

## BAB V

### RENCANA BISNIS LIMA TAHUNAN

Universitas Sam Ratulangi menyelenggarakan pendidikan berdasarkan pada prinsip pencarian kebenaran ilmiah oleh civitas akademiknya. Tanggung jawab penyelenggaraan dilaksanakan melalui cara demokratis dan berkeadilan serta tidak diskriminatif dengan menjunjung tinggi hak asasi manusia, nilai agama, nilai budaya, kemajemukan, persatuan dan kesatuan bangsa. Dalam kaitan itu perlu visi dan misi sebagai pedoman penyelenggaraan pendidikan dimaksud.

#### 5. 1. Visi dan Misi

Visi Universitas Sam Ratulangi jangka panjang adalah *"Bersama Menata Universitas Sam Ratulangi Menjadi Universitas Unggul dan Berbudaya*. Visi ini adalah visi jangka panjang dengan pemahaman bahwa "universitas unggul dan berbudaya" bersifat relatif terhadap tahapan waktu. Selain itu, universitas unggul dan berbudaya dapat berlaku pada wilayah lokal, nasional, regional dan selanjutnya internasional. Visi ini akan terus diperjuangkan selama universitas ini berdiri. Selanjutnya, berdasarkan pada rumusan Visi di atas, maka Universitas Sam Ratulangi menetapkan Misi berikut.

Misi-1: *Meningkatkan kualitas Tridharma PT secara berkelanjutan* dimaksudkan untuk peningkatan kualitas program Pendidikan, Penelitian, dan Pengabdian pada masyarakat mulai dari proses perencanaan, penyelenggaraan/implementasi, pelaporan, monitoring dan evaluasi melalui standar terukur terhadap tahap masukan (*input*), proses (*process*), hasil (*output*) dan dampak (*outcomes*).

Misi-2: *Mengembangkan Inovasi dalam Ilmu Pengetahuan, Teknologi dan Seni-Budaya yang berorientasi Kawasan Pasifik* dimaksudkan untuk peningkatan *daya saing* melalui penguasaan dan pemanfaatan ilmu pengetahuan dan inovasi teknologi yang memiliki *relevansi* dengan posisi geografis kawasan dimana UNSRAT berada.

Misi-3: *Meningkatkan Akses dan peran PT bagi peningkatan Taraf dan Kualitas hidup Masyarakat* dimaksudkan untuk peningkatan *akses* belajar di perguruan

tinggi, dan pemerataan mengesampingkan pendidikan tinggi, serta meningkatkan peran dalam perekonomian masyarakat melalui peluang *kerjasama* dan *kemitraan* demi peningkatan taraf dan kualitas hidup masyarakat.

Misi-4: *Meningkatkan Tatakelola Pendidikan Tinggi* dimaksudkan untuk menata UNSRAT menuju institusi dengan sistem *tatakelola PT yang otonom*, akuntabel, efektif dan efisien dalam penyelenggaraan fungsi-fungsi institusi.

## 5. 2. Tujuan Strategis

1. Tersedianya sistem layanan unggul dan berkualitas yang dievaluasi melalui:
  - Kualitas dan kemampuan lulusan dalam menerapkan ilmu pengetahuan dan/atau teknologi untuk penciptaan lapangan kerja/pasar baru guna memenuhi kebutuhan pasar kerja dan industri;
  - Bertumbuh-kembangnya ilmu pengetahuan dan inovasi teknologi melalui penelitian yang bermanfaat bagi kemajuan bangsa, peradaban dan kesejahteraan umat manusia;
  - Terwujudnya pengabdian masyarakat berbasis penalaran dan karya penelitian yang bermanfaat dalam memajukan dan mencerdaskan kehidupan masyarakat (T-1).
2. Tersedianya wadah pendidikan tinggi yang inovatif dan berorientasi pada kearifan lokal dengan lulusan berdaya saing tinggi melalui penguasaan dan pemanfaatan ilmu pengetahuan dan inovasi teknologi (T-2).
3. Terbangunnya interaksi yang harmonis antara perguruan tinggi, pemerintah dan masyarakat (pemangku kepentingan) melalui kerjasama dan kemitraan dengan optimalisasi sumberdaya yang ada di UNSRAT untuk peningkatan akses dan *income generating* UNSRAT, serta taraf dan kualitas hidup masyarakat (T-3).
4. Terwujudnya UNSRAT sebagai lembaga pendidikan tinggi yang otonom dan akuntabel dalam menjalankan fungsi-fungsi institusi yang efektif dan efisien untuk peningkatan kemandirian UNSRAT (T-4).

### 5.3. Sasaran Strategis

1. Meningkatnya kualitas dan kuantitas produk layanan pada bidang pengajaran, penelitian, dan pengabdian dengan standar pelaksanaan terukur, terutama pada tahapan, masukan, proses, luaran dan dampak (S-1). Hal ini terkait dengan tujuan T-1.
2. Meningkatnya citra UNSRAT sebagai lembaga pendidikan tinggi yang berwibawa dan mendapatkan kepercayaan dan pengakuan masyarakat melalui kemampuan inovasi dan daya saing yang tinggi, dicirikan dengan pengakuan lembaga akreditasi dan pemeringkat institusi (S-2), terkait dengan T-2.
3. Meningkatnya interaksi antara UNSRAT dengan pemangku kepentingan melalui kerjasama dan kemitraan untuk peningkatan akses dan *incoming generating* UNSRAT melalui berbagai kegiatan penggalangan dan perluasan kegiatan, sekaligus untuk peningkatan taraf dan kualitas hidup masyarakat yang terlibat didalamnya (S-3), terkait dengan T-3.
4. Terciptanya kemandirian institusi yang otonom dan akuntabel melalui sistem pengelolaan *good university governance* dalam setiap pelaksanaan aktivitas rutin fungsi-fungsi institusi (S-4), terkait T-4.

### 5.4. Strategi Pengembangan

Strategi adalah upaya yang dilakukan untuk mencapai tujuan strategis institusi yang telah ditetapkan melalui pencapaian sasaran strategis dari tujuan strategis yang telah ditetapkan. Strategi dipilih sedemikian rupa dan dijelaskan melalui komponen penyelenggaraan layanan yang harus disediakan dalam mencapai sasaran strategis dari setiap tujuan strategis.

Strategi pengembangan UNSRAT untuk tahun 2015-2018 disusun untuk memberikan arahan serta pedoman bagi semua unit kerja penyelenggara pendidikan terkait dengan cara bagaimana mencapai sasaran strategis yang menggambarkan tujuan-tujuan strategis.

Strategi merupakan upaya secara sistematis untuk tercapainya tujuan strategis yang telah ditetapkan melalui sasaran strategis dari tujuan strategis. Masing-masing strategi menjelaskan komponen penyelenggaraan layanan pendidikan yang harus tersedia demi tercapainya sasaran-sasaran strategis dari tiap tujuan strategis yang terpapar sebagai berikut:

1. Meningkatkan mutu penyelenggaraan program pendidikan, kualitas penyelenggaraan penelitian, kualitas penyelenggaraan pelayanan masyarakat, terkait T-1.
2. Mengembangkan pencitraan UNSRAT sebagai lembaga pendidikan tinggi yang berwibawa dan mendapatkan kepercayaan dari masyarakat dengan kemampuan inovasi dan memiliki daya saing tinggi yang dicirikan melalui standar pengakuan nasional dan internasional, terkait dengan T-2.
3. Meningkatkan kerjasama dan kemitraan melalui optimalisasi sumberdaya untuk peningkatan akses, serta peningkatan taraf dan kualitas hidup masyarakat berdasarkan pola insentif untuk pemangku kepentingan, terkait dengan T-3.
4. Meningkatkan akuntabilitas kinerja UNSRAT dalam penyelenggaraan fungsi-fungsi institusi melalui institusi yang otonom, terkait dengan T-4.

### **5. 5. Kebijakan Umum**

Kebijakan umum pengembangan disusun untuk memberikan arah dan pedoman bagi penyelenggaraan pendidikan di UNSRAT terkait dengan cara yang diperlukan untuk mencapai visi dan misi melalui sasaran strategis yang menggambarkan tujuan strategis. Kebijakan umum pengembangan UNSRAT dapat disampaikan sebagai berikut:

1. Peningkatan kualitas dan kuantitas penyelenggaraan program tri-dharma (terkait Misi-1 dan S-1).
2. Pengembangan wadah pendidikan tinggi yang inovatif dan berorientasi pada kearifan lokal (terkait Misi-2 dan S-2).
3. Pengembangan kemitraan dan kerjasama untuk meningkatkan akses dan kesejahteraan pemangku kepentingan (terkait Misi-3 dan S-3).

4. Peningkatan status/fungsi kelembagaan yang otonom dan akuntabel untuk menjadi institusi mandiri (terkait Misi-4 dan S-4).

## 5. 6. Program Strategis

Program strategis Universitas Sam Ratulangi dideskripsikan secara rinci pada bab selanjutnya yang merupakan penjabaran program dan kegiatan dari setiap butir Misi UNSRAT. Program strategis adalah hasil Analisis Strategi Pilihan (ASAP) pada Bab IV, yang selanjutnya dikelompokkan dalam setiap pencapaian misi terkait, disampaikan berikut ini:

- Peningkatan layanan berkualitas untuk proses pembelajaran program S1, S2, S3, Spesialis dan Profesi.
- Pencapaian standar kompetensi lulusan (sesuai KKNi dan SNPT)
- Pemantapan program pembinaan mahasiswa
- Peningkatan kualitas penelitian dan pengabdian masyarakat
- Peningkatan suasana akademik kondusif
- Peningkatan inovasi berorientasi kearifan lokal (*local wisdom*)
- Pengembangan laboratorium untuk inovasi IPTEKS dan Budaya
- Penyiapan dokumen untuk peningkatan akreditasi dan peringkat institusi
- Peningkatan keterjangkauan dan pemerataan pendidikan
- Pengembangan kemitraan dan kerjasama dengan pemangku kepentingan
- Pemberian insentif berdasarkan sistem meritokrasi
- Peningkatan status dan fungsi kelembagaan
- Peningkatan kinerja lembaga.
- Peningkatan akuntabilitas dan kinerja institusi
- Pengkajian rencana induk pengembangan UNSRAT (untuk 50 tahun kedepan)

Untuk efektivitas implementasi program strategis, perlu dilakukan pengelompokan keterkaitan antara program strategis dengan Misi yang sudah ditetapkan UNSRAT. Selanjutnya, pengelompokan keterkaitan antara program strategis dengan masing-masing Misi ditunjukkan pada tabel berikut ini.



Tabel 5.1 Keterkaitan antara Misi dengan Program Strategis

<b>MISI</b>	Misi – 1 : Meningkatkan kualitas Tridharma PT secara berkelanjutan	Misi -2 : Mengembangkan Inovasi dalam Ilmu Pengetahuan, Teknologi dan Seni-Budaya yang berorientasi Kawasan Pasifik	Misi – 3 : Meningkatkan Akses PT bagi peningkatan Taraf dan Kualitas hidup Masyarakat	Misi – 4: Meningkatkan Tatakelola Pendidikan Tinggi
<b>PROGRAM STRATEGIS</b>				
Peningkatan layanan berkualitas untuk proses pembelajaran program S1, S2, S3, Spesialis dan Profesi	√			
Pencapaian standar kompetensi lulusan (sesuai KKNI dan SNPT)	√			
Pemantapan program pembinaan mahasiswa	√			
Peningkatan kualitas penelitian dan pengabdian masyarakat	√			
Peningkatan suasana akademik kondusif	√			
Peningkatan inovasi berorientasi kearifan lokal ( <i>local wisdom</i> )		√		
Pengembangan laboratorium untuk inovasi IPTEKS dan Budaya		√		
Penyiapan dokumen untuk peningkatan akreditasi dan peringkat institusi		√		
Peningkatan keterjangkauan dan pemerataan pendidikan			√	
Pengembangan kemitraan dan kerjasama			√	
Pemberian insentif berdasarkan sistem meritokrasi			√	
Peningkatan status dan fungsi kelembagaan				√
Peningkatan kinerja lembaga				√
Peningkatan akuntabilitas dan kinerja institusi				√
Pengkajian rencana induk pengembangan UNSRAT (untuk 50 tahun kedepan)				√

### **5.7. Program, Kegiatan, Indikator Capaian dan Target Luaran**

Selanjutnya indikator capaian dan target luaran dari program dan kegiatan yang telah disampaikan diatas dapat dilihat dalam bentuk matriks pada Tabel 5.2.

Asumsi yang digunakan dalam pengukuran kinerja dan indikator capaian terhadap masing-masing program dan kegiatan didasarkan pada kinerja tahun sebelumnya, sedangkan tahun dasar adalah tahun 2016. Target luaran ditentukan berdasarkan data statistik pencapaian pada 5 (lima) tahun sebelumnya.

Tabel 5.2 Indikator Capaian dan Target Luaran

No.	Kegiatan	Indikator Capaian	Strategi	Satuan	Target Luaran				
					2016	2017	2018	2019	2020
5.1	Terkait dengan pencapaian Misi-1: <i>Meningkatkan Kualitas Tridharma secara Berkelanjutan</i>								
5.1.1	<i>Program: Peningkatan layanan berkualitas untuk proses pembelajaran program S1, S2, S3, Spesialis &amp; Profesi</i>								
5.1.1.1	Penyediaan Layanan Pembelajaran dan Pemenuhan Kompetensi Mahasiswa	Penerapan Sistem Penjaminan Mutu	Menyusun dokumen Penjaminan Mutu	1 PT (%)	50	60	90	100	100
		Prodi Memenuhi Standar Mutu Pembelajaran (SNPT)	Menyiapkan dokumen SNPT	Prodi (%)	30	50	90	100	100
	Penerapan Kurikulum Berbasis Kompetensi sesuai KKNI dan SNPT	Menyiapkan Kurikulum sesuai KKNI dan SNPT	Prodi (%)	80	100	100	100	100	
	Penerapan e-learning	Memperbanyak Module E-learning	Module (%)	10	20	30	40	50	
	Jumlah bahan ajar dan modul pembelajaran	Memperbanyak modul pembelajaran	Module (%)	50	80	90	100	100	
	Jumlah buku ajar	Memperbanyak buku ajar	Buku Ajar (%)	50	70	80	90	100	
	Jumlah dosen menguasai	Memperbanyak	Dosen (%)	60	70	80	90	100	





	metode pembelajaran inovatif.	pelatihan metode pembelajaran						
	Persentasi Mahasiswa Penerima Bantuan Biaya Pendidikan	Memperbanyak Mahasiswa Penerima Bantuan Biaya Pendidikan	Mahasiswa	20%	20%	20%	20%	20%
	Jumlah Mahasiswa Berprestasi Unggul dalam Bakat dan Minat	Mengikuti kompetisi Mahasiswa Berprestasi Unggul dalam Bakat dan Minat	Mahasiswa (%)	0.5%	0.5%	0.6%	0.6%	0.7%
	Jumlah Mahasiswa Berprestasi Unggul dalam bidang Akademik	Mengikuti kompetisi Mahasiswa Berprestasi Unggul dalam bidang Akademik	Mahasiswa	63	70	100	130	150
	Sesuai standar mutu sarana dan prasarana pembelajaran	Monev standar mutu sarana dan prasarana pembelajaran	PT	75%	80%	85%	90%	90%
	Jumlah Mahasiswa penerima beasiswa PPA/BBM	Menambah penerima beasiswa PPA/BBM	Mahasiswa	1.380	1.400	1.450	1.500	1.600
	Ketersediaan Alat	Menambah Alat	Paket	2	2	2	2	2



		laboratorium pendukung pembelajaran	laboratorium pendukung pembelajaran						
		Ketersediaan Bangunan/Gedung Pendukung Layanan Pembelajaran	Menambah Bangunan/Gedung Pendukung Layanan Pembelajaran	M <sup>2</sup>	5.000	11.200	17.000	6.000	4.200
		Ketersediaan Alat Perlengkapan Sarana Gedung Pendukung Layanan Pembelajaran	Menambah alat Perlengkapan Sarana Gedung Pendukung Layanan Pembelajaran	Paket	3	3	5	2	2
		Ketersediaan Alat Pengolah Data dan Informasi Pendukung Layanan Perkantoran	Menambah Alat Pengolah Data dan Informasi Pendukung Layanan Perkantoran	Paket	2	2	3	2	2
5.1.1.2	Penyediaan Dosen dan Tenaga Kependidikan Bermutu	Dokumen rencana pengembangan SDM	Membuat dokumen rencana pengembangan SDM	Dokumen	-	1	1	1	1
		Rasio Dosen/Mahasiswa yang ideal	Menambah jumlah mahasiswa/Prodi	Persen	1:14	1:16	1:17	1:18	1:20



	Rasio Tenaga Kependidikan/Mahasiswa yang ideal	Menambah jumlah mahasiswa/Prodi	Persen	1:30	1:31	1:33	1:34	1:35
	Jumlah Dosen Penerima Beasiswa S2 Luar Negeri	Memperbanyak akses/kuota Beasiswa	Dosen	6	-	-	-	-
	Jumlah Dosen Penerima Beasiswa S3 Luar Negeri	Memperbanyak akses/kuota Beasiswa	Dosen	46	60	60	60	60
	Jumlah Dosen Penerima Beasiswa S2 Dalam Negeri	Memperbanyak akses/kuota Beasiswa	Dosen	25	10	-	-	-
	Jumlah Dosen Penerima Beasiswa S3 Dalam Negeri	Memperbanyak akses/kuota Beasiswa	Dosen	208	335	315	310	300
	Jumlah Dosen unggul melalui <i>Non degree training</i>	Memperbanyak akses/kuota <i>Non degree training</i>	Dosen	80	80	60	60	60
	Jumlah Tenaga Kependidikan unggul melalui <i>Non degree training</i>	Memperbanyak akses/kuota <i>Non degree training</i>	Staf	20	25	25	25	25
	Jumlah Laboran unggul melalui <i>Non degree training</i>	Memperbanyak akses/kuota <i>Non degree training</i>	Staf	3	5	5	5	5



		Jumlah Teknisi unggul melalui <i>Non degree training</i>	Memperbanyak akses/kuota <i>Non degree training</i>	Staf	5	15	15	15	15
		Jumlah Operator unggul melalui <i>Non degree training</i>	Memperbanyak akses/kuota <i>Non degree training</i>	Staf	10	10	10	10	10
		Jumlah Pelibatan Tenaga Ahli/Pakar sebagai pembicara dalam Seminar/Pembelajaran dari Dalam Negeri	Memperbanyak Jasa Profesi	Orang	20	25	30	40	50
		Jumlah Pelibatan Tenaga Ahli/Pakar sebagai pembicara dalam Seminar/Pembelajaran dari Luar Negeri	Memperbanyak Jasa Profesi	Orang	10	10	10	10	10
		Kualitas metode pembelajaran para dosen	Memperbanyak Jasa Profesi	Orang	-	50	100	200	200
		Kualitas tenaga kependidikan dalam mendukung kegiatan akademik	Memperbanyak Jasa Profesi	Orang	-	50	50	50	50
5.1.1.3	Perluasan/Pena	Jumlah Prodi S1	Pengusulan pembukaan	Prodi	10	5	2	2	2



	mbahan Prodi S1; S2; S3; Spesialis dan Profesi		prodi baru						
		Jumlah Prodi S2	Pengusulan pembukaan prodi baru	Prodi	1	5	2	2	2
		Jumlah Prodi S3	Pengusulan pembukaan prodi baru	Prodi	1	5	2	1	1
		Program Pendidikan Profesional	Pengusulan pembukaan prodi baru	Prodi	2	2	2	5	5
		Program Pendidikan Spesialis	Pengusulan pembukaan prodi baru	Prodi	-	1	1	1	1
		Penambahan Fakultas	Pengusulan pembukaan Fakultas	Fakultas	0	2	2	1	1
5.1.1.4	Tata kelola Sistem Penerimaan Mahasiswa Baru	Dokumen Sistem Penerimaan Mahasiswa Baru	Menyusun Dokumen Sistem Penerimaan Mahasiswa Baru	Dokumen	1	1	1	1	1
		Dokumen Kelengkapan Sistem Penerimaan Mahasiswa Baru untuk Memberikan Peluang bagi Mahasiswa Baru Memiliki Potensi Akademik tapi Ekonomi Lemah	Dokumen Kelengkapan Sistem Penerimaan Mahasiswa Baru untuk Memberikan Peluang bagi Mahasiswa Baru Memiliki Potensi	Dokumen	1	1	1	1	1



			Akademik tapi Ekonomi Lemah						
		Dokumen Sistem Penerimaan Mahasiswa Asing	Dokumen Sistem Penerimaan Mahasiswa Asing	Dokumen	-	1	1	1	1
		Persentasi Penerimaan Mahasiswa Baru Jalur Undangan	Monev Persentasi Penerimaan Mahasiswa Baru Jalur Undangan	Persen	50%	50%	50%	50%	50%
		Persentasi Penerimaan Mahasiswa Baru Jalur Ujian Tulis	Monev Persentasi Penerimaan Mahasiswa Baru Jalur Undangan	Persen	30%	30%	30%	30%	30%
		Persentasi Penerimaan Mahasiswa Baru Jalur Mandiri (T2)	Monev Persentasi Penerimaan Mahasiswa Baru Jalur Undangan	Persen	20%	20%	20%	20%	20%
5.1.1.5	Pemantapan Program Penerimaan Mahasiswa Baru	Jumlah Mahasiswa baru S1	Promosi	Mahasiswa	5.193	5.300	5.500	5.600	5.700
		Jumlah Mahasiswa baru S2	Promosi	Mahasiswa	395	410	450	500	550
		Jumlah Mahasiswa baru S3	Promosi	Mahasiswa	18	25	30	40	50



	Jumlah Mahasiswa baru program Spesialis	Promosi	Mahasiswa	148	160	180	200	220
	Jumlah Mahasiswa baru program Profesi	Promosi	Mahasiswa	28	35	40	50	60
	Jumlah Rasio Mahasiswa Laki-Laki/Perempuan	Promosi	Rasio	1.10:1	1.10:1	1.05:1	1:1	1:1
	Jumlah Mahasiswa Ekonomi Lemah (Bidikmisi/Mapalus)	Promosi	Mahasiswa	4.096	5.000	5.500	6.000	6.500
	Rasio Jumlah Mahasiswa yang Diterima terhadap Jumlah Mahasiswa yang Ikut Seleksi	Promosi	Rasio	1:2.42	1:2.75	1:3	1:3.5	1:4
	Rasio Jumlah Mahasiswa yang Mendaftar ulang Terhadap Jumlah Mahasiswa yang Lulus Seleksi	Promosi	Rasio	1:1.3	1:1.2	1:1.1	1:1	1:1
	Jumlah Mahasiswa S1 & D3	Promosi	Mahasiswa	23.215	23.700	24.000	24.300	24.500
	Jumlah Mahasiswa S2	Promosi	Mahasiswa	1.436	1.300	1.350	1.400	1.500
	Jumlah Mahasiswa S3	Promosi	Mahasiswa	119	120	150	200	220



				wa					
		Jumlah Mahasiswa program Spesialis SP-1	Promosi	Mahasiswa	465	410	420	430	440
		Jumlah Mahasiswa program Profesi	Promosi	Mahasiswa	1.345	1.223	1.567	1.612	1.756
		Total Mahasiswa UNSRAT	Promosi	Mahasiswa	26.580	26.753	27.487	27.942	28.416
		Persentase Mahasiswa Asing	Promosi	Persen	0.02	0.025	0.03	0.04	0.05
5.1.2	<i>Program: Pencapaian Standar Kompetensi Lulusan (sesuai KKNi dan SNPT)</i>								
5.1.2.1	Kelulusan Mahasiswa	Persentase Mahasiswa putus studi	Implementasi standar akademik	Persen	10%	9%	8%	6%	5%
		Indeks Prestasi Kumulatif Lulusan (S1/S2 dan S3)	Implementasi standar akademik	Skala 1.00 s/d 4.00	3.18/ 3.40	3.37/ 3.71	3.38/ 3.72	3.39/ 3.73	3.40/ 3.74
		Persentase Kelulusan Tepat Waktu	Implementasi standar akademik	Persen	40%	50%	55%	58%	60%
		Rata-rata Lama Studi Lulusan (S1)	Implementasi standar akademik	Tahun	4.65	4.60	4.50	4.40	4.30
		Angka Efisiensi Lulusan (Produktivitas)	Implementasi standar akademik	%	21.2	21.4	21.6	22.0	22.2
5.1.2.2	Sistem Evaluasi	Prodi Memiliki Dokumen	Menyusun dokumen	% Prodi	25 %	40 %	60%	100%	100%





	Lulusan yang Efektif	Sistem Pelacakan ( <i>Tracer Study</i> ) dan Evaluasi Lulusan	Sistem Pelacakan ( <i>Tracer Study</i> ) dan Evaluasi Lulusan						
		Prodi Melaksanakan <i>Tracer Study</i>	Menyiapkan data base alumny	% Prodi	25%	40%	50%	90%	100%
		Prodi Melaksanakan Monitoring dan Evaluasi Lulusan	Menyiapkan data base alumny	Prodi	5%	15%	50%	90%	100%
		Prodi Melaksanakan Tindak Lanjut Monev untuk Mencapai Sasaran	Menyiapkan data base alumny	Prodi	5%	15%	50%	90%	100%
		Masa Tunggu Lulusan untuk mendapatkan Pekerjaan	Menyiapkan data base alumny	Bulan	8.75	8.0	7.5	6.5	6.0
5.1.2.3	Partisipasi Alumni	Pembentukan organisasi alumni	Membangun networking/jejaring	Jumlah	1	1	1	1	1
		Partisipasi Alumni dalam Mendukung Pengembangan institusi	Membangun networking/jejaring	Persen	10 %	25%	50%	70%	90%
5.1.3	<i>Program: Pemantapan Program Pembinaan Mahasiswa</i>								
5.1.3.1	Pembinaan	Jumlah Mahasiswa mengikuti	Implementasi standar	Kelom-	24	30	30	30	30



	Mahasiswa melaksanakan Belajar Bekerja Terpadu	Kerja Praktek Lapangan	akademik	pok					
		Jumlah Mahasiswa mengikuti Kuliah Kerja Nyata	Implementasi standar akademik	Mahasiswa	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600
		Mahasiswa mengikuti Magang	Implementasi standar akademik	Mahasiswa	5%	5%	5%	5%	5%
5.1.3.2	Pembinaan Mahasiswa untuk berprestasi unggul dalam bidang Akademik	Jumlah Mahasiswa mengikuti Olimpiade Matematika	Implementasi standar akademik	Mahasiswa	2	3	3	3	3
		Jumlah Mahasiswa mengikuti Olimpiade Fisika	Implementasi standar akademik	Mahasiswa	2	3	3	3	3
		Jumlah Mahasiswa mengikuti Olimpiade Biologi	Implementasi standar akademik	Mahasiswa	2	3	3	3	3
		Jumlah Mahasiswa mengikuti Olimpiade Kimia	Implementasi standar akademik	Mahasiswa	2	3	3	3	3
		Jumlah Mahasiswa mengikuti Lomba/Kontes Robot	Implementasi standar akademik	Mahasiswa	2	4	4	4	4
		Workshop Penyusunan Proposal PKM	Implementasi standar akademik	Mahasiswa	2	2	2	3	3
		Mahasiswa mengikuti Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	Implementasi standar akademik	Mahasiswa	10	15	20	20	20



		Mahasiswa Mengikuti Lomba Peksiminas	Implementasi standar akademik	Mahasiswa	10	15	20	20	20
		Mahasiswa mengikuti Debat Bahasa Inggris	Implementasi standar akademik	Mahasiswa	3	3	3	3	3
		Pemberian Penghargaan Mahasiswa Berprestasi unggul dalam bidang akademik	Implementasi standar akademik	Mahasiswa	11	11	11	11	11
		Jumlah Mengikuti Mahasiswa Berprestasi tingkat Nasional	Implementasi standar akademik	Mahasiswa	1	1	1	1	1
		Jumlah Mengikuti Debat Bahasa Inggris	Implementasi standar akademik	Mahasiswa	3	3	3	3	3
		Jumlah Program Kreativitas Mahasiswa (Hasil Penelitian)	Implementasi standar akademik	Judul	56	100	200	250	300
5.1.3.3	Pembinaan Mahasiswa untuk berprestasi unggul dalam bakat dan Minat	Jumlah Mahasiswa mengikuti lomba Seni	Pembinaan mahasiswa dalam bakat dan Minat	Mahasiswa	70	-	80	-	100
		Jumlah Mahasiswa mengikuti lomba Pesparawi	Pembinaan mahasiswa dalam bakat dan Minat	Mahasiswa	-	75	-	75	-
		Mahasiswa mengikuti lomba MTQ	Pembinaan mahasiswa dalam bakat dan Minat	Mahasiswa	-	22	-	22	-
		Mahasiswa mengikuti lomba	Pembinaan mahasiswa	Mahasiswa	50	100	50	100	100



		Olahraga	dalam bakat dan Minat	wa					
		Penghargaan Mahasiswa Berprestasi unggul dalam bidang bakat dan minat	Pembinaan mahasiswa dalam bakat dan Minat	Mahasiswa	50	100	50	100	100
5.1.3.4	Penyediaan layanan berkualitas bagi Mahasiswa	Ketersediaan Instrumen dan tata cara pengukuran kepuasan layanan kemahasiswaan	Menyusun dokumen tata cara pengukuran kepuasan layanan kemahasiswaan	% Dokumen	50%	70%	80%	100%	100%
		Dokumen Hasil dan Tindak lanjut Survei Kepuasan terhadap Layanan Kemahasiswaan	Monev kepuasan layanan kemahasiswaan	Program	1	2	2	2	2
		Pembina Kegiatan Kemahasiswaan (Pelatih/Instruktur/Pembina untuk Bakat dan Minat. dan <i>Soft Skills</i> )	Monev Pembina Kegiatan Kemahasiswaan	Kelompok	5	5	7	9	9
		Mahasiswa dan lulusan mendapatkan layanan bimbingan karir dan informasi	Menyelenggarakan UNSRAT Job Market	Mahasiswa	30	60	100	200	300



		kerja							
		Pembinaan Kegiatan Enterpreneurship	Menyelenggarakan program tahunan UNSRAT <i>market place</i>	Kelompok	5	5	10	10	10
		Pembinaan pengurus Ormawa tingkat UNSRAT	LKMM	Ormawa	17	17	17	17	17
5.1.4	<i>Program: Peningkatan Kualitas Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat</i>								
5.1.4.1	Pengembangan Payung. Roadmap. dan Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	Memiliki Payung dan Roadmap Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat	Review dan Revisi dan mendapatkan <i>Feedback</i> dari pemangku kepentingan	Kegiatan	1	-	1	-	1
		Memiliki Rencana Pengembangan Induk Penelitian dan Pengabdian Masyarakat	Review dan Revisi dan mendapatkan <i>Feedback</i> dari pemangku kepentingan	Kegiatan	-	1	-	1	-
5.1.4.2	Workshop Penyusunan Proposal	Workshop Proposal Penelitian	Mengundang Nara Sumber	Paket	2	2	2	2	2
		Workshop Proposal Pengabdian pada Masyarakat	Mengundang Nara Sumber	Paket	2	2	2	2	2
		TOT Reviewer Internal	Mengundang Nara	Kegiatan	2	2	2	2	2



			Sumber						
5.1.4.3	Proposal Penelitian	Usulan/Laporan Penelitian Unggulan Perguruan Tinggi	Sosialisasi jenis-jenis penelitian	Usulan/ Laporan	335/ 143	500/ 150	600/ 18	700/ 20	800/ 25
		Usulan/Laporan Penelitian Tim Pasca Sarjana	Sosialisasi jenis-jenis penelitian	Usulan/ Laporan	1/0	3/1	5/2	10/4	10/5
		Usulan/Laporan Penelitian Fundamental	Sosialisasi jenis-jenis penelitian	Usulan/ Laporan	42/13	50/30	60/40	70/50	80/60
		Usulan/Laporan Penelitian Hibah Bersaing	Sosialisasi jenis-jenis penelitian	Usulan/ Laporan	50/19	50/25	60/30	70/35	80/40
		Usulan/Laporan Penelitian Kerjasama antar Perguruan Tinggi	Sosialisasi jenis-jenis penelitian	Usulan/ Laporan	-	2/1	4/2	5/3	6/5
		Usulan/Laporan Penelitian Disertasi Doktor	Sosialisasi jenis-jenis penelitian	Usulan/ Laporan	56/15	60/20	60/20	50/25	50/30
		Usulan/Laporan Penelitian Dosen Pemula	Sosialisasi jenis-jenis penelitian	Usulan/ Laporan	-	100/50	100/50	100/50	100/50
		Usulan/Laporan Penelitian Unggulan Strategis Nasional	Sosialisasi jenis-jenis penelitian	Usulan/ Laporan	-	2/1	5/2	10/3	15/5
		Usulan/Laporan Riset Andalan Perguruan Tinggi dan Industri	Sosialisasi jenis-jenis penelitian	Usulan/ Laporan	1/1	1/1	5/2	7/3	10/5



		Usulan/Laporan Penelitian Kerjasama Luar Negeri dan Publikasi Internasional	Sosialisasi jenis-jenis penelitian	Usulan/Laporan	2/2	5/3	5/3	6/4	6/5
		Usulan/Laporan Penelitian Kompetensi	Sosialisasi jenis-jenis penelitian	Usulan/Laporan	6/2	10/3	15/7	20/10	25/12
		Usulan/Laporan Penelitian Strategis Nasional	Sosialisasi jenis-jenis penelitian	Usulan/Laporan	10/3	15/5	20/7	25/10	30/14
		Usulan/Laporan Penelitian Prioritas Nasional MP3EI	Sosialisasi jenis-jenis penelitian	Usulan/Laporan	17/10	25/10	30/10	40/15	50/20
		Usulan/Laporan Riset Inovatif Produktif (Rispro-LPDP)	Sosialisasi jenis-jenis penelitian	Usulan/Laporan	5/1	10/3	15/5	15/6	20/8
5.1.4.4	Proposal Pengabdian pada Masyarakat	Usulan/Laporan IPTEKS bagi Masyarakat (IbM)	Sosialisasi jenis-jenis penelitian	Usulan/Laporan	300/30	420/45	630/70	840/95	850/100
		Usulan/Laporan IPTEKS bagi Kewirausahaan (IbK)	Sosialisasi jenis-jenis penelitian	Usulan/Laporan	0	2	4	6	8
		Usulan/Laporan Program IPTEKS bagi Produk Ekspor (IbPE)	Sosialisasi jenis-jenis penelitian	Usulan/Laporan	0	2	4	6	8
		Usulan/Laporan Program IPTEKS bagi Inovasi dan	Sosialisasi jenis-jenis penelitian	Usulan/Laporan	0	3	6	9	10



		Kreativitas Kampus							
		Usulan/Laporan Program IPTEKS bagi Wilayah (IpW)	Sosialisasi jenis-jenis penelitian	Usulan/Laporan	0	2	4	6	8
		Usulan/Laporan Program IPTEKS bagi Wilayah antara PT-CSR atau PT-Pemda-CSR	Sosialisasi jenis-jenis penelitian	Usulan/Laporan	0	1	2	4	6
		Usulan/Laporan Program Hi-Link	Sosialisasi jenis-jenis penelitian	Usulan/Laporan	1	2	3	4	6
5.1.4.5	Peningkatan Publikasi Penelitian & Pengabdian pada Masyarakat	Publikasi Penelitian Nasional	Insentif Publikasi	Artikel	50	60	70	80	100
		Publikasi Penelitian Internasional	Insentif Publikasi	Artikel	30	25	30	40	80
		Publikasi Pengabdian Nasional	Insentif Publikasi	Artikel	10	20	30	40	50
		Publikasi Pengabdian Internasional	Insentif Publikasi	Artikel	2	5	7	10	15
		Jumlah Artikel Ilmiah Karya Dosen Tetap yang disitasi	Insentif Publikasi	Artikel	1.500	1.600	1.700	1.800	2.000
5.1.5	<i>Program: Peningkatan Akademik Atmosfir yang Kondusif</i>								
5.1.5.1	Dokumen kebijakan pengembangan	Katalog Akademik UNSRAT	Sosialisasi Internal	Dokumen	-	1	1	1	1
		Panduan tentang Kebebasan Akademik, Kebebasan	Sosialisasi Internal	Dokumen	-	1	1	1	1





	Akademik Atmofir	Mimbar Akademik, dan Otonomi Keilmuan							
5.1.5.2	Penyediaan Sarana interaksi Mahasiswa, Pegawai, Dosen dan Alumni	Auditorium	Membangun Auditorium	M <sup>2</sup>	-	-	-	-	-
		Gedung Olahraga dan Seni	Membangun Gedung Olahraga dan Seni	M <sup>2</sup>	-	-	-	-	-
		Fasilitas Olahraga	Membangun Fasilitas Olahraga	Paket	-	1	2	2	2
		Fasilitas Kesenian	Membangun Fasilitas Kesenian	Paket	-	-	1	1	1
		Fasilitas Ibadah	Membangun Fasilitas Ibadah	Paket	-	-	2	2	2
		Fasilitas Kuliner	Membangun Fasilitas Kuliner	Paket	1	1	1	1	1
		Fasilitas Akomodasi	Membangun Fasilitas Akomodasi	Paket	1	1	1	1	1
		Fasilitas Perbelanjaan	Membangun Fasilitas Perbelanjaan	Paket	1	1	1	1	1
5.1.5.3	Penyediaan Kegiatan	Dies Natalis UNSRAT	Menyelenggarakan Dies Natalis UNSRAT	Kegiatan	1	1	1	1	1



	Interaksi Mahasiswa, Pegawai, Dosen dan Alumni	UNSRAT Celebration	Menyelenggarakan	Kegiatan	1	1	1	1	1
		Kebebasan Mimbar Akademik dan Otonomi Keilmuan	Menyelenggarakan Kebebasan Mimbar Akademik dan Otonomi Keilmuan	Kegiatan	11	11	11	11	11
		Kegiatan Keagamaan	Menyelenggarakan Penyelenggaraan Kegiatan Keagamaan	Kegiatan	2	2	2	2	2
		Kegiatan Olahraga	Menyelenggarakan Kegiatan Olahraga	Kegiatan	2	2	2	2	2
		Kegiatan Seni	Menyelenggarakan Kegiatan Seni	Kegiatan	1	1	1	1	1
5.2	<i>Terkait dengan pencapaian Misi-2: Mengembangkan Inovasi dalam Ilmu Pengetahuan, Teknologi dan Seni-Budaya yang berorientasi Kawasan Pasifik</i>								
5.2.1	<i>Program: Peningkatan Inovasi berorientasi kearifan lokal (local wisdom)</i>								
5.2.1.1	Penyiapan Dokumen Pengembangan Inovasi IPTEKS dan Budaya	Dokumen Pengembangan Inovasi IPTEKS dan Budaya Universitas	Pemutahiran Dokumen Pengembangan Inovasi IPTEKS dan Budaya Universitas	Dokumen	1	1	1	1	1
		Dokumen Pengembangan	Pemutahiran Dokumen	Dokumen	11	11	11	11	11



		Inovasi IPTEKS dan Budaya Fakultas dan Lembaga	Pengembangan Inovasi IPTEKS dan Budaya Fakultas dan Lembaga						
5.2.1.2	Implementasi Kegiatan Penelitian Inovatif	Karya Inovasi Penelitian Fakultas	Kompetisi Internal	Kegiatan	11	11	11	11	11
		Karya Inovasi Penelitian Lembaga	Kompetisi Internal	Kegiatan	2	4	4	6	6
5.2.1.3	Implementasi Kegiatan Pengabdian Inovatif	Karya Inovasi Pengabdian Fakultas	Kompetisi Internal	Kegiatan	11	11	11	11	11
		Karya Inovasi Pengabdian Lembaga	Kompetisi Internal	Kegiatan	11	11	11	11	11
5.2.2	<i>Program: Pengembangan laboratorium untuk Inovasi IPTEKS dan Budaya</i>								
5.2.2.1	Penyiapan/Pembinaan/Rehabilitasi Ruang Laboratorium	Ruang Laboratorium Fakultas Kedokteran	Membangun/Rehabilitasi Gedung	Paket	-	-	1	1	1
		Ruang Laboratorium Fakultas Teknik	Membangun/Rehabilitasi Gedung	M <sup>2</sup>	-	-	4.400	-	-
		Ruang Laboratorium Fakultas Pertanian	Membangun/Rehabilitasi Gedung	Paket	-	-	1	1	1
		Ruang Laboratorium Fakultas Peternakan	Membangun/Rehabilitasi Gedung	Paket	-	-	1	1	1



	Ruang Laboratorium Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan	Membangun/Rehabilitasi Gedung	Paket	-	-	1	1	1
	Ruang Laboratorium Fakultas MIPA	Membangun/Rehabilitasi Gedung	Paket	-	-	1	-	-
	Ruang Laboratorium Fakultas Kesehatan Masyarakat	Membangun/Rehabilitasi Gedung	Paket	-	-	1	1	1
	Ruang Laboratorium Terpadu	Membangun/Rehabilitasi Gedung	Paket	-	-	1	1	1
	Ruang Laboratorium Fakultas Ilmu Budaya	Membangun/Rehabilitasi Gedung	Paket	-	-	1	1	1
	Ruang Laboratorium Fakultas ISPOL	Membangun/Rehabilitasi Gedung	Paket	-	-	1	1	1
	Ruang Laboratorium Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Membangun/Rehabilitasi Gedung	Paket	-	-	1	1	1
	Ruang Laboratorium Fakultas Hukum	Membangun/Rehabilitasi Gedung	Paket	-	-	1	1	1
	Ruang Laboratorium Fakultas Keperawatan	Membangun/Rehabilitasi Gedung	Paket	-	-	1	1	1
	Ruang Laboratorium Fakultas Kedokteran Mulut dan Gigi	Membangun/Rehabilitasi Gedung	Paket	-	-	1	1	1



		Ruang Laboratorium Farmasi	Membangun/Rehabilitasi Gedung	Paket	-	-	1	1	1
		Ruang Laboratorium Pembelajaran (LP3)	Membangun/Rehabilitasi Gedung	Paket	-	1	1	1	1
5.2.2.2	Penambahan Peralatan Laboratorium	Peralatan Laboratorium Fakultas Kedokteran	Pengadaan Peralatan Laboratorium	Paket	1	1	1	1	1
		Peralatan Laboratorium Fakultas Teknik	Pengadaan Peralatan Laboratorium	Paket	1	1	1	1	1
		Peralatan Laboratorium Fakultas Pertanian	Pengadaan Peralatan Laboratorium	Paket	1	1	1	1	1
		Peralatan Laboratorium Fakultas Peternakan	Pengadaan Peralatan Laboratorium	Paket	1	1	1	1	1
		Peralatan Laboratorium Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan	Pengadaan Peralatan Laboratorium	Paket	1	1	1	1	1
		Peralatan Laboratorium Fakultas MIPA	Pengadaan Peralatan Laboratorium	Paket	1	1	1	1	1
		Peralatan Laboratorium Fakultas Kesehatan Masyarakat	Pengadaan Peralatan Laboratorium	Paket	1	1	1	1	1



	Peralatan Laboratorium Terpadu	Pengadaan Peralatan Laboratorium	Paket	-	-	-	-	-
	Peralatan Laboratorium Fakultas Ilmu Budaya	Pengadaan Peralatan Laboratorium	Paket	1	1	1	1	1
	Peralatan Laboratorium Fakultas ISPOL	Pengadaan Peralatan Laboratorium	Paket	1	1	1	1	1
	Peralatan Laboratorium Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Pengadaan Peralatan Laboratorium	Paket	1	1	1	1	1
	Peralatan Laboratorium Fakultas Hukum	Pengadaan Peralatan Laboratorium	Paket	1	1	1	1	1
	Peralatan Laboratorium Fakultas Keperawatan	Pengadaan Peralatan Laboratorium	Paket	1	1	1	1	1
	Peralatan Laboratorium Fakultas Kedokteran Mulut dan Gigi	Pengadaan Peralatan Laboratorium	Paket	1	1	1	1	1
	Peralatan Laboratorium Farmasi	Pengadaan Peralatan Laboratorium	Paket	1	1	1	1	1
	Peralatan Laboratorium Pembelajaran (LP3)	Pengadaan Peralatan Laboratorium	Paket	1	1	1	1	1
5.2.3	<i>Program: Penyiapan dokumen untuk peningkatan akreditasi dan peringkat institusi</i>							



5.2.3.1	Penyiapan dokumen	Dokumen Evaluasi Diri Prodi	Menerapkan Sistem Penjaminan Mutu	Dokumen (%)	100	100	100	100	100
		Borang Akreditasi Prodi	Menerapkan Sistem Penjaminan Mutu	Dokumen (%)	100	100	100	100	100
		Dokumen Evaluasi Diri Jurusan	Menerapkan Sistem Penjaminan Mutu	Dokumen (%)	10	30	50	70	100
		Dokumen Evaluasi Diri Fakultas	Menerapkan Sistem Penjaminan Mutu	Dokumen	11	11	11	11	11
		Dokumen Evaluasi Diri Institusi	Menerapkan Sistem Penjaminan Mutu	Dokumen	1	1	1	1	1
		Borang Akreditasi Institusi	Menerapkan Sistem Penjaminan Mutu	Dokumen	-	-	-	1	1
		Dokumen Evaluasi Diri dan Borang Laboratorium	Menerapkan Sistem Penjaminan Mutu	Dokumen (%)	20	30	50	70	100
		Dokumen Evaluasi Diri dan Borang Jurnal	Menerapkan Sistem Penjaminan Mutu	Dokumen (%)	10	30	50	70	100
		Dokumen Evaluasi Diri dan Borang Perpustakaan	Menerapkan Sistem Penjaminan Mutu	Dokumen (%)	10	30	50	70	100
5.2.3.2	Peningkatan Akreditasi	Akreditasi UNSRAT	Meningkatkan Kualitas Pelayanan	Kegiatan	B	B	A	A	A



		Prodi Kategori Akreditasi A	Meningkatkan Kualitas Pelayanan	Kegiatan	6	8	15	25	34
		Prodi Kategori Akreditasi B	Meningkatkan Kualitas Pelayanan	Kegiatan	52	53	51	45	40
		Prodi Kategori Akreditasi C dan dalam proses re-akreditasi	Meningkatkan Kualitas Pelayanan	Kegiatan	18	15	10	6	2
		Laboratorium Terakreditasi	Meningkatkan Kualitas Pelayanan	Kegiatan	-	5	8	12	20
		Jurnal Terakreditasi	Meningkatkan Kualitas Pelayanan	Kegiatan	-	1	2	3	4
		Perpustakaan Terakreditasi	Meningkatkan Kualitas Pelayanan	Kegiatan	-	1	1	1	1
5.2.3.3	Peningkatan Peringkat dan ISO Standar	Peringkat Q-Star	Meningkatkan Kualitas Pelayanan	Bintang	2	2	2	3	3
		Standar ISO	Meningkatkan Kualitas Pelayanan	Dokumen	-	1	2	4	8
5.3	Terkait dengan pencapaian Misi-3: Meningkatkan Akses PT bagi peningkatan Taraf dan Kualitas hidup Masyarakat								
5.3.1	<i>Program: Peningkatan Keterjangkauan dan Pemerataan Pendidikan</i>								
5.3.1.1	Peningkatan Akses	Dokumen Sistem Peningkatan Akses Prodi	Promosi	Dokumen (%)	-	10	30	60	90





	Pendidikan Tinggi	Dokumen Sistem Peningkatan Akses Fakultas	Promosi	Dokumen (%)	-	10	40	70	100
		Dokumen Sistem Peningkatan Akses UNSRAT	Promosi	Dokumen (%)	-	50	100	100	100
		Akses Prodi	Promosi	Kegiatan	-	10	30	60	90
		Akses Fakultas	Promosi	Kegiatan	-	10	40	70	100
		Akses UNSRAT	Promosi	Kegiatan	-	50	100	100	100
		Jumlah Penerima Beasiswa	Promosi	Persen	-	10	10	10	10
		Jumlah Prodi	Menyusun Proposal	Prodi	-	2	2	3	2
		Jumlah Fakultas	Menyusun Proposal	Fakultas	-	2	1	1	-
		Ketersediaan Gedung Pendidikan	Membangun Gedung	M <sup>2</sup>	-	-	5.000	5.000	5.000
5.3.2	<i>Program: Pengembangan kemitraan dan kerjasama</i>								
5.3.2.1	Perluasan Kerjasama dan Kemitraan	Kerjasama dengan Alumni	Melakukan dan Mengevaluasi MOU	Kegiatan	10	10	10	10	10
		Kerjasama dengan SLTA	Melakukan dan Mengevaluasi MOU	Kegiatan	20	20	20	20	20
		Kerjasama dengan Lembaga Audit & Pemeringkat	Melakukan dan Mengevaluasi MOU	Kegiatan	1	1	1	1	1
		Kerjasama dgn Lembaga	Melakukan dan	Kegiatan	1	2	3	4	5



		Profesi dan LSM	Mengevaluasi MOU						
		Kemitraan dengan perguruan tinggi, institusi nasional dan internasional	Melakukan dan Mengevaluasi MOU	Kegiatan	1	2	3	4	5
		Kemitraan dengan pemerintah provinsi dan/atau kota/kabupaten	Melakukan dan Mengevaluasi MOU	Kegiatan	5	6	7	8	9
		Kemitraan dengan Bank dan lembaga keuangan nasional	Melakukan dan Mengevaluasi MOU	Kegiatan	1	2	3	4	5
		Kemitraan kewirausahaan dengan BUMN/ BUMD dan Swasta	Melakukan dan Mengevaluasi MOU	Kegiatan	1	2	3	4	5
		Kerjasama dengan pihak lain	Melakukan dan Mengevaluasi MOU	Kegiatan	1	1	1	1	1
		Evaluasi Pelaksanaan kerjasama dengan pemangku kepentingan	Melakukan dan Mengevaluasi MOU	Kegiatan	1	1	1	1	1
5.3.2.2	Pengembangan Publikasi	Publikasi Media Cetak	Promosi	Publikasi	1	2	3	4	5
	Institusi melalui	Jurnal ber-ISSN	Promosi/Penerbitan	Jurnal	0	5	6	7	8
		Jurnal Terakreditasi Nasional	Promosi/Penerbitan	Jurnal	0	1	2	3	4



	Website & Media Cetak Elektronik	Jurnal Terakreditasi Internasional	Promosi/Penerbitan	Jurnal	0	1	1	1	1
		Pengembangan Repositori	Promosi	Paket	1	1	1	1	1
5.3.3	<i>Program: Pemberian insentif berdasarkan sistem meritokrasi</i>								
5.3.3.1	Pengembangan pola <i>reward</i> dan <i>punishment</i> untuk civitas akademika	Penghargaan kepada Dosen/Pegawai Berprestasi Luar Biasa dalam IPTEKS	Monev	Jumlah	0	2	2	2	2
		Penghargaan kepada Tenaga Kependidikan Purna Tugas	Monev	Jumlah	0	10	10	10	10
		Penghargaan kepada Dosen Purna Tugas	Monev		0	10	10	10	10
5.3.3.2	Pemberian Insentif bagi Dosen dan Tenaga Kependidikan Berprestasi	Dosen Teladan tingkat Fakultas	Kompetisi	Dosen	11	11	11	11	11
		Dosen Teladan tingkat Universitas	Kompetisi	Dosen	1	1	1	1	1
		Koordinator Program Studi Berprestasi	Kompetisi	Prodi	1	1	1	1	1
		Kepala Laboratorium dan Laboran Berprestasi	Kompetisi	Kepala Lab	1	1	1	1	1
		Pustakawan Berprestasi	Kompetisi	Pustaka-	1	1	1	1	1



				Wan					
5.4	Terkait dengan pencapaian Misi-4: Meningkatkan Tatakelola Pendidikan Tinggi								
5.4.1	<i>Program: Peningkatan Status dan Fungsi Kelembagaan</i>								
5.4.1.1	Pengkajian Fungsi, Peran dan Tanggungjawab Kelembagaan	Review dan Revisi Statuta Institusi	Pemutahiran Dokumen	Dokumen	1	1	-	-	-
		Kelengkapan dan Keefektifan Organisasi dan Tata Kerja (OTK)	Pemutahiran Dokumen	Dokumen	-	-	1	1	-
		Analisis Jabatan dan Program Peningkatan Kompetensi Manajerial	Pemutahiran Dokumen	Dokumen	-	1	1	1	-
		Uraian Tugas Pokok dan Fungsi Jabatan	Pemutahiran Dokumen	Dokumen	-	1	1	1	1
		SOP untuk Fungsi dan Peran Pengelolaan Institusi	Pemutahiran Dokumen	Dokumen	1	1	1	1	1
		SOP untuk Pengelolaan Fungsional dan Operasional Institusi	Pemutahiran Dokumen	Dokumen	1	1	1	1	1
		Updated dokumen BLU	Pemutahiran Dokumen	Dokumen	1	-	-	-	-
		Penyusunan dokumen PTN-	Pemutahiran Dokumen	Dokumen	-	-	-	1	1



		BH							
5.4.1.2	Peningkatan Fungsi dan Peran Dewan Penyantun, Senat, Majelis Guru Besar, dan Satuan Pengawas Internal	Sarana dan Prasarana Senat Universitas dan Majelis Guru Besar	Menyiapkan Sarpras	Kegiatan	1	1	1	1	1
		Evaluasi Diri Senat Universitas	Updated Dokumen	Dokumen	-	1	-	-	1
		Uraian Tugas Pokok dan Fungsi Senat dan Majelis Guru Besar	Updated Dokumen	Dokumen	-	1	-	-	1
		Uraian Tugas Pokok dan Fungsi Satuan Pengawas Internal	Updated Dokumen	Kegiatan	-	4	4	4	4
		Iplementasi Tupoksi SPI	Updated Dokumen	Dokumen	1	1	1	1	1
		Uraian Tugas Pokok dan Fungsi Dewan Penyantun	Updated Dokumen	Dokumen	-	1	-	-	1
5.4.2	<i>Program: Peningkatan akuntabilitas dan kinerja Institusi</i>								
5.4.2.1	Peningkatan Kualitas Perencanaan dan	Standar Operasional Prosedur (SOP) untuk Perencanaan dan Anggaran	Updated Dokumen	Dokumen	1	1	1	1	1
		Penyelenggaraan Rapat Kerja	Updated Dokumen	Kegiatan	1	1	1	1	1



	Penganggaran	Tahunan							
		Evaluasi Uang Kuliah Tunggal (UKT)	Updated Dokumen	Kegiatan	1	1	1	1	1
		Penyusunan Rencana Target Penerimaan dan Rencanan Realisasi Anggaran	Updated Dokumen	Kegiatan	1	1	1	1	1
		Dokumen Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan Fakultas	Updated Dokumen	Dokumen	11	11	11	11	11
		Dokumen Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan Universitas	Updated Dokumen	Dokumen	1	1	1	1	1
		Monitoring dan Evaluasi Perencanaan dan Penganggaran	Updated Dokumen	Kegiatan	1	1	1	1	1
5.4.2.2	Pengembangan dan Peningkatan Kualitas Sistem Administrasi Akademik	Standar Operasional Prosedur (SOP) untuk Administrasi Akademik	Updated Dokumen	Dokumen	1	1	1	1	1
		Laporan Monitoring dan Evaluasi Kurikulum	Updated Dokumen	Dokumen	11	11	11	11	11
		Laporan Evaluasi Standar	Updated Dokumen	Dokumen	1	1	1	1	1



		Mutu Pembelajaran/EMI							
		Laporan Kinerja Dosen (LKD)	Updated Dokumen	Dokumen	2	2	2	2	2
5.4.2.3	Peningkatan Kualitas Sistem Pengelolaan Administrasi Kepegawaian	Standar Operasional Prosedur (SOP) untuk Administrasi Kepegawaian	Updated Dokumen	Dokumen	1	2	3	3	3
		Laporan Kinerja Tenaga Kependidikan	Updated Dokumen	Dokumen	1	1	1	1	1
5.4.2.4	Peningkatan Kualitas Sistem Pengelolaan Keuangan dan Pengelolaan Aset	Dokumen Kebijakan Pengelolaan Dana	Updated Dokumen	Dokumen	-	1	1	1	1
		Standar Operasional Prosedur (SOP) untuk Administrasi Keuangan dan Pengelolaan Aset	Updated Dokumen	Dokumen	-	1	1	1	1
		Dokumen LAKIP (Institusi dan Fakultas termasuk lembaga)	Updated Dokumen	Dokumen	1	1	1	1	1
		Laporan Keuangan (SAI, E-MSA, dll)	Updated Dokumen	Dokumen	1	1	1	1	1
		Laporan Pengelolaan Aset (SIMAK-BMN)	Updated Dokumen	Dokumen	1	1	1	1	1



5.4.2.5	Peningkatan Sistem	Master Plan Tenaga Kerja UNSRAT	Updated Dokumen	Dokumen	-	-	1	1	-
	Rekrutment Staf Akademik dan Administrasi	SOP Sistem Rekrutment	Updated Dokumen	Dokumen	-	1	1	1	1
5.4.2.6	Penyebarluasan Hasil Kinerja Institusi kepada semua Pemangku Kepentingan	UNSRAT Dalam Angka	Updated Dokumen	Dokumen	1	1	1	1	1
		Buku Profil UNSRAT	Updated Dokumen	Dokumen	-	1	1	1	1
		Buku Panduan UNSRAT	Updated Dokumen	Dokumen	1	1	1	1	1
		Publikasi Melalui Website UNSRAT	Updated Dokumen	Kegiatan	1	1	1	1	1
5.4.3	<i>Program: Pengkajian Rencana Induk Pengembangan UNSRAT (untuk 50 tahun kedepan)</i>								
5.4.3.1	Rencana Induk Pengembangan Akademik	Kajian Pembukaan dan Penutupan Prodi	Updated Dokumen	Dokumen	-	1	1	1	1
		Kajian Pembukaan dan Penutupan Jurusan	Updated Dokumen	Dokumen	-	1	1	1	1
		Kajian Pembukaan Fakultas	Updated Dokumen	Dokumen	-	1	1	1	1
5.4.3.2	Rencana Induk Pengembangan	Gedung Pendukung Layanan Pendidikan	Membangun Gedung	Paket	1	1	1	1	1





	Fisik	Alat Perlengkapan Sarana Pendukung Layanan Pendidikan	Mengadakan Perlengkapan Sarana Pendukung Layanan Pendidikan	Paket	1	1	1	1	1
		Alat Perlengkapan Sarana Pendukung Layanan Perkantoran	Mengadakan Perlengkapan Sarana Pendukung Layanan Perkantoran	Paket	1	1	1	1	1
		Optimalisasi Pemanfaatan Aset UNSRAT	Menyusun SOP	Dokumen	0	1	1	1	1
		Review Rencana Induk Fisik (Master Plan) UNSRAT	Updated Dokumen	Kegiatan	0	1	1	0	0
		Maket UNSRAT	Updated Maket	Kegiatan	0	1	-	-	1
		Dokumen Pengembangan (Studi Kelayakan) UNSRAT ke Pandu-Wori	Studi Kelayakan	Dokumen	0	1	0	0	0
		Master Plan Pengembangan Kampus UNSRAT di Pandu-Wori	Master Plan dan DEDC	Kegiatan	0	0	1	0	0
5.4.3.3	Peningkatan	Dokumen Tatakelola Layanan	Updated Dokumen	Dokumen	-	1	1	1	1



	“Aktivitas Pembangkit Pendapatan (APP)/Revenue Generating Activity”	APP							
		Pembentukan unit APP	Updated OTK	Kegiatan	-	1	1	1	1
5.4.3.4	Rencana Pengembangan Rumah Sakit Perguruan Tinggi (RSPT)	Re-layout dan Integrasi DED Rumah Sakit Perguruan Tinggi (RSPT) dan Rumah Sakit Mulut dan Gigi (RSGM)	Updated Dokumen	Kegiatan	1	1	1	1	1
		Konstruksi RSPT	Melanjutkan Pembangunan RSPT	Paket	-	1	1	1	1
		Ketersediaan Renstra Bisnis RSPT	Pembentukan TIM Kerja Penyusunan	Kegiatan	-	-	1	-	-
		Tenaga Paramedik RSPT	Master Plan Tenaga RSPT	Kegiatan	-	-	1	1	1
		Ketersediaan Peralatan RSPT	Pengadaan Alat RSPT	Kegiatan	-	-	1	1	1

## 5.8. Rencana Pengembangan Sarana dan Prasarana 5 (lima) tahun kedepan serta Aset yang akan dioptimalkan menjadi Unit Bisnis.

### 5.8.1 Pembangunan Sarana dan Prasarana

Pembangunan Sarpras untuk 5 (lima) tahun kedepan disesuaikan dengan rencana strategis pengembangan Sarana dan Prasarana yang sedang dalam penyelesaian. Secara garis besar proyeksi pengembangan Sarpras dapat disampaikan pada Tabel 5.3, sedangkan distribusi luasan untuk setiap tahun ditunjukkan pada Tabel 5.4.

Tabel 5.3 Rencana Pengembangan Sarana dan Prasarana

No	Nama Sarpras	Luasan/Paket	Sumber Dana dan Tahun Selesai
1	Pembangunan Gedung Pendidikan Fakultas Kedokteran	4200 M <sup>2</sup>	PNBP-RM, 2017
2	Penyelesaian Gedung Pendidikan dan Dekanat FKM	3000 M <sup>2</sup>	PNBP-RM, 2017
3	Penyelesaian Gedung Pendidikan Prodi Kedokteran Gigi dan Keperawatan	8000 M <sup>2</sup>	RM, 2017-2018
4	Pembangunan Laboratorium Fakultas Teknik	4.200 M <sup>2</sup>	Loan IDB, 2018
5	Pengadaan Peralatan Laboratorium Fakultas Teknik	1 Paket	Loan IDB, 2018
6	Pengadaan Furniture dan Fixture untuk Lab Fakultas Teknik, Gedung F. Hukum dan F. Teknik	1 Paket	Loan IDB, 2018
7	Pembangunan Dekanat Fakultas Teknik	3.000 M <sup>2</sup>	Loan IDB, 2018
8	Pembangunan Gedung Pendidikan untuk program S1, S2, dan S3 serta Dekanat Fakultas Hukum	10.200 M <sup>2</sup>	Loan IDB, 2018
9	Penyelesaian Pembangunan Infra-struktur penunjang utama	1 Paket	Loan IDB, 2018
10	Penyelesaian Penataan Lingkungan UNSRAT	1 Paket	PNBP, 2018

11	Pembangunan Gedung Pendidikan/laboratorium Fakultas Pertanian	3000 M <sup>2</sup>	RM, 2019
12	Pembangunan Gedung Pendidikan/laboratorium Fakultas Peternakan	3000 M <sup>2</sup>	RM, 2019
13	Pengadaan Alat Laboratorium Terpadu	2 Paket	RM, 2018-2019
14	Penyelesaian Sarana dan Prasarana Olah Raga/Sport Center	1 Paket	RM, 2019
15	Pembangunan Gedung Utama Perpustakaan UNSRAT	4.200 M <sup>2</sup>	RM, 2019-2020
16	Penyelesaian Gedung Rumah Sakit Pendidikan Tinggi UNSRAT, dan peralatan direncanakan	1 Paket	RM, 2017-2020
17	Pembangunan Gedung Pendidikan/laboratorium FMIPA	4.200 M <sup>2</sup>	RM, 2021
18	Pembangunan Gedung Pendidikan/laboratorium FPIK di Likupang	2.000 M <sup>2</sup>	RM, 2021

Dari Tabel 5.3, selanjutnya dapat disusun distribusi luasan Sarpras untuk lima tahun kedepan sebagaimana ditunjukkan melalui Tabel. 5.4 dibawah ini.

Tabel 5.4 Distribusi Luasan Sarpras untuk Lima Tahun (2017-2021)

Tahun	2017	2018	2019	2020	2021	TOTAL
Luasan	11.200 M <sup>2</sup>	21.400 M <sup>2</sup>	6.000 M <sup>2</sup>	4.200 M <sup>2</sup>	6.200 M <sup>2</sup>	49.000 M <sup>2</sup>

Distribusi luasan Sarpras Tabel 5.4 sudah terakomodir pada Indikator capaian dan target luaran pada Tabel 5.2 yang dikonfirmasi melalui Tabel 5.5 dibawah ini:

Tabel 5.5 Luasan Sarpras pada indikator capaian

Kode	Indikator Capaian	Tahun (Dalam M <sup>2</sup> )					
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
5.1.1.1	Ketersediaan Bangunan Pendukung Layanan Pembelajaran	5.000	11.200	17.000	6.000	4.200	6.200
5.2.2.1	Lab. Fakultas Teknik	-	-	4.400	-	-	-
Total		5.000 <sup>*)</sup>	11.200	21.400	6.000	4.200	6.200 <sup>**)</sup>

<sup>\*)</sup> Sudah terlaksana; <sup>\*\*)</sup> Blm masuk pada indikator capaian 2016-2020

## 5.8.2 Optimalisasi Aset

Selanjutnya terdapat berbagai aset yang dimiliki UNSRAT belum sepenuhnya dikelola untuk meningkatkan PNBPN, dan sebagiannya belum dimanfaatkan. Semua aset akan dioptimalkan pemanfaatannya untuk peningkatan layanan akademik maupun untuk dikembangkan sebagai unit bisnis pembangkit pendapatan di bahas pada Bab VI, dan ditunjukkan melalui Tabel 3.13 dibawah ini:

Tabel 5.6 Aset yang akan dioptimalkan untuk Meningkatkan Layanan dan Pendapatan BLU

No.	Jenis Aset	Pengelola	Rencana Unit Bisnis (UB)
1	UPT Perpustakaan UNSRAT	UNSRAT	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Visi UB UNSRAT ialah Membangun dan menjalankan unit-unit bisnis PK BLU UNSRAT secara profesional dan berorientasi pasar (<i>market driven</i>) yang</li> </ul>
2	Lab Hidraulika dan Sumberdaya air	Fak. Teknik	
3	Lab dasar tehnik mesin		
4	Lab Kendali Elektro / Teknik Kendali		
5	Lab Rekayasa Material		
6	Lab Teknologi informasi dan Komunikasi		
7	Lab Manajemen Rekayasa Konstruksi		



8	Lab Teknik Pertambangan	Fak. MIPA	<p>menjamin loyalitas konsumen / pelanggan (<i>customer loyalty</i>).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gambaran umum rencana Unit Bisnis, bentuk unit bisnis, karakteristik bisnis, target pasar, pengelolaan, aspek tempat, bahan, baku, produksi dan standar produk, strategi jaga kualitas, karakteristik harga atau tarif, promosi, penjualan, dan Break Even Point (BEP) jasa dijelaskan pada Bab 6.7.1.</li> <li>Pada bagian ini juga dibahas karakteristik Modal Kerja, Modal Investasi, Kebijakan ROI, karakteristik SDM Pengelola, Pola kompensasi Tambahan selain Remunerasi, Kekuatan dalam Posisi Bersaing, dan Analisis Resiko.</li> <li>Tahapan Pengembangan Unit Bisnis, Pembentukan dan Penguatan Kelembagaan, Usulan Struktur Organisasi Unit Bisnis UNSRAT, Pemetaan Profil Unit Bisnis dan Job Description, Pelaksanaan Business Plan yang diprioritaskan, serta Monitoring dan Evaluasi juga disampaikan</li> </ul>	
9	Lab Sistem Komputer			
10	Lab Simulasi dan Komputasi Numerik			
11	Lab Teknik Industri			FPIK
12	Lab Komputer Dasar			
13	Lab Metode, teori dan sejarah arsitektur			
14	Lab Bio Teknologi			Fak. Pertanian
15	Lab Kimia Analisis dan Lingkungan			
16	Lab Kimia organik			
17	Lab Rekayasa Perikanan Tangkap			
18	Lab Kesehatan ikan, Lingkungan dan Toksikologi			
19	Lab Ilmu tanah (Analisis Kimia dan Kesuburan tanah)	Fak. Ekonomi		
20	Lab Mikrobiologi Farmasi			
21	Lab Biokimia dan kimia Pangan			
22	Lab Kimia anorganik dan fisika	UNSRAT		
23	Lab Fak Ekonomi			
24	Optimalisasi Jasa Keuangan			
25	Optimalisasi Poliklinik			
26	Rumah Sakit Pendidikan			
27	Optimalisasi Lab Bahasa			
28	Optimalisasi Lab komputer			
29	Optimalisasi Percetakan UNSRAT			
30	Optimalisasi Auditorium			
31	Optimalisasi Bus Kampus			
32	Optimalisasi Lab Patologi			
33	Optimalisasi Sewa Tempat/Ruang/Lokasi di lingkungan UNSRAT			
34	Optimalisasi Rusunawa			
35	Optimalisasi Green House			
36	Optimalisasi LPM, LP3 dan LPPM			
37	Pembuatan experimental farm sea, di Pandu / Wailan di Tomohon			
38	Pembuatan Toko Buku			

39	Pembangunan guest house		pada bagian lain (Bab 6).
40	Tiga kapal sewa penyeberangan		
41	Optimalisasi Gedung PkM		
42	Optimalisasi Lahan di Sea (62 Ha)		
43	Optimalisasi Lab. Fakultas Perikanan di Likupang (3 Ha) di Likupang		

### 5. 9. Pola Umum Pengembangan dan Pengelolaan Unit Bisnis

Implikasi perubahan status UNSRAT dari Satker konvensional menjadi PK BLU menimbulkan banyak sekali perubahan tidak hanya pada pengelolaan keuangannya saja tapi juga pada aspek peningkatan layanan kepada pemangku kepentingan, termasuk strategi pengelolaan unit pembangkit atau penghasil pendapatan atau unit bisnis.

Rencana pengembangan unit bisnis adalah rencana terhadap aspek pemasaran, produksi, analisis persaingan, rencana keuangan, pengelolaan, pengembangan SDM dan aspek resiko yang terkait dengan optimalisasi dan pembukaan unit bisnis yang dianggap mendapatkan pendapatan bagi PNBPN non UKT (Uang Kuliah Tunggal). Unit bisnis mencakup optimalisasi pemanfaatan asset seperti laboratorium, lahan tidur, kapal/perahu, bangunan yang dapat disewakan, sampai dengan penjualan jasa akademik dan non-akademik. Penjelasan tentang pengembangan unit-unit bisnis diberikan pada bab selanjutnya.

Pengembangan Unit Bisnis (UB) PK BLU UNSRAT menjadi sangat penting karena merupakan elemen pembangkit pendapatan dan diharapkan mampu memberikan kontribusi yang semakin besar untuk PNBPN UNSRAT. Pendapatan UB ini, dikemudian hari diharapkan menjadi tulang punggung selain UKT untuk membiayai renumerasi disaat PK BLU UNSRAT dimulai dan berkembang dimasa depan. Tantangan terbesar dalam pengelolaan UB ini adalah masalah transformasi (kelembagaan, budaya organisasi, Manajemen, SDM dan Sistem) dari yang berbasis non profesional ke profesional. Untuk itu diperlukan suatu rencana matang dalam melakukan pentahapan pengembangan UB. Namun dengan komitmen kuat dari pimpinan universitas dan unit serta dengan perencanaan yang matang, maka diharapkan pengembangan UB ini dapat maksimal di masa depan.

### Tahapan Umum Pengembangan UB

Secara umum tahapan pengembangan UB ini mencakup 5 (lima) tahapan:

1. Pembentukan dan Penguatan Kelembagaan (Badan Pengelola dan Pengembangan Unit Bisnis)
2. Pemetaan profil Unit Bisnis
3. Penyusunan Bussiness plan Unit Bisnis Yang diprioritaskan
4. Pelaksanaan Business Plan
5. Monitoring dan Evaluasi

Penjelasan secara detail untuk pengembangan unit Bisnis UNSRAT pada saat PK BLU dijelaskan lebih lanjut pada Bab VI.