



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET
THE FINNISH INSTITUTE OF INTERNATIONAL AFFAIRS

ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2015



Sisällysluettelo

1. Toimintakertomus	2
1.1 Johdon katsaus	2
1.2 Vaikuttavuus	4
1.3 Toiminnallinen tehokkuus	6
1.3.1 Toiminnan tuottavuus	6
1.3.2 Toiminnan taloudellisuus	7
1.3.3 Yhteisrahoitteen toiminnan kustannusvastaavuus	9
1.4 Tuotokset	11
1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	16
1.6 Tilinpäätösanalyysi	18
1.6.1 Rahoituksen rakenne	18
1.6.2 Talousarvion toteutuminen	18
1.6.3 Tuotto –ja kululaskelma	19
1.6.4 Tase	19
1.7 Sisäisen valvonnan arviointi –ja vahvistuslausuma	20
1.8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	20
2. Talousarvion toteumalaskelma	21
3. Tuotto –ja kululaskelma	22
4. Tase	23
5. Liitetiedot	24
6. Allekirjoitukset	27



1. Toimintakertomus

1.1 Johdon katsaus

Vuotta 2015 leimasi Suomen kansainvälisen toimintaympäristön muuttuminen sekä jännitteisemmäksi että vaikeammaksi ennakoida. Laajamittainen pakolaiskriisi horjutti Euroopan poliittista vakautta ja kohdistui uudella tavalla myös Suomeen. Toimintaympäristön murros heijastui Ulkopoliittisen instituutin (Upi) toiminnassa korostuneena tarpeena käsitellä erityisesti Venäjän politiikkaan liittyviä kysymyksenasetteluja moniulotteisesti ja nopealla aikajänteellä. Sama koski tarvetta analysoida ajantasaisesti EU:n poliittista vakautta ja kykyä kestää siihen samanaikaisesti kohdistuneet sisäiset ja ulkoiset paineet. Pakolaiskriisin ohella terroristijärjestö ISIS:in nousu kansainvälisen politiikan keskiöön vaati Upilta aiempaa vahvempaa panostusta Lähi-idän ja Pohjois-Afrikan monisyisen politiikan ja valta-asetelman tutkimukseen.

Upin laaja-alaisesta ja onnistuneesta tutkimusprofiilista viestii instituutin kasvusuunnassa oleva ulkoisen rahoituksen määrä, joka vuonna 2015 kohosi ennätystasolle (n. 700 000 euroa). Rahoituslähteet olivat sekä kansainvälisiä että kotimaisia ja rahoitusta saatiin kaikkiin Upin kolmesta tutkimusohjelmasta. Tämä lisäksi vuotta leimasi myös erityisen vilkas tutkijanvaihtovierailujen kohdistuminen Upiin. Vierailijoita saatiin noin vuoden mittaisiksi jaksoiksi sekä Post doc- tasoisen Tapir-verkoston kautta että Jane ja Aatos Erkon säätiön rahoittaman USA-tutkimukseen liittyvän vaihtojärjestelmän kautta. Lisäksi Ulkoasiainministeriön kautta toteutettava vaihtojärjestelmä toi Upiin kaksi peräkkäistä tutkijavierailua vuonna 2015.

Myös tutkimustoiminnan numeeriset tulokset kohosivat ennätystasolle yhtä hyvin instituutin omissa julkaisusarjoissa julkaistujen tutkimusten kuin ulkopuolisilla akateemisilla foorumeilla julkaistujen töiden osalta. Julkaistujen vertaisarvioitujen tieteellisten artikkelien (32 kpl) ja kirjojen (8 kpl) määrä kertoo instituutin tutkijoiden akateemisesta meritoitumisesta. Vuoden 2015 aikana useampi instituutin tutkija saavutti joko tohtorin tutkinnon tai dosentin pätevyyden.

Upin seminaaritoiminta jatkui vilkkaana ja vuotta leimasi erityisesti suurten yhteisrahoitteisten seminaarien suuri määrä. Kumppaneina seminaarien järjestämisessä toimivat sekä kansainväliset että kotimaiset yhteistyötahot. Upi jatkoi yhteistyötään Ulkoasiainministeriön kanssa sekä Venäjän politiikkaa että Arktisia kysymyksiä käsittelevien suljettujen kansainvälisten tutkijatapaamisten järjestämisessä. Instituutti toimi edellisvuoden tapaan yhteistyökumppanina Tasavallan Presidentin kanslialle Kultaranta-keskustelujen järjestämisessä kesäkuussa.

Upin kansainvälisen näkyvyyden suhteen yllettiin vuonna 2015 uudelle tasolle paitsi instituutin seminaari- ja tutkijanvaihtoyhteistyön niin myös Upin omia julkaisuja kohtaan tunnetun kansainvälisen mielenkiinnon osalta. Julkaisujen latausmäärät kasvoivat edellisvuoteen verrattuna peräti 42 prosenttia suurimman osan kasvusta tullessa Suomen ulkopuolelta. Upi käynnisti kotisivu-uudistuksen pystyäkseen palvelemaan vieläkin paremmin sivuiltaan tutkimustietoa hakevaa alati kasvavaa yleisöä.



Aiempien vuosien tapaan Upin tutkijoiden asiantuntemus välittyi vahvan medianäkyvyyden kautta kotimaiselle ja kansainväliselle yleisölle. Instituutin laajeneva asiantuntemusalue ja uudet teemat nostivat esiin myös uusia tutkijavoimia julkiseen keskusteluun. Vaikeasta kansainvälistäpoliittisesta toimintaympäristöstä huolimatta instituutti selviytyi omasta roolistaan hyvin vahvan osaamisensa, hallinnollisen ketteryytensä ja hyvien kumppanuuksiensa ansiosta.

Helsingissä 18. helmikuuta 2016

Teija Tiilikainen



1.2 Vaikuttavuus

Ulkopoliittisen instituutin tehtävänä on luoda kansainväliset mitat täyttävää tieteellistä asiantuntemusta omalla tutkimusalallaan ja tarjota sitä yhtä hyvin suomalaisen poliittisen päätöksenteon ja julkisen keskustelun tarpeisiin kuin kansainvälisen tieteellisen tutkimuksen ja keskustelun tueksi. Upin toimintojen yhteiskunnallinen merkitys on eräs sen vaikuttavuuden keskeisistä mittapuista.

Upin tutkimuksen painopisteet vuonna 2015

Upin tutkimus painottui vuonna 2015 sen kolmen ohjelman painopisteiden mukaisesti EU:n ulkosuhteisiin erityisesti sen itäisessä ja eteläisessä naapurustossa, EU:n suuriin kehityslinjoihin, Venäjän ulkopoliitiikkaan ja sisäiseen poliittiseen kehitykseen sekä globaalista valtopoliitikasta erityisesti Yhdysvaltojen ja Kiinan ulkopoliitiikan tutkimukseen. Kolmea tutkimusohjelmaa yhdistävinä teemoina olivat erityisesti Euroopan turvallisuuspolitiikan kysymykset, ilmasto- ja energiapolitiikka sekä Arktinen politiikka.

EU-ohjelmassa tutkittiin unionin ulkosuhteiden lisäksi erityisesti unionin suuria kehityslinjoja sekä unionin keskeisten jäsenmaiden EU-politiikkaa. EU:n Venäjäpolitiikka nousi sanktioineen tarkastelun kohteeksi Ukrainan kriisiin liittyen ja unionin suhteet sen eteläiseen naapurustoon, Lähi-itään ja Turkkiin kasvoivat uudeksi painopistealueeksi ohjelmaan muodostuneen alan vahvistuneen asiantuntemuksen johdosta. Myös unionin sisäisen turvallisuuden kysymykset painoutuivat ohjelman tutkimuksessa erityisesti kansainväliseen terrorismiin ja vierastaistelijajailmiöön liittyen. EU:n turvallisuus- ja puolustuspolitiikan kysymykset nousivat

yhteiseksi teemaksi Globaalin turvallisuuden ohjelman kanssa.

EU:n itäisen naapuruston ja Venäjän tutkimusohjelman keskiössä olivat Venäjän ulko- ja puolustuspolitiikkaan liittyvät kysymykset sekä Venäjän toimet Ukrainassa. Toisen painopisteen muodosti Venäjän sisäinen poliittinen ja taloudellinen kehitys samoin kuin vastaavat kehityskulut EU:n itäisen kumppanuuden maissa erityisesti Ukrainassa ja Valkovenäjällä. Venäjän ulkopoliitiikan valtiosisäisiä vaikutuksia tarkasteltiin erityisesti valtioneuvoston selvitys- ja tutkimustoiminnan kautta rahoitetussa hankkeessa, joka päättyi vuonna 2016.

Globaalin turvallisuuden tutkimus painottui globaalien valtarakenteiden ja niiden muutoksen tutkimukseen samoin kuin globaalin turvallisuuden kannalta keskeisten maantieteellisten tai funktionaalisten alueiden tutkimukseen. Ohjelman alueelliset painopisteet olivat vuoden 2015 aikana Yhdysvaltojen ja Aasian tutkimuksessa, jos kohta ohjelma kattoi myös huomattavan määrän erillisteemoja aina Arktisen politiikan kysymyksistä Latinalaisen Amerikan politiikkaan. Kansainvälispoliittisen tilanteen muutoksen myötä myös Itämeren piirin turvallisuuspoliittiset kysymykset yhtä hyvin kuin Suomen turvallisuuspolitiikka (ml. huoltovarmuus) saivat vahvaa huomiota.

Vaikuttavuuden lisääminen

Upin tutkijoiden rooli lujittui entisestään suomalaisessa kansainvälisiin suhteisiin ja EU-asioihin liittyvässä julkisessa keskustelussa. Upin kotisivuilla julkaistujen politiikka-relevanttien julkaisujen määrä kasvoi edellisvuoden tasosta ja niiden latausmäärät nousivat ennätyskellisiin mittoihin. Latausten kokonaismäärä kasvoi 42 % edellisvuoden tasosta. Eniten ladattujen julkaisujen määrät nousivat useampaan



tuhanteen, mitä voi pitää kansainvälisesti kilpailukykyisenä tasona. Upin tutkijoiden kotimainen medianäkyvyys oli vahvaa ja tutkijat olivat kysytyjä asiantuntijoita niin valtionhallinnon kuin kansalaisyhteiskunnankin järjestämissä tilaisuuksissa.

Upin yhteiskunnallisesta uskottavuudesta kertoi sen suosio kumppanina erilaisten seminaarien ja keskustelutilaisuuksien järjestämisessä. Yhteisseminaarien joukossa olivat yhdessä Tasavallan presidentin kanslian kanssa järjestetyt Kultaranta keskustelut kesäkuussa. Upi oli mukana myös MTV3:n järjestämässä laajassa SuomiAre-na-tapahtumassa Porissa heinäkuussa.

Upin kansainvälisestä näkyvyydestä kertoivat niin Upin tutkijoiden kansainvälisten julkaisujen kasvavat lukumäärät kuin Upin omilla kotisivuilla julkaistujen tutkimusten kansainväliset latausmäärät, jotka olivat kasvaneet hieman alle 50 % latausten kokonaisuudesta. Vuonna 2015 Upin tutkijat julkaisivat yhteensä kahdeksan

tieteellistä kirjaa (joista kaksi on väitöskirjoja) ja noin kolmekymmentä vertaisarvioitua tieteellisiä artikkeleita kansainvälisillä foorumeilla. Upissa järjestettiin vuoden mittaan myös useita kansainvälisiä tutkijatapaamisia ja instituutti isännöi pidempiä kansainvälisiä tutkijavierailuja niin Yhdysvalloista kuin Euroopasta.

Instituutin tutkijat vastaanottivat kiitettävästi erilaisia asiantuntijatehtäviä niin valtionhallinnossa kuin yksityisellä sektorilla. Upin tutkimuksen vaikuttavuudesta kertoo myös instituutille myönnetyn kilpailun ulkoisen rahoituksen määrä, joka vuonna 2015 historiallisen korkealla tasolla. Instituutille myönnettyjen tutkimushankerahoitusten ohella useammat instituutin tutkijat vastaanottivat vuoden aikana henkilökohtaisia apurahoja tutkimustyölleen.



1.3 Toiminnallinen tehokkuus

1.3.1 Toiminnan tuottavuus

Julkaisutuottavuus*				Muutos
	2013	2014	2015	2014-2015
Upin julkaisusarjan julkaisut / htv (tutkijat)	2,45	2,18	2,18	-0,1 %
Tieteelliset julkaisut / htv (tutkijat)		1,55	2,18	40,4 %
Muut julkaisut / htv (tutkijat)		4,33	4,25	-1,7 %
Kaikki julkaisut / htv (tutkijat)		8,07	8,62	6,8 %
Julkaisumäärän painotettu pisteluku** / htv (tutkijat)		15,56	17,74	14,0 %

* Vuonna 2015 on otettu käyttöön uusi julkaisujen luokittelujärjestelmä

**Julkaisut on painotettu karkeasti niiden vaatiman työmäärän mukaan

Julkaisutuottavuus eli julkaisujen määrä suhteessa julkaisuja tuottavien tutkijoiden määrään on Upin omien julkaisujen osalta pysynyt ennallaan, mutta oman julkaisuformaanin ulkopuolisten tieteellisten julkaisujen tuottavuus on noussut n. 40 prosenttia. Julkaisutuottavuus on noussut myös julkaisujen työmäärän huomioon ottavassa tarkastelussa, jossa eri julkaisuista on laskettu painotettu pisteluku.

Julkaisumäärän ja julkaisutuottavuuden lisääntyminen kertoo esim. siitä että ohjelmakauden toisena vuonna uudet tutkijat päässeet jo hyvin sisään instituutin työhön ja julkaisutahtiin ja myös siitä että edellisvuoden tapainen kysyntä median suunnalta (vrt. Ukrainan tilanne) ei enää yhtä paljon vie aikaa julkaisuilta myöskään kokenemmilta tutkijoilta.

Julkaisumäärästä lisää sivulla 11.



1.3.2 Toiminnan taloudellisuus

Ulkopoliittisen instituutin tutkimusohjelmien kustannukset ja henkilötyövuodet			
	Euroopan unioni	Globaali turvallisuus	Itäinen naapurusto ja Venäjä
Suorat kustannukset	526 112	563 549	350 114
Osuus seminaari ja julkaisutoiminnoista	86 424	45 900	28 104
Osuus muiden tukitoimintojen kustannuksista	201 107	205 489	113 837
Osuus muista viraston yhteiskustannuksista	242 442	247 725	137 235
Osuus pääomakustannuksista	5 096	5 207	2 884
Kustannukset yhteensä	1 061 181	1 067 870	632 173
Henkilötyövuodet	8,02	8,20	4,54

Ohjelmien kokonaiskustannukset

Oheisessa taulukossa on kuvattu kustannusten jakautuminen Upin kolmelle nykyisen ohjelmakauden 2014 - 2016 tutkimusohjelmille. Tarkastelussa ei ole ulkoisella rahoituksella toteutettuja hankkeita.

Suorat kustannukset ovat jakautuneet edellisvuotta tasaisemmin kahden suurimman ohjelman kesken, mikä pääosin johtuu avoimien tutkijapaikkojen täyttämisestä Euroopan unioni ohjelman osalta. Suuri osa seminaarikuluista kohdistuu edellisvuoden tapaan EU-ohjelmaan, mikä johtuu EU-aiheisten isojen seminaarien lisäksi osaltaan siitä, ettei EU-ohjelman seminaareille ole ollut samalla tavalla ulkoista rahoitusta kuin Globaali turvallisuus ohjelman aihealueille.

Suoriin kustannuksiin kuuluvat myös tutkijoiden matkakulut, jotka olivat kasvussa kaikissa ohjelmissa ja nousivat yhteensä 17 084 eurolla edellisvuoteen verrattuna. Tutkijoiden henkilökohtaisten matkabudjettien käyttö kasvaa yleensä ohjelmakauden loppua kohden, mutta vuonna 2015 matkustettiin paljon myös puhujiksi ulkomaisiin konferensseihin, jolloin matkakustannukset yleensä korvattiin.

Ohjelmille on kustannuslaskennassa kohdistettu aiheuttamisperiaatteella kustannusosuuksia myös viraston yhteisistä kuluista ja koska nämä kulut olivat yleisesti laskussa edellisvuoteen verrattuna, niitä kohdistui tässä laskennassa vähemmän myös ohjelmille.



Seminaarien taloudellisuus (yksikköhinnat)				Muutos
	2013	2014	2015	2014-2015
Seminaarin yksikköhinta (suorat kulut ja palkat)	2 726	2 251	2 551	13,3 %
Seminaarin yksikköhinta (ilman palkkakuluja)	1 000	915	1 158	26,6 %
Kustannukset per osallistuja	41,9	39,0	47,5	21,9 %

Seminaarien taloudellisuus

Vuonna 2015 seminaarien kokonaiskustannukset (ilman hanketuloilla rahoitettuja seminaareja) olivat 196 421 euroa, joka oli n. 4 % enemmän kuin vuonna 2014. Seminaarikustannusten kasvu ilman palkkoja on ollut 16 prosenttia. Suorien kustannusten kasvu selittyy osaltaan sillä siitä että suurempi osa seminaareista pidettiin muualla kuin Upin omissa tiloissa, jolloin seminaaritulojen vuokratulot ovat olleet kasvussa. Ulkopuolella järjestettyjen seminaarien catering hintoihin ei pystytä myöskään juuri vaikuttamaan, koska eri seminaarituloilla on omat palveluntuottajansa. Keskimääräisessä yksikköhintatar-

kastelussa prosentuaalinen muutos näyttää suuremmalta ja johtuu seminaarien määrällisestä vähenemisestä. Kustannusten taso riippuu myös isojen seminaarien vuosittaisesta määrästä ja Upin yhteistyökumppaneiden osallistumisesta niistä aiheutuviin kuluihin. Laajempien seminaarien yksikköhinta on helposti moninkertainen pieneen verrattuna.

Seminaarien suorat kulut (89 136 euroa) koostuvat pääosin catering kuluista, puhujien matkakuluista sekä tilavuokrasta. Kiinteiden kulujen osuus 107 284 euroa koostuu seminaareja järjestävän henkilökunnan palkoista. Seminaareihin liittyviä tunnuslukuja lisää sivulla 13.



1.3.3 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma				
	2013	2014	2015	Muutos 2014-2015
Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot				
Muilta valtion virastoilta saatu rahoitus	158 904	129 166	322 219	149%
EU:lta saatu rahoitus	766	4 212	11 433	171%
Muu valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus	185 508	358 729	248 474	-31%
Yhteisrahoitteisen toiminnan muut tuotot			11 002	
Tuotot yhteensä	345 178	492 107	593 128	21%
Kustannukset				
Erilliskustannukset				
Aineet, tarv. ja tavarat	1 116	706	3 690	423%
Henkilöstökulut	289 184	273 420	370 088	35%
Vuokrat	117	5 610	6 668	19%
Palvelujen ostot	12 930	23 388	49 316	111%
Muut kulut	55 089	57 545	100 324	74%
Erilliskustannukset yhteensä	358 435	360 669	530 086	47%
Käyttöjäämä	-13 257	131 438	63 041	
Osuus yhteiskustannuksista				
tukitoimintojen kustannukset	96 185	95 073	145 853	53%
poistot	1 466	2 397	3 675	53%
korot	62	48	20	-58%
muut yhteiskustannukset	126 908	122 473	175 832	44%
Yhteiskustannukset yhteensä	224 621	219 992	325 381	48%
Kustannukset yhteensä	583 056	580 661	855 467	47%
Yli-/alijäämä	-237 878	-88 554	-262 339	196%
Kustannusvastaavuus -%	59%	85%	69%	-18%
Omarahoitusosuus -%	41%	15%	31%	104%



Yhteisrahoitteinen toiminta on valtiokonttorin määräyksen (VK/1077/00.01/2014) mukaan sellaista toimintaa, johon saadaan rahoitusta joko valtion ulkopuolelta tai toiselta virastolta tai laitokselta ilman velvoitteita luovuttaa rahoittajalle välitöntä vastiketta. Kustannusvastaavuuslaskelmalla tarkastellaan pääpiirteissään sitä, miten hyvin ulkopuolisella rahoituksella on pystytty kattamaan hankkeiden suorat kulut sekä yhteiskustannusosuudet.

Yhteisrahoitteisten tutkimushankkeiden osuus kokonaisrahoituksesta on edelleen lisääntynyt, ollen yhteensä 593 128 euroa, joka koostui edelleen pääasiassa säätiörahoituksesta ja muilta valtion virastoilta saadusta rahoituksesta. Hankerahoituksen määrä on kasvanut 101 021 euroa edellisvuodesta ja suurimpia hankkeita on ollut Jane ja Aatos Erkon säätiön rahoittama Yhdysvaltain tutkimuksen hanke, jonka lisäksi rahoitusta eri hankkeille on tullut mm. Suomen akatemiasta, Valtioneuvos-

ton kansliasta, Ulkoasiainministeriöstä sekä Huoltovarmuuskeskukselta.

Kertomusvuonna yhteisrahoitteisen toiminnan käyttöjäämä oli edelleen positiivinen, eli hankkeiden suorien kulujen jälkeen pystyttiin myös yhteiskustannuksia kattamaan tulorahoituksella.

Yhteiskustannukset ovat koko viraston tasolla laskeneet, mutta ulkopuoliseen rahoitukseen kohdistuvien yhteiskustannusten taso on noussut kasvaneen volyymin myötä. Yhteiskustannusten vähentämisen jälkeen alijäämää jäi vielä 262 339 euroa, joka on Upin omarahoitusosuus vuoden 2015 hankkeista. Kustannusvastaavuusprosentti on tarkasteluvuoden osalta 69 prosenttia, joten se on jonkin verran laskenut. Vastaavasti omarahoituksen osuus on noussut 31 prosenttiin, jota on kuitenkin pidettävä hyvänä tilanteessa, jossa rahoittajat harvoin täysimääräisesti korvaavat yhteiskustannusosuuksia.



1.4 Tuotokset

Julkaisujen määrä 2013 - 2015*				
	2013	2014	2015	Muutos 2014-2015
Upin oma julkaisusarja	53	52	58	11,5 %
Vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit	-	27	32	18,5 %
Vertaisarvioimattomat tieteelliset artikkelit	-	5	18	260,0 %
Tieteelliset kirjat	7	5	8	60,0 %
Ammattiyhteisölle suunnatut julkaisut	-	43	48	11,6 %
Suurelle yleisölle suunnatut julkaisut	-	60	65	8,3 %
Yhteensä		192	229	19,3 %

* Vuonna 2015 on otettu käyttöön uusi julkaisujen luokittelujärjestelmä

Ulkopoliittisen instituutin julkaisut

Upilla oli vuonna 2015 kuusi julkaisuformaattia omassa julkaisusarjassa, jossa julkaistiin yhteensä 58 julkaisua. Tämä on 11,5 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Upin tutkijat olivat aktiivisia myös tieteellisten artikkeleiden ja kirjojen kirjoittamisessa ja eri julkaisujen määrässä on nousua kautta linjan. Erityisesti vertaisarvioitujen tieteellisten artikkeleiden ja kirjojen määrä on erittäin korkea. Upin tutkijat ovat myös aktiivisia kirjoittajia omaan alaan liittyvissä julkaisuissa sekä myös suurelle yleisölle suunnatuissa julkaisuissa kuten aikakauslehdissä ja sanomalehdissä. Tässä tilastossa on mukana vain Upin tutkijoiden kirjoittamat artikkelit (esim. vieraskynä kirjoitukset) eikä heidän lausuntojaan sisältäviä lehtijuttuja.

Upin omista julkaisuista Briefing paper formaatissa julkaistiin tekstejä edellisvuotta enemmän ja laajoja FIIA Report sekä FIIA Analysis formateissa hieman vähemmän kuin edellisenä vuonna. Lyhyt ja päivänpolttaviin aiheisiin keskittyvä FIIA Comment formaatti oli edelleen suosittu tapa julkaista, koska tiiviimpää seurantaa ja arviointia kaipaavia kokonaisuuksia ja ongelmavyhtejä on yhä enemmän.

Upin pääosin englanninkielisiin julkaisuihin on kohdistunut mielenkiintoa edellisten vuosien tapaan niin kotimaassa kuin ulkomaillakin. Upin julkaisujen pääasiallinen jakelukanava on verkkosivujen kautta tapahtuva lataaminen ja julkaisujen latausmäärät ovat olleet edelleen vahvassa nousussa. Vuonna 2015 latauksia oli yhteensä 32 508 kappaletta, mikä oli 42 prosenttia enemmän kuin viime vuonna. Latauksista 54 % oli Suomesta ja 46 % ulkomailta - nopeimmin kiinnostus Upin julkaisuihin kasvaa mm. Yhdysvalloissa, Britanniassa, Saksassa ja Virossa unohtamatta EU:n eri toimielimiä Brysselissä.

Selvästi suosituimpia Upin julkaisuja ovat Briefing paperit sekä Commentit, joita molempia on ladattu viime vuonna vähän yli 10 000 kertaa. Briefing paperilla on selvästi pidempi elinkaari kuin Commentilla, eli sitä ladataan vielä kuukausia ilmestymisen jälkeenkin. Pidempi-ikäisiä kiinnostuksen säilyttäjiä ovat eri kohderyhmille suunnatut tieteellisemmät FIIA Analysis, FIIA Working paper sekä FIIA Report julkaisut.

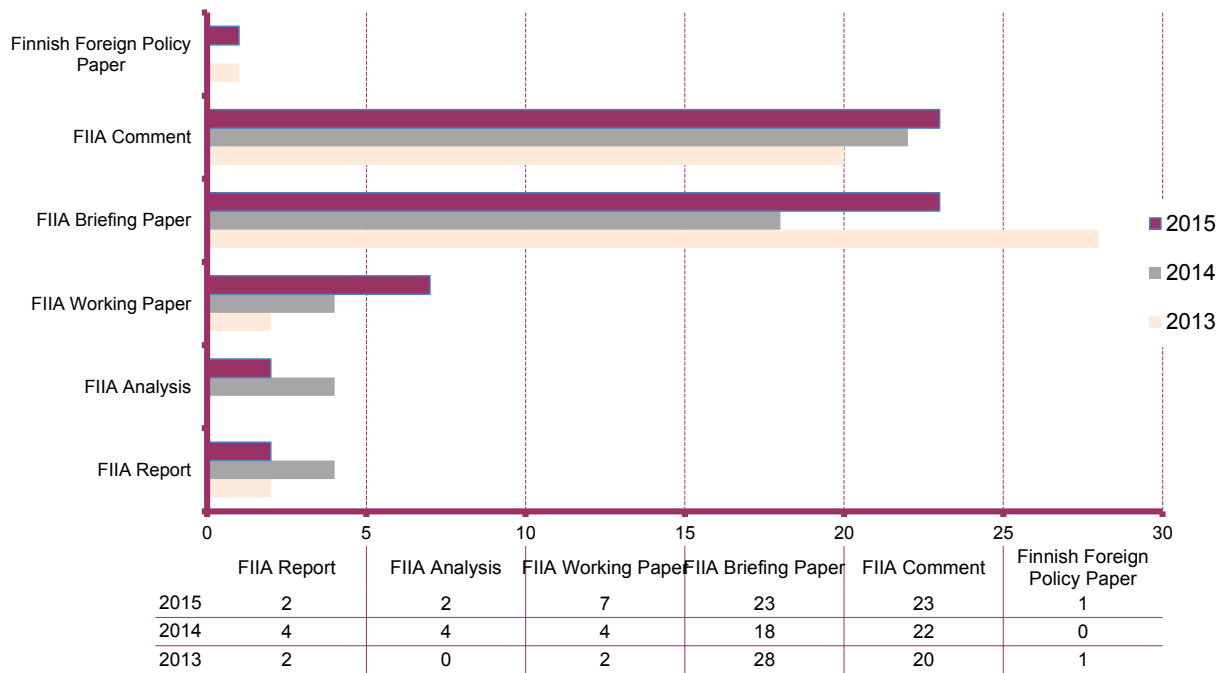
Ulkopoliittinen instituutti julkaisee Ulkopoliittinen instituutti -lehteä, josta ilmestyi vuoden 2015 aikana 4 numeroa, joiden teemoina



olivat mm. Euroopan turvallisuus, energia ja ilmastopolitiikka, sekä maailman uusi järjestys. Ulkopoliittika-lehden tilausmäärä on noin 2400, joka on pysynyt melko vakiintuneena, mutta lehti uudistuksen myötä irtonumeromyynti on kasvanut.

UP-lehden tilaajille on saatavana lehdestä myös sähköinen versio painetun version lisäksi.

Upin omien julkaisujen määrä vuosina 2013 - 2015





Ulkopoliittisen instituutin seminaaritoiminta

Seminaarien tunnuslukuja				Muutos
	2013	2014	2015	2014-2015
Seminaarien määrä	71	97	88	-9,3 %
Seminaariosallistujien määrä	4861	5518	4798	-13,0 %
Osallistujien määrä / seminaarien määrä	68	57	55	-4,2 %

Seminaarien kokonaismäärä ei vuonna 2015 yltänyt ihan huippuvuoden 2014 tasolle, mutta seminaareja järjestettiin edellisten vuosien tapaan lukumääräisesti paljon ja Upin seminaaritarjonta on vakiintunut niin laadullisesti kuin määrällisestikin korkealle tasolle. Eri seminaarien tarpeisiin on saatu edelleen huippuluokan puhujia tutkijoista ja virkamiehistä politiikan tekijöihin.

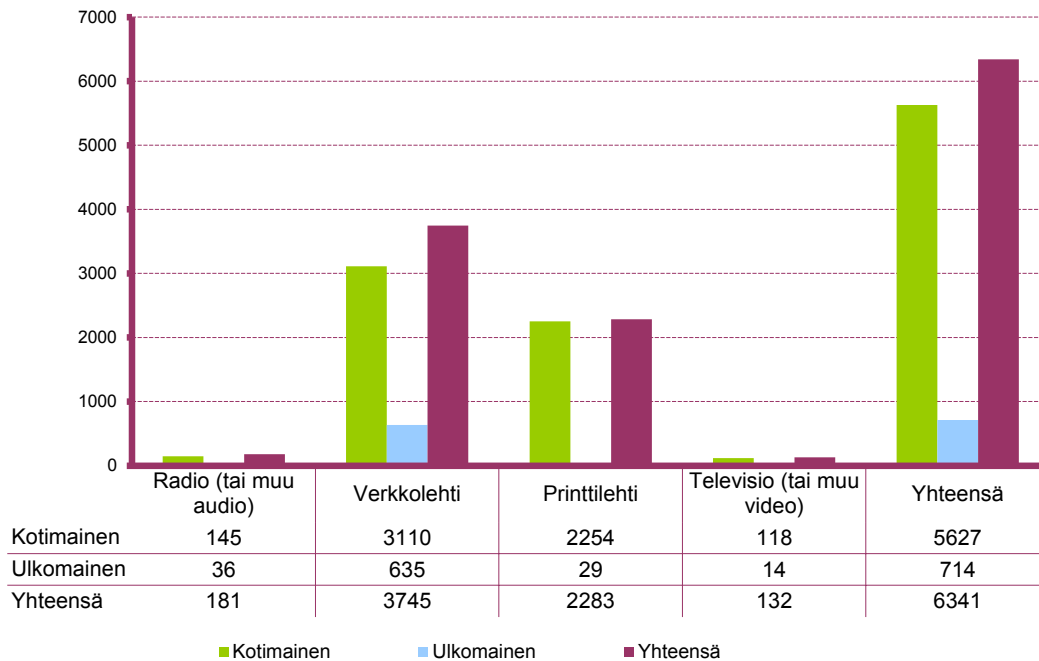
Kertomusvuonna on ollut edellisvuoden tapaan paljon myös ulkoisella hankerahoituksella toteutettuja seminaareja. Upin hyvä maine tasokkaana seminaarien järjestäjänä näkyy seminaarien osallistujamäärissä ja myös siinä että ehdotuksia seminaarien järjestämisestä tulee paljon.

Seminaareista noin puolet oli Upin omasta aloitteesta järjestettyjä ja toinen puoli on suunniteltu yhdessä yhteistyökumppanien kanssa. Seminaarien koko vaihtelee Upin omissa tiloissa järjestetyistä muutaman kymmenen hengen asiantuntijaseminaareista suurempiin tilaisuuksiin, joissa on parhaimmillaan ollut yli 200 osallistujaa.

Vuonna 2015 eniten osallistujia keräsi Upin järjestämä Etyjin juhlaseminaari sekä Angela Merkelin vierailun yhteydessä pidetty seminaari, joka oli järjestetty yhdessä Helsingin yliopiston sekä Valtioneuvoston kanslian kanssa. Upi oli edellisten vuosien tapaan järjestämässä Kultaranta keskusteluja Tasavallan presidentin kanslian kanssa ja mukana Suomi Areena tapahtumassa.



Ulkopoliittisen instituutin esiintyminen mediassa vuonna 2015 (kaikki osumat)



Medianäkyvyys

Upin medianäkyvyys jatkui runsaana viime vuonna ja poikkeuksellisen vilkkaan edellisen vuoden tasosta jäätiin vain hieman. Mediaosumia kertyi kaikkiaan n. 6300, jos mukaan otetaan myös samojen juttujen eri versiot joita syntyy etenkin uutistoimistojen toimittamasta materiaalista. Ainutkertaisia osumia oli noin 3300. Kotimaisessa lehdistössä mainintoja kertyi sekä Helsingin Sanomissa että Turun Sanomissa noin 240. Muissa isoissa sanomalehdissä mainintoja oli noin 180 (Aamulehti, Etelä-Suomen Sanomat, Ilkka, Kaleva, Keski-suomalainen ja Pohjalainen). STT Mediapankissa mainintoja oli 272.

Ylen Aamu-tv:ssä esiintymisiä rekisteröitiin 31 ja A-studion ohjelmissa kymmenen kappaletta. Ylen radio-ohjelmissa (Ajan-kohtainen Ykkönen, Ajantasa, Ajantasan

kaukoputki, Brysselin kone, Maailmanpolitiikan arkipäivää ja Poliitikkaradio) esiintymisiä oli noin viisikymmentä. Kaikkiaan Yle Arenassa osumia oli 172. MTV3:n Huomenta Suomessa esiintymisiä rekisteröitiin kymmenen. Ulkomaisissa medioissa osumia rekisteröitiin hieman yli 700. Näiden joukossa olivat mm. seuraavat mediat: Aftonbladet, Bloomberg, BBC, Boston Herald, Canberra Times, Christian Science Monitor, Computer Weekly, The Daily Mail, The Daily Telegraph, Deutsche Welle, The Economist, The Financial Times, Kommersant, Libération, Le Monde ja Sydney Morning Herald.

Valtaosa osumista oli seurausta tutkijan antamasta haastattelusta. Erityisesti Venäjään, Itämeren turvallisuusympäristöön, kansainväliseen terrorismiin, Syyriaan ja pakolaiskysymykseen linkittyvät aiheet olivat usein haastatteluiden aiheena.



Kirjaston toiminnan tilastoja 2013-2015

	2013	2014	2015	Muutos -%
Asiakaskäynnit Upin ulkopuolelta	39	30	21	-30 %
Lainojen määrät	301	281	296	5 %
joista henkilökunnan lainoja	80 %	86 %	85 %	-1 %
Niteiden kokonaismäärä	25 949	26 339	27 055	3 %
Hyllymetrien määrä	513	520	530	2 %
Aikakaus- ja sanomalehtien nimikkeiden määrä	202	171	129	-25 %
Artikkelitietokannan uusien viitteiden määrä	2 460	2 240	2 512	12 %
Artikkelitietokannan viitteiden kokonaismäärä	83 635	85 975	88 487	3 %

Kirjasto ja tietopalvelu

Ulkopoliittisen instituutin kirjaston, tietopalvelun ja arkiston toiminnoilla tuetaan instituutin tutkimustyön tiedonhankinta- ja tiedonhallintatarpeita sekä palvelee yleisöä tarjoamalla erikseen sovittaessa kirjaston kirjakokoelmaa ja omia tietokantoja niitä tarvitsevien käyttöön. Kirjaston kokoelmien yleisinä aihealueina ovat jo pitkään olleet Suomen ulkopoliittikka, kansainvälisen politiikan teoria, Euroopan muutos, Venäjä ja Itämeren alue.

Vuoden 2015 alussa avattu instituutin intranet-sivusto tarjoaa kirjastolle välineet tarjota kokoelmiaan tutkijoille erittäin ajantasaisesti. Sen kautta saadaan näkyville tieto tilattujen aikakauslehtien uusien numeroiden ilmestymisestä ja suora pääsy niiden kokotekstiversioihin ja tieto uusista kirjoista ja artikkeleista heti, kun ne on kirjaston omiin kokoelmiin luetteloitu. Kuluneen vuoden suurimmat lukumääräiset tilastomuutokset näkyvät saapuneiden aikakauslehtien ja luetteloitujen kirjojen kohdalla. Kirjastoon saapuneiden aikakauslehtinimikkeiden kokonaismäärä oli runsaat 40 pienempi kuin edeltävänä

vuonna. Kaksi vuotta aiemmin alkanut lukumäärän jyrkkä lasku todistaneen, että lahjoituksina ja julkaisuvaihtojen perusteella saapuvien lehtien julkaisijat ovat muuttaneet lehtiään vain verkossa ilmestyviksi tai lopettaneet niiden julkaisemisen kokonaan. Tilattuja lehtinimekkeitä oli 70. Vuoden 2016 lehtitilauksien osalta jouduttiin palveluntarjoajaa jälleen vaihtamaan ja tilaukset siirtämään Ebscolta LM Tietopalveluille sen voitettua Hanselin uutta aikakauslehtitilausten sopimuskautta koskevan kilpailutuksen.

Uusia kirjanimekkeitä luettelointiin yli 300 edellisvuotta enemmän, ja niitä on tietokannassa vuoden lopulla yli 27000. Artikkelinimekkeitä tietokannassa on yli 88400. Viitteitä tallennetaan sellaisista lehdistä, jotka eivät sisälly mihinkään muuhun instituutin käytössä olevaan tietokantaan. Instituutin intranet-uudistuksen myötä aikakauslehtiartikkeleiden viitetietokanta siirrettiin kokonaan PrettyLib-kirjastojärjestelmään, niin että tietokannasta tehtävät haut kohdistuvat ajantasaisina yhdellä kertaa koko kirja- ja artikkelitietokantaan.



1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Henkisten voimavarojen hallinnan ja kehittämisen tunnusluvut				
	2013	2014	2015	Muutos-% 2014 - 2015
Henkilöstömäärä 31.12.	43	46	47	2,2 %
Henkilötyövuodet*	41,1	42,6	45,9	7,8 %
Koulutustasoindeksi (1-8)	7,26	7,17	7,24	0,9 %
Keski-ikä	39,5	39,8	39,4	-1,0 %
Tohtorintutkinnon suorittaneiden osuus tutkijoista, %	86 %	81 %	72 %	-11,1 %
Ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus henkilöstöstä, %	91 %	87 %	89 %	2,4 %
Lyhytaikaisten sairauspoissaolopäivien määrä (1-3 pv), kpl	80	60	78	30,0 %
Sairauspoissaolojen määrä (kaikki) henkilötyövuotta kohden, pv/htv	7,3	4,6	4,4	-5,0 %
Tilapäisten hoitovapaiden määrä / hoitovapaita käyttäneiden määrä	4,5	9,2	6,9	-24,7 %
Naisten osuus henkilöstöstä, %	45,7 %	47,8 %	46,8 %	-2,1 %
Miesten osuus henkilöstöstä, %	54,3 %	52,2 %	53,2 %	1,9 %
Suomen ulkopuolelta tulleiden työntekijöiden osuus tutkijoista	26,3 %	29,4 %	24,0 %	-18,4 %

* Luvut eivät sisällä virkavapaalla olevia henkilöitä

Upin henkilötyövuosikertymä on ollut nousussa, mikä johtuu yhtäältä siitä että tutkijoiden vaihtuvuus on vähentynyt viime ohjelmakauteen verrattuna, ja toisaalta siitä että ulkoisen rahoituksen kokonaismäärä noussut. Upissa olikin tarkasteluvuonna aikaisempaan enemmän määräaikaisiin projekteihin palkattuja junioritutkijoita. Upi on kansainvälinen työyhteisö ja kohtuullisen suuri osa tutkijoista omaa taustan muualta kuin Suomesta.

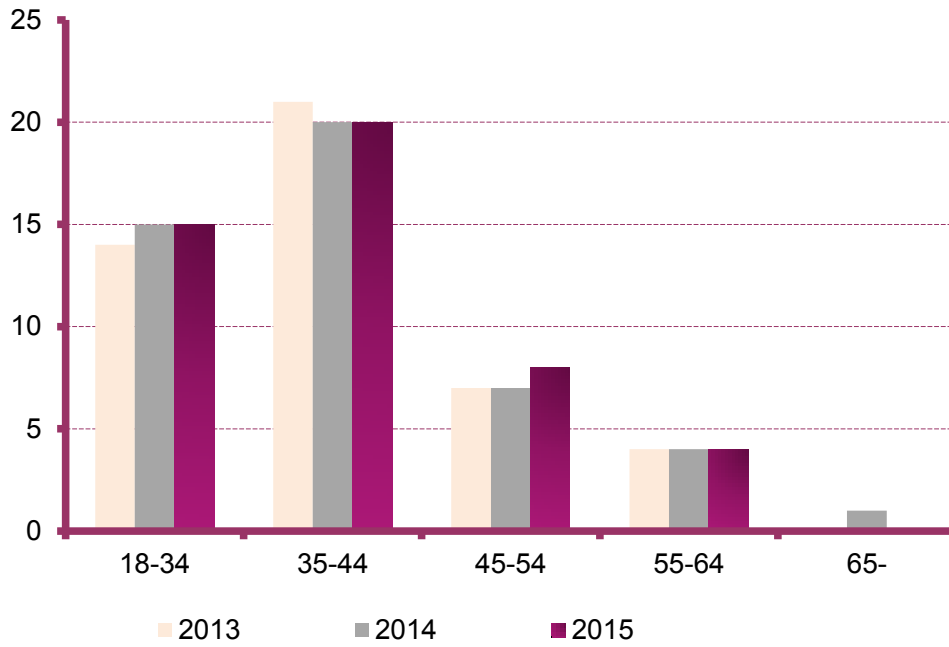
Henkilöstön keski-ikä on alle 40 - vuotta ja siten jonkin verran valtion keskiarvoa

alempi. Keski-ikä on laskettu vuoden lopun tilanteesta eikä siten ota huomioon että keskellä vuotta Upissa työskenteli myös kokeneita, yli 60-vuotiaita, vierailevia tutkijoita Yhdysvalloista.

Upin koulutustasoindeksi on edelleen korkealla tasolla, joka kertoo Upin koulutusta arvostavasta ilmapiiristä. Vuonna 2015 moni Upilainen myös opiskeli ja teki väitöskirjaa työnsä ohessa. Sairastavuus ja siitä johtuvien poissaolojen määrä on Upissa alhaisella tasolla.



Henkilöstön ikärakenne





1.6 Tilinpäätösanalyysi

1.6.1 Rahoituksen rakenne

Ulkopoliittinen instituutti on nettobudjetoitu kirjanpitoyksikkö ja kuuluu talousarviossa eduskunnan pääluokkaan. Vuonna 2015 virastolle myönnettiin talousarviossa 3 383 000 euroa rahoitusta kaksivuotisena siirtomäärärahana. Tämän lisäksi virastolla oli käytössään edellisiltä vuosilta siirtynyt rahaa 459 552 euroa.

Kertomusvuonna kertyi tuottoja talousarvion ulkopuolisista lähteistä 694 837 euroa, joka on 22 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Ulkoinen rahoitus koostuu yh-

teisrahoitteisen toiminnan hankerahoituksesta (86 %), kustannusten korvauksista (5 %) ja maksullisen toiminnan (julkaisumyynti) tuloista (9 %).

Hankerahoitusta (593 128 euroa) on vuonna 2015 saatu pääasiallisesti muilta valtion virastoilta ja säätiöiltä. Suurimpia rahoittajia ovat olleet Jane ja Aatos Erkon säätiö, Suomen akatemia, Valtioneuvoston kanslia, Huoltovarmuuskeskus sekä Ulkoasiainministeriö.

1.6.2 Talousarvion toteutuminen

Uville myönnettyjen toimintamäärärahojen nettomääräinen yhteiskäyttö oli 3 458 932,64 euroa, joka oli n. 4,4 prosenttia enemmän kuin vuonna 2014.

Arvonlisäveroihin varattua arviomäärärahaa 21.30.39 käytettiin kertomusvuonna arvioitua enemmän ja talousarviossa arvonlisäveroihin varattu määräraha ylitettiin. Arvonlisäveromenojen aikaisempia vuosia korkeampaan tasoon vaikuttaa eniten ulkoisen rahoituksen tulojen ja meno-

jen kasvu. Ulkoisen rahoituksen hankkeiden osalta arvonlisäverot maksetaan samalta arviomäärärahalta kuin tavallisiin talousarviomenoihin liittyvät arvonlisäveromenot, mutta arvonlisäveromenoja vastaavia korvauksia ja tuloja ei enää kirjata takaisin talousarviotilin 21.30.39 oikaisuksi.

Toimintamäärärahaa siirtyi 383 619 euroa vuodelle 2016 eli siirtyvää erää kulutettiin 75 933 euroa vuonna 2015.



1.6.3 Tuotto – ja kululaskelma

Maksullisen toiminnan tuottojen määrä (59 152 euroa) on noussut 10 prosenttia edellisvuodesta, mikä on seurausta UP-lehden tilaushintoihin tehdyistä muutoksista. Muut tulot käsittävät yhteistoiminnan kustannusten korvaukset ja yhteisrahoitteisen hanketoiminnan tuotot, joista yhteisrahoitteisen toiminnan tuottojen määrä on ollut 21 prosentin kasvussa ja kustannusten korvausten määrä 74 prosentin kasvussa.

Henkilöstömenot (sisältäen lomapalkkavelan muutoksen) ovat lisääntyneet kertomusvuonna 9,4 prosentilla, mikä johtuu pääosin htv-määrän kasvusta, joka on rahoitettu ulkoisella hankerahoituksella. Vuokratulujen osalta toimitilojen vuokrisa oli vain pientä nousua viime vuonna. Koneiden ja laitteiden leasing kulut ovat laskeneet edellisvuoden luvuista vuodesta ja talousarviorahalla maksettujen seminaaritoimiloiden vuokratulujen määrä on hieman noussut, ollen selvästi korkeammalla tasolla kuin vuonna 2013, jolloin oli Upin omia seminaaritoimiloja enemmän käytössä.

1.6.4 Tase

Taseessa olevan käyttöomaisuuden määrä on laskenut hieman – lisäyksiä käyttöomaisuuteen tehtiin 17 040 eurolla ja pois-
toja tehtiin 19 865 euron edestä.

Vastaavaa puolella on myyntisaamisissa edellisten vuosien tapaan sekä UP-lehden vuoden vaihteessa auki jääneitä lehtimaksusaamisista että edellistä vuotta selvästi suurempi määrä ulkopuolisten hanketulojen laskutuksiin liittyviä saamisista. Ennakkomaksuihin on kirjattu vuoden 2015 puolella maksettu Pohjoismaisen ministeri-

Palvelujen ostojen määrä laski 7,5 prosenttia edellisvuodesta, jolloin oli paljon kerta-
luonteisia tietojärjestelmiin liittyneitä IT-palveluiden ostokuluja. Palveluiden ostot ovat kuitenkin asettuneet korkeammalle tasolle verrattuna vuoteen 2013 esim. mediaseurantapalveluiden ulkoistuksen takia, jonka lisäksi myös lisääntyvä ulkoisella rahoituksella tapahtuva seminaaritoiminta kasvattaa kuluja. Koulutukseen liittyvät kulut ovat nousseet jonkin verran, mutta työterveyshuoltoon sekä painatuspalveluihin liittyvät kulut laskeneet.

Muihin kuluihin kuuluvat matkakulut lisääntyivät selvästi, mikä johtui osaltaan ulkoiseen hankerahoitukseen liittyviin matkakuluihin esim. seminaaripuhujien osalta, mutta myös tutkijoiden matkustus lisääntyi edellisvuodesta. Muihin kuluihin on uutena eränä kirjattu Tapir - tutkijavaihtoverkoston jäsenmaksu n. 20 000.

Poistojen määrä pysyi 2015 edellisvuoden tasolla ja tilikauden tuotto –ja kulujäämä oli n. 4,3 prosenttia edellisvuotta korkeampi.

neuvoston tutkijavaihtohankkeeseen liittyvä stipendi, jonka käyttö kohdistuu vuoteen 2016.

Vastattavaa puolen ennakoissa on kirjattu-na osuus vuoden 2015 puolella maksetuista hanketuloista, joita on tarkoitus käyttää vielä vuoden 2016 puolella henkilöstömenoihin. Siirtovelkojen määrä on vähentynyt, mutta niihin sisältyvä lomapalkkavelkojen määrä on jonkin verran noussut edellisvuodesta, joka johtuu henkilöstömäärän lisääntymisestä.



1.7 Sisäisen valvonnan arviointi – ja vahvistuslausuma

Ulkopoliittisen instituutin johdon tehtävänä on huolehtia siitä, että virastossa toteutetaan sen talouden ja toiminnan laajuuteen ja sisältöön sekä niihin liittyviin riskeihin nähden asianmukaiset sisäisen valvonnan menettelyt. Näillä varmistetaan viraston talouden ja toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden sekä viraston hallinnassa olevien varojen ja omaisuuden turvaaminen sekä viraston johtamisen ja tili-velvollisuuden edellyttämät oikeat ja riittävät tiedot viraston taloudesta ja toiminnasta.

Ulkopoliittisen instituutin toiminnan osalta huomiota kertomusvuonna on kiinni-

tetty siihen, että hyvän hallintotavan mukaisesti valtion toimintamallit, ohjeet ja määräykset ovat vakiintuneet osaksi viraston jokapäiväisiä toimintaprosesseja. Viraston johto on teettänyt sisäisesti satunnaisotantaseurantaa muun muassa matkustuspalveluissa, puhelinlaskutuksessa sekä laskujen maksatuksissa.

Viraston sisäisen valvonnan tilaa vuonna 2015 on arvioitu ottamalla huomioon viraston rahoitus ja muut toimintaedellytykset. Arvion perusteella sisäinen valvonta ja riskien hallinta täyttää kohtuudella niille säädetyt edellytykset.

1.8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

Kertomusvuonna ei ole havaittu väärinkäytöksiä.

2. Talousarvion toteumalaskelma

Osaston, momentin ja tilijaottelun numero ja nimi	Tilinpäätös 2014	Talousarvio 2015 (TA + LTA)	Tilinpäätös 2015	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteutuma %
11. Verot ja veronluonteiset tulot	5 631,22	5 653	5 653,34	0,00	100
11.04.01. Arvonlisävero	5 631,22	5 653	5 653,34	0,00	100
12. Muut sekalaiset tulot	245,76	997	997,38	0,00	100
12.39.10. Muut sekalaiset tulot	245,76	997	997,38	0,00	100
Tuloarviotilit yhteensä	5 876,98	6 651	6 650,72	0,00	100

Pääluokan, momentin ja tilijaottelun numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2014	Talousarvio 2015 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2015 määrärahojen		Tilinpäätös 2015	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			käyttö vuonna 2015	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2015	Käyttö vuonna 2015 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
21. Eduskunnan hallinnonala	3 534 676,15	3 568 000	3 200 680,87	383 618,90	3 584 299,77	-16 299,77	459 551,54	3 842 551,54	3 458 932,64	383 618,90
21.30.01. Ulkopoliittisen instituutin toimintamenot toimintameno (nettob) (siirtomääräraha 2v)	3 338 000,00	3 383 000	2 999 381,10	383 618,90	3 383 000,00	0,00	459 551,54	3 842 551,54	3 458 932,64	383 618,90
21.30.29. Arvonlisäveromenot (arviomääräraha)	196 676,15	185 000	201 299,77		201 299,77	-16 299,77				
Määrärahatilit yhteensä	3 534 676,15	3 568 000,00	3 200 680,87	383 618,90	3 584 299,77	-16 299,77	459 551,54	3 842 551,54	3 458 932,64	383 618,90



3. Tuotto –ja kululaskelma

	1.1.2015 - 31.12.2015		1.1.2014 - 31.12.2014	
TOIMINNAN TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot	59 152,16		53 770,27	
Muut toiminnan tuotot	<u>635 684,71</u>	694 836,87	<u>514 046,60</u>	567 816,87
TOIMINNAN KULUT				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	92 506,02		107 375,37	
Henkilöstökulut	2 820 879,55		2 579 422,67	
Vuokrat	460 670,21		474 623,52	
Palvelujen ostot	488 917,17		528 521,33	
Muut kulut	311 475,52		211 520,85	
Poistot	<u>19 865,39</u>	-4 194 313,86	<u>19 712,96</u>	-3 921 176,70
JÄÄMÄ I		-3 499 476,99		-3 353 359,83
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Rahoituskulut	<u>300,69</u>	-300,69	<u>197,19</u>	-197,19
JÄÄMÄ II		-3 499 777,68		-3 353 557,02
JÄÄMÄ III		-3 499 777,68		-3 353 557,02
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA				
Perityt arvonlisäverot	5 653,34		5 673,74	
Suoritetut arvonlisäverot	<u>-201 299,77</u>	-195 646,43	<u>-196 676,15</u>	-191 002,41
TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		<u>-3 695 424,11</u>		<u>-3 544 559,43</u>

4. Tase

	31.12.2015		31.12.2014	
VASTAAVAA				
KÄYTTÖMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET				
AINELLISET HYÖDYKKEET				
Koneet ja laitteet	53 205,65		52 830,14	
Kalusteet	412,17		3 613,07	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	53 617,82	0,00	56 443,21
KÄYTTÖMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET YHTEENSÄ		53 617,82		56 443,21
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS				
LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Myyntisaamiset	436 423,71		191 343,09	
Siirtosaamiset	8 659,01		10 725,00	
Muut lyhytaikaiset saamiset	39 868,58		40 682,80	
Ennakkomaksut	25 936,24	510 887,54	6 402,80	249 153,69
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ		510 887,54		249 153,69
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>564 505,36</u>		<u>305 596,90</u>
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
VALTION PÄÄOMA				
Edellisten tilikausien pääoman muutos	-312 603,88		-411 145,79	
Pääoman siirrot	3 937 977,53		3 643 101,34	
Tilikauden tuotto-/kulujaama	-3 695 424,11	-70 050,46	-3 544 559,43	-312 603,88
VIERAS PÄÄOMA				
LYHYTAIKAINEN				
Saadut ennakot	5 086,70		0,00	
Ostovelat	50 199,32		34 019,19	
Tilivirastojen väliset tililykset	58 698,65		55 364,98	
Edelleen tilitettävät erät	55 913,32		45 759,60	
Siirtovelat	464 657,83	634 555,82	483 057,01	618 200,78
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		634 555,82		618 200,78
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		<u>564 505,36</u>		<u>305 596,90</u>



5. Liitetiedot

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 1: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja vertailtavuus

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätös on laadittu talousarviolain – ja asetuksen, sekä Valtiokonttorin ja VM:n ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Tilinpäätöksessä kirjaukset on tehty suori-teperusteisesti ja saamiset sekä velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

Talousarviotason budjetointimenettelyt ovat olleet samat kuin edellisenä vuonna.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 2: Nettoutetut tulot ja menot

Momentin numero ja nimi	Tilinpäätös 2014	Talousarvio 2015 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2014 määrärahojen käyttö		Tilinpäätös 2015	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			vuonna 2014	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2015 (p.l. peruutukset)	Käyttö vuonna 2015	Siirretty seuraavalle vuodelle
21.30.01. Bruttomenot	3 905 613,63	4 021 000	3 693 220,59		4 076 839,49				4 152 772,13	
Ulkopuolisen Bruttotulot	567 613,63	638 000	693 839,49		693 839,49				693 839,49	
instituutin Nettomenot	3 338 000,00	3 383 000	2 999 381,10	383 618,90	3 383 000,00	0,00	459 551,54	3 842 551,54	3 458 932,64	383 618,90

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Pääloukan ja momentin numero ja nimi	Talousarvio (TA + LTA:t)	Ylitys	Ylitys %
21. Eduskunnan hallinnonala	185000	16 299,77	8,81
21.30.29 Arvonlisäveromenot (arviomääräraha)	185000	16 299,77	8,81
Pääloukat yhteensä	185000	16299,77	8,81

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 4



Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 5: Henkilöstökulujen erittely

	2015	2014
Henkilöstökulut	2 292 263,17	2 142 100,45
Palkat ja palkkiot	2 319 280,74	2 128 276,34
Tulosperusteiset erät	0,00	0,00
Lomapalkkavelan muutos	-27 017,57	13 824,11
Henkilösivukulut	458 602,28	437 322,22
Eläkekulut	412 750,56	382 500,54
Muut henkilösivukulut	45 851,72	54 821,68
Yhteensä	2 750 865,45	2 579 422,67
Johdon palkat ja palkkiot, josta	214 517,93	206 843,54
- tulosperusteiset erät	0,00	0,00
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	7 123,88	6 767,74
Johto	240,00	240,00
Muu henkilöstö	6 883,88	6 527,74

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 6

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 7

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 8

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 9: Talousarvionaloudesta annetut lainat



Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 9

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 10

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 11

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja –takuut sekä muut monivuotiset vastuut

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 12.1.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12.2: Muut monivuotiset vastuut

Valtion talousarvion yksityiskohtaisten perustelujen yleisten määräysten kohdan

Toimintamäärärahat perusteella tehdyt tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset

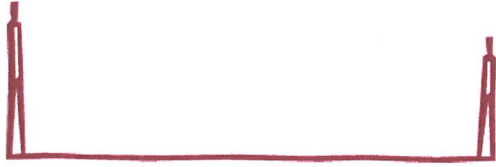
€	Talousarvio- menot 2015	Määräraha- tarve 2016	Määräraha- tarve 2017	Määräraha- tarve 2018	Määräraha- tarve myöhemmin	Määräraha- tarve yhteensä
Tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset yhteensä	530 304,23	535 607,27	490 973,33	0,00	0,00	1 026 580,60

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 16

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävänä muita täydentäviä tietoja



6. Allekirjoitukset

Helsingissä 25.2.2016

Teija Tiilikainen
Johtaja

Helena Lehtovirta
Hallintojohtaja

Ulkopoliittisen instituutin hallitus on 25.2.2016 hyväksynyt vuoden 2015 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen.

Kare Halonen
Hallituksen puheenjohtaja