



愛派司生技股份有限公司
A Plus Biotechnology Co., Ltd.

上市前業績發表會 | 6918

報告人：羅翔煒 總經理

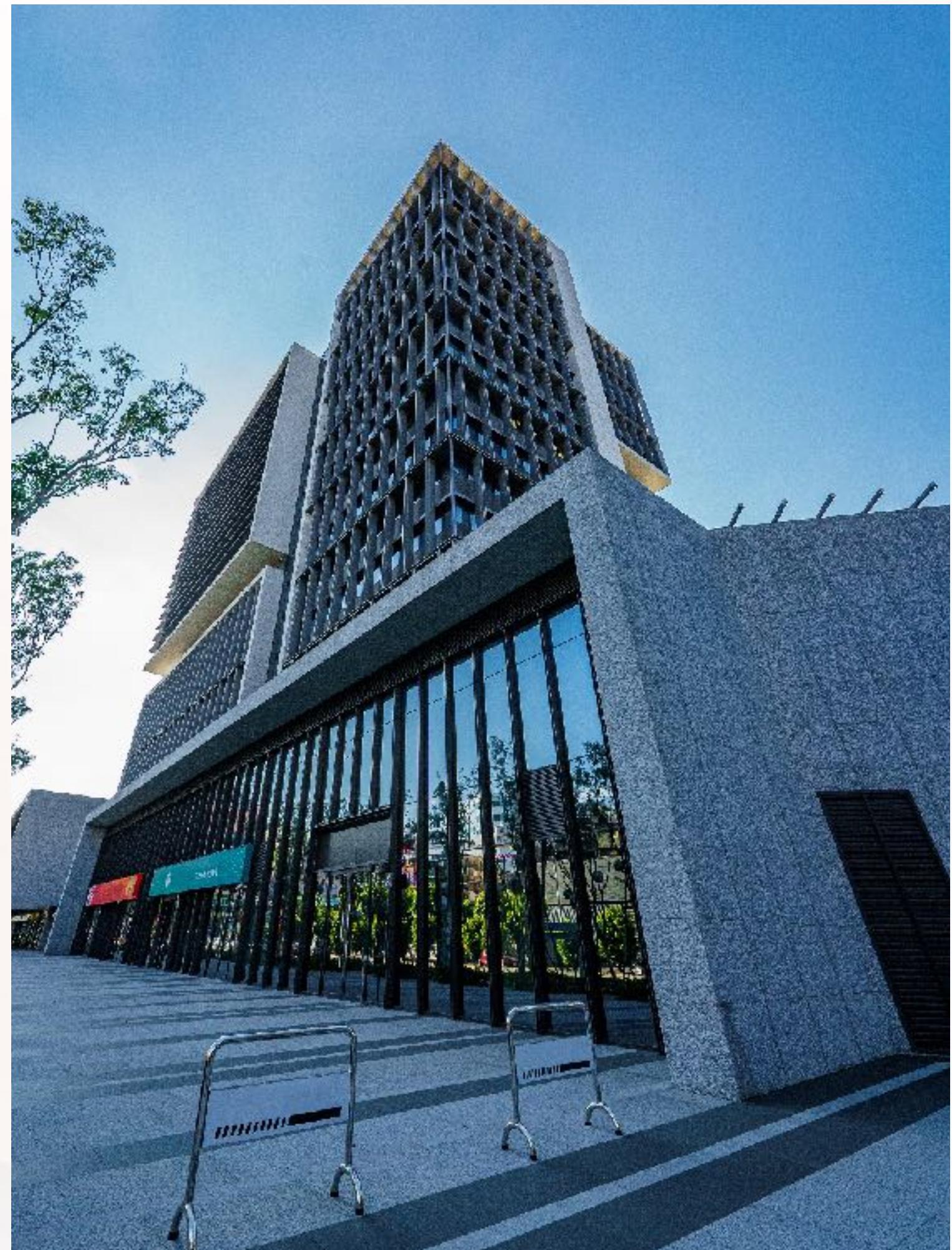
主辦承銷商 統一綜合證券



免責聲明

- 本簡報及同時發布之相關訊息所提及之預測性資訊，包括營運展望、財務狀況及業務預測等內容，係本公司基於內部資料及外部整體經濟發展現況所得之資訊。
- 本公司未來實際所可能產生的營運結果、財務狀況與業務成果，可能與預測性資訊有所差異。其原因可能來自各種因素，包括但不限於原物料成本增加，市場需求，各種政策法令與金融經濟現況之改變，以及其他本公司無法掌控之風險等因素。
- 本簡報中所提供之資訊，係反應本公司截至目前為止對於未來的看法，並未明示或暗示性地表達或保證其具有正確性、完整性或可靠性。對於這些看法，未來若有變更或調整時，本公司並不負有更新或修正之責任。

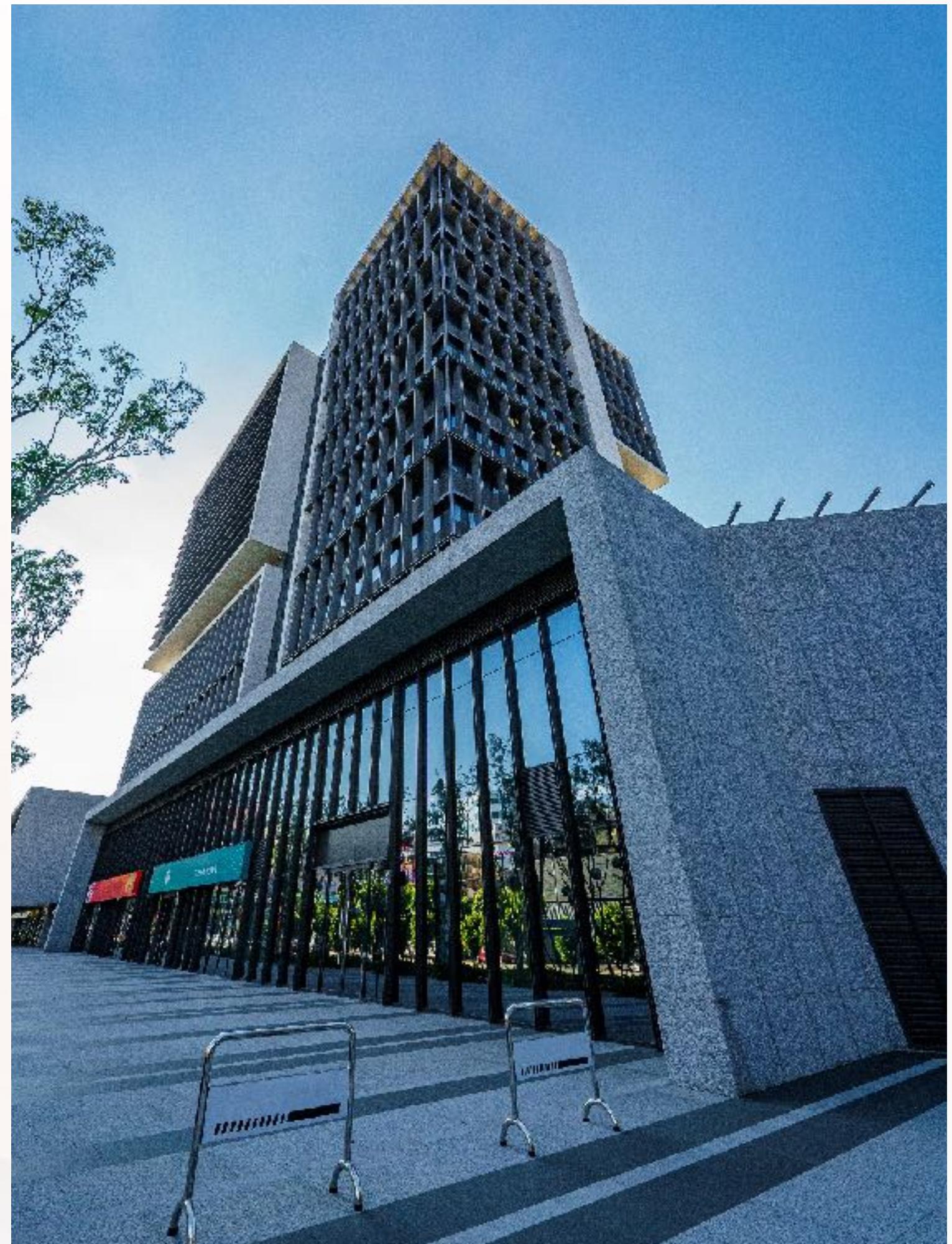
大綱



- 一.公司概況
- 二.產品介紹
- 三.產業及市場概況
- 四.營運成果
- 五.未來展望
- 六.永續發展及企業社會責任



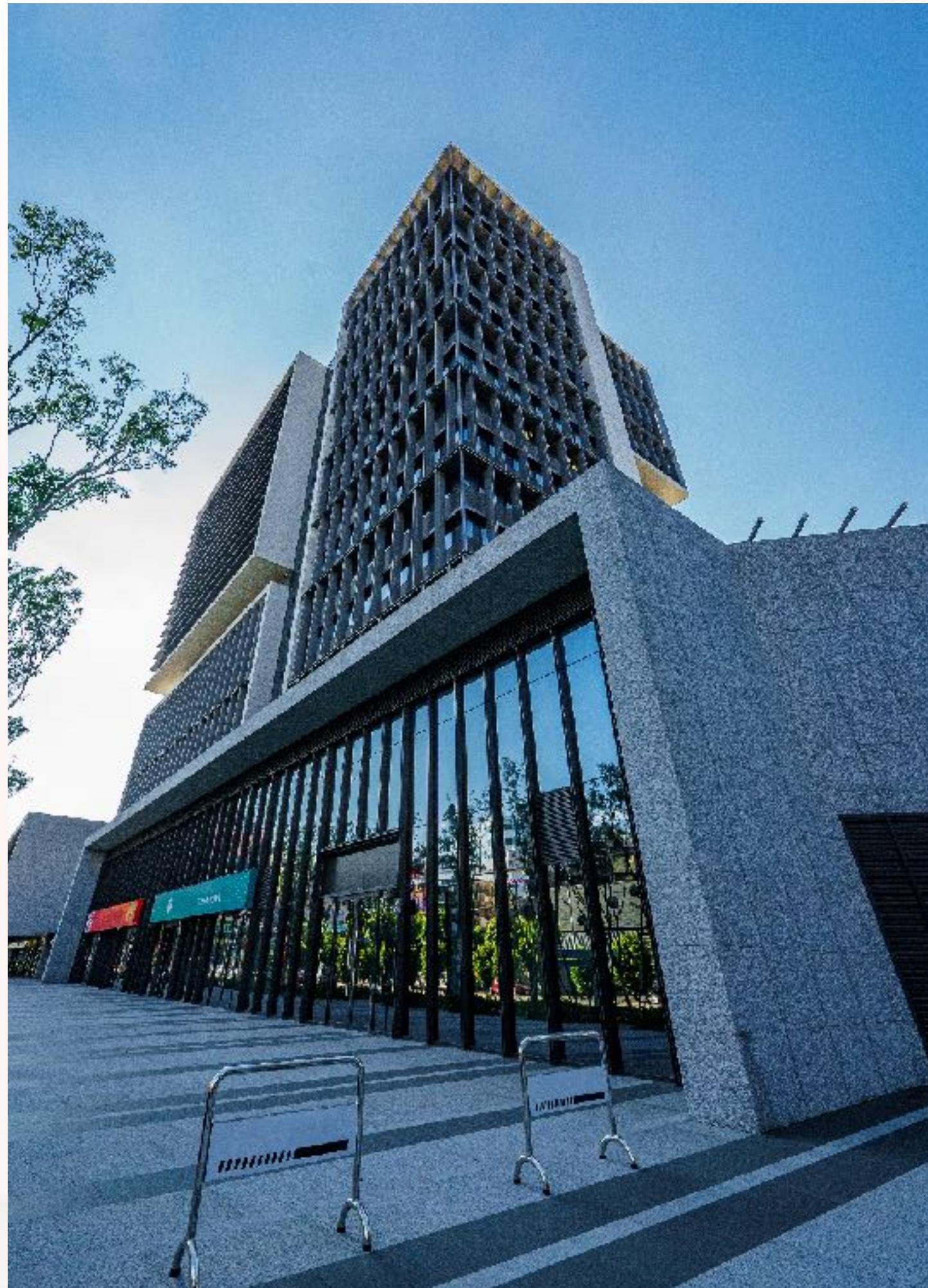
大綱



- 一.公司概況
- 二.產品介紹
- 三.產業及市場概況
- 四.營運成果
- 五.未來展望
- 六.永續發展及企業社會責任



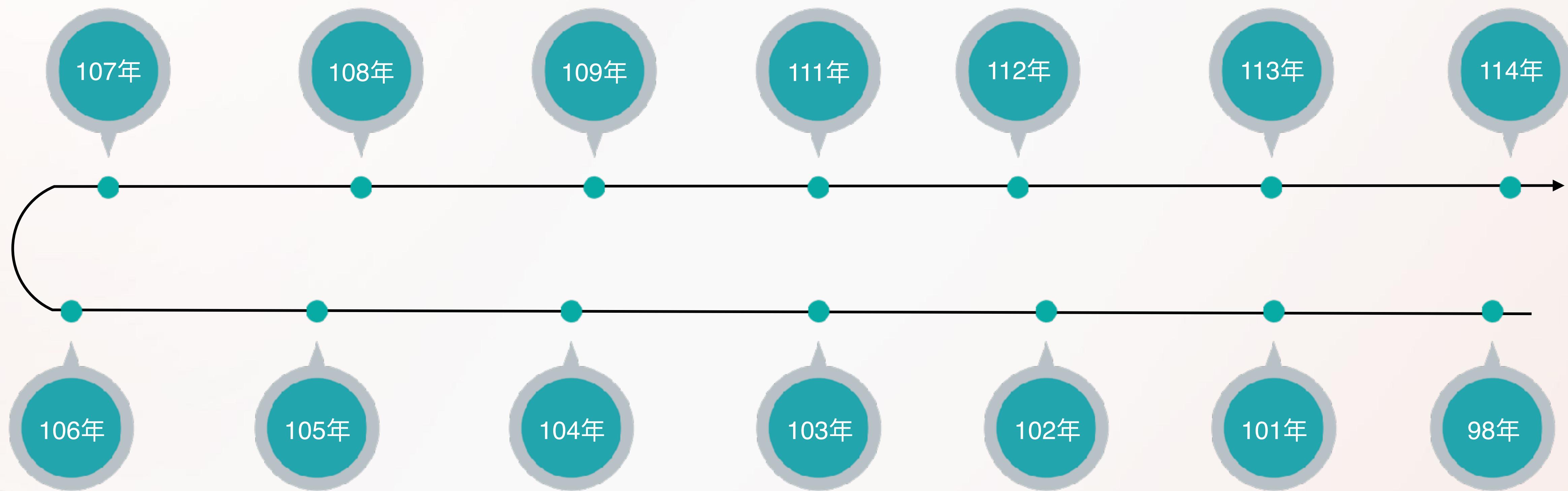
愛派司生技股份有限公司 (股票代碼：6918)



| | |
|-------|---|
| 創立時間 | 民國98年9月4日 |
| 實收資本額 | 新台幣 304,710,000 元 |
| 董事長 | 李泗銘 |
| 總經理 | 羅翔輝 |
| 公司地址 | 新北市中和區橋和路21號3樓 |
| 員工人數 | 180 (台灣 + 上海) |
| 主要產品 | 創傷固定產品：骨科內固定骨板、骨釘、骨針、髓內釘、纜線、外固定器 精準手術產品：膝關節炎矯正系統、增材製造手術導引工具(PSI) 代理銷售產品：小兒骨科產品、人工替代骨、止血產品、細胞治療、透氣石膏、一次性手術工具、免縫合貼片 |

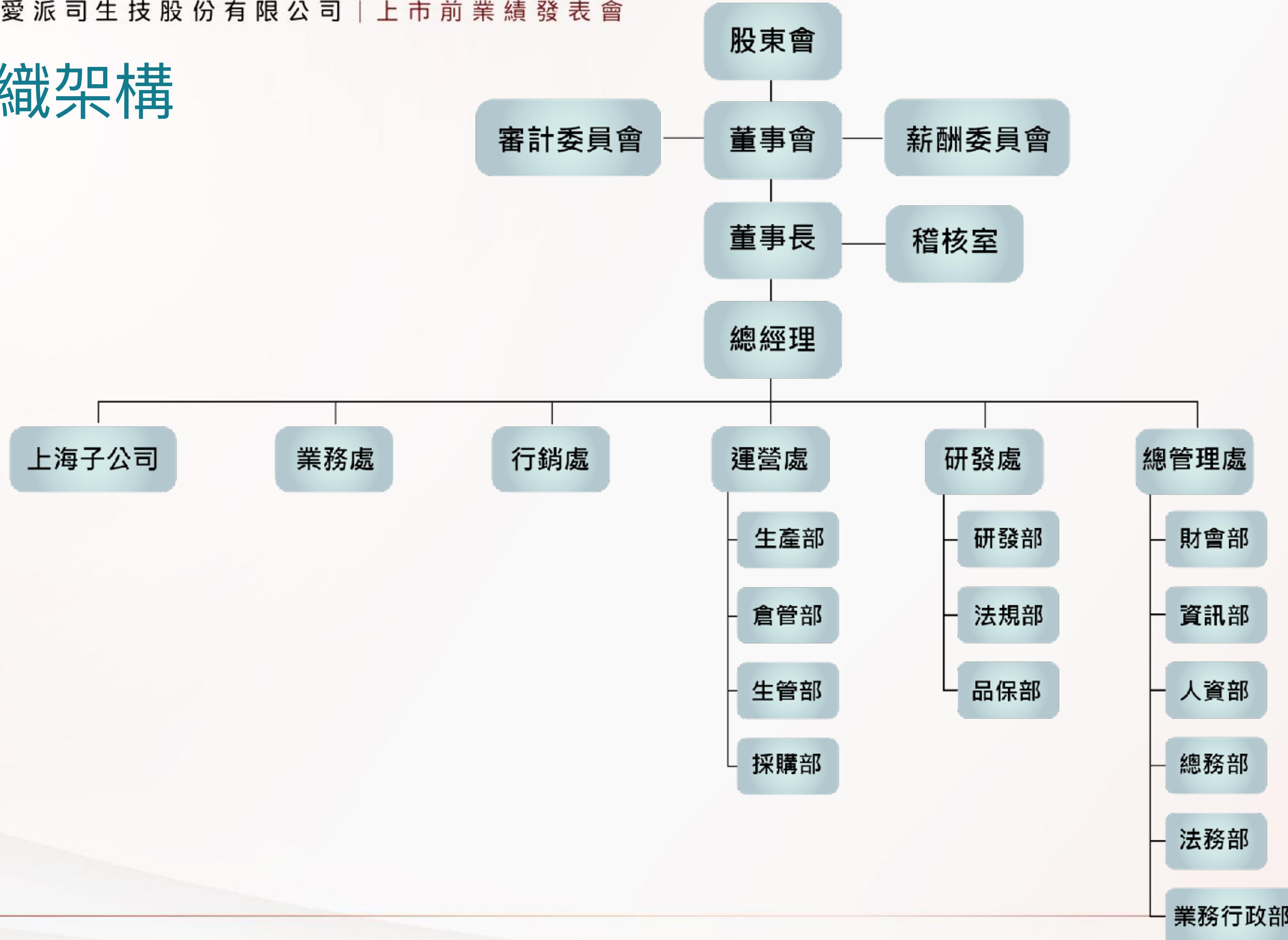
公司沿革

- 第十五屆國家新創獎
- 膝關節截骨矯正系統、矛型微型骨板系統、肋骨固定系統獲TFDA
- 2019台北生技獎
- 進入新加坡市場
- 自有辦公室
- 公開發行
- 登錄興櫃
- 取得510k
- 台灣精品獎
- 取得科技事業核准函
- 送件申請股票上市
- 進軍泰國市場
- 取得證交所上市核准函



- 通過A+經濟部科
技研究發展專案
獲TFDA
- 進入馬來西亞市場
- 亞洲解剖型髓內釘
- 進入越南市場
- 設立上海子公司
- 台灣生醫暨新農業
產品選秀大賽
- 第十屆
國家新創獎
- 加入台灣醫療器
材創新發展協會
- 成立Aplus
• 2012台北生技獎

組織架構



董事成員

| 職稱 | 姓名 | 主要經(學)經歷 |
|------|-----|--|
| 董事長 | 李泗銘 | 中臺科技大學醫事技術檢驗科 佳醫健康事業(股)公司(4104)董事長 |
| 董事 | 羅翔煒 | 元培大學食物科學學系 台灣捷邁醫療器材股份有限公司業務經理 |
| 董事 | 吳開興 | 台灣大學EMBA Zimmer, Inc.大中華區總經理 |
| 董事 | 陳昱宏 | 美國聖母大學MBA L.C. Equity Research Corporation Manager |
| 獨立董事 | 洪文浚 | 中興大學法律系 司法院律師轉任法官甄試通過 |
| 獨立董事 | 王曉雯 | 國立台灣大學會計學系會計學博士 國立中央大學會計研究所所長及專任教授 |
| 獨立董事 | 林國基 | 國立交通大學高階主管管理碩士EMBA 金箭印刷科技股份有限公司總經理特助 國泰證券資本市場處協理 |

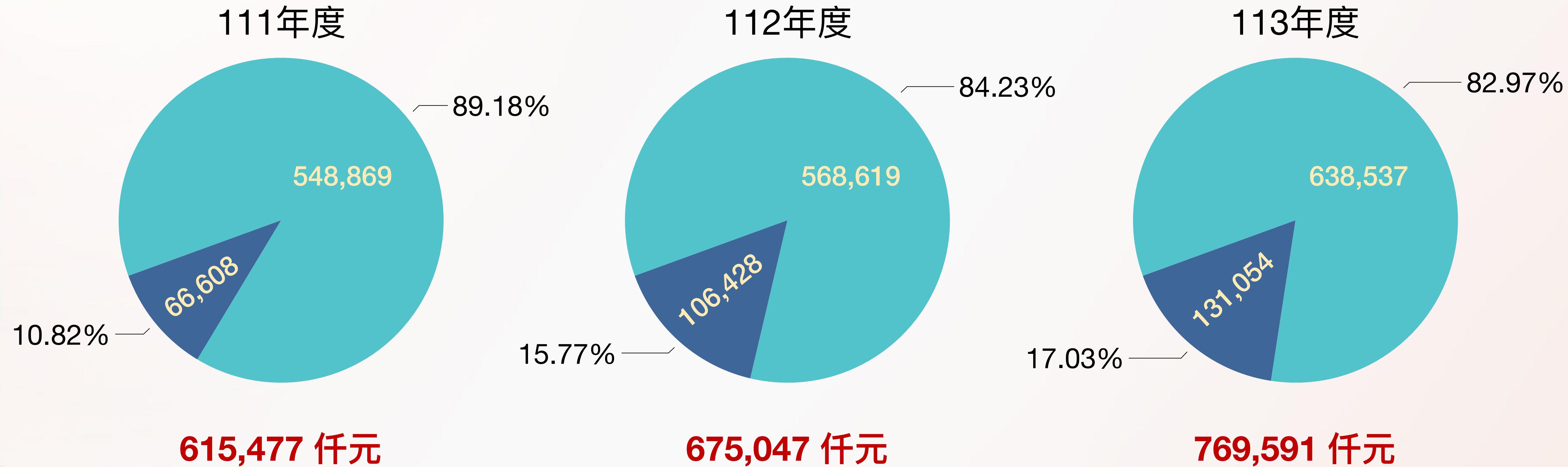
經營團隊

| 職稱 | 姓名 | 主要經(學)經歷 |
|--------------|-----|---|
| 董事長 | 李泗銘 | 中臺科技大學醫事技術檢驗科 佳醫健康事業(股)公司(4104)董事長 |
| 總經理 | 羅翔輝 | 元培大學食物科學學系 台灣捷邁醫療器材股份有限公司業務經理 |
| 上海子公司 總經理 | 吳開興 | 台灣大學EMBA Zimmer, Inc.大中華區總經理 |
| 總管理處處長 | 柯佩君 | 國立臺北大學企業管理學系 力鵬企業股份有限公司(1447)會計經理 資誠聯合會計師事務所審計部經理 |
| 業務協理 | 周文獻 | 中原大學企業管理學系 耀成股份有限公司業務主管 |
| 行銷經理 | 駱主安 | 國立台灣科技大學醫工所博士後研究員 國立中央大學機械所博士 國立中央大學機械所碩士 |
| 稽核經理 | 張靜婷 | 元智大學經管管理碩士 杏一醫療用品股份有限公司稽核主管 位速科技股份有限公司稽核主管 |
| 研發副理 | 詹雅涵 | 台灣科技大學機械工程系碩士 國立陽明交通大學生物醫學工程學系博士班 |

產品營收佔比

自製產品 代理品項

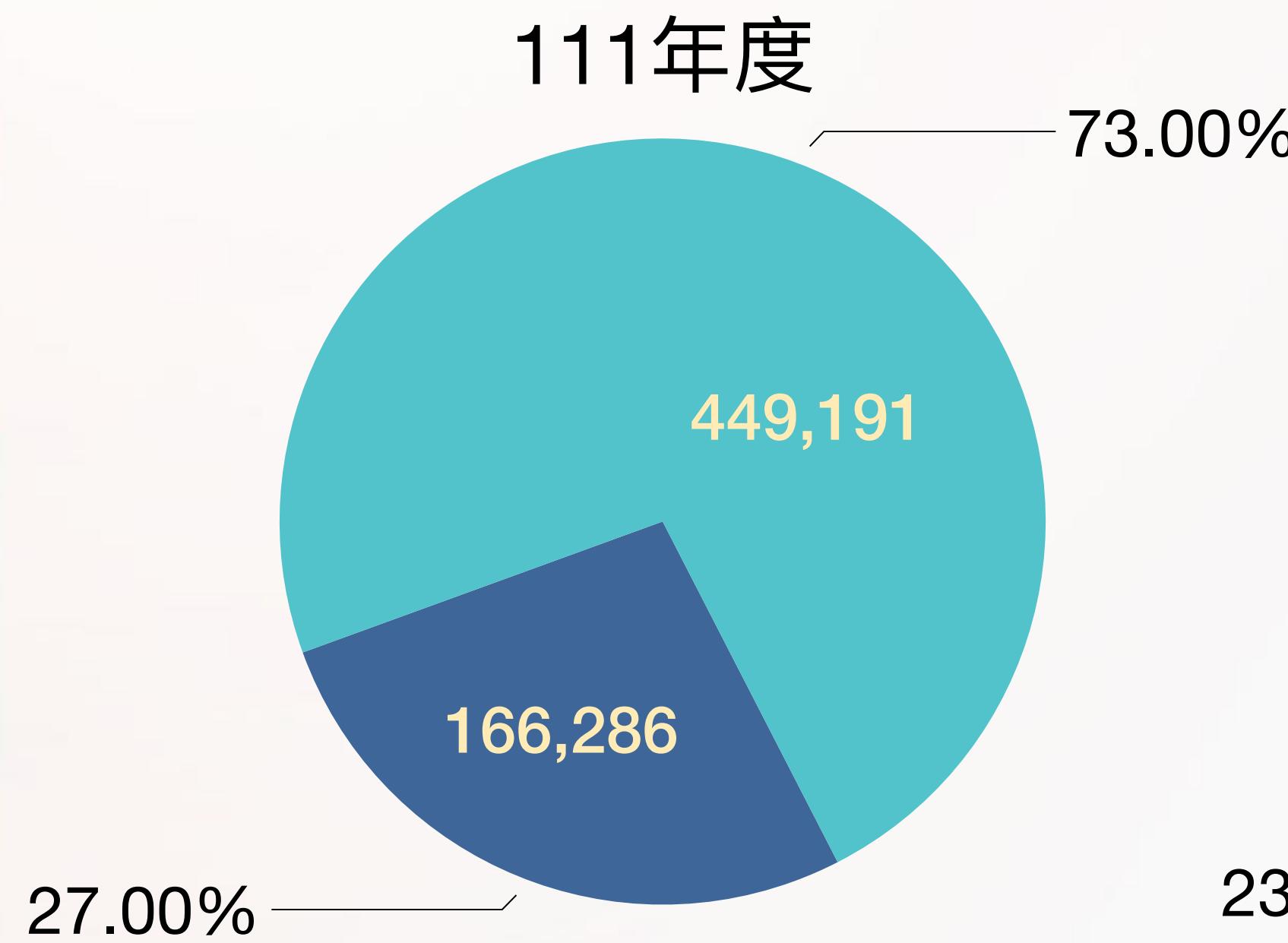
單位：新台幣仟元



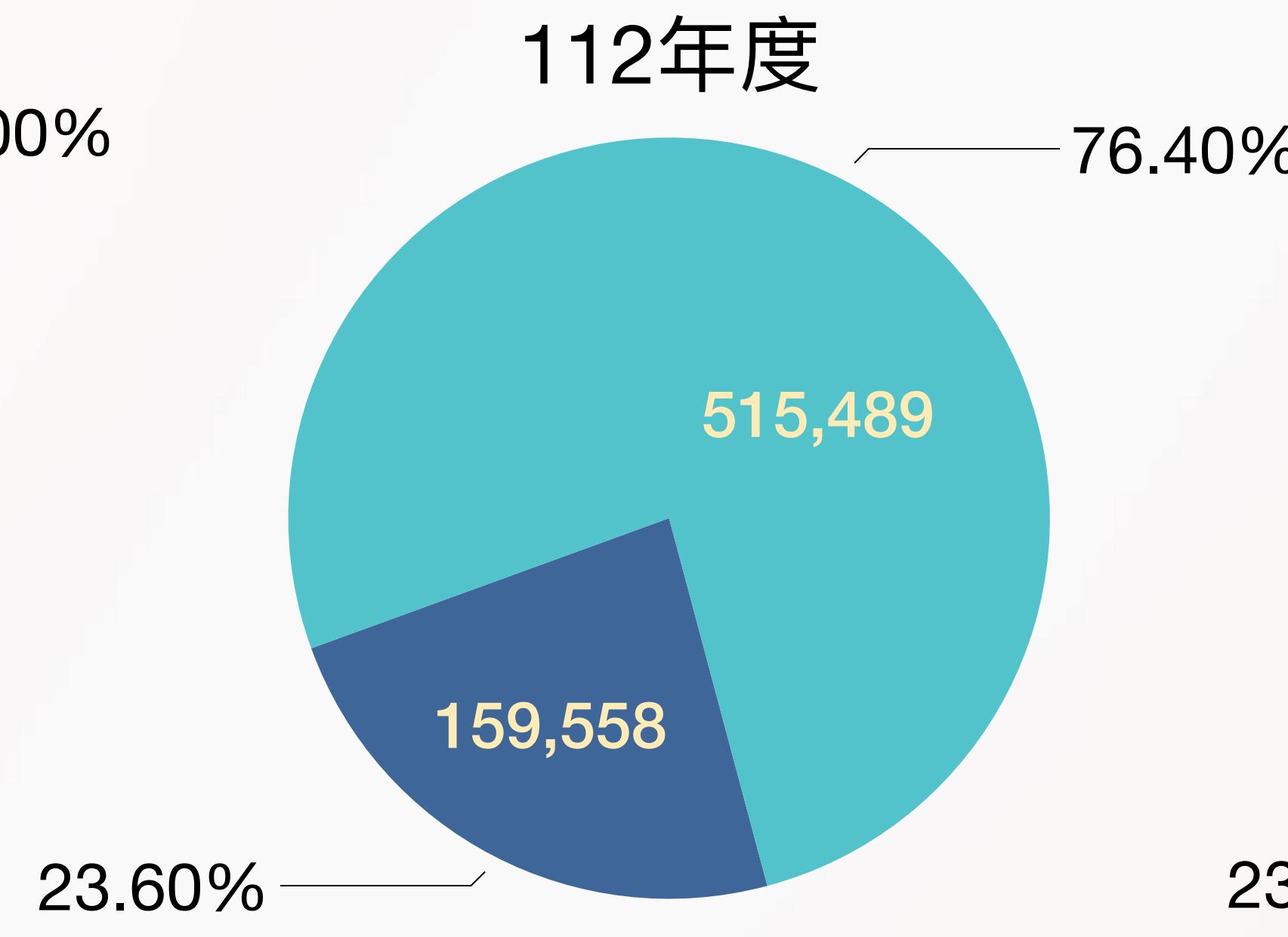
國內外市場銷售佔比

● 內銷 ● 外銷

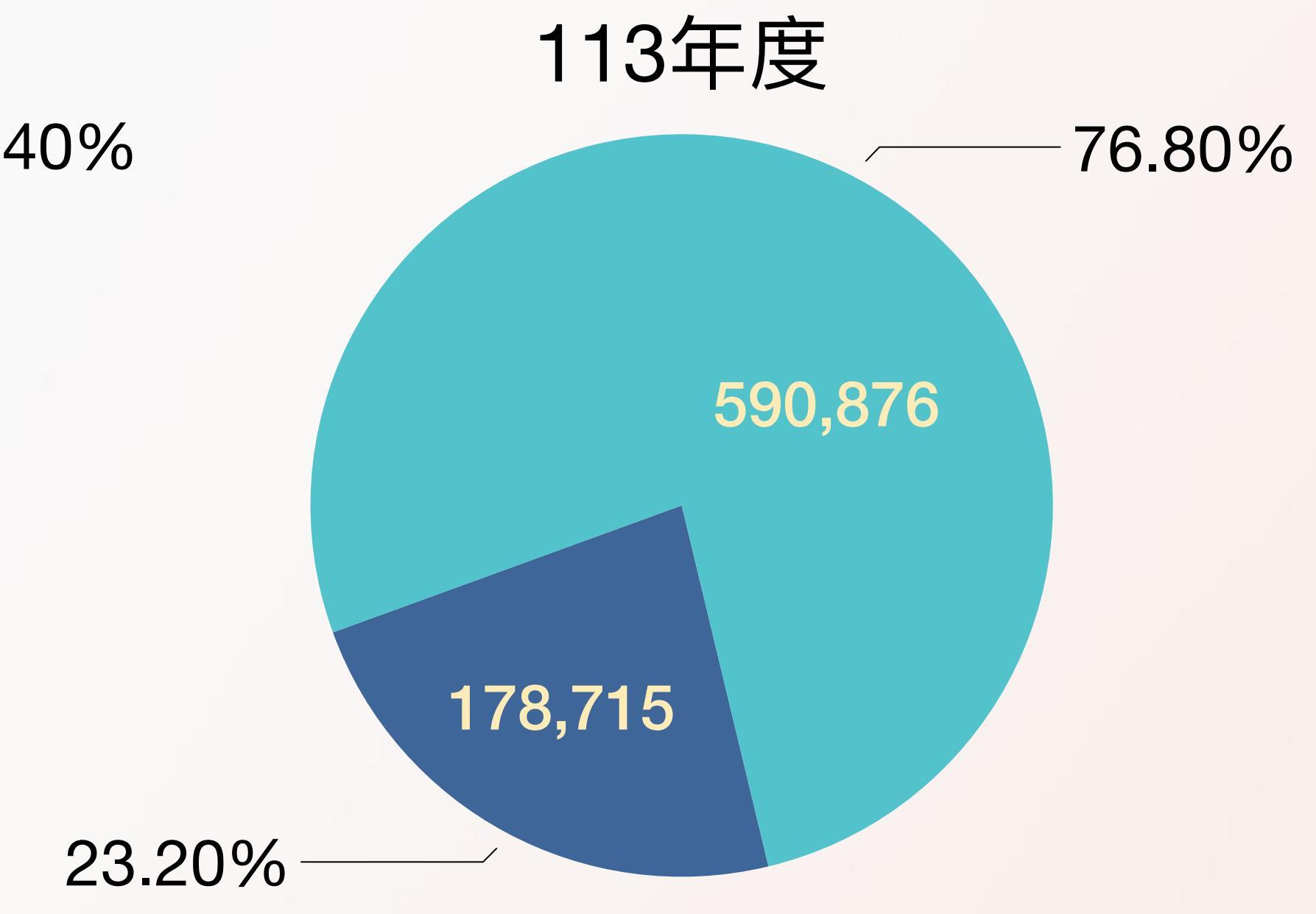
單位：新台幣仟元



615,477 仟元

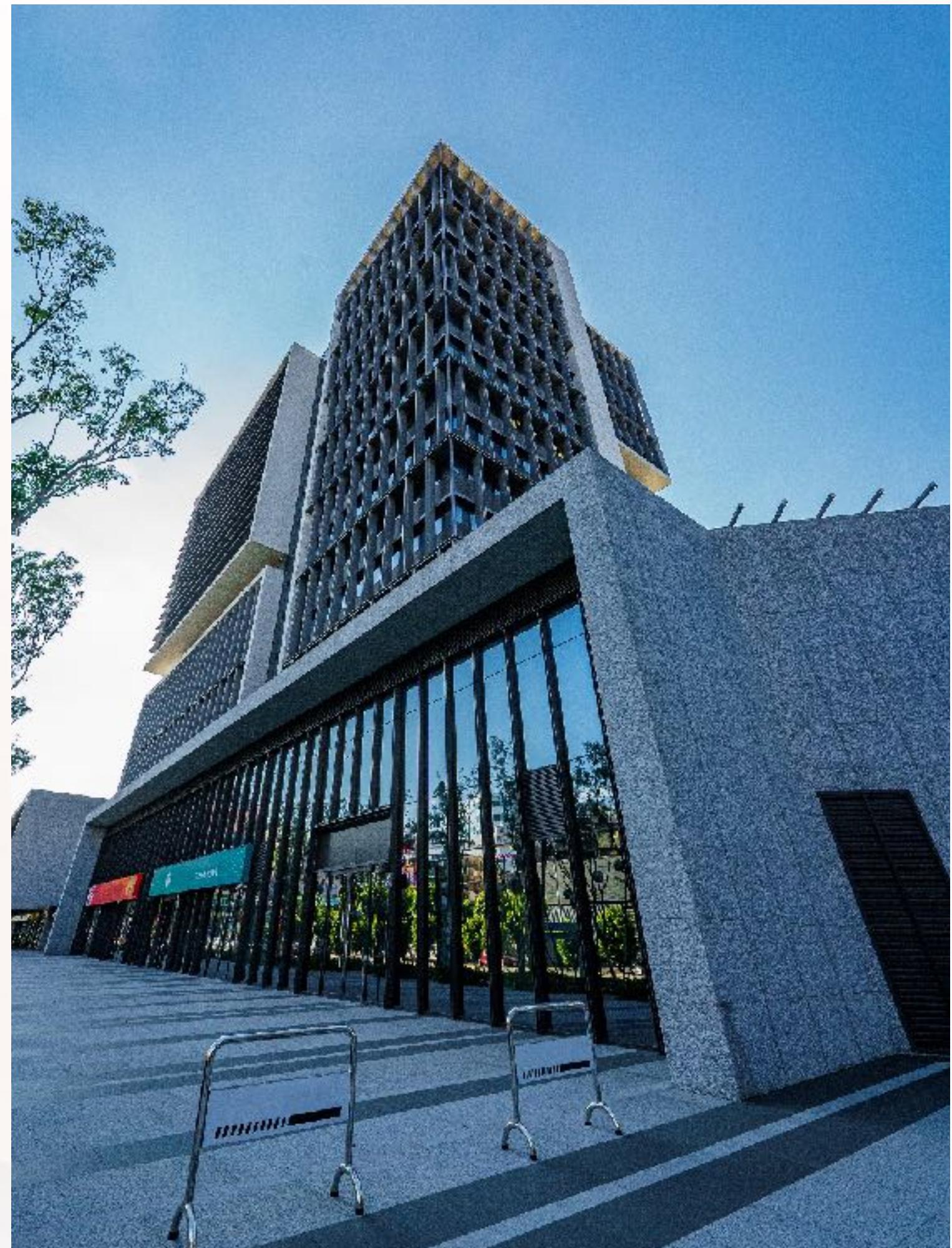


675,047 仟元



769,591 仟元

大綱



- 一.公司概況
- 二.產品介紹
- 三.產業及市場概況
- 四.營運成果
- 五.未來展望
- 六.永續發展及企業社會責任



銷售產品



創傷固定產品

精準手術產品

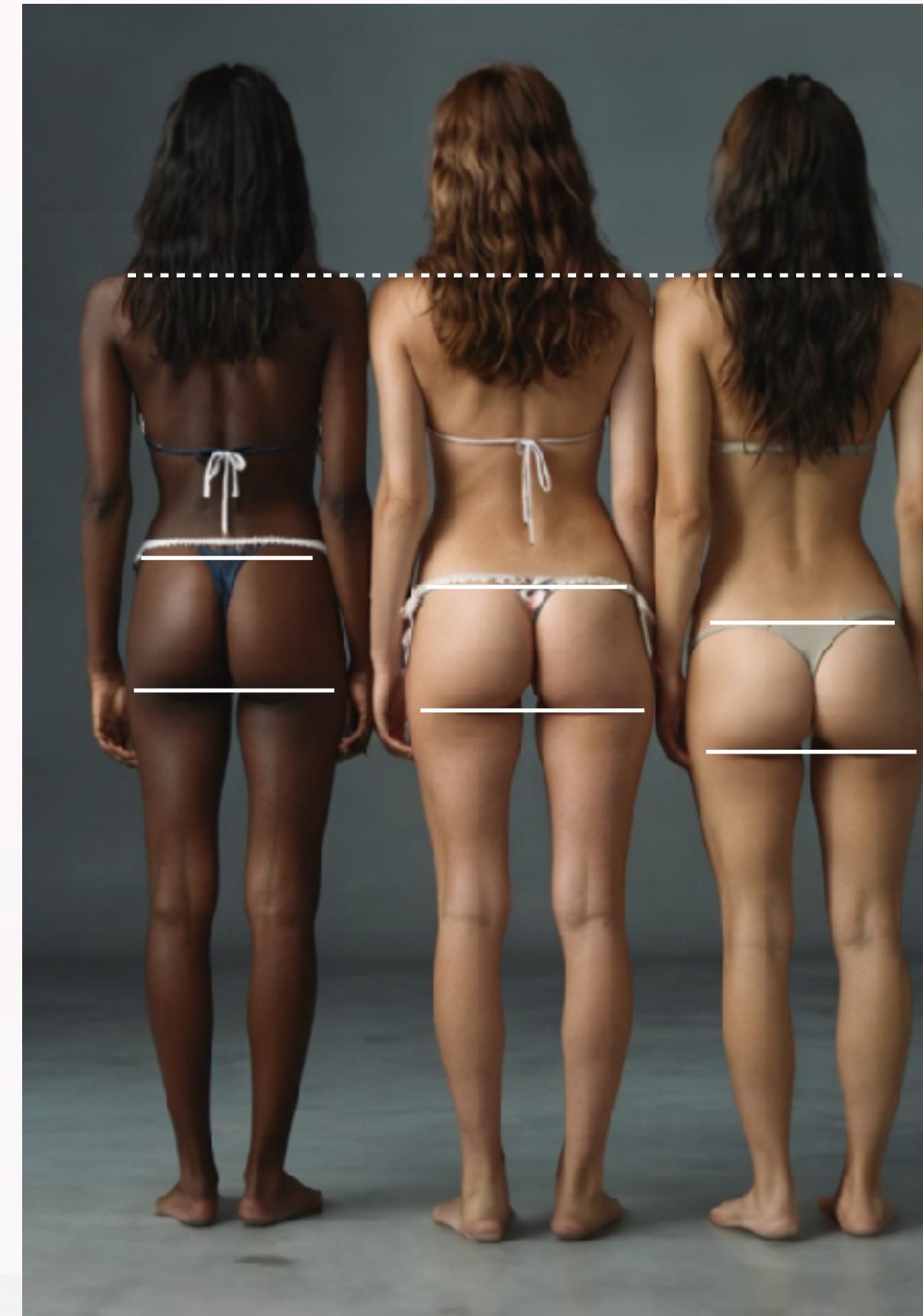
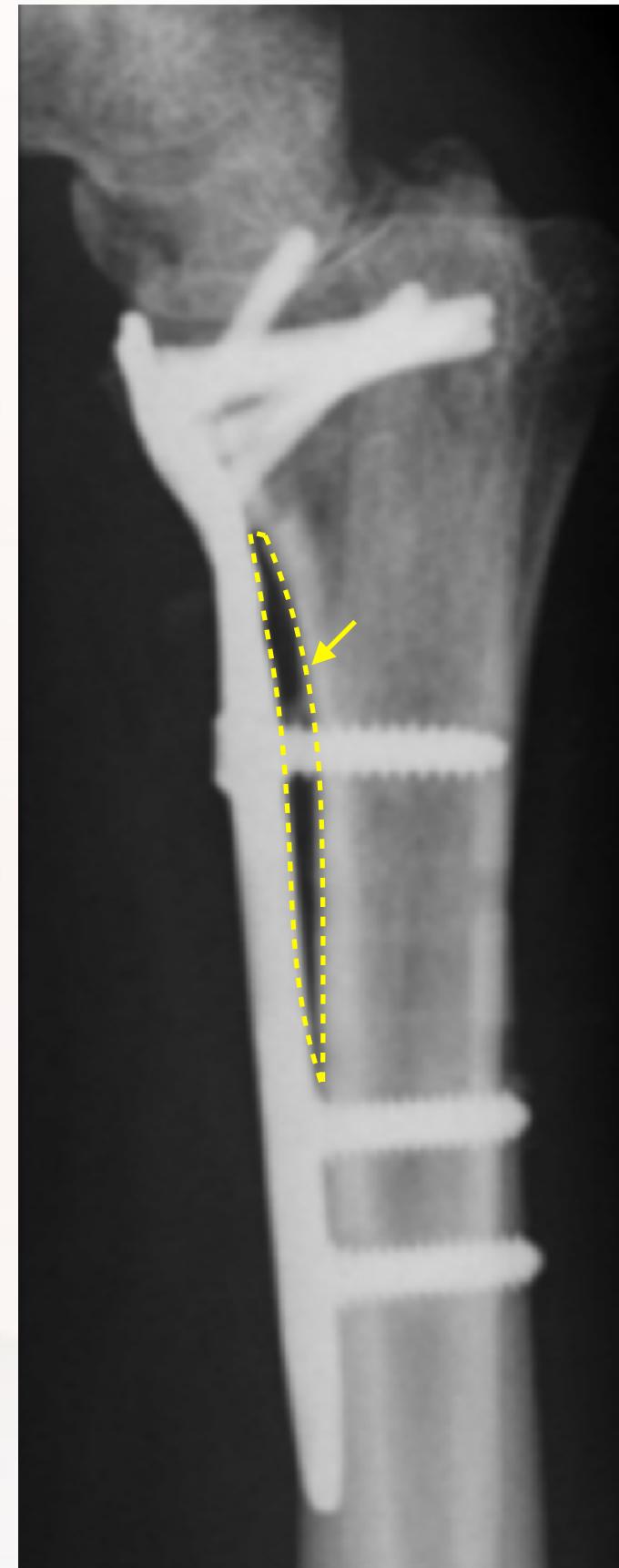
公司產品

代理銷售產品



創傷固定產品 - 全球首家打造亞洲曲率的骨板

- **亞洲曲率**與國際大廠做出市場區隔
- 台灣自費市佔率**大於3成**
- 自有品牌與獨特設計
- 國內**超過200家醫院**使用



Research Article
Proximal Femoral Morphology and the Relevance to Design of Anatomically Precontoured Plates: A Study of the Chinese Population

Kun-Jhii Lin,¹ Hung-Wen Wei,^{1,2} Kang-Ping Lin,^{1,3} Cheng-Lun Tsai,^{1,4} and Pei-Yuan Lee⁵

¹ Translation Technology Center for Medical Device, Chung Yuan Christian University, Zhongli 32023, Taiwan

² Department of Physical Therapy and Assistive Technology, National Yang-Ming University, Taipei 11221, Taiwan

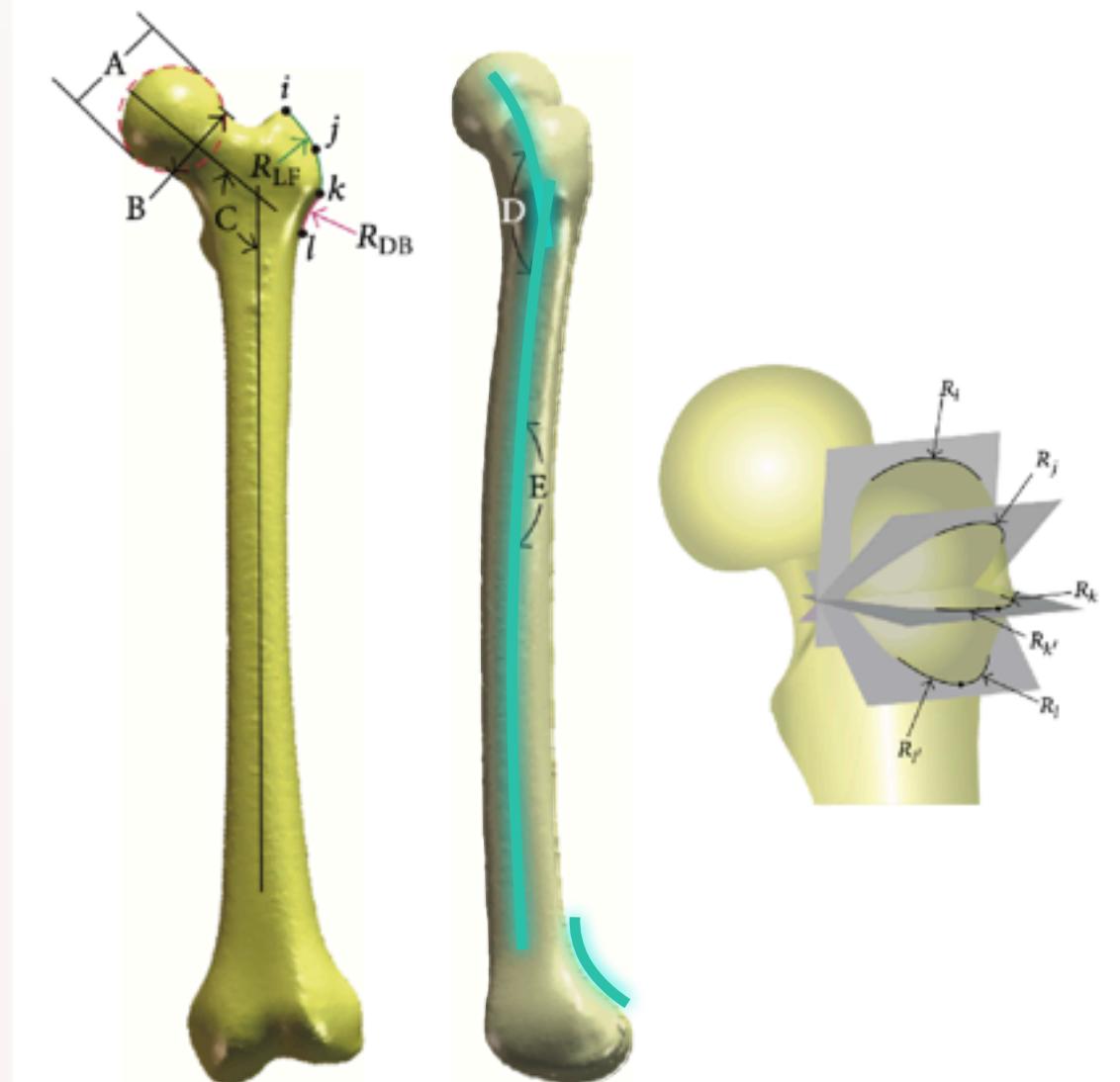
陽明
中原

³ Department of Electrical Engineering, Chung Yuan Christian University, Zhongli 32023, Taiwan

⁴ Department of Biomedical Engineering, Chung Yuan Christian University, Zhongli 32023, Taiwan

⁵ Department of Orthopedics Surgery, Show Chwan Memorial Hospital, No. 542, Chang Sheng Road, Zhongli 320, Taiwan

秀傳



精準手術 - 客製化手術工具(PSI)

- 利用3D列印客製化導引工具(PSI)，協助醫師制定每位病人獨特的手術方案，縮短手術時間並提升手術精準度



應用領域：

創傷復位

- 肋骨骨折
- 肩胛骨骨折
- 骨盆骨折
- 四肢骨折

截骨矯正

- **膝關節炎(保膝)**
- 創傷後畸形
- 先天性畸形
- 踝關節矯正
- 翻修手術
- 小兒矯正
- 運動醫學

腫瘤切除

- 骨肿瘤

人工關節

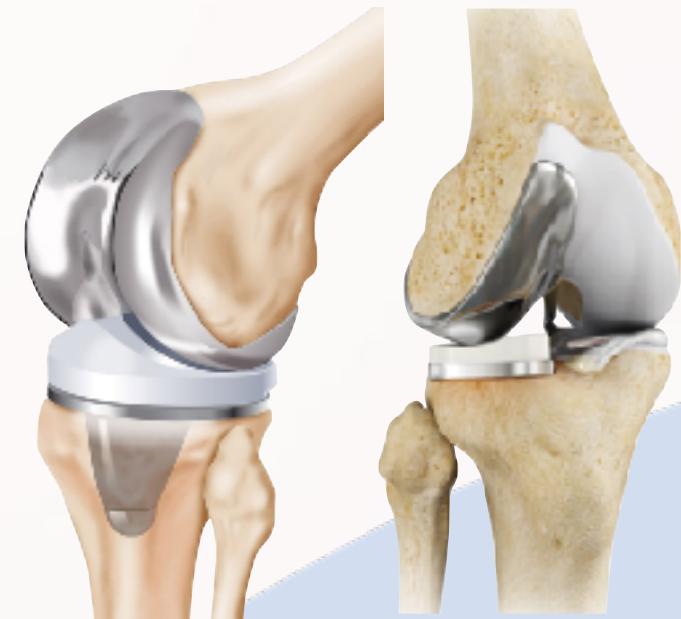
- 全膝關節
- 半膝關節
- 髋關節
- 肩關節

脊椎手術

- Pedicle screw
- CBT

保膝手術與膝關節炎治療現況

人工關節置換



● 1970s

人工關節
置換為主

● Now

保膝手術

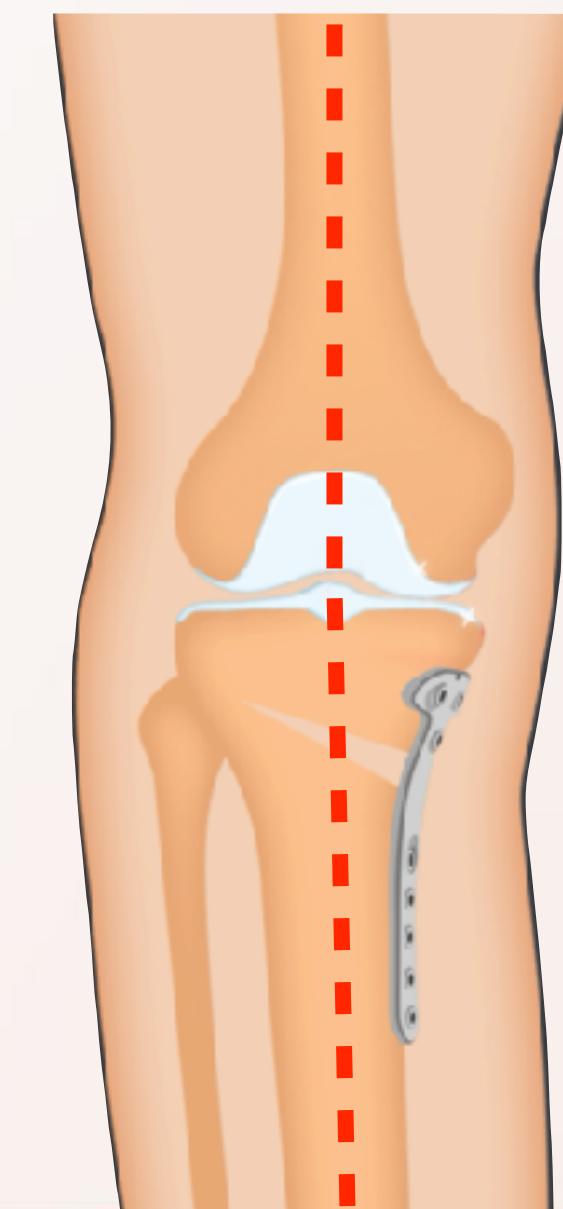
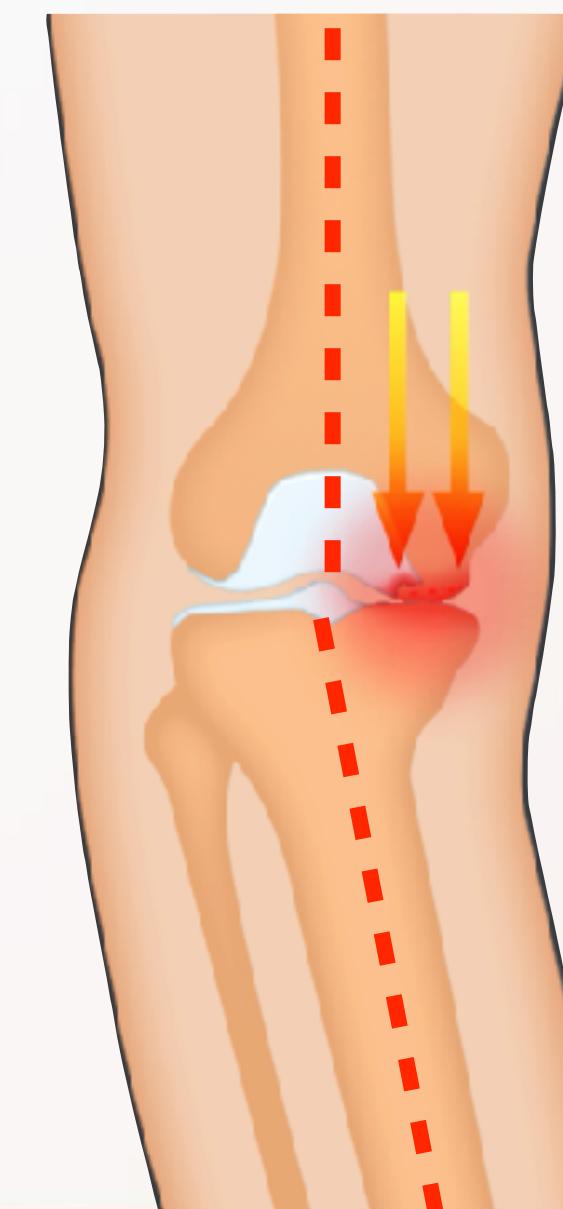


● 1960s

- **保膝手術**：力學矯正、保留關節面
(對因治療) 不需復健、活動力較強
- **關節置換**：表面置換、切除關節面
(對果治療) 活動受限、二次置換風險

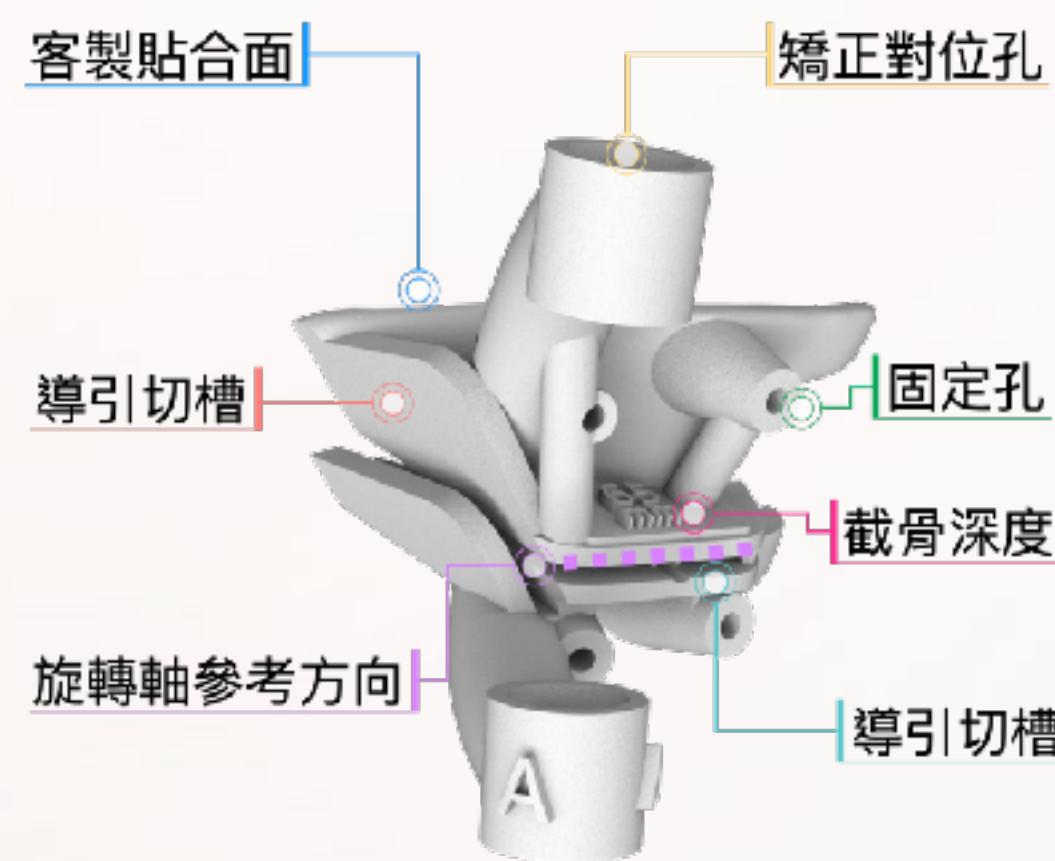
保膝手術
臨床問題

- 截骨不精準、矯正難確認 -> **產生手術併發症**
- 學習曲線長、結果不穩定 -> **醫師開刀意願低**

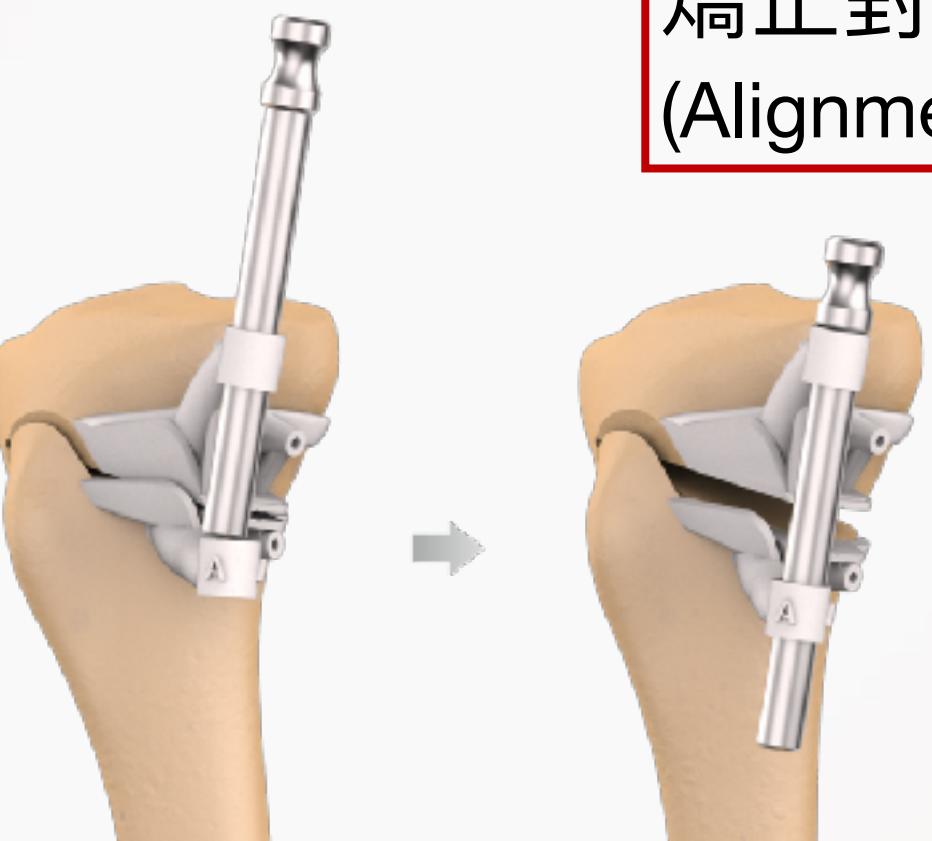


精準手術 - PSI在保膝手術之應用

術前規劃



術中執行



獨家專利保護
矯正對位機制
(Alignment arm)

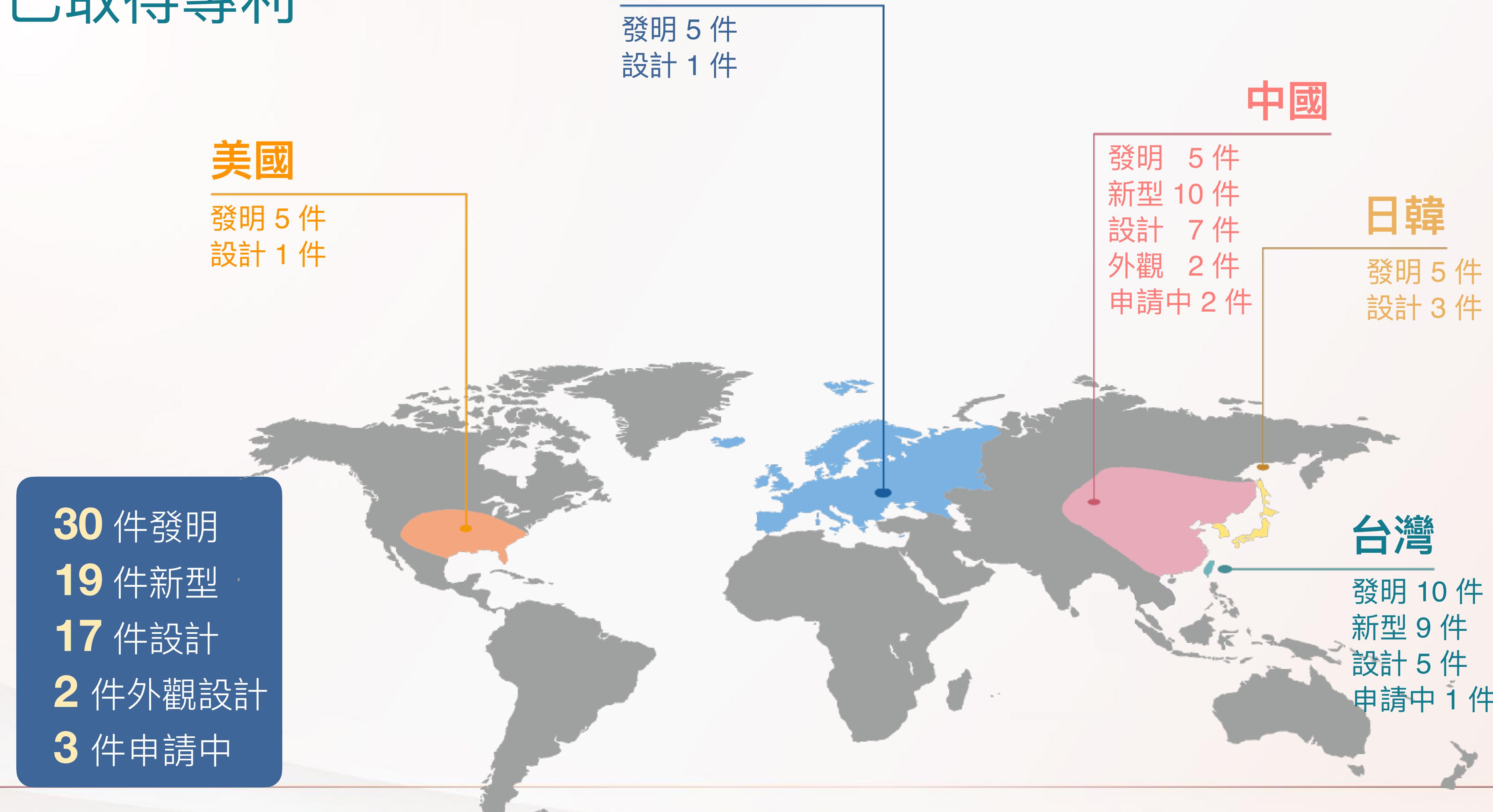


透過醫學影像處理及3D列印技術，依照每位病患的骨頭外型與變化曲度，為其打造**客製化**之手術導引板

醫師將PSI置放於病患膝蓋，根據其上的切槽方向與深度截骨，並利用對位機制確認矯正角度，大幅**降低手術時間**，**提昇手術之精準度與成功率**

以愛派司特殊曲率膝關節矯正骨板固定

已取得專利



代理產品

生化產品

人工骨



HA/PRP



regenlab TISSUE ENGINEERING SPECIALISTS

止血粉



ASSUT EUROPE SUTURE CHIRURGICHE More than surgery

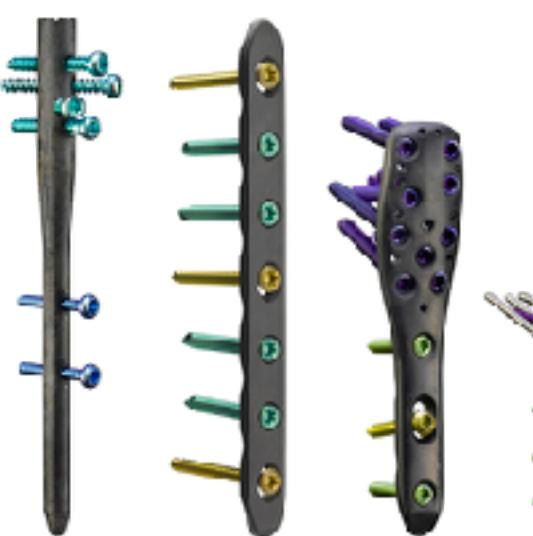
植入物

小兒骨科



OrthoPediatrics®
Leading Innovation in Pediatric Orthopedics

碳纖骨板



CARBOFIX
Orthopedics Ltd.

CARBOFIX SPINE

手術周邊

透氣石膏



New Cast Industry Co., Ltd.

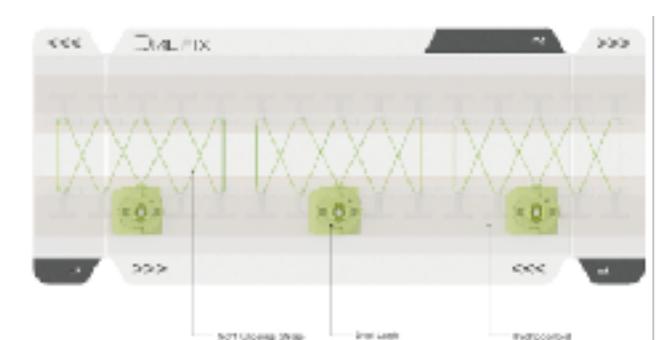


一次性工具



SCIENCE
ScienceMedic Co.,Ltd.

免縫合貼片



終端客戶



Chang Gung Memorial Hospital



三軍總醫院
Tri-Service General Hospital



臺中榮民總醫院
Taichung Veterans General Hospital



馬偕紀念醫院
Mackay Memorial Hospital



國泰綜合醫院
Cathay General Hospital



亞東紀念醫院
FAR EASTERN MEMORIAL HOSPITAL



新光吳火獅紀念醫院
SHIN KONG WU HO-SU MEMORIAL HOSPITAL



彰化基督教醫院
CHANGHUA CHRISTIAN MEDICAL FOUNDATION
CHANGHUA CHRISTIAN HOSPITAL



衛生福利部雙和醫院
(委託臺北醫學大學興建經營)
Taipei Medical University-Shuang Ho Hospital,
Ministry of Health and Welfare



童綜合醫院
童綜合醫院
Tungs' Taichung MetroHarbor Hospital



高雄醫學大學附設中和紀念醫院
Kaohsiung Medical University Chung-Ho Memorial Hospital



醫材許可證

- 本公司自行研發之第二等及骨科固定產品已取得27張台灣衛生署之上市許可證，於112年取得美國FDA 510k
- 客製化導引工具於衛福部的分級屬於第一等級，於107年取得許可證
- 中國、越南、馬來西亞、新加坡已取得當地醫材許可證



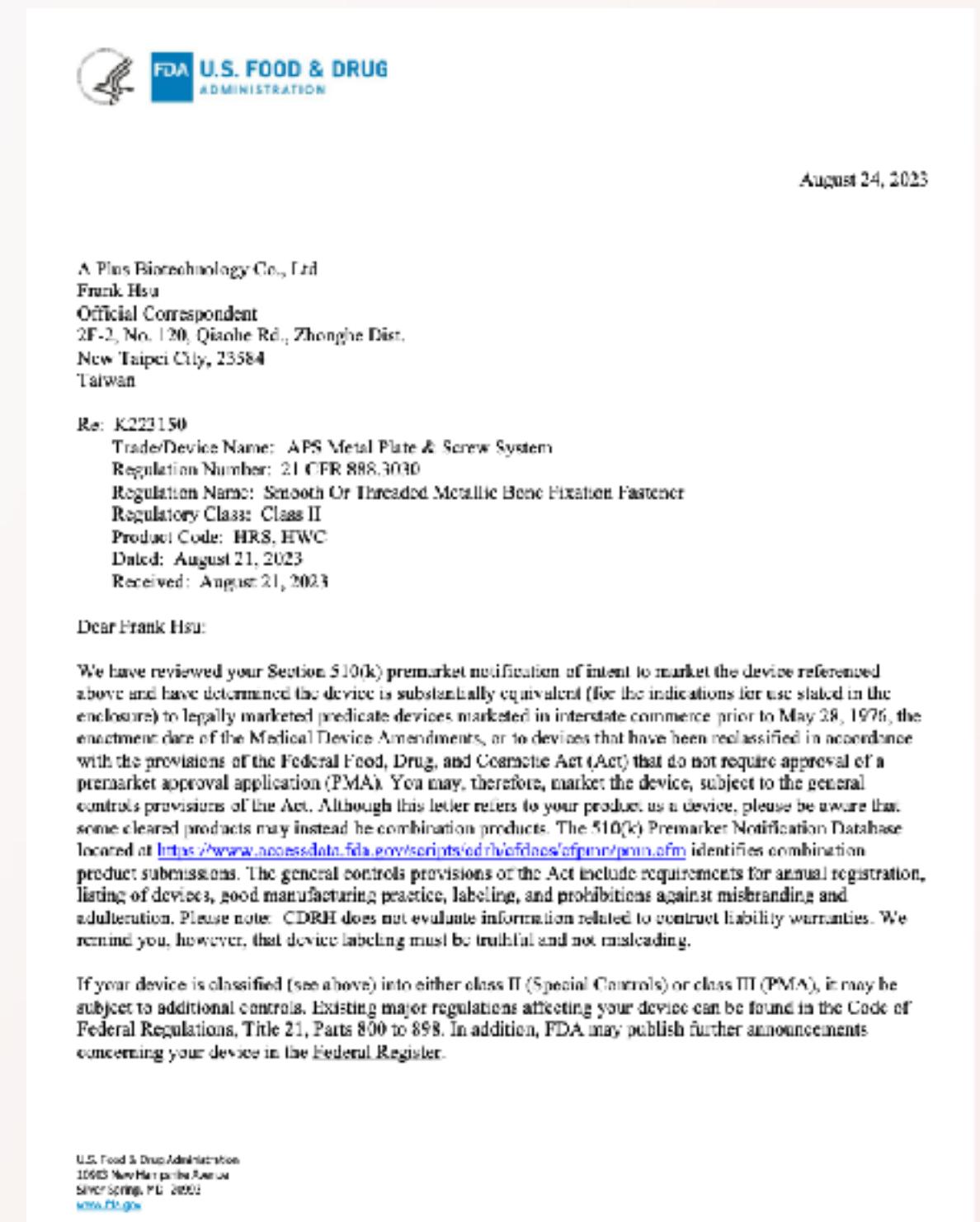
植人物許可證



植人物許可證

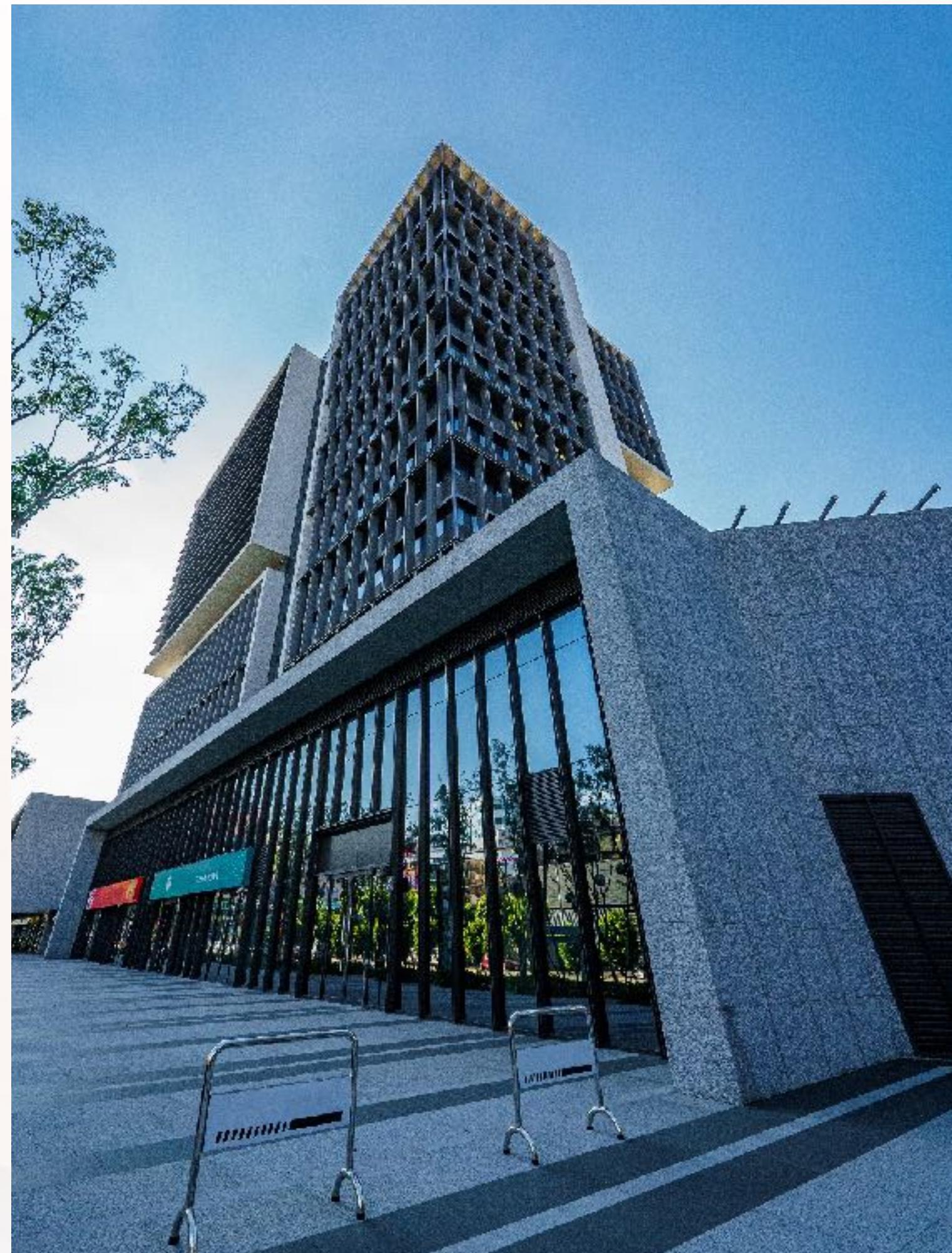


PSI許可證



FDA 510k

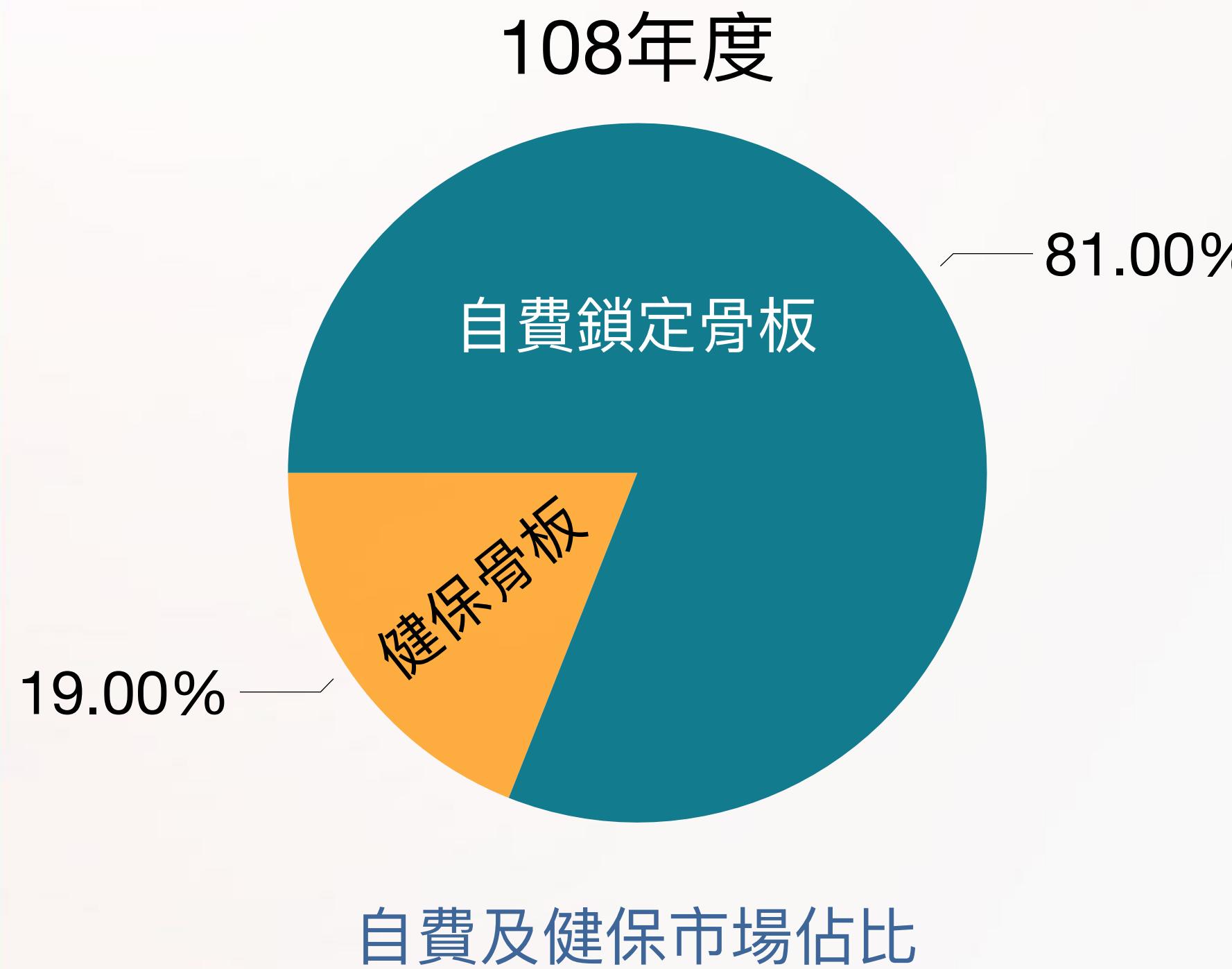
大綱



- 一.公司概況
- 二.產品介紹
- 三.產業及市場概況**
- 四.營運成果
- 五.未來展望
- 六.永續發展及企業社會責任



台灣自費骨板市場



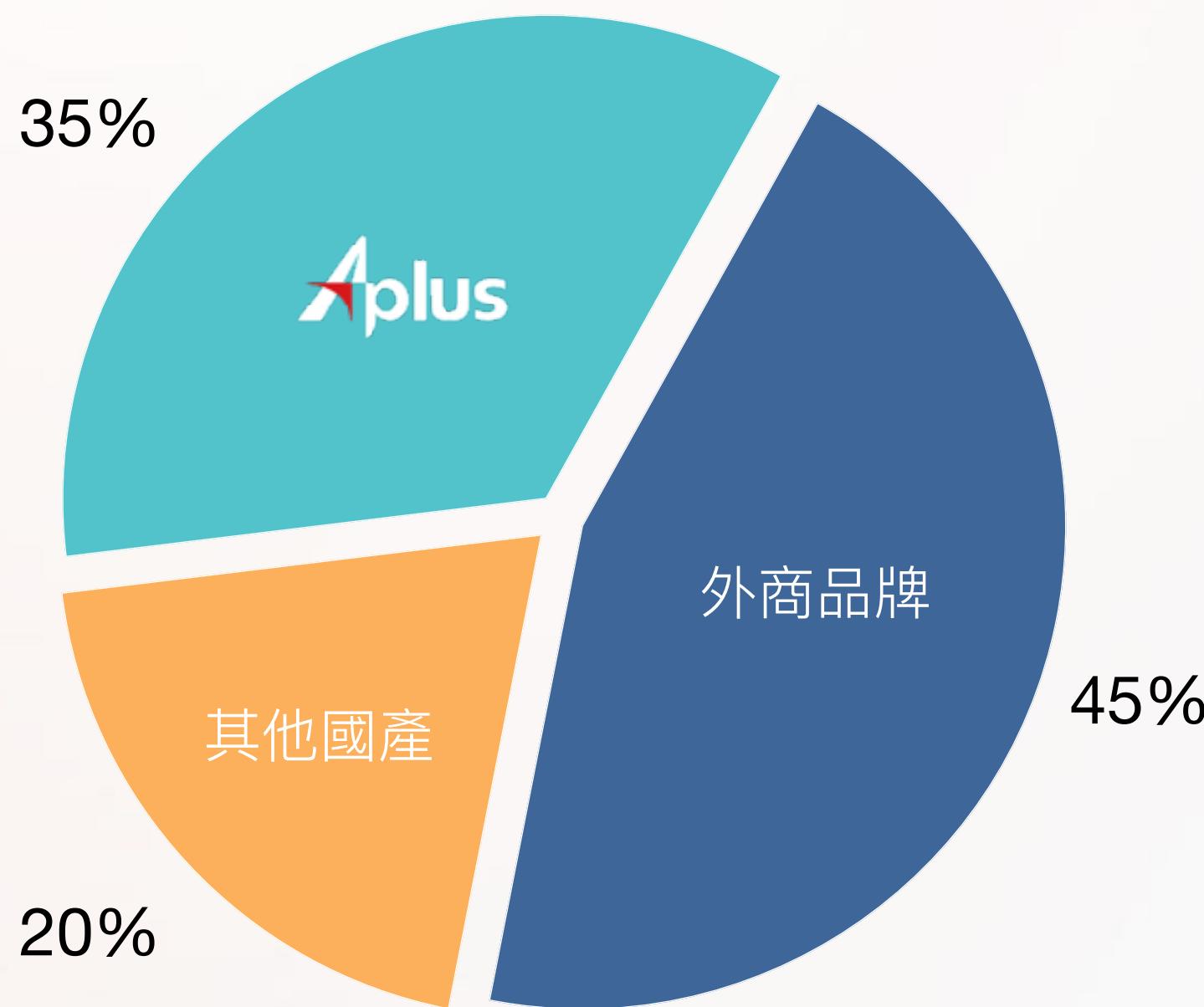
衛生福利部中央健康保險署
National Health Insurance Administration,
Ministry of Health and Welfare

- 根據衛生福利部科技評估報告最新版(113.3.14)，
台灣**自費鎖定式骨板**佔整體骨板使用量之**81%**，若
以金額觀之則**超過九成**，顯示鎖定式骨板已成為臨
床使用之主流

資料來源：衛福部醫療科技評估報告 鎖定式骨板骨釘_醫療科技評估報告(113.3.14新增)

愛派司產品市佔率

台灣自費骨板產品市佔率



資料來源：健保局 & 本公司自行統計

國際大廠：

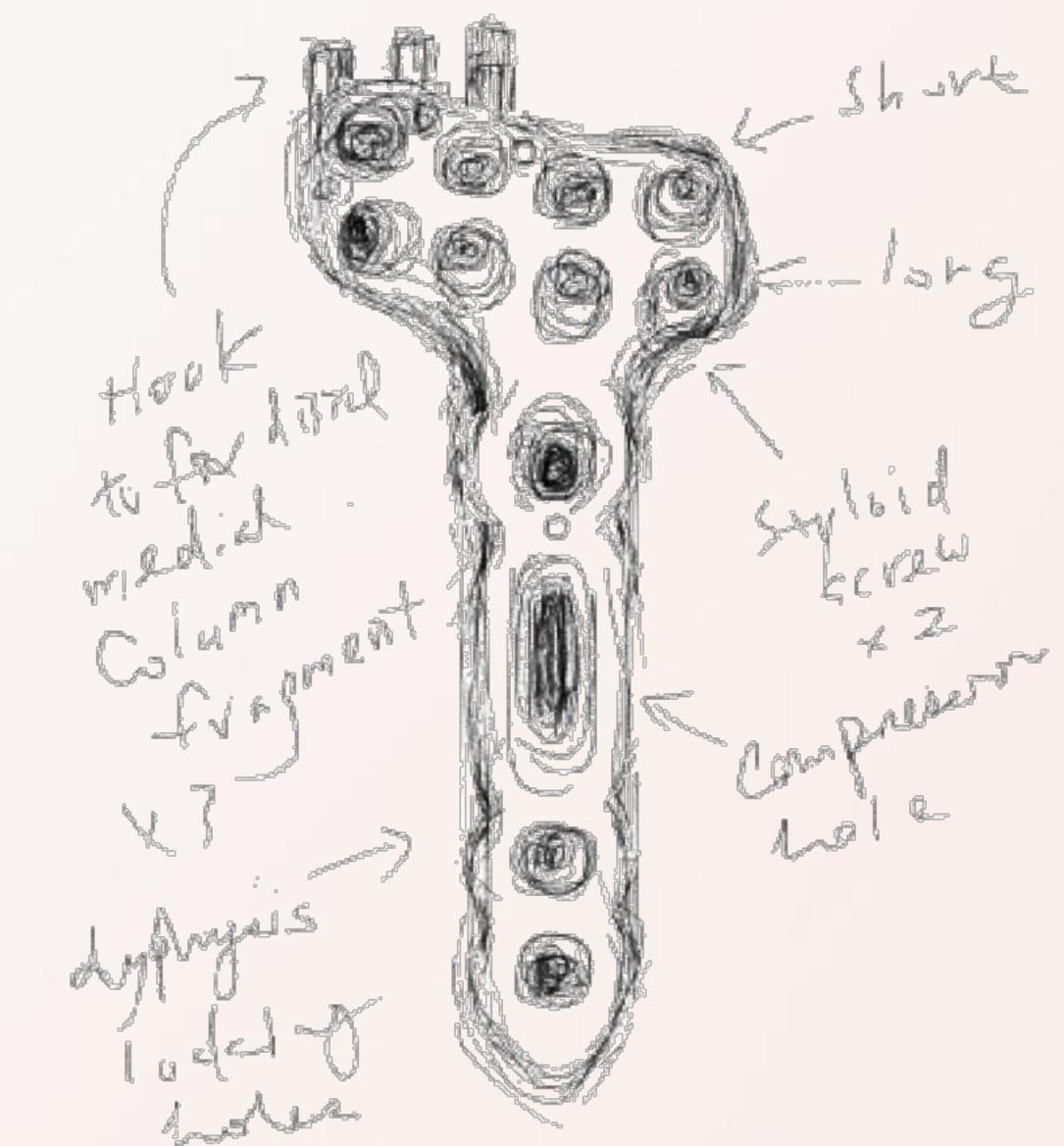
- 全球骨科創傷市場主要為國際大廠把持，其皆以高加索人種設計歐美版型的植入物，用在東方人身上經常發生尺寸、曲率不貼合的問題，導致併發症發生
- 台灣市場相對小，原廠不易採納客戶意見，無法即時因應市場需求修正
- 教育訓練完善，行銷資源豐沛

國內廠商：

- 以代工為主，多為拷貝國際大廠之產品

愛派司：

- 以亞洲曲率作為所有產品的設計依據
- 在地化的優勢，彈性解決客戶需求
- 持續產出獨家創新之特色產品
- 導入精準客製化手術工具提高競爭力



創傷市場產業趨勢

全球創傷固定市場

- 聯合國預估全球65歲以上人口比例將從2019年的9%一路上升至2050年的**15.9%**
- 2050年全球**老年人口**總數將達到**15.49億人**
- 全球創傷植入物市場2020年約81億美元，預估2031年成長至**167億美元**
- 2021-2030年均複合成長率(CAGR)約為**6.9%**

<https://www.transparencymarketresearch.com/trauma-implants-market.html>

亞太創傷固定市場

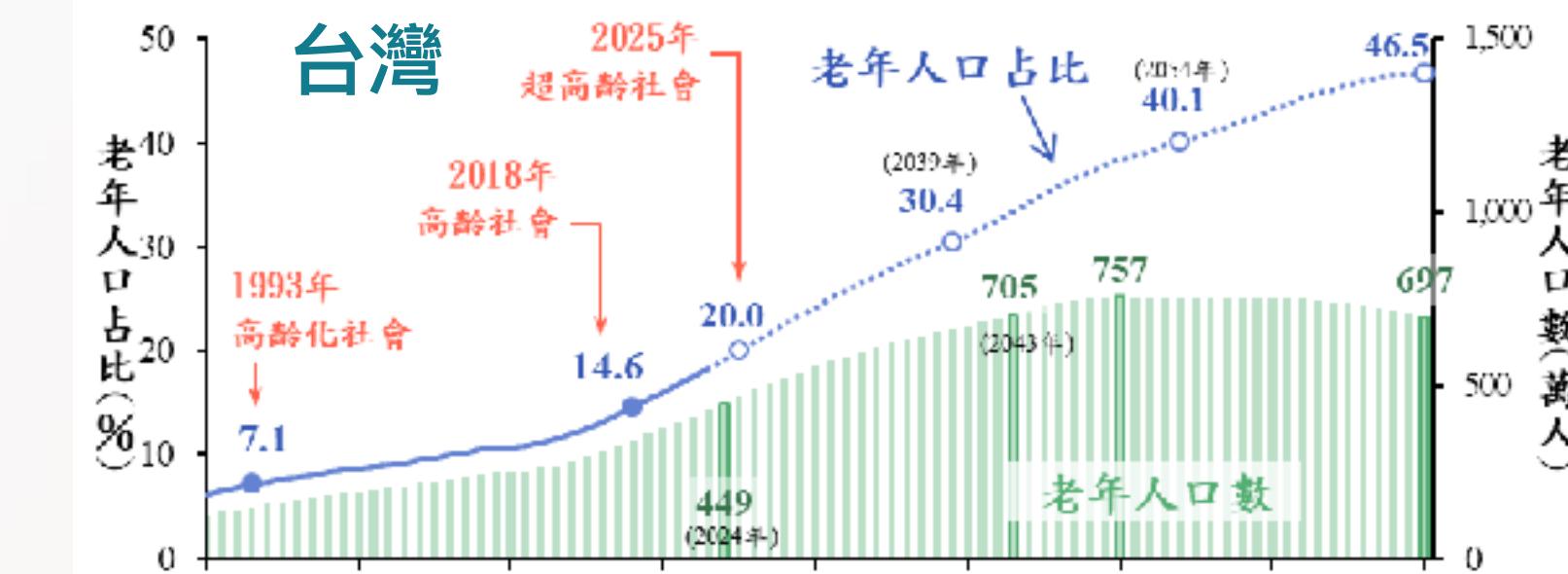
- 預計2050年亞太地區約**13億人**(即四分之一的人口)年齡在60歲以上
- 亞太創傷固定市場預計將從2022年的14.7億美元增長到2030年的**37.87億美元**
- 2022-2030年均複合成長率(CAGR)約為**11.3%**

<https://www.databridgemarketresearch.com/reports/asia-pacific-trauma-fixation-market>

<https://www.unescap.org/story/ageing-21st-century-changing-mindsets-and-investing-all-generations>

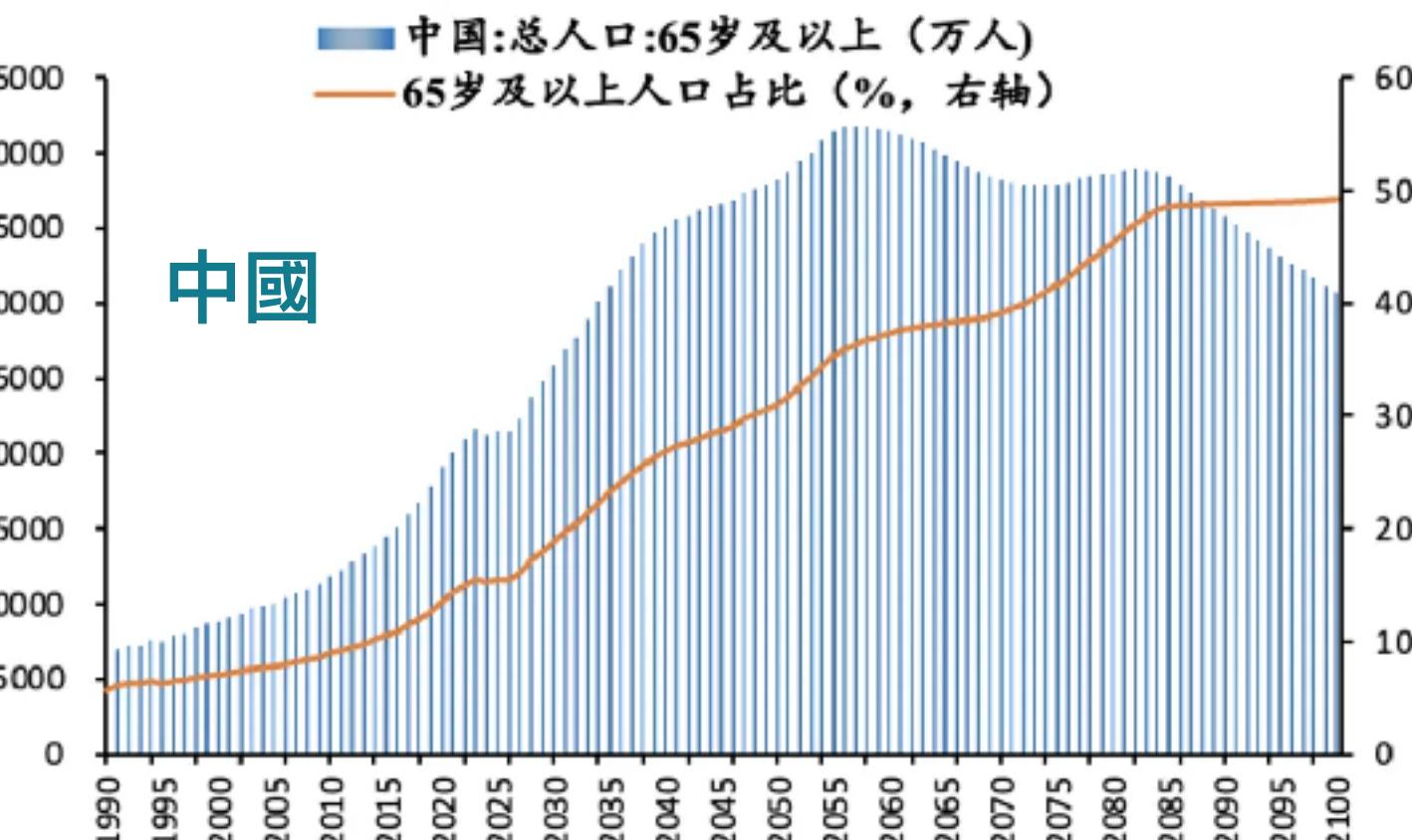
人口高齡化趨勢

未來15年國內將再增加**214萬老年人口**



資料來源：國家發展委員會，113年10月

图表：中国老龄化持续加深



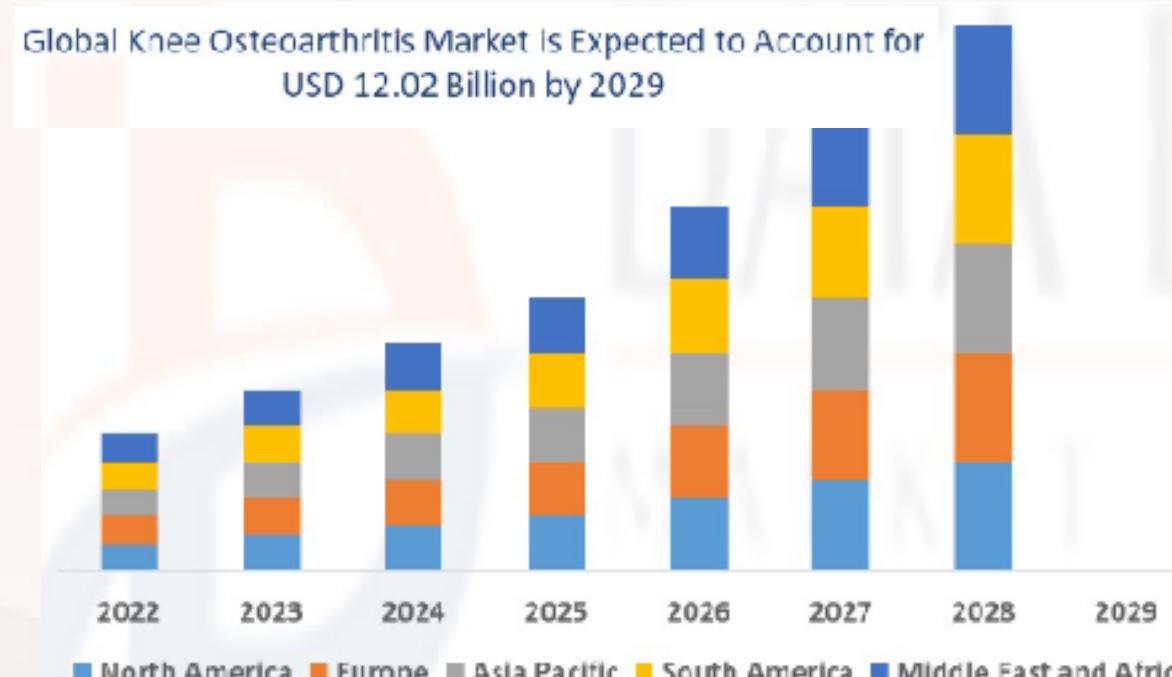
資料來源：国家统计局，泽平宏观

保膝市場發展前景

保膝手術目前為膝關節炎治療的藍海市場

全球膝關節炎市場

- 全球膝關節炎市場2029年將達**120.2億美元**
- 2021-2030年複合成長率(CAGR)為**9.3%**



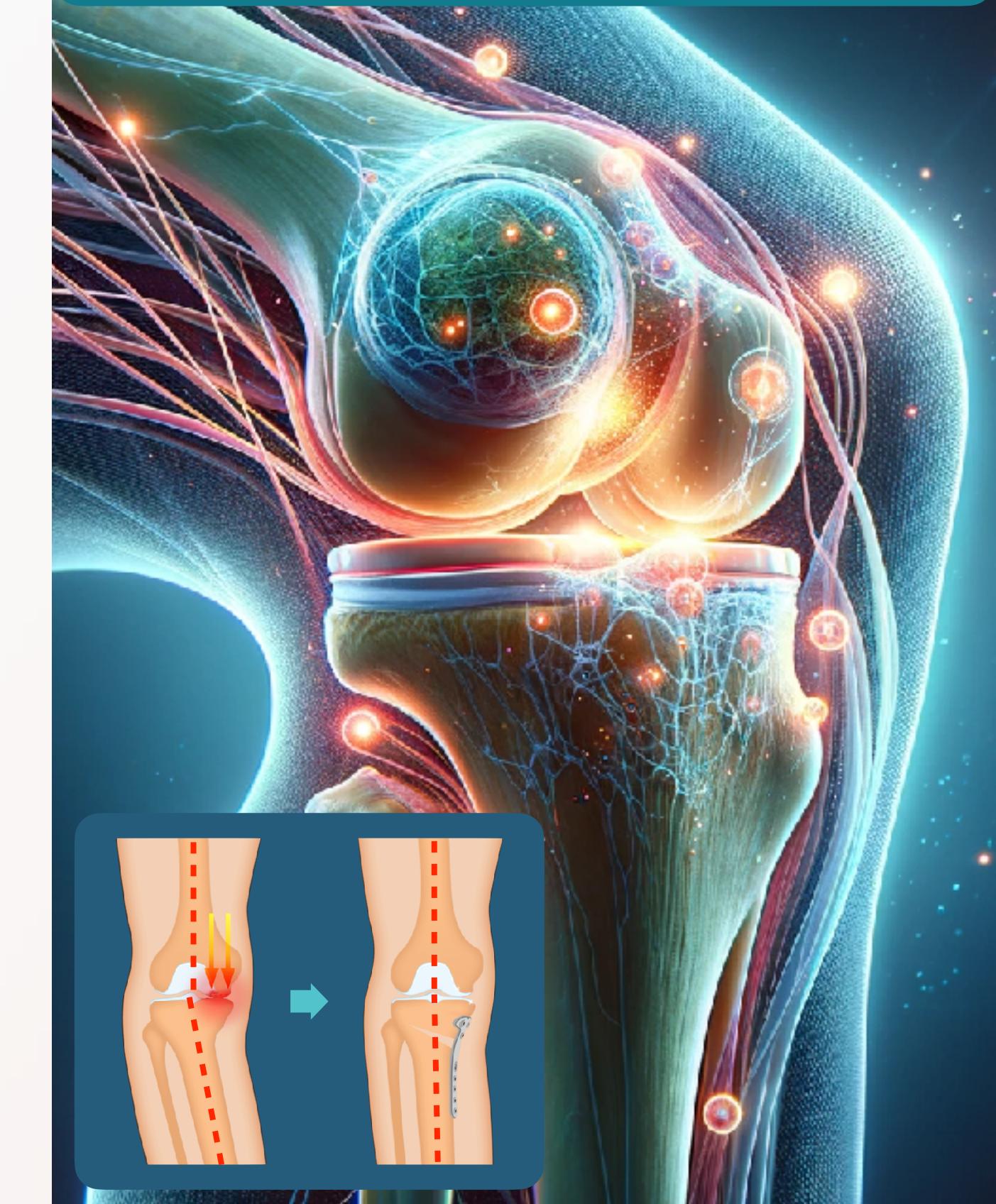
<https://www.databridgemarketresearch.com/reports/global-knee-osteoarthritis-market>

保膝市場潛力 (PSI應用)

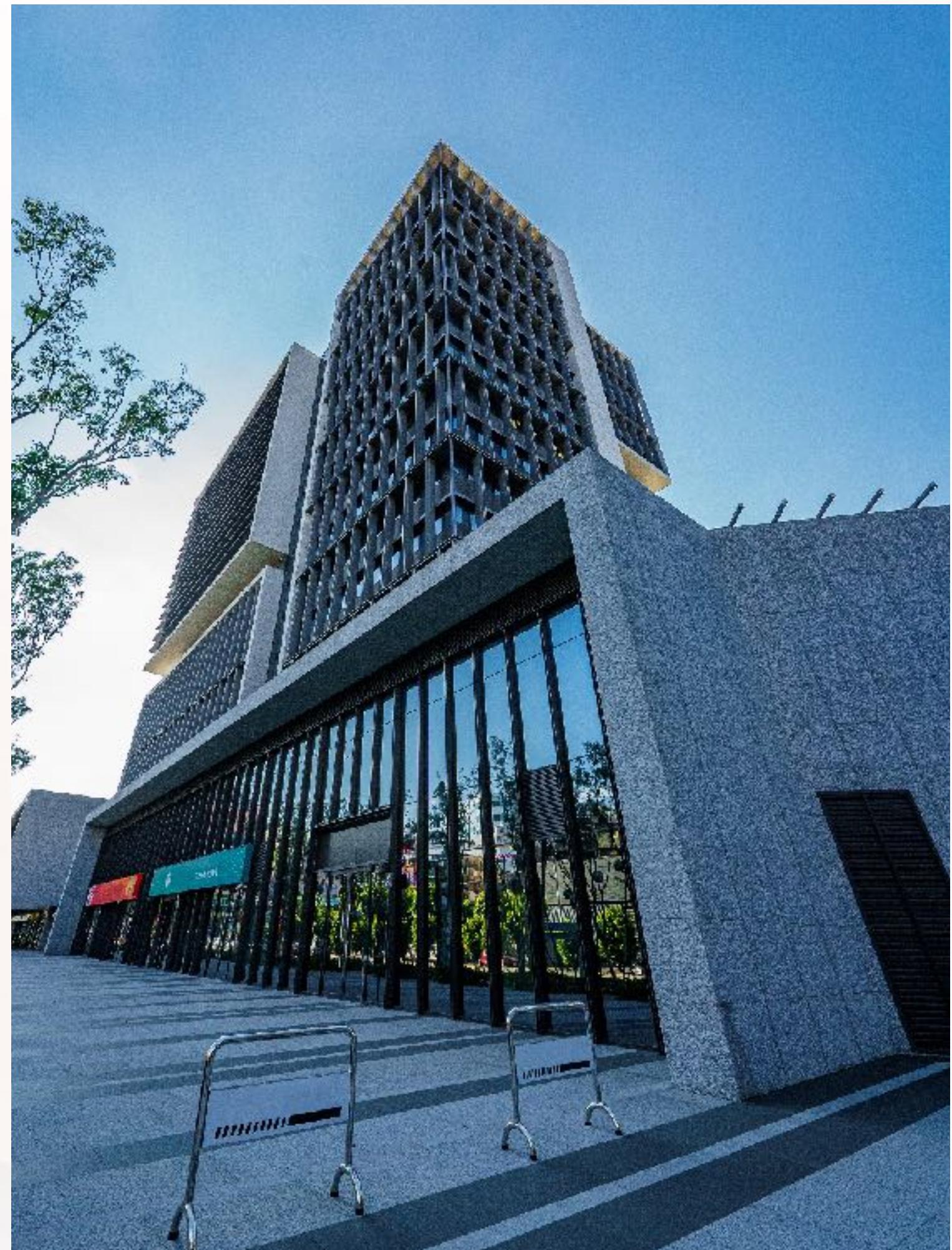
- 全膝、半膝置換與保膝手術各佔**1/3**
- 日本每年保膝手術約**1萬例**
- 台灣每年**3-4萬例**人工膝關節置換
- 中國每年約**45萬例**人工膝關節置換
- 台灣 + 中國每年可達**7億美元**



膝關節細胞治療的基石



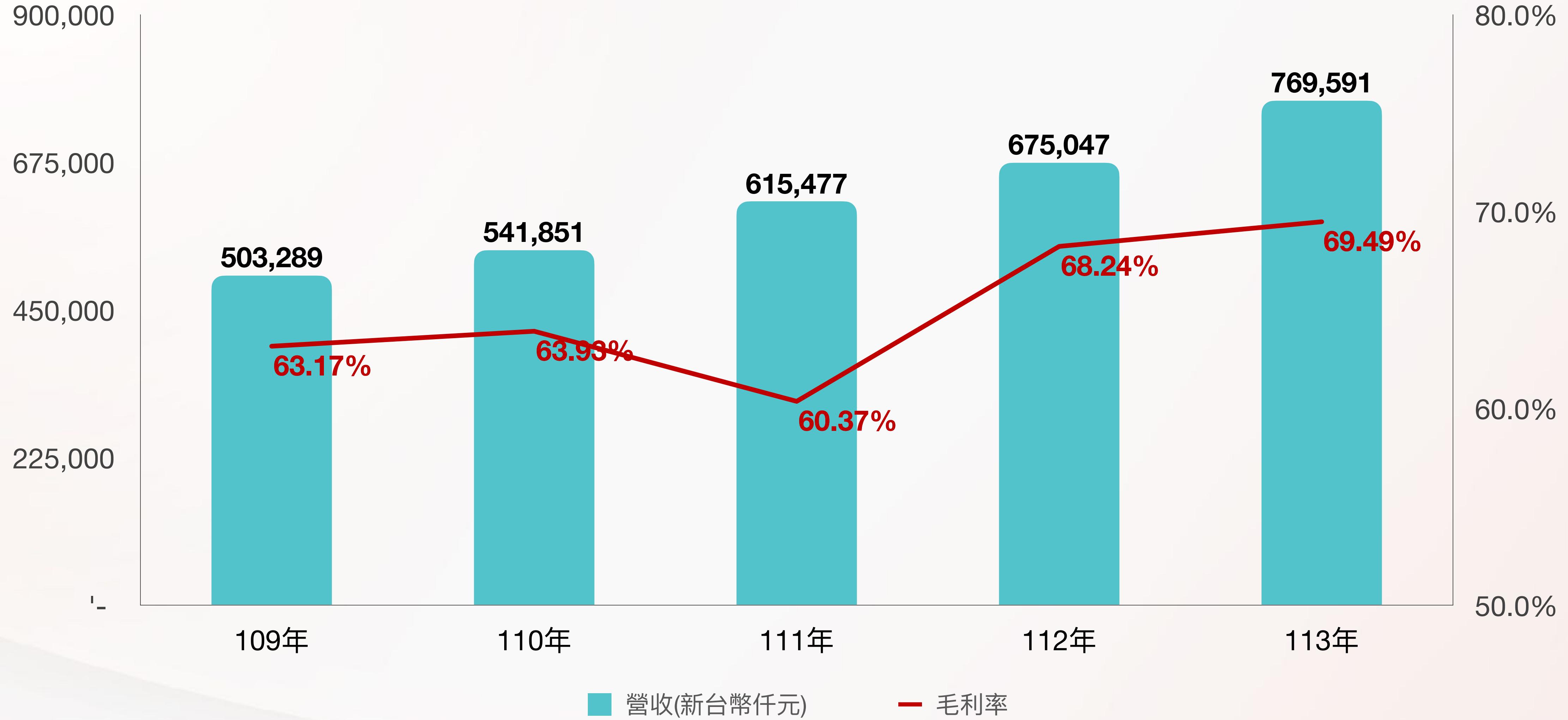
大綱



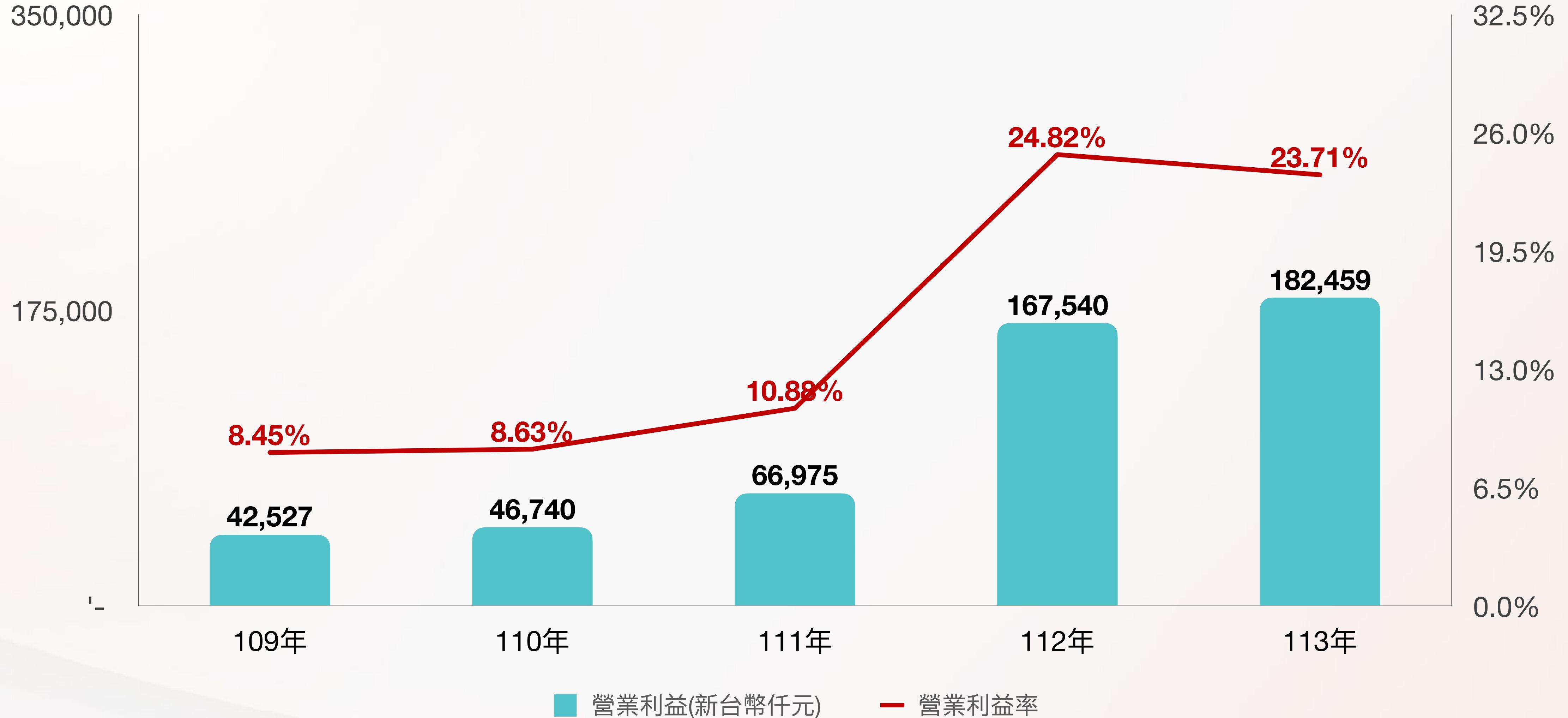
- 一.公司概況
- 二.產品介紹
- 三.產業及市場概況
- 四.營運成果**
- 五.未來展望
- 六.永續發展及企業社會責任



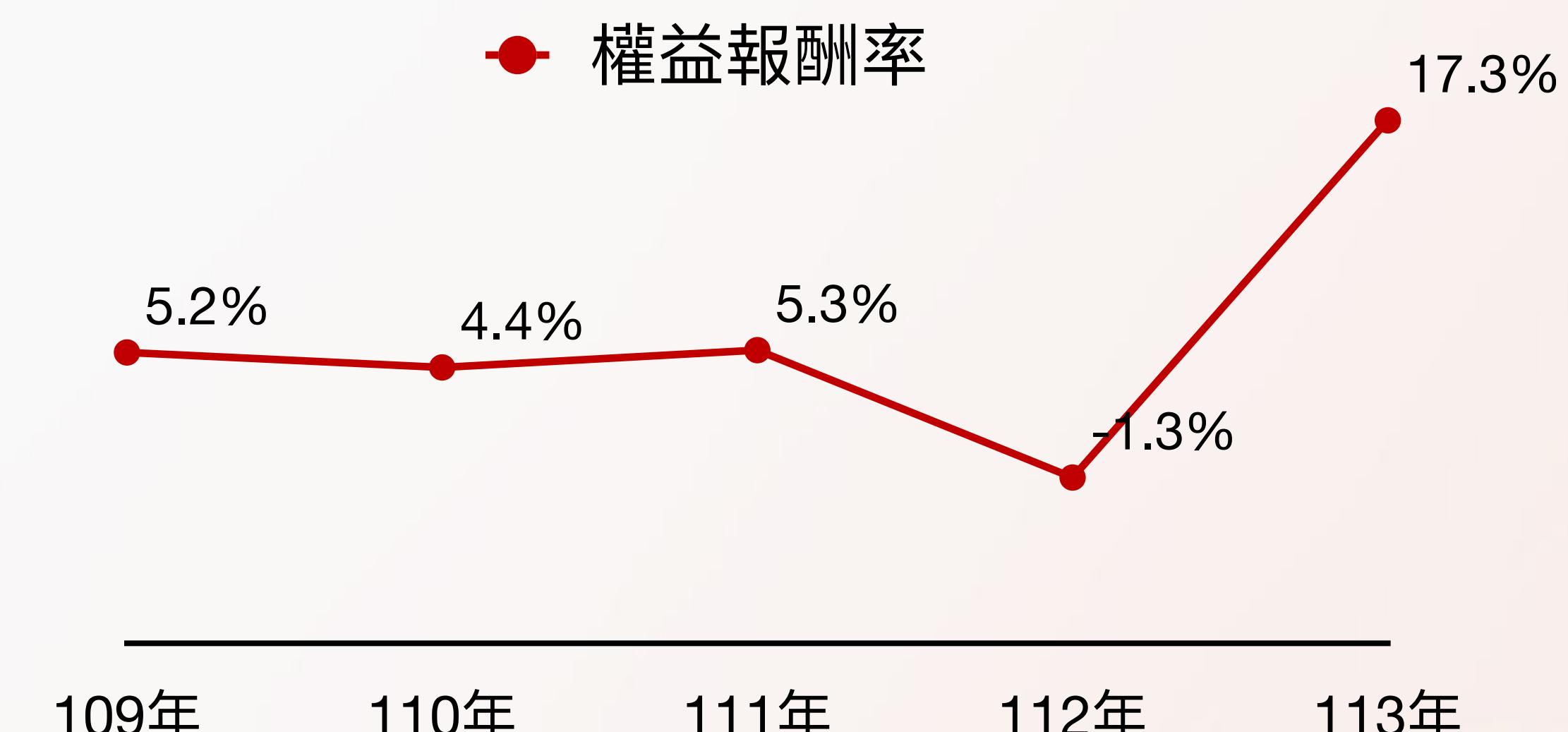
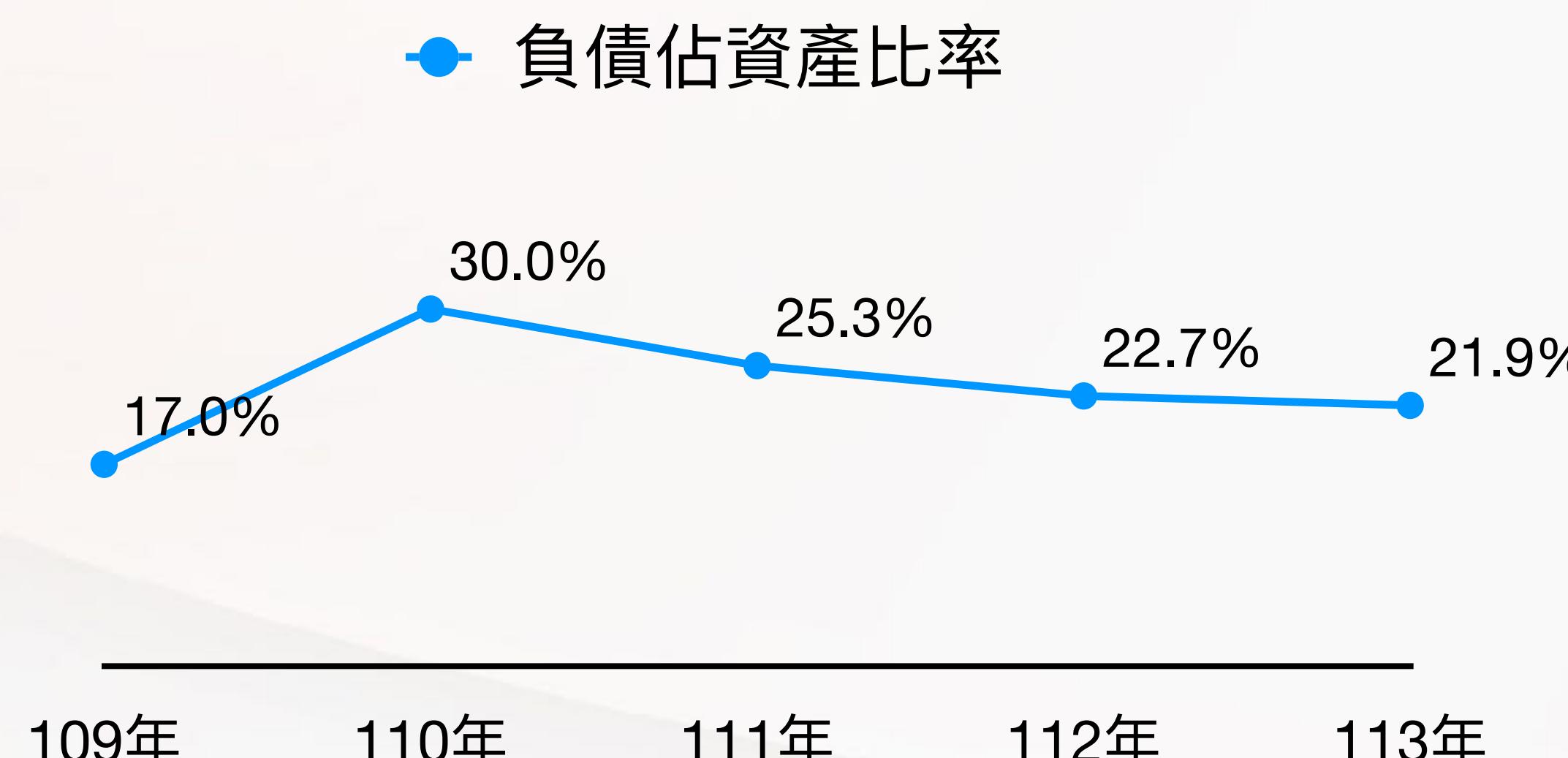
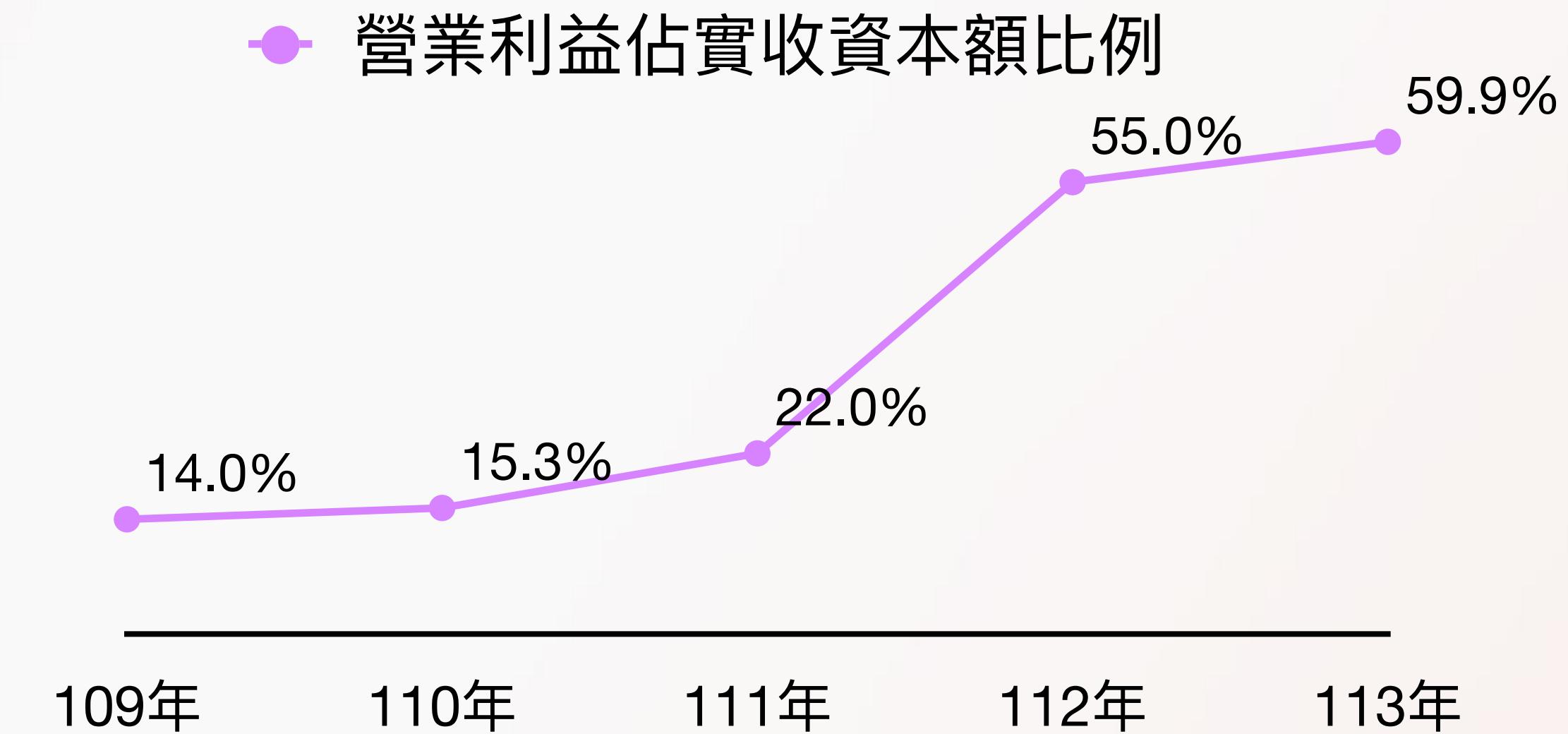
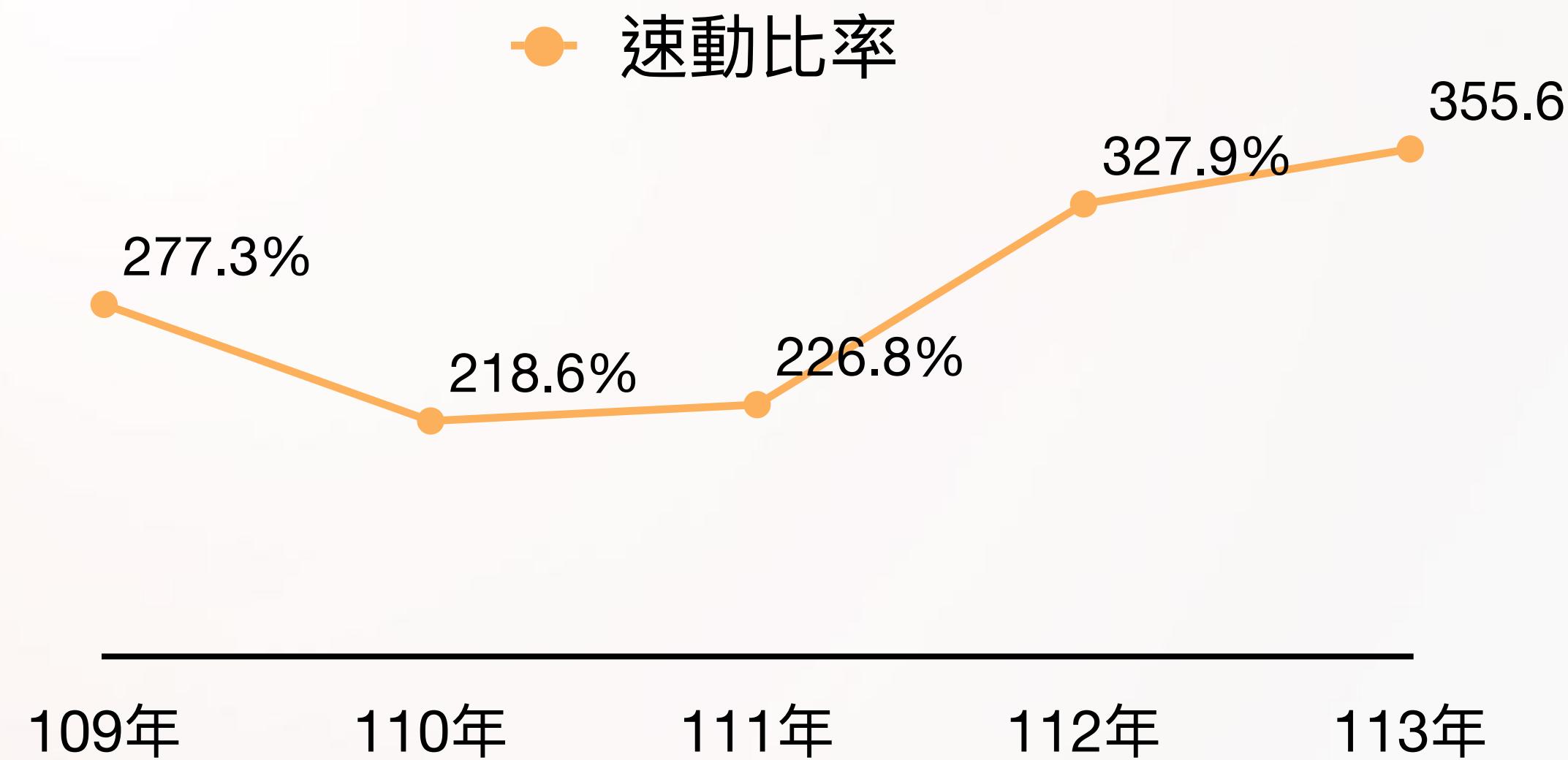
近五年營收及毛利表現



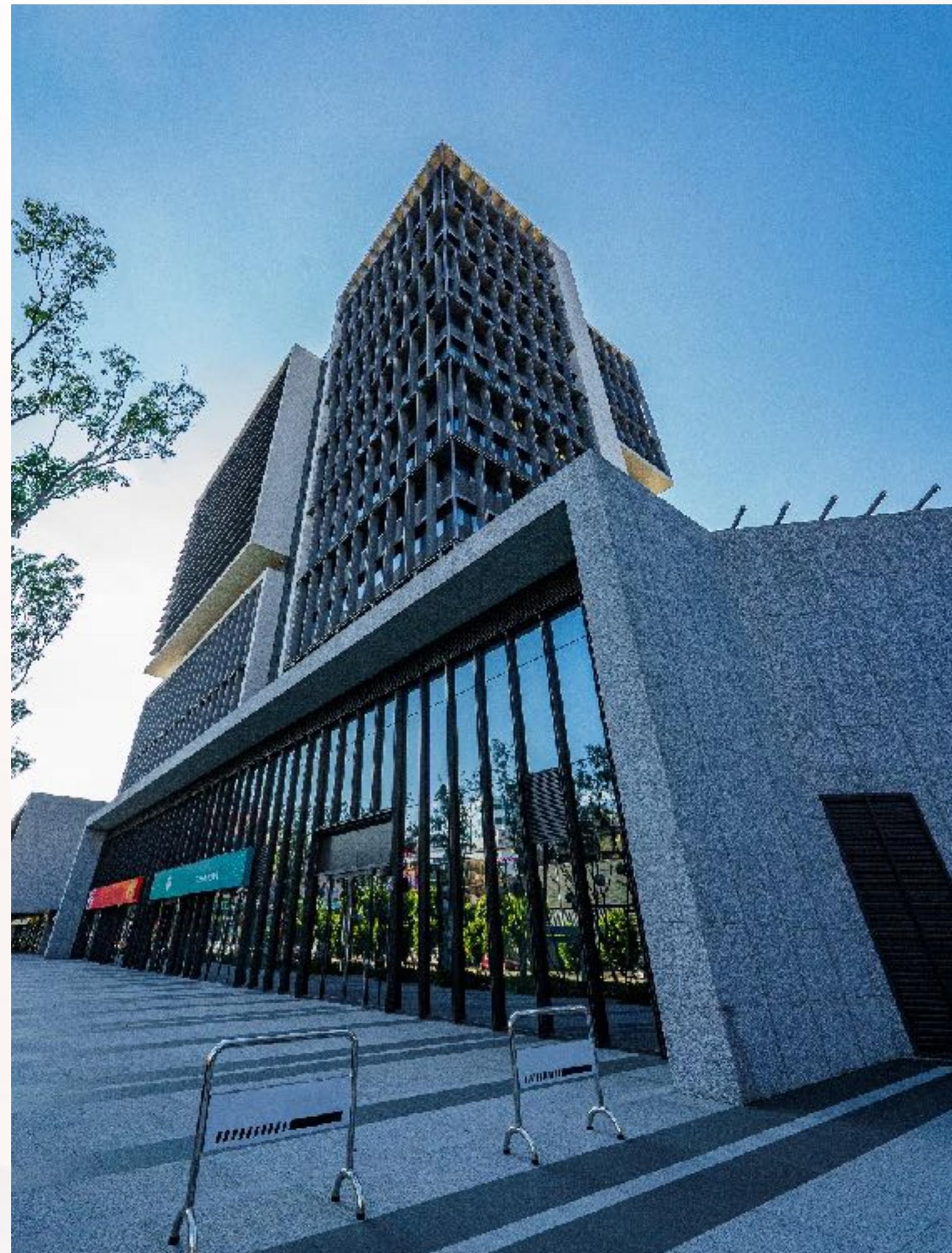
近五年經營績效



近五年重要財務指標



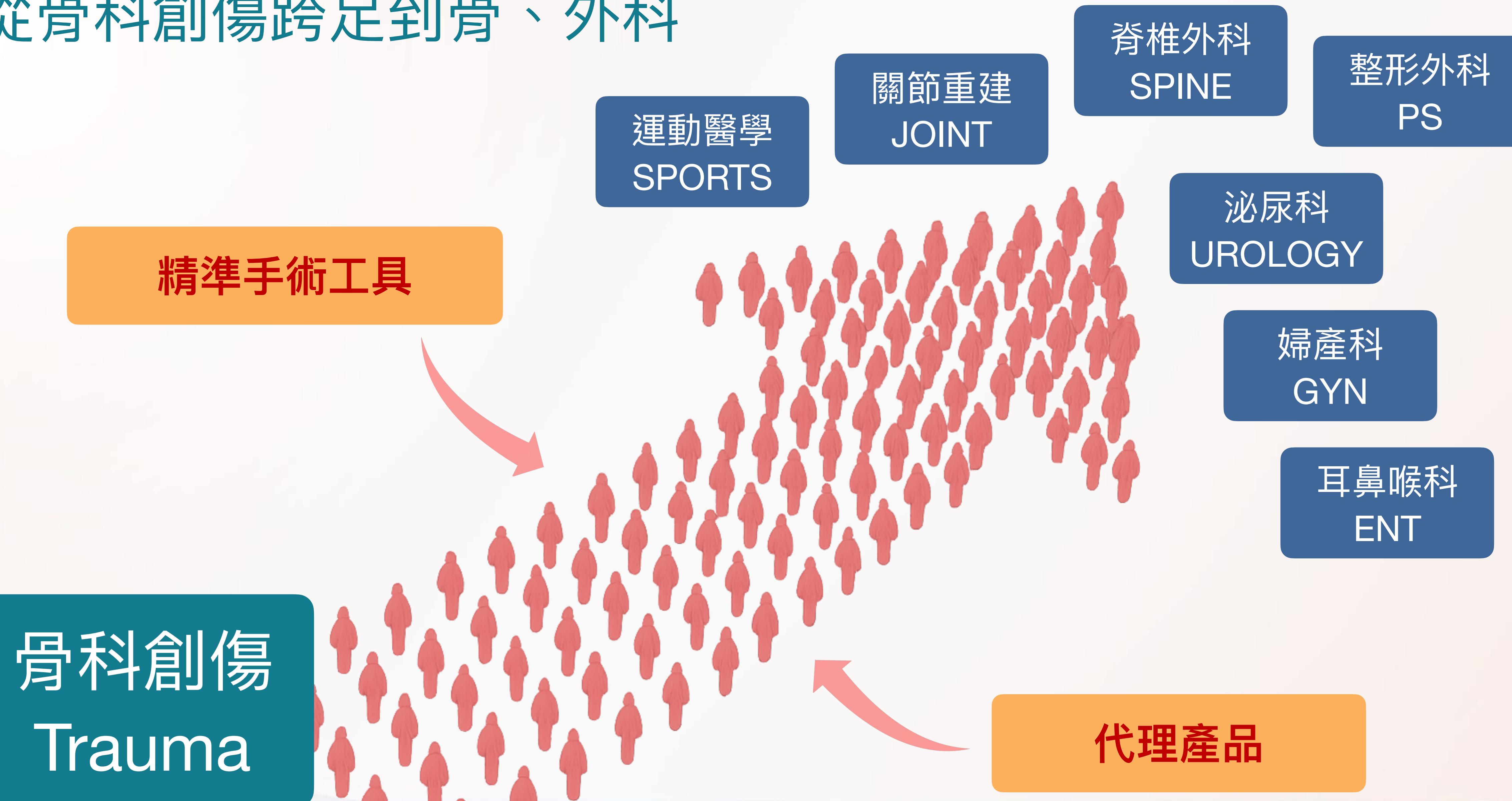
大綱



- 一.公司概況
- 二.產品介紹
- 三.產業及市場概況
- 四.營運成果
- 五.未來展望**
- 六.永續發展及企業社會責任



從骨科創傷跨足到骨、外科

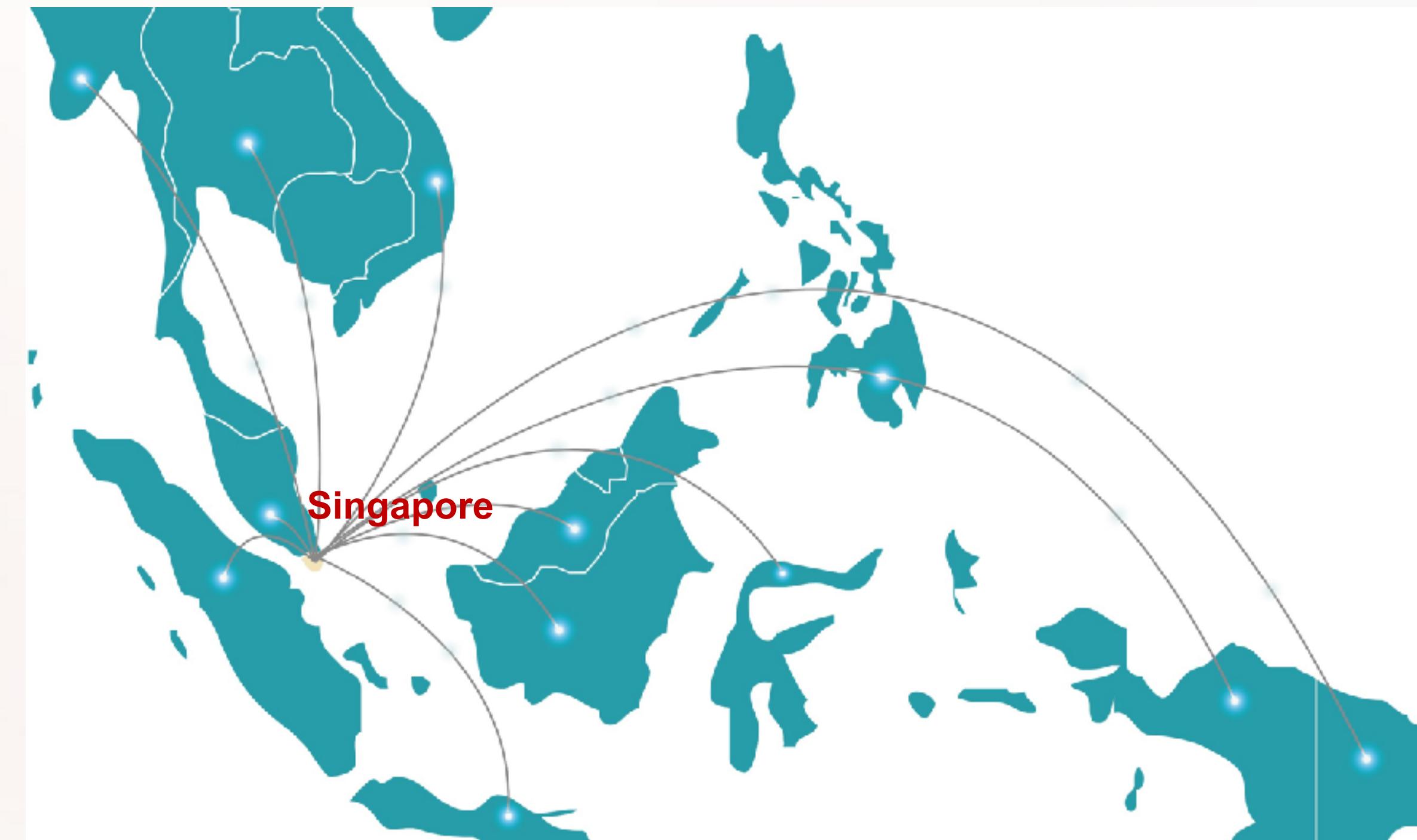


海外市場發展策略

以特殊產品帶動創傷產品銷售

東北亞以**日本**作為主要發展據點

以**新加坡**為東南亞發展據點，延伸至鄰近東南亞國家



新加坡

- 拇指外翻產品已成功進入市場
- 保膝產品證照申請中
- 2025年10月與新加坡骨科醫學會合辦大體課程

馬來西亞

- 經銷商業務來台醫院接受PSI手術訓練
- 拇指外翻產品已於2024 Q4進入市場
- 預計2025 Q3與骨科醫學會舉辦交流研討會

越南

- 保膝手術專家會議 / Live surgery
- 線上保膝研討會 & 業務教育訓練
- PSI 保膝系統嘗試取得社保補助

日本

- 4月參與日本保膝醫學會
- 經銷商洽談證照申請與合作事宜

其他

- 準備MDSAP稽核，因應日本、巴西、澳洲市場
- 巴西經銷商已簽訂MOU
- 準備進軍泰國市場，證照申請中
- 印尼代理洽談中，準備證照申請

目前研發計畫

創新醫材

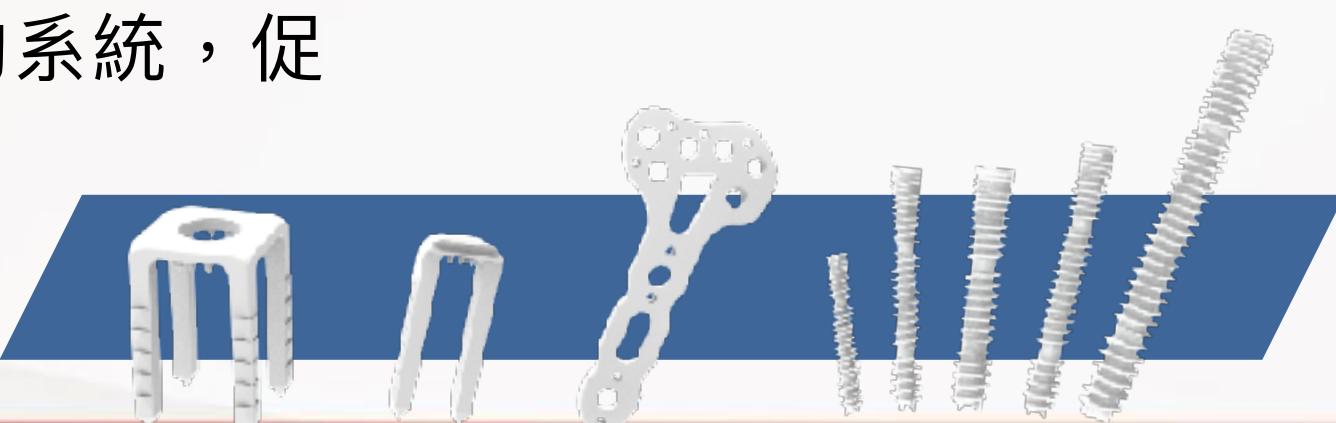


指關節

新型活動式微創人工指關節
解決指關節炎疼痛並恢復關
節運動能力

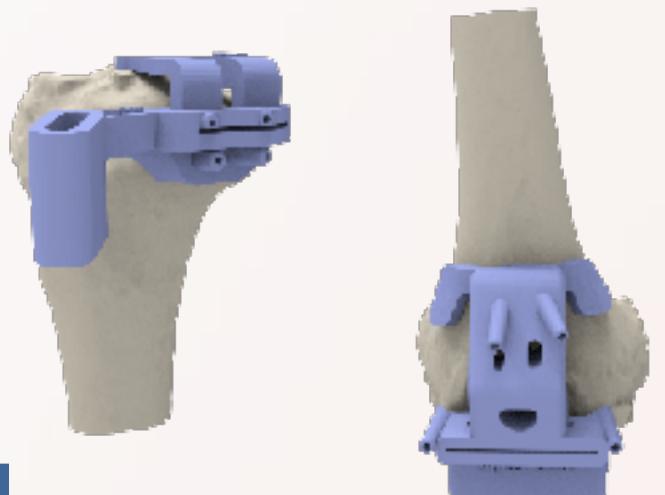
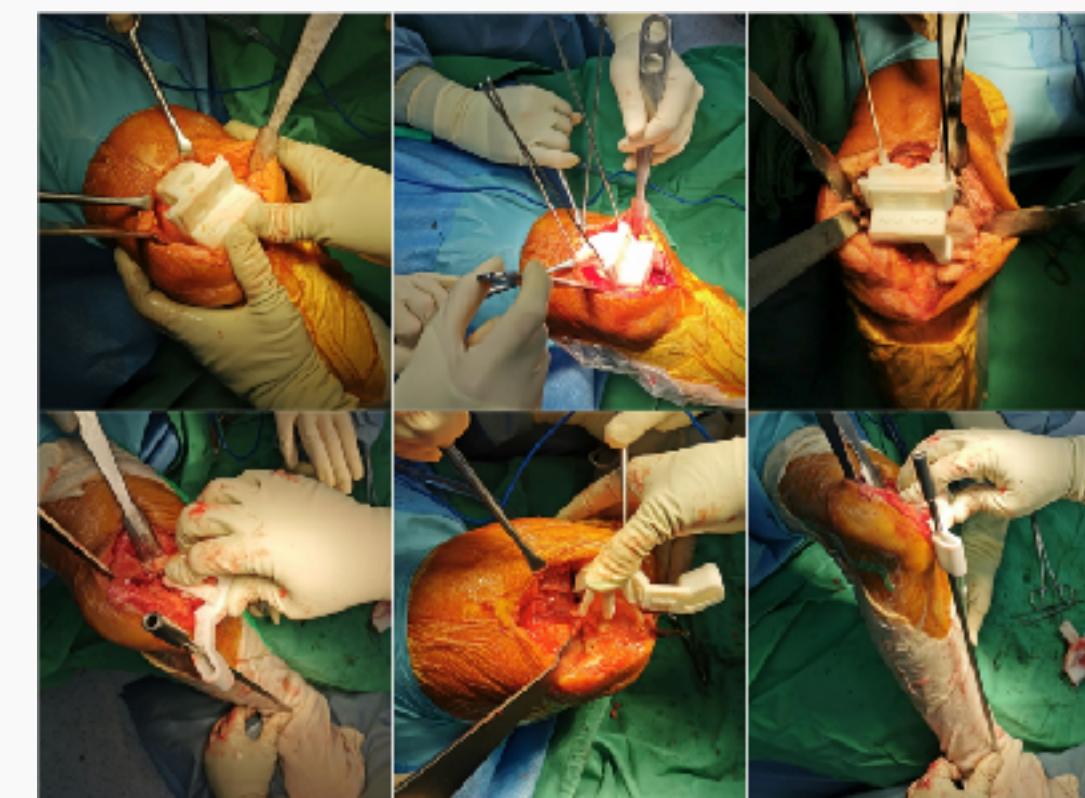
Bioglass / 可吸收植入物

生物玻璃的超高生物相容性與生物可
降解材料，開發各式植入物系統，促
進骨頭癒合並減少併發症



X

精準治療



PSI應用

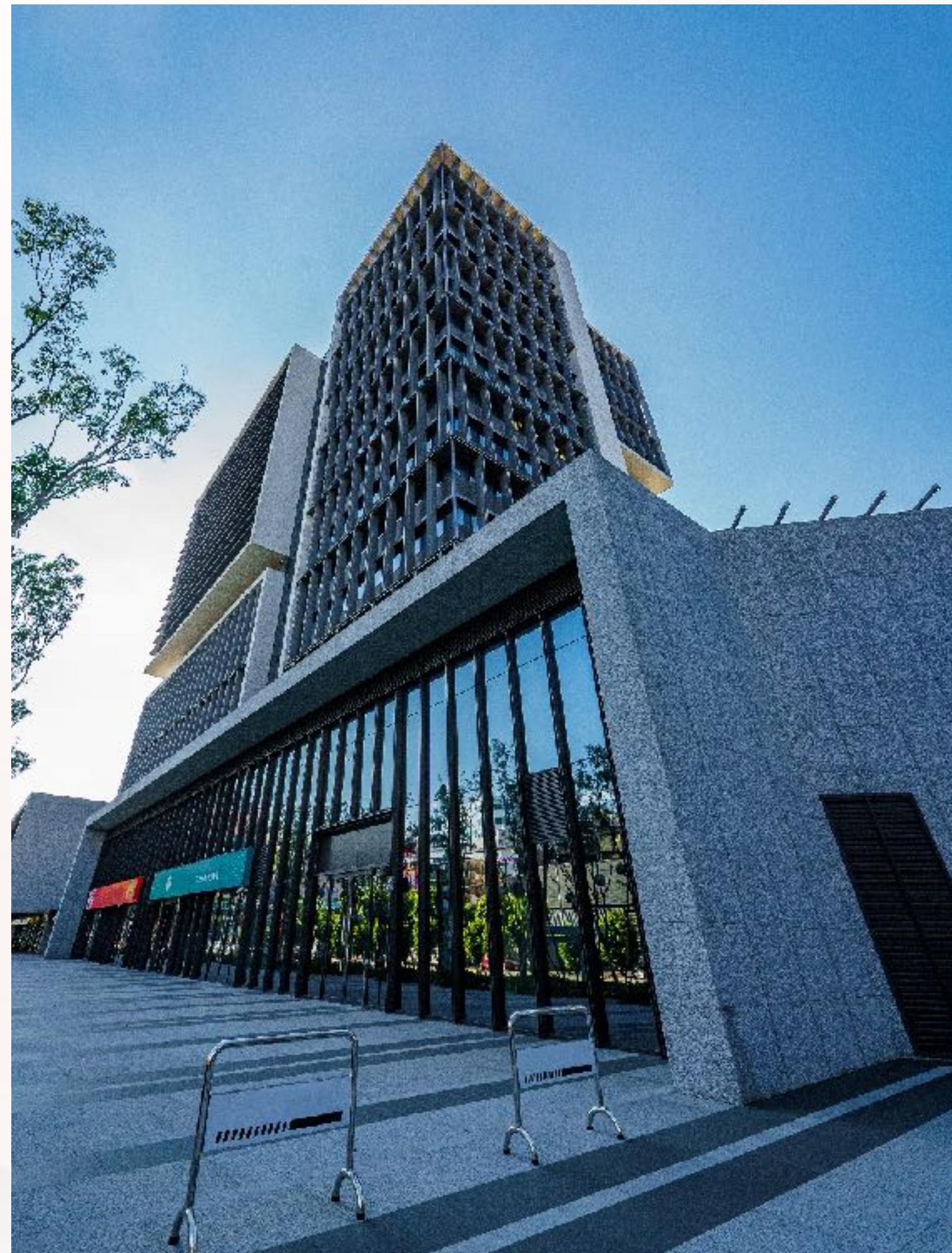
持續延伸PSI的應用至其他骨科
手術，擴大精準手術的應用範圍

AI輔助術前規劃

開發AI輔助規劃與重建軟體，減
少人為重複性的操作，縮短規劃
時間，提昇規劃效率



大綱



- 一.公司概況
- 二.產品介紹
- 三.產業及市場概況
- 四.營運成果
- 五.未來展望
- 六.永續發展及企業社會責任



永續發展 - 環境保護

- 本公司於製程中**不產生**廢氣、廢水或有害廢棄物
- 無產業特性之環境管理議題
- 客製化手術工具協助醫師提升手術精準度縮短手術時間進而**減少**開刀房內各項**能源耗用量**
- 優化清洗製程**減少**用水量
- 改良工法節省成本造福環境
- 辦公室內外環境**綠化**



永續發展 - 公司治理

強化董事會職能

- 1.三席獨立董事已超過七席董事成員三分之一
- 2.董事成員多元化(專業及性別平等)
- 3.定期執行績效評估
- 4.設置公司治理主管
- 5.董總分離



強化利害關係人溝通

- 1.採電子投票，加強投資人參與
- 2.參考AQI審計品質指標進行委任會計師之評估

提高資訊透明度

- 1.官網設置投資人/公司治理專區永續發展/利害關係人專區
- 2.即時公開重大資訊

永續治理

- 1.落實內稽內控及子公司監理(含關係人交易)
- 2.符合國際準則，朝向永續報告書之揭露目標

永續發展 - 社會貢獻 增進全體人民的健康福祉

- ✓ 提供高品質之骨板及代理產品,並給予醫師更友善的使用工具,病人因更小的手術傷口及更好的固定,進而減輕患者疼痛,加速復原時間
- ✓ 嚴格控管產品品質,本公司已取得ISO13485認證,並投保產品責任險,保障消費者權益
- ✓ 榮獲國家生技大獎、國家新創獎、台灣精品獎
- ✓ 舉辦學術交流
- ✓ 投入公益關懷
- ✓ 本公司之**保膝手術**相對人工關節置換可減少後續醫療成本



| 公司願景

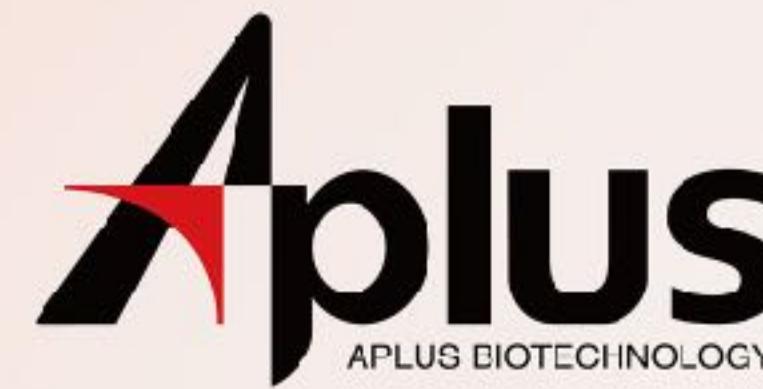
以創新的技術提供**個人專屬**的解決方案，
恢復患者的健康與行動能力，
享有健康樂活的生活型態。



謝 謝 聰 智

Aplus

Find more information: www.aplusbio.com



愛派司生技股份有限公司
A Plus Biotechnology Co., Ltd.

上市前業績發表會 | 6918

主辦承銷商

