



OlympiaLiikkeen strategia ja toimintasuunnitelma vuodelle 2017

Hyväksytty 26.11.2016

OlympiaLiikkeen tarina alkaa

Suomalainen liikunta ja urheilu kokee ison muutoksen vuoden 2017 alussa, kun OlympiaLiike (Suomen Olympiakomitea ry) lähtee rakentamaan suomalaisen liikuntakulttuurin sisältöjä ja toimintatapoja huippu-urheilusta kaikkien suomalaisten liikuttamiseen. Taustalla on keväällä 2016 liikunta- ja urheiluyhteisössä luotu ja hyväksytty Menestyssuunnitelma.

Strategiassa ja toimintasuunnitelmassa 2017 kuvataan OlympiaLiikkeen rooli menestyssuunnitelman toteuttamisessa.

Meille liike merkitsee samanaikaisesti sekä etenemistä että yhteisöä. Liikunta ja urheilu ovat *Suomen merkittävin kansanliike*. Jokaisen hyvinvointi rakentuu liikunnalliselle arjelle. Huippu-urheilijat inspiroivat ja tarjoavat meille unohtumattomia elämyksiä. Seurat ovat liikunta- ja urheiluyhteisön sykkivä sydän.

Suomen elinvoimalle on ensiarvoisen tärkeää, että liikunnan ja urheilun kokonaisuus toimii vaikuttavasti, inspiroivasti ja tuloksellisesti. *Yhdessä*.

Olympic Team Finland toimii Suomessa OlympiaLiikkeen keulakuvana ja kasvoina, kun huippu-urheilijamme tavoittelevat menestystä. Pyrimme erinomaisuuteen kaikessa, mitä teemme.

Yhteistyöllä monien toimijoiden kanssa olemme rakentamassa lapsille ja nuorille hyvää päivää, joko luo pohjan liikunnalliselle elämäntavalle.

Lahjakkaimmat saavat lisäksi ympärilleen valmennusympäristön, joka antaa heille parhaat mahdolliset edellytykset pyrkiä huipulle. Seurojen ja järjestöjen lisäksi kaupungit ja kunnat ovat meidän vahvoja kumppaneita ja yhteistyötä tehdään toimialat ylittäen.

Ympäri Suomea fanit ja yleisöt luovat urheilutapahtumiin henkeä sekä synnyttävät ympärivuotisia eläviä yhteisöjä, joiden into levittäytyy ympäröivään yhteiskuntaan.

Kaikkea tätä tehdään uusilla ja tulevaisuuteen kurkottavilla toimintatavoilla. Ymmärrämme entistä paremmin liikkujan, urheilijan ja seuratoimijan tarpeet sekä rakennamme osallistavia ja vaikuttavia verkostoja. Kehitymme jatkuvasti ketterin kokeiluina ja tuemme samaan suuntaan kulkevia ekosysteemejä.

Onnistumme, kun olemme yhdessä tekemisen ja yhdenvertaisen osallistumisen edelläkävijöitä.

Tule mukaan luomaan uutta OlympiaLiikkeen tarinaa - omilla vahvuuksilla ja hyvällä yhteispelillä!

Sisältö

OlympiaLiikkeen strategia

Missio

Visio

Arvot

Strategiset tavoitteet

OlympiaLiikkeen rooli

Toiminnan keskeiset osa-alueet

Toimintasuunnitelma 2017

Lisää liikettä

Menestyvä huippu-urheilu

Muut toimenpiteet

- OlympiaLiike osaamisen vahvistamisessa

- OlympiaLiikkeen jäsenpalvelut

- OlympiaLiike Suomi 100 -juhlavuodessa

Talousarvio 2017



Missiomme

Liikunnasta ja urheilusta elinvoimaa Suomeen

OlympiaLiike yhdistää ja innostaa eri toimijat mission toteuttamiseen



Visiomme

Maailman liikkuvin ja pohjoismaiden menestyvin urheilukansa

OlympiaLiikkeen arvot

Yhdessä – rohkeasti

Ilo – ei otsa rypyssä

Kunnioitus – yksilöllisesti – yhdenvertaisesti

Vastuullisuus – ei hinnalla millä hyvänsä

Erinomaisuus – kunnianhimoisesti – vaikuttavasti

OlympiaLiikkeen strategiset tavoitteet

+ **Suomalaiset liikkuvat enemmän**

Mahdollistamme yhdessä eri toimijoiden kanssa innostavan toimintaympäristön, jossa suomalainen hyvinvointi kasvaa liikkeen lisääntyessä

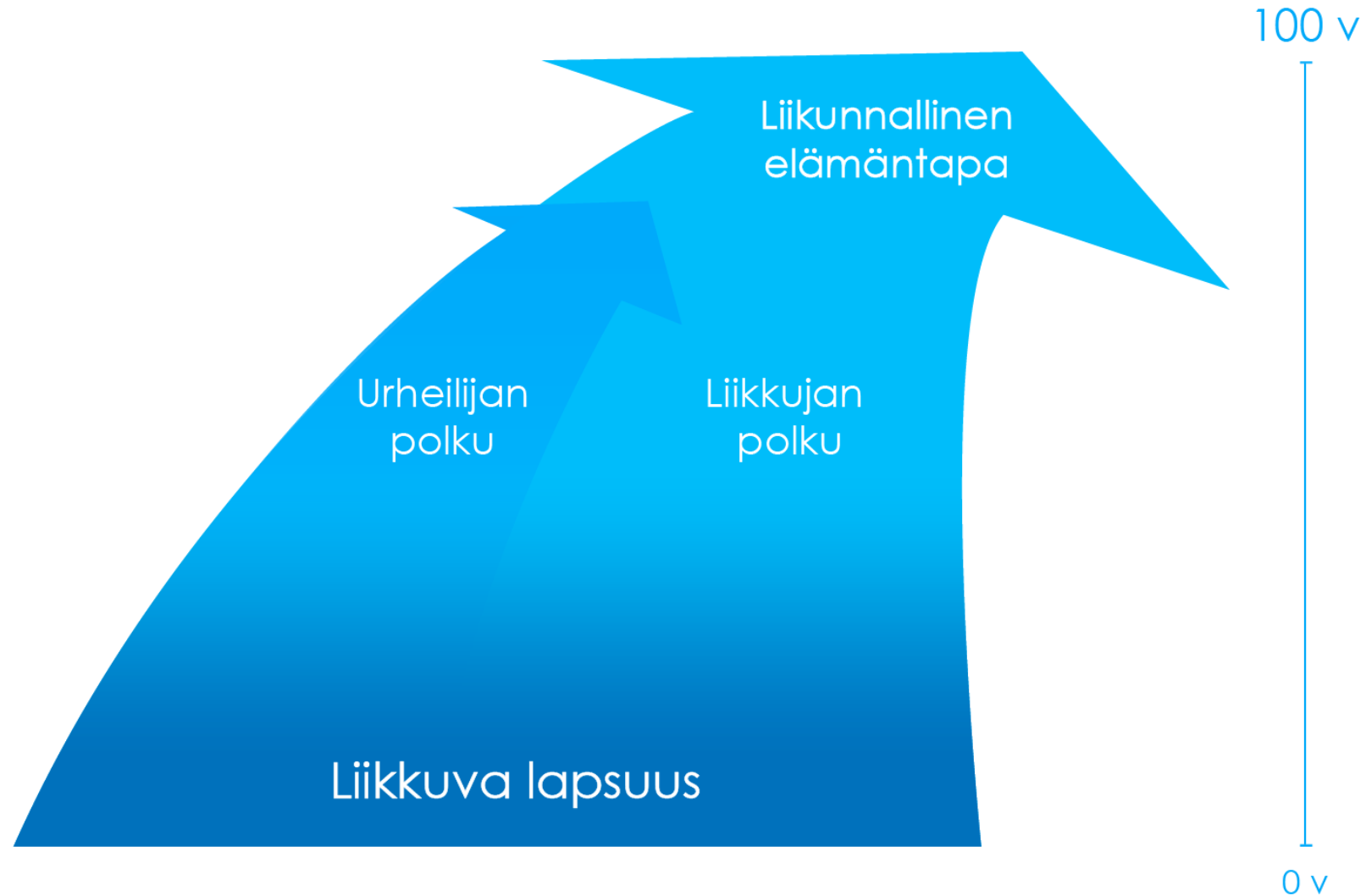
+ **Suomalainen huippu-urheilu menestyy**

Varmistamme kansainvälisen vertailun kestävän toimintaympäristön, joka mahdollistaa menestyksen

OlympiaLiikkeen rooli

- + Toimia suomalaisen liikunnan ja urheilun yhteisenä äänenä yhteiskunnassa ja varmistaa liikunnan ja urheilun toimintaedellytykset
- + Rakentaa eri toimijoiden yhteistyötä ja valmistella sekä sopia sen pohjalta eri toimijoiden rooleista ja vastuista
- + Johtaa huippu-urheilua ja koordinoida verkostoja

Liikkuvan Suomen yhteiset polut



Toiminnan keskeiset osa-alueet

LISÄÄ LIIKETTÄ	MENESTYVÄ HUIPPU-URHEILU
Lasten liike Elinvoimainen seuratoiminta Aktiivinen arki	Huippuvaihe Urheiluakatemit Kisat
Osaaminen	
Tukitoiminnot Vaikuttaminen, viestintä, vastuullisuus, varainhankinta, yhteisöllisyys ja tapahtumat, kansainvälisyys, HR, talous- ja tietohallinto	
Jäsenpalvelut	



Toimintasuunnitelma 2017

Lisää liikettä

OlympiaLiikkeen rooli liikkeen lisäämisessä

Lasten liike

Seuratoiminta

Aktiivinen arki

Tukitoiminnot

OlympiaLiikkeen rooli liikkeen lisäämisessä

Tavoitteet

- + Lasten urheilun laatu ja toimintaedellytykset paranevat
- + Seuratoiminnan laatu ja toimintaedellytykset paranevat
- + Mahdollistamme yhdessä eri toimijoiden kanssa innostavan toimintaympäristön, jossa suomalainen hyvinvointi kasvaa liikkeen lisääntyessä

Rooli

- + Koordinoi varhaisvuosien liikunnan, lasten liikunnan ja urheilun, seuratoiminnan ja liikkujan polun verkostoja
- + Tukee ja palvelee jäsenjärjestöjen toimintaa tarpeiden kautta: osallistuva asiantuntijuus lajiliittojen omissa kehittämisprosesseissa (lasten urheilu, seuratoiminta)
- + Rakentaa kumppanuuksia kaupunkien ja kuntien kanssa liikkeen lisäämisessä

Toimintatavat

- + Lapsen, liikkujan ja seuratoimijan kautta ohjautuminen – alhaalta ylös
- + Systemaattinen ja vaikuttava verkostotyö
- + Ekosysteemien rakentaminen ja tukeminen – itsenäiset toimijat, yhteinen maali
- + Ketterät kokeilut
- + Muiden osaamisen, mallien ja onnistumisten jakaminen
- + Hallinnonalat ylittävä yhteistyö

Koko yhteisön lupaus lasten liikkeen lisäämisessä

Liikunnan avulla olemme luomassa *lapselle* hyvän päivän, jossa toteutuvat innostus, monipuolisuus ja -lajisuus, paljon liikettä ja leikkiä sekä terveelliset elämäntavat.



OlympiaLiike lasten liikkeen lisäämisessä

Tavoitteet

- + Jokainen lapsi liikkuu 2-3 tuntia päivässä, missä toteutuu innostus, monipuolisuus, -lajisuus, paljon liikettä ja leikkiä sekä terveelliset elämäntavat
- + Jokainen lapsi löytää mahdollisuuden harrastaa liikuntaa kerhoissa, urheiluseuroissa ja omaehtoisesti

Toimenpiteet

- + Lasten liikunnan ja urheilun ja seuratoiminnan laatutyö (lajiliittojen tuki)
- + Kouluyhteistyössä harrastaminen koulupäivän yhteydessä (iltapäivä)
- + Ilo kasvaa liikkuen – ohjelman ja verkoston koordinointi (varhaisvuodet)

Koko yhteisön lupaus seuratoiminnan elinvoiman vahvistamisessa

Huolehdimme siitä, että *seurat* näkevät toimintaympäristön muutokset ja elävät ajassa. Seurat ovat innostavia ja inspiroivia yhteisöjä, joihin kaikki ovat tervetulleita. Seuroilla on osaamista ja toiminta-edellytyksiä lisätä liikettä ja rakentaa urheilijan polkua.

OlympiaLiike seuratoiminnan vahvistamisessa

Tavoitteet

- + Seuratoimijan arjen helpottaminen
- + Seuratoiminnan laadun kehittyminen
- + Jaettu näkemys tulevaisuuden urheiluseurasta

Toimenpiteet

- + Perustuen- ja palveluiden saatavuuden varmistaminen valtakunnallisesti
- + Lajiliittojen laatutyön tuki (sinettiseura, harrastaminen ja huippu-urheilu)
- + Tulevaisuuden seuratoiminnan toimintaedellytyksien ja sisältöjen rakentaminen – yhteistyö kunnallisten seurafoorumien kanssa

A young woman with dark hair tied back is climbing a red rock wall. She is looking upwards and to the right, focused on her next move. The wall is covered in various colorful climbing holds, including blue, purple, and orange ones. The background is slightly blurred, showing other parts of the climbing area.

Koko yhteisön lupaus aktiivisen arjen mahdollistamisessa

Mahdollistamme liikkeen lisäämisen ennakkoluulottomassa yhteistyössä yhteiskunnan eri toimijoiden kanssa. *Nuoret ja aikuiset* liikkuvat ja voivat hyvin arjen toimintaympäristöissä.

OlympiaLiike aktiivisen arjen mahdollistajana

Tavoitteet

- + Jokainen nuori ja aikuinen liikkuu vähintään tunnin päivässä (arjen aktiivisuus)
- + Yhdistää liikkeen lisäämisen toimijoita sekä valtakunnalliselle että paikallisella tasolla. Kaikki Suomen kaupungit ja kunnat mukana Unelmat liikkeelle – toimintatavassa

Toimenpiteet

- + Liikkujan polun verkoston koordinointi. 2017 valinta: Unelmat liikkeelle (Suomi 100)
- + Seuratoiminnan tuki (harrastaminen seuroissa, seurojen tuki työyhteisöliikuntaan)

Tukitoiminnot liikkeen lisäämisen edistämässä

Tavoitteet

- + Tukea liikkeen lisäämisen tavoitteiden saavuttamista
- + Mahdollistaa OlympiaLiikkeen arvojen mukainen toiminta huolehtien järjestön omasta hyvästä hallinnosta

Toimenpiteet

- + Viestintä
- + Vaikuttaminen
- + Vastuullisuus
- + Yhteisöllisyys ja tapahtumat
- + Kansainvälisyys
- + Talous- ja tietohallinto
- + HR

Toimintatavat

- + Osallistuminen liikkeen lisäämisen toiminnan kehittämiseen
- + Tekeminen ohjautuu liikkeen lisäämisen tavoitteista käsin

Menestyvä huippu-urheilu

OlympiaLiikkeen rooli huippu-urheilussa

Huippuvaiheen ohjelma

Urheiluakatemiaohjelma

Osaamisohjelma

Kisat

Tukitoiminnot

Koko yhteisön lupaus huippu-urheilussa

Varmistamme, että *urheilijoilla* on kansainvälisen vertailun kestävä päivittäisvalmennus ja toimintaympäristö. Lahjakkaat nuoret voivat saavuttaa oman potentiaalinsa urheilussa ja muilla elämänaloilla. Toimimme eettisesti kestävästi. Kansainvälisesti menestyviä urheilijoita ja joukkueita on enemmän.



OlympiaLiikkeen rooli huippu-urheilussa

Huippu-urheiluyksikkö vastaa huippu-urheiluverkoston johtamisesta

Tavoitteet

- + Kasvattaa suomalaisen huippu-urheilun **menestystä, osaamista ja arvostusta**
- + Yhteistyön vahvistaminen ja roolien selkeyttäminen

Rooli

- + Johtaa ja koordinoi suomalaisen huippu-urheiluverkoston – sisältäen vammaishuippu-urheilun – toimintaa
- + Vastaa yhdessä lajiliittojen ja huippu-urheiluverkoston kanssa suomalaisen urheilun toimintatapojen kehittämisestä sekä valittujen lajien huippuvaiheen prosesseista
- + Ohjaa verkoston käyttöön talous- ja osaamisresursseja
- + Johtaa kisajoukkueita

Toimintatavat

- + Urheilijakeskeisesti parhaat parhaiden kanssa -ratkaisut
- + Kärkiurheilijoille kansainvälisen tason edellytykset menestykseen johtavaan valmennukseen
- + Ammattivalmentajuuden vahvistaminen yhdessä
- + Osaamisen kehittäminen urheilijan arjessa

OlympiaLiike huippuvaiheen ohjelmassa



Tavoitteet

- + Kansainvälinen menestys (valitut projektit)
- + Olympic Team Finland – brändin rakentaminen

Toimenpiteet

- + Kärkiurheilijoiden prosessien tehostaminen – kansainvälisesti kilpailukykyiset valmentautumisen toimintaympäristöt
- + Lajien sparraamisen tehostaminen investointilogiikan periaatteella
- + Joukkuepelien nuorten maajoukkue- ja valintavaiheen valmennuksen tehostaminen

OlympiaLiike urheiluakatemiaohjelmassa

Tavoitteet

- + Urheilijan päivittäisharjoittelun parantuminen

Toimenpiteet

- + Valmentautumisosaamisen ja valmentajayhteisöjen vahvistaminen
- + Toimintaympäristöjen kehittäminen, akatemia-valmennuskeskukset
- + Lajien keskittämisen ratkaisut
- + Kaksoisuratyö
- + Yläkoulutyö



OlympiaLiike osaamishjelmassa

Tavoitteet

- + Osaamisen vahvistuminen valmentautumisprosessissa

Toimenpiteet

- + Valmennusosaamisen vahvistaminen Urheilijan polun eri vaiheissa
- + Asiantuntijaosaamisen kehittäminen valinta- ja huippuvaiheessa
- + Valmennusjärjestelmien kehittäminen



Kisat

- + PyeongChang 2018 talviolympialaisten ja – paralympialaisten valmistelut
- + Universiadit Almaty 29.1.–8.2.
- + EYOF Erzum 11.–18.2.
- + EYOF Győr 22.–30.7.
- + Universiadit Taipei 19.–30.8.



Tukitoiminnot huippu-urheilun edistämässä

Tavoitteet

- + Tukea huippu-urheilun tavoitteiden saavuttamista
- + Mahdollistaa OlympiaLiikkeen arvojen mukainen toiminta huolehtien järjestön omasta hyvästä hallinnosta

Toimenpiteet

- + Viestintä
- + Vaikuttaminen
- + Vastuullisuus
- + Yhteisöllisyys ja tapahtumat
- + Kansainvälisyys
- + Talous- ja tietohallinto
- + HR

Toimintatavat

- + Osallistuminen huippu-urheilun kehittämiseen
- + Tekeminen ohjautuu huippu-urheilun tavoitteista käsin

Muut toimenpiteet

Osaaminen

Jäsenpalvelut

Suomi 100

OlympiaLiike osaamisen vahvistamisessa

- + Osaamisen kehittäminen on mukana kaikkien osa-alueiden toiminnoissa
- + Rakennamme yhteiset sisällöt ja toimintatavat osaamisen kehittämiseen

OlympiaLiikkeen jäsenpalvelut

Tavoitteet

- + Sujuva arki urheiluyhteisössä – resursseja vapautuu rutiini- ja hallintotehtävistä liikunnan ja urheilun tekemiseen
- + Yhteisillä hankinnoilla saavutetaan kustannussäästöjä laadun kärsimättä

Toimenpiteet

- + Digitaaliset palvelut (SuomiSport)
- + Hankintapalvelut
- + Tilapalvelut (Urheilun talo 2020)
- + Talous-, tieto- ja HR-palvelut
- + Viestintäpalvelut (urheilun uutishuone)

Toimintatavat

- + Hankimme yhdessä ja tarvittaessa tuotamme itse
- + Edistämme digitaalisten palveluiden käyttöönottoa

OlympiaLiike Suomi 100 -juhlavuodessa



Tavoitteet

- + Lisää liikettä ennakkoluulottomassa yhteistyössä eri toimijoiden kanssa
- + Uusia elämyksiä ja sisältöjä tapahtumiin
- + Tieteen, taiteen ja urheilun yhteistyö kohti erinomaisuutta

Toimenpiteet

- + Unelmat liikelle -toimintatapa; kaikki Suomen kunnat ja kaupungit mukaan
- + Supervuosi; Urheilun suur tapahtumat
- + Excellence in Finland -hanke; tieteen, taiteen ja urheilun huipputaiteen kehittäminen

Toimintatavat

- + Yhdessä!
- + Luomme uutta
 - + Kokeilukulttuuri ja ihmisten osallistaminen
 - + Yhteistyö tapahtumajärjestäjien kesken
 - + Suomalaisten huipputaiteen yhteistyö

Talousarvio

OlympiaLiikkeen talousarvio 2017

	Budjetti 2017, yhteensä	Budjetti 2016, yhteensä	Tilinpäätös 2015, yhteensä
Varsinainen toiminta			
Toiminnan tuotot	1 100 000	2 034 000	2 277 766
Tuotot yhteensä	1 100 000	2 034 000	2 277 766
Henkilöstökulut	-4 495 000	-4 464 200	-4 549 049
Poistot	-75 000	-85 000	-92 010
Muut toimintakulut yhteensä	-5 000 000	-7 104 800	-7 590 901
Keskinäiset avustukset	-6 150 000	-6 045 750	-5 402 681
Kulut yhteensä	-15 720 000	-17 699 750	-17 634 641
Varsinaisen toiminnan kulujaämä	-14 620 000	-15 665 750	-15 356 875
Varainhankinta			
Var.hank.tuotot (netto)	1 280 000	1 452 000	1 575 182
Varainhankinta yhteensä	1 280 000	1 452 000	1 575 182
Kulujaämä	-13 340 000	-14 213 750	-13 781 693
Yleisavustukset			
Valtion toiminta-avustus	5 990 000	5 990 000	6 102 000
Muut valtion erityisavustukset	7 350 000	8 223 750	8 349 197
Yleisavustukset yhteensä	13 340 000	14 213 750	14 451 197
Satunnaiset kulut			-408 887
Tilikauden tulos	0	0	260 617

Liite 1.

Olympia liikkeen osakeyhtiön rooli

Osakeyhtiö

Tavoitteet

- + Tuloutus yritysyhteistyöstö huippu-urheilu 650 000 € ja lisää Liikettä 350 000 €
- + Oy:n tulos 65 000 €

Toimenpiteet

- + Olympic Team Finland – tuotekehitys
- + Lasten Liike iltapäiväkerho-toiminnan kaupallistaminen
- + Wellness liiketoiminta kannattavaksi suorituskyky tuotteilla

Toimintatavat

- + Osakeyhtiö toimii yhteiskunnallisen yrityksen toimintaperiaatteen mukaisesti
- + Yhtiön strategia perustuu OlympiaLiikkeen strategisiin tavoitteisiin, joita yritysten kanssa tehtävät teot tukevat
- + Myyntiä, tuotekehitystä ja tuotteistusta tehdään yhteistyössä eri toimijoiden kanssa