



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2019-2023



**Aprobado por DECRETO N° 109- 2018- ASOC
(21 de Diciembre de 2018)**

**Chiclayo – Perú
2018**



CÓDIGO:

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2019-2023

Versión: 01

Fecha: Diciembre 2018

Página 2 de 25

ELABORADO	REVISADO	APROBADO
Rectorado - Decanos Fecha: De setiembre a diciembre 2018	Rectorado Consejo de Administración Fecha: 17 de diciembre de 2018	Asamblea General de Asociados Fecha: 21 de diciembre de 2018

AUTORIDADES DE LA UNIVERSIDAD

Gran Canciller. Mons. Robert Francis Prevost

Gran Canciller. Mons. Robert Francis Prevost

Vice Gran Canciller. Lic. Carlos Mundaca Guerra

Rectora. Dra. Patricia Julia Campos Olazábal.

Vicerrectora Académica. Dra. Emma Margarita Wong Fajardo

Vicerrectora de Investigación. Dra. Elizabeth Silvestre Espinoza

Director General de Asuntos Docentes. Mgtr. Rubén Eduardo Asalde Ramos

Director General de Asuntos Estudiantiles. Ing. Wilson Martín García Vera

Administrador General. Lic. Luis Enrique Bermúdez Malca

Secretario General. Mgtr. Jorge Pérez Uriarte

Capellán Mayor. Dr. Sergio Castro Guerrero.

Delegado de la Asociación USAT. Dr. José Antonio Jacinto Fiestas

Decano de la Facultad de Ciencias Empresariales. Mgtr. Carlos Eduardo Montero Flores

Decano de la Facultad de Derecho. Mgtr. Segundo Alfredo Santa Cruz Vera

Decano de la Facultad de Humanidades. Mgtr. Osmer Agustín Campos Ugaz

Decano de la Facultad de Ingeniería. Arq. Gonzalo Mauricio Echeandía Vanderghem (e)

Decano de la Faculta de Medicina. Med. Jorge Limo Liza (e)

PRINCIPIOS AXIOLÓGICOS

MISIÓN

Contribuir al desarrollo y progreso de la sociedad mediante la formación integral de los estudiantes, la responsabilidad social universitaria y la investigación e innovación, respetando la libertad de conciencia y los principios de la Iglesia Católica.

VISIÓN

En el 2023:

Somos una Universidad líder a nivel nacional, reconocida por su excelencia académica, responsabilidad social, investigación e innovación, que de modo riguroso y crítico, contribuye a la tutela y desarrollo de la dignidad humana y su herencia cultural, cumpliendo sus funciones eficazmente dentro del sentido cristiano de la vida, la verdad y el bien común.

PRINCIPIOS

- Búsqueda de la verdad, la afirmación de los valores y el servicio a la sociedad a la luz de la revelación divina.
- Pluralismo y libertad de pensamiento respetando la axiología de la Universidad.
- Defensa de la dignidad de la persona humana.
- Desarrollo social, respeto a la naturaleza y a su transformación al servicio del bienestar del individuo, la familia y la sociedad.

FINES

- La consecución de una síntesis entre fe y cultura, que armonice la dispersión especializada del saber con la unidad de la verdad humana, iluminada por la fe cristiana.
- La formación integral mediante la enseñanza y la investigación de la realidad, a fin de contar con profesionales capaces de formular alternativas solidarias, responsables y sostenibles a los problemas de la sociedad.

LEMA

USAT, comprometidos con tu proyecto de vida.

VIRTUDES Y VALORES

Los valores de la Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo se derivan de las virtudes cardinales:

- Fortaleza
- Justicia
- Prudencia
- Templanza

POLÍTICAS GENERALES

Política de Calidad (Decreto N°220-2016-ASOC)

“La Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo se compromete con la mejora continua de sus procesos para ofrecer un servicio educativo y una formación integral de calidad, que respondan a las expectativas de nuestros estudiantes y grupos de interés.”

Política de Investigación y Compromiso Social (Decreto N°202-2016-ASOC, inciso I)

“Convertir la universidad en un espacio donde se investigan los problemas actuales del país y de la región, con apego a la verdad y prestando especial atención a sus dimensiones éticas y religiosas, para promover el desarrollo social y el bien común conforme a la Ex Corde Ecclesiae.”

Política Institucional de Gestión Ambiental (Decreto N°221-2016-ASOC, art 1°, p.2)

“La Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo es una institución educativa comprometida con desarrollar formación ambiental sostenible, para lo cual promueve el manejo ambiental responsable de los recursos que se emplean para el desarrollo de las actividades de la comunidad universitaria, tomando medidas respecto al impacto que estas puedan generar.”

FACTORES CLAVES DE ÉXITO

Las Autoridades de la Universidad Santo Toribio de Mogrovejo, para los próximos cinco años, han identificado los siguientes factores relevantes para el buen desempeño de la institución y su competitividad:

- Aseguramiento de la identidad católica
- Sostenibilidad financiera
- Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i)
- Excelencia académica
- Gestión del talento humano de la comunidad universitaria.
- Vinculación y sintonía universidad – sociedad – empresa
- Infraestructura moderna y laboratorios especializados

TEMAS ESTRATÉGICOS

Para lograr la visión propuesta, la USAT se enfocará en los siguientes temas estratégicos:

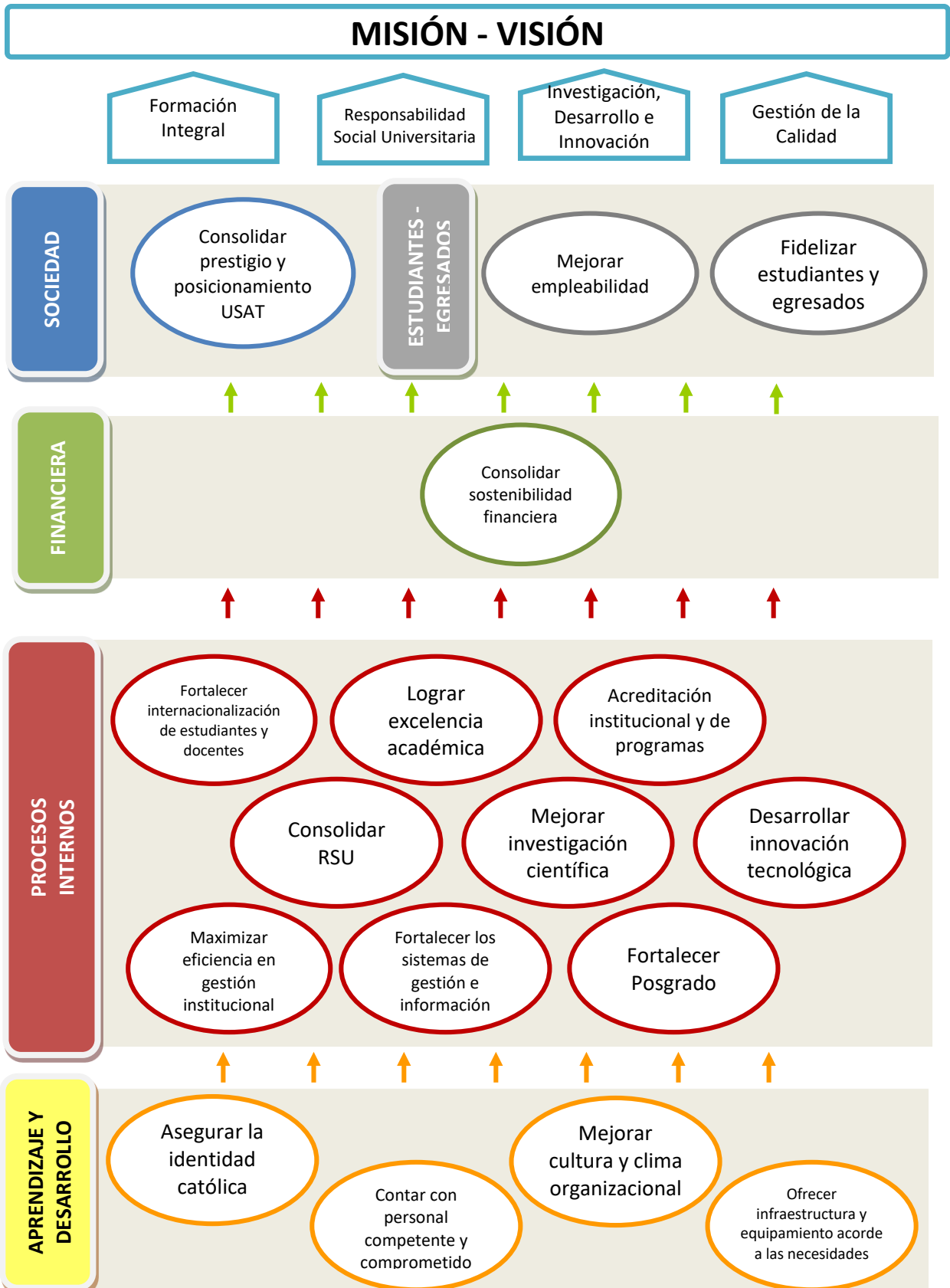
- Formación Integral: Personal y Profesional
- Responsabilidad Social Universitaria
- Investigación, Desarrollo e Innovación
- Gestión de la Calidad

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Se han identificado en total 17 objetivos estratégicos.

PERSPECTIVAS	OBJETIVOS ESTRATEGICOS
SOCIEDAD (S)	S1. Consolidar prestigio y posicionamiento USAT
ESTUDIANTES Y EGRESADOS (E)	E1. Mejorar empleabilidad E2. Fidelizar estudiantes y egresados
FINANCIERA (F)	F1. Consolidar sostenibilidad financiera
PROCESOS INTERNOS (P)	P1. Fortalecer internacionalización de estudiantes y docentes. P2. Lograr excelencia académica P3. Acreditación institucional y de programas P4. Consolidar Responsabilidad Social Universitaria RSU P5. Mejorar investigación científica P6. Desarrollar innovación tecnológica P7. Maximizar eficiencia en gestión institucional P8. Fortalecer los sistemas de gestión e información P9. Fortalecer Posgrado
APRENDIZAJE Y DESARROLLO (A)	A1. Asegurar la identidad católica A2. Contar con personal competente y comprometido A3. Mejorar cultura y clima organizacional A4. Ofrecer infraestructura y equipamiento acorde a las necesidades

MAPA ESTRATÉGICO



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

La USAT cuenta con un conjunto de programas y proyectos como iniciativas estratégicas, las cuales en forma conjunta harán posible el logro de los objetivos estratégicos.

PROGRAMA	RESPONSABLE DE SEGUIMIENTO	RESPONSABLE DE LA GESTIÓN
PG1. Programa Alianza y Fidelización Estudiantes y Egresados	Dirección General de Asuntos Estudiantiles (DGAE)	Coordinación Alumni
PG2. Programa Sostenibilidad y optimización económica financiera (SOEF)	Administración General	Dirección de Finanzas
PG3. Programa Bereshit (Selectividad - Nivelación - Tutoría)	Vicerrectorado académico	Dirección de Admisión y Marketing Dirección de Tutoría
PG4. Programa Science USAT (I+D+i)	Vicerrectorado de Investigación	Vicerrectorado de Investigación
PG5. Programa Excelencia y Calidad USAT (Movilidad-Formación-Acreditación.)	Vicerrectorado Académico	Dirección de Gestión de Calidad Universitaria
PG6. Programa de Responsabilidad Social Universitaria (RSU)	Rectorado	Dirección de Responsabilidad Social Universitaria
PG7. Programa Impulso Posgrado	Rectorado	Escuela de Posgrado
PG8. Programa Gestión del Talento Humano (GTH)	Administración General	Dirección de Personal
PG9. Programa "Clima, cultura e identidad USAT"	Administración General	Dirección de Personal
PG10. Programa de Aseguramiento de la Identidad Católica	Rector	Capellanía

PROYECTO	RESPONSABLE DE SEGUIMIENTO	ÁREA DE GESTIÓN
PY1. Proyecto de Infraestructura y Equipamiento (Master Plan)	Administración General	Dirección de Diseño e Infraestructura

DIRECTORES PARTICIPANTES

Dirección Académica. Mgtr. Martha Elina Tesén Arroyo

Dirección de Diseño e Infraestructura. Arq. Gonzalo Mauricio Echeandía Vanderghem

Dirección de Finanzas. CPC. Fredi Wilan Tuesta Torres

Dirección de Gestión de la Calidad Universitaria. Mgtr. Miguel Ángel Torres Rubio

Dirección de Marketing e Imagen Corporativa. Lic. Jimena Campodónico Bustíos

Dirección de Personal. Lic. Milagros Salas Vargas

Dirección de Planificación y Desarrollo. Mgtr. Martha Fiorella Portaro Incháustegui

COMITÉ TÉCNICO

Docente de la Facultad de Ciencias Empresariales. Econ. Castro Vergara Daniel

Docente de la Facultad de Humanidades. Mgtr. Calopiña Avalo Milton

Docente de la Facultad de la Facultad de Derecho. Mgtr. Ojeda Arriaran Dora

Docente de la Facultad de la Facultad de Ingeniería. Ing. Sipión Muñoz Dante

Docente de la Facultad de la Facultad de Medicina. Dra. Lázaro Alcántara Elaine

Jefe de Contabilidad. CPC. Monja Samame Carlos Armando

Asistente de Planificación y Desarrollo. Mgtr. Chau Loo Kung Diana Carolina

CONSULTORÍA EXTERNA

Consultor Externo. Dr. Raúl Suárez Álvarez