



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

ANEXO I – DO 26º TERMO ADITIVO AO CONTRATO DE GESTÃO

MCTI – EMBRAPII: INDICADORES DE DESEMPENHO

nº	Título	Unidade	Peso	Qualificação	Metas 2025
Capital Intelectual					
1	Credenciamento de Unidades EMBRAPII	Número absoluto	2	Efetividade	10
2	Recursos humanos inseridos nas UEs	Número absoluto	1	Eficácia	12.800
3	Recursos humanos intensivos em conhecimento	Percentual	2	Eficácia	42%
4	Participação de alunos em projetos de P,D&I	Número absoluto	1	Eficácia	1.500
Processos de Negócio					
5	Empresas prospectadas	Número Absoluto	3	Eficácia	2.750
6	Propostas técnicas	Número Absoluto	3	Eficiência	1.300
7	Qualificação das Unidades Embrapii	Percentual	4	Eficiência	75%
8	Agilidade no repasse de recursos	Número Absoluto	3	Eficiência	≤6
Capital Relacional					
9	Empresas contratantes	Número Absoluto	3	Efetividade	500
10	Startups, micro e pequenas empresas contratantes	Número Absoluto	3	Efetividade	350
11	Novas Empresas Contratantes	Número Absoluto	3	Efetividade	310
12	Projetos em Rede	Número Absoluto	4	Efetividade	10
Sucesso do Modelo Operacional da EMBRAPII					
13	Projetos contratados	Número absoluto	5	Efetividade	620
14	Pedidos de PI	Percentual	2	Efetividade	50%
15	Satisfação das empresas	Número absoluto	3	Efetividade	8
16	Participação financeira das empresas nos projetos contratados	Percentual	1	Efetividade	33,3%

Indicador 1: Credenciamento de Unidades EMBRAPII	
Grupo: Capital Intelectual (Capital Humano)	
Descrição	Refere-se ao número de ICTs selecionadas no ano de referência para atuarem como Unidades e/ou Centros de Competência EMBRAPII.
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	4, 6, 7 e 8
Apuração	Contagem do número de Unidades e Centros de Competência EMBRAPII.distintas credenciadas
Dados primários	Registros da aprovação das instituições selecionadas conforme atas do Conselho de Administração da EMBRAPII (CA). Arquivo de atas mantido pela Secretaria Geral da EMBRAPII.
Fonte da informação	Arquivos do Conselho de Administração em Z:/Indicadores EMBRAPII/Credenciamento
Critério de inclusão	Credenciamentos cuja reunião de aprovação pelo CA esteja no período apurado.
Qualificação	Efetividade

Indicador 2: Recursos humanos inseridos nas Unidades Embrapii	
Grupo: Capital Intelectual (Capital Humano)	
Descrição	Refere-se ao número de profissionais atuantes nas ações com fomento EMBRAPII, nas atividades vinculadas aos projetos EMBRAPII nas Unidades Embrapii e que exerçam uma das seguintes funções: Coordenador da Unidade, Coordenador de Planejamento e Negócios, Gestão de Projetos, Prospecção de Projetos, Técnico de Laboratórios, Pesquisador Líder e Pesquisador.
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	5 e 8
Apuração	Contagem do número de profissionais atuando nas atividades descritas, cadastrados nas ICTs com termo de cooperação com a EMBRAPII
Dados primários	Listagem de pessoal, atuando nas atividades descritas, informado nos sistemas de acompanhamento da EMBRAPII
Fonte da informação	SRInfo em \Unidades EMBRAPII\Equipe e outros sistemas de acompanhamento da EMBRAPII
Critério de inclusão	Contagem do número de profissionais atuando nas atividades descritas com CPFs distintos, cadastrados na equipe da ICT e atuantes no período apurado
Qualificação	Eficácia

Indicador 3: Recursos humanos intensivos em conhecimento	
Grupo: Capital Intelectual (Capital Humano)	
Descrição	Refere-se ao percentual de profissionais incluídos no indicador 2 (Recursos humanos inseridos nas Unidades Embrapii) que possuam título de mestrado, doutorado ou pós-doutorado.
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	5 e 8
Apuração	Contagem do número de profissionais atuando nas atividades descritas, cadastrados nas ICTs com termo de cooperação com a EMBRAPII, que possuam a titulação indicada; Razão entre este número e indicador 2.
Dados primários	Listagem de pessoal, atuando nas atividades descritas, informado nos sistemas de acompanhamento da EMBRAPII e detalhes de qualificação
Fonte da informação	SRInfo em \Unidades EMBRAPII\Equipe e outros sistemas de acompanhamento da EMBRAPII

Critério de inclusão	Contagem do número de profissionais atuando nas atividades descritas com CPFs distintos, cadastrados na equipe da ICT e atuantes no período apurado
Qualificação	Eficácia

Indicador 4: Participação de alunos em projetos de P,D&I	
Grupo: Capital Intelectual (Capital Humano)	
Descrição	Refere-se ao número de alunos envolvidos nos projetos EMBRAPII, visando a capacitação de <i>soft skills</i> em Recursos Humanos para P,D&I, nas Unidades EMBRAPII (UEs) em Universidades e Institutos Federais e Institutos SENAI de Inovação, no ano de referência
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	8 e 9
Apuração	Contagem do número de estudantes participantes dos projetos, cadastrados no SRInfo
Dados primários	Listagem de estudantes participantes dos projetos
Fonte da informação	SRInfo em \Projetos\Estudantes
Critério de inclusão	Estudantes distintos por CPF cuja atividade / função seja “Estudante – Programa de Formação de RH para PD&I” ou “Estudante – Trainee Inovação”, que estejam no exercício das suas funções nos projetos das Unidades EMBRAPII em Universidades e Institutos Federais e Institutos SENAI de Inovação, no período apurado
Qualificação	Eficácia

Indicador 5: Empresas prospectadas	
Grupo: Processos de Negócio (Capital Estrutural)	
Descrição	Número de empresas prospectadas por Unidades EMBRAPII (UEs) como potenciais contratantes de projetos de inovação, no ano de referência
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	1, 2, 3, 9 e 10
Apuração	Contagem no número de empresas prospectadas pelas UEs e registradas no SRInfo
Dados primários	Listagem de prospecções realizadas pelas UEs
Fonte da informação	SRInfo em \Prospecções\Prospecções
Critério de inclusão	Empresas distintas prospectadas cujas datas de prospecção estejam no período apurado.
Qualificação	Eficácia

Indicador 6: Propostas técnicas	
Grupo: Processos de Negócio (Capital Estrutural)	
Descrição	Número de propostas técnicas elaboradas pelas Unidades EMBRAPII (UEs) e cadastradas no SRInfo, no ano de referência
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	1, 2, 3, 5, 9 e 10
Apuração	Contagem no número de propostas técnicas elaboradas pelas UEs e cadastradas no SRInfo
Dados primários	Listagem de propostas técnicas emitidas pelas UEs
Fonte da informação	SRInfo em \Negociações\Propostas Técnicas
Critério de inclusão	Propostas técnicas cuja data da 1ª versão esteja contida no período apurado
Qualificação	Eficiência

Indicador 7: Qualificação das Unidades Embrapii	
Grupo: Processos de Negócio (Capital Estrutural)	
Descrição	Refere-se ao percentual de Unidades Embrapii que possuam o seu QIM acima ou igual a 60%.
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	2, 3, 5, 6, 8, 9 e 10
Apuração	Avaliação anual dos Quadros de Metas e de Indicadores de cada Unidade Embrapii, consolidada pela equipe da Diretoria de Operações da Embrapii
Dados primários	Listagem de informações de desempenho de cada Unidade Embrapii
Fonte da informação	SRInfo em \Unidades EMBRAPII\Equipe e outros sistemas de acompanhamento da EMBRAPII
Critério de inclusão	Contagem do número de Unidades Embrapii credenciadas e vigentes com QIM superior ou igual a 60%
Qualificação	Eficiência

Indicador 8: Agilidade no repasse de recursos	
Grupo: Processos de Negócio (Capital Estrutural)	
Descrição	O indicador representa a média do número de dias úteis transcorridos entre a aprovação da solicitação de repasse, apresentada pe transferência do recurso pela EMBRAPII, no ano de referência
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	2, 3 e 5
Apuração	Média do número de dias úteis transcorridos entre a aprovação técnica e documental do pedido de repasse, com status Aprovado no s transferência dos recursos pela EMBRAPII, indicada nos tickets pelo <i>status</i> Pagamento Realizado, conforme registros constantes no
Dados primários	Ticket de solicitação de repasse
	Relatório de controle de repasses da SGF
	Registros bancários
Fonte da informação	Tickets disponíveis em tickets.embrapii.org.br/projects/repasses/issues
	Controle de repasses disponível em Z:\SAF\PRESTAÇÃO DE CONTAS E FINANCEIRO\FINANCEIRO\REPASSE\Repasses - Cor
	Registros bancários disponíveis no gerenciador financeiro do Banco do Brasil
Critério de inclusão	Repasse cuja data de aprovação esteja contida no período apurado

Qualificação	Eficiência
--------------	------------

Indicador 9: Empresas contratantes	
Grupo: Capital Relacional	
Descrição	Número de empresas contratantes de projetos EMBRAPII com fomento da EMBRAPII, no ano de referência
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	2, 3, 5, 6, 8, 9 e 10
Apuração	Contagem do número de empresas distintas cadastradas nos sistemas de acompanhamento EMBRAPII como contratantes dos projetos EMBRAPII
Dados primários	Listagem de contratos de projetos EMBRAPII
Fonte da informação	SRInfo em \Projetos\Contratos e outros sistemas de acompanhamento
Critério de inclusão	Empresas, distintas pelo CNPJ de 14 dígitos, cujos contratos tenham sido firmados (data contrato) no período apurado
Qualificação	Efetividade

Indicador 10: Startups, micro e pequenas empresas contratantes	
Grupo: Capital Relacional	
Descrição	Refere-se ao número de empresas enquadradas como startups, micro ou pequenas, apoiadas com fomento EMBRAPII, no ano de referência
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	2, 3, 5 e 10
Apuração	Contagem do número de startups, micro ou pequenas empresas cadastradas como participantes em projetos EMBRAPII
Dados primários	Listagem de contratos firmados pelas unidades EMBRAPII
Fonte da informação	SRInfo em \Projetos\Contratos
Critério de inclusão	Startups, micro ou pequenas empresas distintas pelo CNPJ de 14 dígitos, cujos contratos tenham sido firmados (data contrato) no período apurado
Qualificação	Efetividade

Indicador 11: Novas empresas contratantes	
Grupo: Capital Relacional	
Descrição	Número de empresas contratantes pela primeira vez de projetos EMBRAPII com fomento da EMBRAPII , no ano de referência
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	2, 3, 5, 6, 8, 9 e 10
Apuração	Contagem do número de empresas distintas cadastradas nos sistemas de acompanhamento EMBRAPII como contratantes dos projetos EMBRAPII que nunca haviam contratado projetos em períodos anteriores
Dados primários	Listagem de contratos de projetos EMBRAPII
Fonte da informação	SRInfo em \Projetos\Contratos e outros sistemas de acompanhamento
Critério de inclusão	Empresas, distintas pelo CNPJ de 14 dígitos, em que o primeiro contrato de projetos de P,D&I com Unidades Embrapii tenha sido firmado (data contrato) no período apurado
Qualificação	Efetividade

Indicador 12: Projetos em rede	
Grupo: Capital Relacional	
Descrição	Número de projetos EMBRAPII desenvolvidos por mais de uma Unidades Embrapii em cooperação, no ano de referência
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	2, 3, 5, 6, 8, 9 e 10
Apuração	Contagem do número de contratos de projetos de P,D&I em parceria com empresas com a participação de mais de uma Unidade Embrapii
Dados primários	Listagem de contratos de projetos EMBRAPII
Fonte da informação	Contratos apresentados a EMBRAPII e aos seus sistemas de acompanhamento no período de referência
Critério de inclusão	Contratos cuja data de assinatura (data contrato) esteja no período apurado
Qualificação	Efetividade

Indicador 13: Projetos contratados	
Grupo: Sucesso do Modelo Operacional da Embrapii	
Descrição	Número de projetos contratados por empresas com fomento da EMBRAPII, no ano de referência
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	2, 3, 5, 6, 8, 9 e 10
Apuração	Contagem do número de contratos cadastrados nos sistemas de acompanhamento EMBRAPII
Dados primários	Listagem de contratos de projetos EMBRAPII
Fonte da informação	SRInfo em \Projetos\Contratos e outros sistemas de acompanhamento
Critério de inclusão	Contratos cuja data de assinatura (data contrato) esteja no período apurado
Qualificação	Efetividade

Indicador 14: Pedidos de propriedade intelectual (PI)	
Grupo: Sucesso do Modelo Operacional da Embrapii	
Descrição	Razão entre o número de pedidos de propriedade intelectual (PI) depositados e o número de projetos concluídos com fomento da EMBRAPII, até o ano de referência.
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	4, 6 e 7
Apuração	Razão entre o número de pedidos de propriedade intelectual (PI) e o número de projetos concluídos.
Dados primários	Listagem de pedidos de propriedade intelectual (PI) depositados
	Listagem de projetos contratados
Fonte da informação	SRInfo em \Projetos\Pedidos de PI

	SRInfo em \Projetos\Projetos
Critério de inclusão	Projetos com status concluído ou encerrado cuja dada de conclusão esteja contida no período apurado, e pedidos de PI cuja data do depósito (data do pedido) esteja no mesmo período.
Qualificação	Efetividade

Indicador 15: Satisfação das Empresas				
Grupo: Sucesso do Modelo Operacional da Embrapii				
Descrição	Satisfação das empresas (Se) com os resultados dos projetos Embrapii, verificada a partir da avaliação dos nove focos de avaliação ponderadas pela expressão a seguir, usando uma escala de 0 (zero) a 10 (dez) a partir da qual resultados até 5 (cinco) indicam sat			
	Dimensão	Questão	Foco de Avaliação	Peso
	Eficiência (tempo, custo e escopo)	C ₁	Prazo de realização do projeto	3
		C ₂	Custo do projeto comparado a valores de mercado	1
		C ₃	Entregas do projeto frente ao escopo contratado	2
	Impacto para o cliente (alcance e qualidade)	C ₄	Competência técnica da equipe executora	2
		C ₅	Eficiência dos processos de gestão da unidade	2
		C ₆	Qualidade das entregas do projeto	2
	Impacto potencial dos resultados	C ₇	Expectativa de geração de inovação a partir dos resultados técnicos	2
		C ₈	Relevância dos resultados para a empresa	4
	Preparação para o futuro	C ₉	Aumento da competência técnica da empresa	2
Fórmula de ponderação:				
$S_e = \frac{3C_1 + C_2 + 2C_3 + 2C_4 + 2C_5 + 2C_6 + 2C_7 + 4C_8 + 2C_9}{8}$				
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	1, 4 e 9			
Apuração	O indicador é apurado cumulativamente até o ano de referência, considerando o conjunto dos projetos concluídos pelas UEs e avaliada média das medidas de satisfação (S _e) obtidas a partir das avaliações realizadas no período apurado.			
Dados primários	Avaliações dos projetos concluídos			
Fonte da informação	Registros de avaliação em diretório interno.			
Critério de inclusão	Última avaliação de cada projeto no período apurado.			
Qualificação	Efetividade			

Indicador 16: Participação financeira das empresas nos projetos contratados	
Grupo: Sucesso do Modelo Operacional da Embrapii	
Descrição	Razão entre o volume de recursos financeiros aportados pelas empresas nos projetos, cofinanciados pela EMBRAPII segundo o seu total dos mesmos projetos, até o ano de referência (cumulativo)
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	2, 3 e 9
Apuração	Razão entre o valor aportado pelas empresas nos projetos contratados no modelo tradicional e o valor total dos mesmos
Dados primários	Listagem de contratos firmados pelas UEs
Fonte da informação	SRInfo em \Projetos\Contratos
Critério de inclusão	Contratos cuja data de assinatura (data contrato) esteja no período apurado
Qualificação	Efetividade



Documento assinado eletronicamente por **Luciana Barbosa de Oliveira Santos, Ministra de Estado da Ciência, Tecnologia e Inovação**, em 21/07/2026, às 16:19 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **ALVARO TOUBES PRATA (E), Usuário Externo**, em 22/07/2026, às 09:30 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Igor Manhães Nazareth (E), Usuário Externo**, em 22/07/2026, às 10:23 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://sei.mcti.gov.br/verifica.html>, informando o código verificador **13914202** e o código CRC **76FDD979**.