. This program allows us to contribute to the education of highly qualified, future professionals that have open minds and professional experience, prepared for the challenges posed by today's Europe and the rest of the world. Within the Network the most important Project is the "Garcilaso" Program that focuses on the international cooperation with Latin American projects that mobilize more than 700 students each year, mainly from Mexico, Brazil, Chile and Peru.

Lastly, we can highlight the "Bilateral" project that includes universities from the rest of the world, namely the USA, the Asia Pacific region, Russia and India.

Our aim is to offer international study periods abroad with an added value that promote innovation, creativity and entrepreneurship and incentivize participation in projects that contribute to the development and modernization of the institution.

Expected impact of your participation in the Programme on the modernisation of your institution (for each of the 5 priorities of the Modernisation Agenda*) in terms of the policy objectives you intend to achieve.

ESPAÑOL

Incrementar el nivel para proporcionar a los graduados e investigadores que Europa necesita.

La Universidad Europea de Madrid está pensada para el mundo real. Esta idea forma parte de nuestro ADN. Nuestro objetivo es ofrecer a los estudiantes una formación de calidad orientada a las necesidades y retos que necesita Europa y el mundo. En este sentido, con los beneficios que aporta la participación en el programa Erasmus para Todos contribuiremos en la mejora del nivel educativo de los estudiantes y al incremento de graduados e investigadores que Europa necesita.

Mejorar la calidad y la relevancia de la educación superior

La Universidad contribuirá en la mejora de la calidad y la relevancia de la educación superior en Europa formando a los estudiantes para puestos de alta cualificación y



responsabilidad. Esto se consigue mediante el contacto directo y permanente con las empresas y el mercado laboral. La Universidad incluso elabora planes de estudios en colaboración con empresas de prestigio internacional y con la colaboración de paneles de experto que conocen el mercado. Gracias al Programa Erasmus los alumnos podrán realizar prácticas profesionales en empresas internacionales lo cual contribuye a la formación integral internacional que el profesional del siglo XXI necesita.

Reforzar la calidad a través de la movilidad y la cooperación internacional

Entendemos que formar parte del programa Erasmus para Todos es un requisito indispensable para reforzar la calidad de nuestra formación. Somos plenamente conscientes de que las movilizaciones internacionales incrementan la capacidad profesional social e intercultural y la empleabilidad de los estudiantes. La movilidad y la cooperación internacional que ofrece este nuevo marco permitirá convertir la movilidad de los estudiantes en una etapa natural de sus estudios. Nuestro objetivo es que al menos un 25% de los estudiantes en 2015 hayan disfrutado de los beneficios de una estancia internacional al menos una vez durante su carrera universitaria.

Hacer que el triángulo del conocimiento funcione: vincular la educación superior, la investigación y los negocios para el desarrollo de la excelencia y la región.

La participación en el programa Erasmus permitirá seguir explotando y ampliar la cooperación entre instituciones de educación superior y empresas. Una mayor cooperación se traduce en una mayor integración de los resultados obtenidos en investigación, intercambio de buenas prácticas e innovación en el currículum de las carreras y, a su vez, la transferencia de esos resultados en términos de empleabilidad internacional.

Mejorar la gobernanza y la financiación

En tiempos de crisis resulta especialmente relevante para la consecución de los objetivos de movilidad e internacionalización de la UE la financiación que aporta el programa Erasmus ya que todo su beneficio revierte directamente en la comunidad universitaria sin comprometer los resultados financieros de la institución.



ENGLISH

Increasing attainment levels to provide the graduates and researchers Europe needs

Universidad Europea de Madrid is thought-out for the real world. This idea forms part of our DNA. Our aim is to offer students quality education geared towards the needs and challenges of Europe and the rest of the world. Combined with the benefits achieved by taking part in the Erasmus for All Program, we therefore contribute to improving the academic level of students and increasing the number of graduates and researchers that Europe needs.

Improving the quality and relevance of higher education

The University will contribute to improving the quality and relevance of higher education in Europe by training its students to hold highly qualified and responsible jobs. This is achieved through the direct and on-going contact maintained with businesses and the job market. The University actually draws up its curricula in collaboration with internationally renowned businesses, counting on the collaboration of a panel of experts that know the market. Thanks to the Erasmus Program, students will be able to undertake internships at international companies, thereby contributing to the international, holistic education that is sought-after by the 21st Century professional.

Strengthening quality through mobility and cross-border cooperation

We understand that being a part of the Erasmus for All Program is an essential requirement for strengthening the quality of our education. We are fully aware that international mobility increases the professional, social and intercultural capacity as well as the job prospects of our students. The mobility and international cooperation offered by this new framework means that student mobility forms a natural part of the studies. Our aim is that by 2015 more than 25% of the students will have enjoyed the benefits of an international study period abroad at least once during their university studies.

Making the triangle of knowledge work: linking higher education, research and business for excellence and regional development Participation in the Erasmus



Program allows students to continue to make the most of and extend the cooperation between higher education institutions and businesses. A greater cooperation translates into greater integration of the outcome achieved through research, the exchange of good practices and innovation in the curricula and, in turn, the transfer of this outcome in terms of international employability.

Improving governance and funding

In these times of crisis, the funding contributed by the Erasmus Program is particularly relevant in achieving UE's mobility and internationalization objectives, as all profits directly revert to the university community without compromising the financial earnings of the institution.