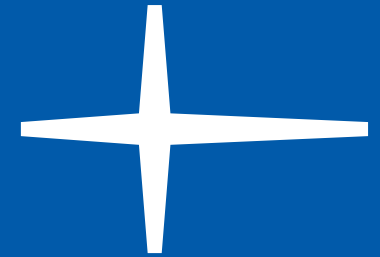




Toimintasuunnitelma 2018

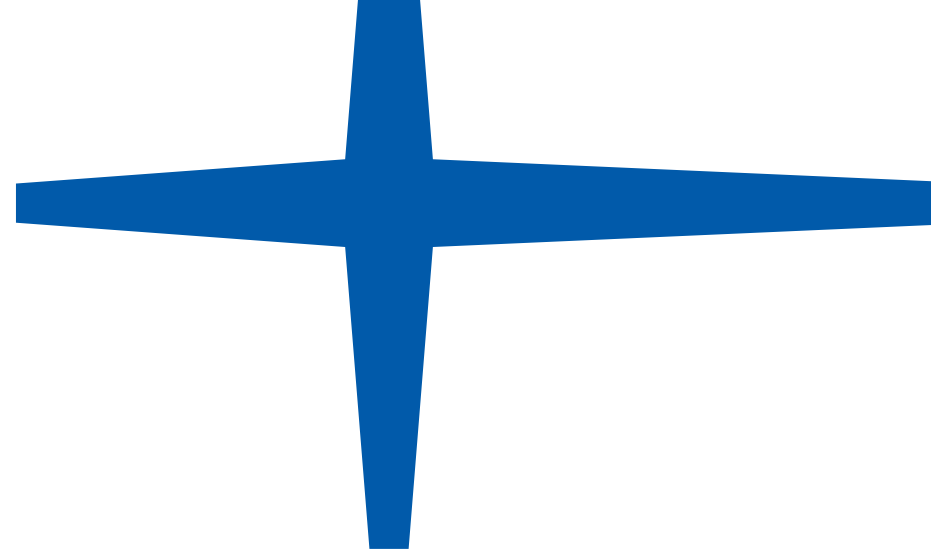
Esitys syyskokoukselle 25.11.2017



Suomen Olympiakomitea on valtakunnallinen liikunta- ja urheilujärjestö, joka toimii sen hyväksi, että suomalaiset liikkuisivat enemmän ja menestyisivät huippu-urheilussa. Yhdessä jäsenjärjestöjemme kanssa rakennamme liikunnasta ja urheilusta elinvoimaa Suomeen.

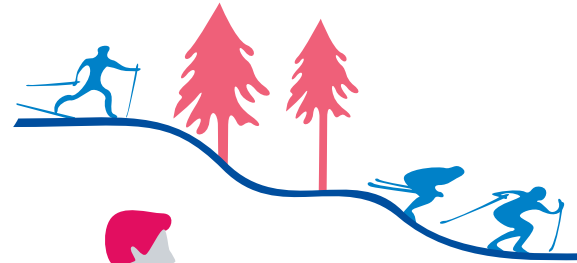
Sisällys

#YhdessäEnemmän.....	5
1. Lisää liikettä.....	6
Elinvoimainen seuratoiminta.....	8
Lasten ja nuorten liike.....	9
Aikuisten aktiivinen arki.....	10
2. Menestyvä huippu-urheilu.....	11
Huippuvaiheen ohjelma.....	14
Urheiluakatemiaohjelma.....	15
Kisat.....	16
3. Viestintä ja yhteiskuntasuhteet.....	18
Viestintä.....	18
Yhteiskuntasuhteet.....	19
Vastuullisuus.....	20
Yhteisöllisyys ja tapahtumat.....	21
Kansainvälisyys.....	22
4. Jäsenpalvelut.....	23
5. Osaamisen kehittäminen.....	24
6. Varainhankinta.....	25
7. Hyvä hallinto.....	26
8. Talousarvio 2018.....	28





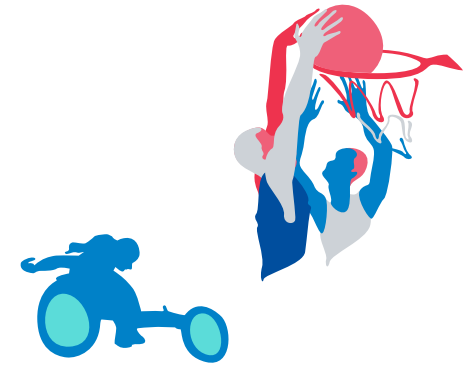
Lasten ja nuorten liike



Elinvoimainen seuratoiminta



Aikuisten aktiivinen arki



Menestyvä huippu-urheilu



Suomen Olympiakomitean strategiset painopisteet



#YhdessäEnemmän

Uusi Olympiakomitea aloitti toimintansa vuoden 2017 alussa. Teemme työtä sen hyväksi, että suomalaiset liikkuisivat enemmän ja menestyisivät huippu-urheilussa. Toimimme jäsenjärjestöjemme tukena ja yhteisenä äänenä. Toimintaa ohjaa keväällä 2016 koko liikunta- ja urheiluyhteisössä hyväksytty Menestyssuunnitelma sekä loppuvuodesta 2016 vahvistettu strategiamme.

Jokaisen hyvinvointi rakentuu liikunnalliselle arjelle. Luomme yhdessä muiden toimijoiden kanssa lapselle ja nuorelle hyvän päivän, jossa toteutuvat liike, leikki, monipuolisuus ja -lajisuus sekä terveelliset elämäntavat.

Seurat ovat liikunta- ja urheiluyhteisön sykkivä sydän. Ne ovat innostavia yhteisöjä, jotka elävät ajassa ja joihin kaikki ovat tervetulleita. Tuemme seurojen osaamista ja toimintaedellytyksiä lisätä liikettä ja rakentaa urheilijan polkua.

Huippu-urheilijat inspiroivat ja tarjoavat unohtumattomia elämyksiä. Varmistamme, että huippu-urheilijoilla on kansainvälisen vertailun kestävä päivittäisvalmennus ja toimintaympäristö periaatteella parhaat parhaiden kanssa. Kasvatamme yhdessä muiden toimijoiden kanssa suomalaisen huippu-urheilun kansainvälistä menestystä, osaamista ja arvostusta.

Sitoudumme eettisyyteen ja vastuullisuuteen kaikessa toiminnassamme.

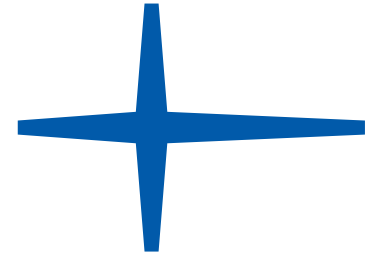
MISSIONME
Liikunnasta ja urheilusta
elinvoimaa Suomeen

VISIONME
Maailman liikkuvien ja Pohjoismaiden
menestyvien urheilukansa

ARVOMME
Yhdessä – Ilolla – Kunnioittavasti –
Vastuullisesti – Erinomaisesti

Lisää Liikettä





Suomen Olympiakomitean Lisää liikettä -toiminnan kohderymänä on koko väestö. Liikettä lisätään pääosin seuratoiminnan kautta, mutta sen lisäksi Olympiakomitea edistää liikunnallista elämäntapaa viestinnän ja vaikuttamisen keinoin koko väestötasolla.

Keskeinen lähtökohta liikkeen lisäämisessä on kaikkien suomalaisten tasa-arvoinen ja yhdenvertainen osallistumismahdollisuus liikuntaan ja urheiluun. Toimintasuunnitelamme rakentuu liikunta- ja urheiluyhteisön yhteisille lupauksille.

Elinvoimainen seuratoiminta

Yhdessä jäsenjärjestöjen ja eri toimijoiden kanssa olemme luvanneet, että seurat ovat innostavia yhteisöjä, jotka elävät ajassa ja joihin kaikki ovat tervetulleita. Seuroilla on osaamista ja toimintaedellytyksiä lisätä liikettä ja rakentaa urheilijan polkua.

- Olympiakomitean rooli:

Seurojen tueksi suunnattujen koulutusten ja hallinnon tukipalveluiden saatavuuden varmistaminen valtakunnallisesti sekä laatu- ja tulevaisuusohjelmien rakentaminen.

Lasten ja nuorten liike

Yhdessä jäsenjärjestöjen ja eri toimijoiden kanssa olemme luvanneet, että lapselle

ja nuorelle mahdollistuu hyvä päivä, jossa toteutuvat innostus, monipuolisuus ja -lajisuus, paljon liikettä ja leikkiä sekä terveelliset elämäntavat.

- Olympiakomitean rooli:

Lasten ja nuorten urheilun laadun kehittäminen yhteisten linjausten mukaisesti.

Harrastamisen mahdollistaminen koulupäivän yhteydessä seurojen ja koulujen yhteistyöllä.

Aikuisten aktiivinen arki

Yhdessä jäsenjärjestöjen ja eri toimijoiden kanssa olemme luvanneet, että liike lisääntyy ennakkoluulottomassa yhteistyössä yhteiskunnan eri toimijoiden kanssa.

- Olympiakomitean rooli:

Monipuolisten harraste- ja kilpailutoiminnan mahdollisuuksien kehittäminen uusille aikuisten kohderyhmille seuroissa sekä Liikkujan polku -verkoston vahvistaminen ja koordinointi.

Keskeisiä toiminnan periaatteita ovat tarpeista ohjautuminen, vaikuttava ja systemaattinen verkostotyö, ketterät kokeilut, toisilta oppiminen ja hyvien mallien jakaminen sekä hallinnonalat ylittävä yhteistyö.

Elinvoimainen seuratoiminta

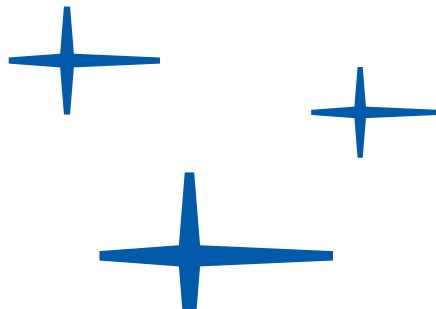
Toimintalupaus	Tavoitteet 2018	Toimenpiteet vuonna 2018	Mittarit
<p><i>Huolehdimme siitä, että seurat näkevät toimintaympäristön muutokset ja elävät ajassa</i></p> <p><i>Seurat ovat innostavia ja inspiroivia yhteisöjä, joihin kaikki ovat tervetulleita</i></p> <p><i>Seuroilla on osaamista ja toimintaedellytyksiä lisätä liikettä ja rakentaa urheilijan polkua</i></p>	<p>Kehittää yhdessä liikunnan aluejärjestöjen kanssa seuroille suunnattuja koulutuksia ja hallinnon tukipalveluita siten, että tarjonta on valtakunnallista ja laadukasta</p>	<p>Tuotamme yhdessä liikunnan aluejärjestöjen kanssa valtakunnallisen seuroille ja lajiliitoille tuotetun koulutus- ja palvelutarjottimen. Kokeilemme uusia seuratoiminnan hallinnon osaamisen kehittämiseen tarkoitettuja toimintatapoja, joissa hyödynnetään digitaalisuutta sekä toimijoiden osallistamista.</p>	<p>Palveluiden käyttäjämäärät ja toiminnan laatuarviot:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Koulutuksia ja hallinnon tukipalveluita käyttää 6 000 seuratoimijaa ja laatuksiarvo on 4 (asteikolla 1-5)
	<p>Rakentaa lajiliittojen ja aluejärjestöjen kanssa uusi laatuohjelma, joka innostaa mukaan sekä seuroja että lajiliittoja</p>	<p>Viemme käytäntöön yhdessä lajiliittojen ja aluejärjestöjen kanssa laatuohjelman, joka innostaa seuroja ja lajiliittoja toiminnan kehittämiseen lasten liikunnassa ja urheilussa, aikuisten harrasteliikunnassa ja huippu-urheilussa.</p>	<p>Mukana olevien seurojen ja lajiliittojen määrät (Digitaaliseen verkko-oppimislustaan liittyneiden seurojen määrä):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Laatuohjelmassa on 600 seuraa ja lajiliittoja eri osa-alueilla: lapset ja nuoret 40 lajia, aikuisliikunta 10 lajia ja huippu-urheilu 10 lajia
	<p>Luoda seurojen tulevaisuusohjelma, joka kuvaa toimintaympäristön muutoksia ja auttaa seuroja tarttumaan uusiin mahdollisuuksiin</p> <p>Luoda uusi seuratoimijoiden kohtaamistapahtuma – Laatuseurat #YhdessäEnemmän</p>	<p>Tarjoamme seuroille seurakohtaisia ja verkostomaisia kohtaamisia, jotka on teemoitettu tulevaisuustrendeihin uusien materiaalien tukemana. Kunnat ja kaupungit ovat mukana (ns. seurafoorumit).</p> <p>Järjestämme 'Laatuseura'-tapahtuman, jossa esitellään hyviä toimintamalleja urheilusta ja urheilun ulkopuolelta.</p>	<p>Kohtaamisten ja seurojen määrät sekä seurafoorumien/kuntien määrät:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kohtaamisissa on 500 seuraa ja 100 kuntaa <p>Seminaariin osallistuvien määrät sekä medianäkyvyys:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Seminaarissa on 500 seuratoimijaa ja asia on esillä valtakunnan päämedioissa <p>Elinvoimaisen seuratoiminnan muu arviointi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jäsenjärjestöbarometri (jäsenien arvio OK:n toiminnasta) ja verkostoarvioinnit. Tavoitteena laatuksiarvo 4 (asteikolla 1-5)

Lasten ja nuorten liike

Toimintalupaus	Tavoitteet 2018	Toimenpiteet vuonna 2018	Mittarit
<i>Liikunnan avulla olemme luomassa lapselle ja nuorelle hyvän päivän, jossa toteutuvat innostus, monipuolisuus ja -tajisuus, paljon liikettä ja leikkiä sekä terveelliset elämäntavat</i>	Vauhdittaa Lasten ja nuorten liikunnan ja urheilun lapsuus- ja valintavaiheen linjauksien käyttöönottoa ja jalkauttamista lajiliitoissa	Luomme lasten ja nuorten liikunnan ja urheilun ohjelman, jolla tuetaan lajiliittoja, urheiluseuroja ja muita toimijoita linjausten jalkauttamisessa paikallistasolle. Linjaukset, joita päivitetään tarvittaessa ovat: Urheilijan polun lapsuus- ja valintavaiheen asiantuntijatyöt (2012, 2014), Lupa liikkua ja urheilla koulussa (2014) ja Sinettiseurakriteerit (2015). Kootusti: www.olympiakomitea.fi/lasten-liike/suositukses/	Lajiliittojen määrä, jotka edistävät omilla toimillaan yhteisiä linjauksia: • Linjauksia edistävät vähintään 20 suurinta lajiliittoa (yli 95 % seuroissa olevista lapsista ja nuorista)
	Vauhdittaa Varhaisvuosien fyysisen aktiivisuuden suositusten 2016 (OKM) käyttöönottoa ja jalkauttamista lajiliitoissa	Tuotamme yhdessä lajiliittojen ja asiantuntijoiden kanssa varhaisvuosien harrastamisen ja liikunnan linjaukset ja sisällöt urheiluseuroille, joilla luodaan perusta motoristen perustaitojen oppimiselle ja liikunnalliselle elämäntavalle.	Lajiliittojen määrä, jotka edistävät omilla toimillaan suosituksia: • Suosituksia vie käytäntöön vähintään 20 lajiliittoa
	Mahdollistaa harrastaminen koulupäivän yhteydessä koulujen ja urheiluseurojen yhteistyöllä	Luomme yhteistyöverkoston lajiliittojen, liikunnan aluejärjestöjen ja muiden valtakunnallisten järjestöjen kanssa.	Mukana olevien tahojen määrä: • 30 lajiliittoa • 15 liikunnan aluejärjestöä • 10 muuta valtakunnallista järjestöä
	Kehittää edelleen Lasten Liike – liikunnalliset iltapäivät kerhoja	Tuemme yhdessä liikunnan aluejärjestöjen kanssa liikunnallisten iltapäiväkerhojen syntymistä seurojen ja koulujen yhteistyöllä. Kerhot saavat taloudellista tukea Olympiakomitean yhteistyökumppaneilta.	Lasten Liike – liikunnalliset iltapäivät kerhojen määrä ja laatuarviot: • Varainhankinnan tukemia kerhoja on 250 (yhdessä kerhossa on 15-20 lasta), laatuksiarvo on 4 (asteikolla 1-5)
	Markkinoida Lasten Liike – liikunnalliset iltapäivät palveluita muille kerhotoimijoille	Levitämme liikuntakerhotoimintaan tuotetun palvelukokonaisuuden muiden kerhoja järjestävien tahojen käyttöön (matala kynnys ottaa huomioon myös erityistukea tarvitsevat lapset).	Digitaalisen kerhosovelluksen käyttäjätalstat ja laatuarviot: • Palveluita hyödyntää 1 000 kerhoa, laatuksiarvo on 4 (asteikolla 1-5)
	Tukea Ilo kasvaa liikkuen - ja Liikkuva koulu -ohjelmia	Tuemme ohjelmia viestinnän ja koulutusten avulla.	Ohjelmien arviot tuen laadusta: • Hyvä!
	Tukea kaikkien lasten ja nuorten liikkeen lisääntymistä	Viestimme, vaikutamme ja kampanjoimme.	Kansalliset seurannan ja arvioinnin mittarit. Media- ja vaikuttamisosumat. Lasten ja nuorten liike, muu arviointi: • Jäsenjärjestöbarometri ja verkostoarviointi. Tavoitteena laatuksiarvo 4 (asteikolla 1-5)

Aikuisten aktiivinen arki

Toimintalupaus	Tavoitteet 2018	Toimenpiteet vuonna 2018	Mittarit
<p><i>Mahdollistamme liikkeen lisäämisen ennakkoluulottomassa yhteistyössä yhteiskunnan eri toimijoiden kanssa. Ihmiset liikkuvat ja voivat hyvin arjen toimintaympäristöissä</i></p>	<p>Tukea yhdessä lajiliittojen ja liikunnan aluejärjestöjen kanssa seurojen aikuisten harrastetoimintaa, joka on sisällöltään innostavaa, jatkuvasti kehittyvää ja yhteisöllisyyttä rakentavaa</p>	<p>Otamme aikuisten harrastetoiminnan seuroissa osaksi seuratoiminnan laatuohjelmaa ja sen kautta osaksi laajempaa seurakehittämisen kokonaisuutta. Teemme konkreettisia kokeiluja ja levitämme hyviä malleja.</p>	<p>Seurojen harrastamisen sisältöjä hyödyntävien lajien ja seurojen määrä</p> <ul style="list-style-type: none"> Seurojen aikuisten harrasteliikuntaa kehittää 20 lajia ja 100 seuraa. Suomisport: Seurojen aikuisharrastajien (yli 18 v) määrä kasvaa vuosittain 5%. Taso määritellään 2018.
	<p>Tukea työyhteisöliikunnan osaamisen kasvua työelämäverkostoissa, rakentaen ja tukien seurojen palvelutuotantoa työpaikoille</p>	<p>Selvitämme seurojen ja työyhteisöiden yhteistyön nykytilan yhdessä lajiliittojen kanssa. Tuemme toimijoita asiantuntijuudella uusien osallistuvien yritysten ja kumppaneiden hankinnassa ja palvelemisessa.</p>	<p>Seurojen työpaikoille tuottamien palveluiden määrä</p> <ul style="list-style-type: none"> Henkilöstöliikuntabarometri: palveluiden hyödyntäminen työpaikoilla kasvaa vuosittain 5%. Taso määritellään 2018
	<p>Vahvistaa Suomen Aktiivisin Työpaikka (SAT) -konseptia yhteistyössä Olympiakomitean varainhankinnan, liikunnan aluejärjestöjen, lajiliittojen, seurojen ja yritysten kanssa</p>	<p>Tuemme yhteistyössä Olympiakomitean varainhankinnan kanssa toimijoita sekä hankimme ja palvelemme asiakkaita ja kehitämme konseptia edelleen.</p>	<p>SAT -palveluita käyttävien työpaikkojen määrä:</p> <ul style="list-style-type: none"> Konseptia hyödyntää 100 työpaikkaa <p>Henkilöstöliikuntabarometri:</p> <ul style="list-style-type: none"> Yli 85% työpaikoista tukee henkilöstön liikkumista
	<p>Vahvistaa ja koordinoi Liikkujan polku -verkostoa</p>	<p>Teemme yhteistä vaikuttamistyötä Liikkujan polku -verkoston kanssa (esim. Maakuntavaalit), yhdessä sovittuja kehittämistoimenpiteitä ja toteutamme teemapäiviä ja tapahtumia. Edistämme verkostona eri-ikäisten yhdessä liikkumista.</p>	<p>Verkostoarvioinnit, mukana olevien tahojen määrä:</p> <ul style="list-style-type: none"> Laatukeskiarvo on 4 (asteikolla 1-5) ja verkostossa on 110 organisaatiota
	<p>Koordinoi Unelmien liikuntapäivä 10.5.2018</p>	<p>Järjestämme yhdessä Liikkujan polku -verkoston ja muiden verkostojen kanssa Unelmien liikuntapäivän luonto- ja "eri ikäiset yhdessä" -teemoja painottaen.</p>	<p>Unelmien liikuntapäivän osallistuvien ihmisten määrä:</p> <ul style="list-style-type: none"> Aktiivisia osallistujia on 500 000
	<p>Tukea kaikkien aikuisten liikkeen lisääntymistä</p>	<p>Viestimme, vaikutamme ja kampanjoimme ja teemme yhteistyötä Liikkujan polku -verkoston kanssa.</p>	<p>Kansalliset seurannan ja arvioinnin mittarit. Media- ja vaikuttamisosumat.</p> <p>Aikuisten aktiivinen arki, muu arviointi:</p> <ul style="list-style-type: none"> Jäsenjärjestöbarometri, verkostoarvioinnit. Tavoitteena laatukeskiarvo 4 (asteikolla 1-5)



Menestyvä huippu-urheilu



Suomen Olympiakomitean strategisena valintana on yhdessä urheilun muiden toimijoiden kanssa kasvattaa suomalaisen huippu-urheilun kansainvälistä menestystä, osaamista ja arvostusta eettisesti kestäväällä tavalla.

Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikkö johtaa suomalaista huippu-urheiluverkostoa (sisältäen vammaishuippu-urheilun) ja vastaa yhdessä lajiliittojen ja huippu-urheiluverkoston kanssa pitkän aikavälin huippu-urheilumenestyksestä. Lajiliitot vastaavat oman lajinsa huippu-urheilutoiminnan ja valmennuksen kehittämisestä sekä lajin kansainvälisestä tuloksenteosta.

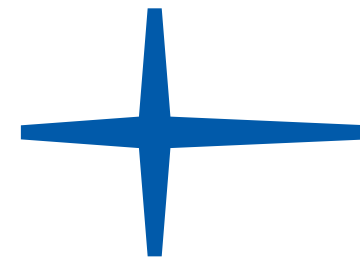
Huippu-urheiluyksikkö sparraa ja tukee urheilijoita ja lajeja sekä ohjaa urheilijoiden ja lajien käyttöön talous- ja osaamisresursseja. Tavoitteena on luoda valittujen lajien parhaimmille urheilijoille ja joukkueille kansainvälisen tason valmennusprosessit sekä parantaa lajien huippu-urheilutoiminnan edellytyksiä kohti parempaa kansainvälistä menestystä. Huippu-urheiluyksikkö vastaa urheilijoiden ja lajien kehittämis- ja tehostamistukijärjestelmästä ja tukitoiminnoista sekä niihin liittyvistä päätöksistä oman budjettinsa rajoissa.

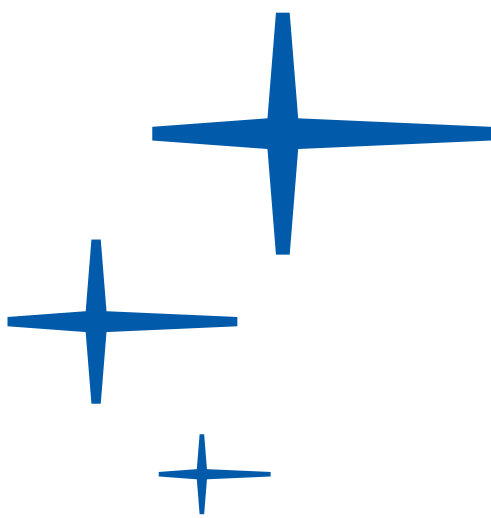
Urheiluakatemit ja valmennuskeskukset ovat huippu-urheilun keskeisiä olosuhde- ja osaamiskeskittyymiä. Ne toimivat verkostona

yhteisen toimintasuunnitelman kautta. Verkoston toimintaa johtaa ja koordinoi huippu-urheiluyksikkö. Lähtökohtana on, että urheiluakatemiaita ja valmennuskeskuksia rakennetaan ja vahvistetaan urheilijoiden ja lajien tarpeiden kautta ja että lajit kiinnittyvät näihin toimintaympäristöihin.

Huippu-urheiluyksikkö vastaa lisäksi Olympiakomitean vastuulla olevien monilajisten kansainvälisten arvokilpailujen (kesä- ja talviolympialaiset, nuorten kesä- ja talviolympialaiset, Euroopan kisat, nuorten EYOF -kisat eli Euroopan kesä- ja talvifestivaalit sekä kesä- ja talviuniversiadit) joukkueiden kisavalmisteiluista, valinnoista ja johtamisesta.

Huippu-urheiluyksikkö toimii opetus- ja kulttuuriministeriön asiantuntijana huippu-urheiluun liittyvissä asioissa ja valmistelee esitykset muun muassa urheilijoiden valmennus- ja harjoitteluapurahoista, urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten kehittämisavustuksista sekä muista opetus- ja kulttuuriministeriön huippu-urheilun toiminnan kehittämiseen tai avustamiseen liittyvistä asioista.





Toimintalupaus	Tavoitteet 2018 – 2019 – 2020	Toimenpiteet vuonna 2018	Mittarit
<p><i>Toimimme suomalaisen huippu-urheilun verkostojohtajana</i></p> <p><i>Vahvistamme ja tuemme urheilijälähtöistä toimintatapaa, jossa kaikki toimenpiteet ja ratkaisut johdetaan urheilijan valmentautumisen tarpeista</i></p> <p><i>Vahvistamme parhaat parhaiden kanssa -toimintaperiaatetta, jossa parhaat urheilijat harjoittelevat jatkuvan kehittymisen periaatteella yhdessä, parhaassa mahdollisessa valmennuksessa ja parhaissa olosuhteissa</i></p> <p><i>Toimimme innostaen ja yhteistyön ilmapiiriä vahvistaen</i></p> <p><i>Rakennamme yhteistä suuntaa suomalaiselle huippu-urheilulle ja tuemme lajiliittajien mahdollisuuksia edistää oman lajinsa huippu-urheilumenestystä</i></p> <p><i>Toimintamme on tuloksellista, eettistä ja vastuullista</i></p>	<p>Suomalaisen huippu-urheilun tulostavoitteet vuoteen 2020 mennessä:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 10 mitalia olympialaisista - 10 mitalia paralympialaisista - Joukkuepeli kesäolympialaisiin <p>Tulostavoitteiden saavuttamiseksi tavoittelemme vuoteen 2020 mennessä:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vähintään 30 % lisää menestyspotentiaalisia urheilijoita verrattuna edellisten olympialaisten 2014/2016 tilanteeseen (lähtötilanne 2016: 24 urheilijaa) - Parhaille urheilijoille ammattimainen valmennus - 25 % lisää nuorten olympiavalmentajia verrattuna 2017 tilanteeseen (= 90 valmentajaa): 95 valmentajaa vuonna 2018 105 valmentajaa vuonna 2019 115 valmentajaa vuonna 2020 	<p>Viestimme aktiivisesti suomalaisen urheilun tavoitteista ja toimintatavoista. Nostamme valmennuksen johdon vastuuta ja roolia lajien huippu-urheilun sisältöjohtajina.</p> <p>Edistämme joukkueena harjoittelua myös yksilölajeissa. Satsaamme kasvavasti ammattivalmennukseen ja valmennuksen asiantuntijuuteen.</p> <p>Toteutamme tapahtumia (mm. Santahaminan Olympiapäivä ja huippu-urheilun verkostotapaaminen), jotka vahvistavat yhteisöllisyyttä, toimivat välineinä yhteisten tavoitteiden, roolien ja toimintatapojen jalkautuksessa sekä kokoavat ja edistävät osaamista.</p> <p>Toimimme vahvassa yhteistyössä SUEK:n kanssa, edistämme puhdasta urheilua ja kaikissa toiminnoissamme noudatamme liikunnan ja urheilun eettistä koodistoa.</p>	<p>Huippu-urheilumenestys</p> <ul style="list-style-type: none"> • Olympia- ja paralympiamitalien määrä • OKM:n valtionavustusta saavien lajiliittojen alaisten lajien EM- ja MM-mitalit • TOP 8 -sijoitusten pisteet olympialajien MM- ja Olympiakilpailuissa • Suomen menestyksen vertailu muihin maihin <p>Potentiaalisten arvokilpailumenestyjien määrä</p> <ul style="list-style-type: none"> • Menestyspotentiaalisten urheilijoiden (top 1-8) ja joukkueiden sekä talenttien määrä • HUY:n urheilijaluokittelu (kriteerit määritetty tukijärjestelmässä) • Joukkuelajien urheilijoiden määrä huippuammattilaisliigoissa <p>Toimintaympäristöjen kehitys</p> <ul style="list-style-type: none"> • HUY:n tukiurheilijoiden ja -lajien kiinnittyminen Urheiluakatemia-Valmennuskeskus -toimintaympäristöihin <p>Ammattivalmentajien määrä</p> <p>Kansalaisten arvostus huippu-urheilua kohtaan</p>

Huippuvaiheen ohjelma

Tavoitteet 2018	Toimenpiteet vuonna 2018	Mittarit
Varmistaa PyeongChangin Olympialaisten ja Paralympialaisten joukkueiden menestys- ja toimintaedellytykset	Varmistamme urheilijoiden ja joukkueiden räätälöidyn viimeistelyn yhdessä lajin kanssa. Arvioimme talvilajien PyeongChangin Olympiadin ja Paralympiadin kokonaisuutena ja lajikohtaisesti.	<ul style="list-style-type: none"> Joukkueiden urheilullinen menestys Lajikohtaiset PyeongChangin olympiadin ja paralympiadin analyysit ja arviointi
Parantaa parhaiden urheilijoiden ja joukkueiden valmennus-prosesseja sekä tehostaa valittujen lajien huippu-urheilutoimintaa	<p>Käynnistämme talvilajien uuden olympiadin ja rakennamme huippu-urheiluyksikön ja lajien yhteiset menestyssuunnitelmat 2018 - 2022.</p> <p>Tehostamme urheilijoiden valmentautumisen ja lajien urheilutoiminnan kehittämistä ja koordinaatioita kesä- ja talvilajien menestyssuunnitelmien pohjalta.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Urheilijoiden ja valmentajien arviot (UrheilijaPulssi) Urheilijoiden ja lajien menestyssuunnitelmien toteutumisen vuosiseuranta
	<p>Jatkamme joukkuepelien lajikohtaisia menestyssuunnitelma-prosesseja ja tehostamme niiden tukitoimenpiteitä:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lajiliitto-HUY-KIHU-akatemit-valmennuskeskukset -yhteistyö - Asiantuntijaryhmän hyödyntäminen lajien välisen osaamisen jakamisessa - Yhteiset kehittämistoimenpiteet: lajianalyysojen päivitys, kuormittumisen ja palautumisen pilotin jatko, joukkuepelien valmentajaverkostot, yläkoulutoiminta - Lajien valmennuspäällikkö- ja nuorten maajoukkuevalmentajayhteisöjen vahvistaminen 	<ul style="list-style-type: none"> Miesten / naisten maajoukkueiden menestys arvokilpailuissa, Euroopan/Maailman ranking (keskiarvo neljän vuoden/arvokisan ajalta) Nuorten maajoukkueiden menestys (keskiarvo neljän vuoden ajalta) Suomalaiset joukkueurheilijat maailman huippusarjoissa Suomalaiset valmentajat maailman huippusarjoissa Ammattiuurheilijoiden ja -valmentajien määrä Suomessa Lajikohtaisten menestyssuunnitelmien toteutumisen vuosiseuranta
Vahvistaa valmentautumisen toimintaedellytyksiä ja kärkivalmentajien valmennusosaamista valmentajaohjelman avulla	<p>Kehitämme kokonaisvaltaisen valmentautumisen toimintaympäristöjä.</p> <p>Parannamme kärkivalmentajien ja nuorten olympiavalmentajien osaamista ja taloudellisia toimintaedellytyksiä.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Toimintaympäristöjen määrä, joissa toteutetaan valmentajien työn tuki -ohjelmaa Nuorten olympiavalmentajien ja tuettujen olympia- ja kärkivalmentajien määrä
Kohdentaa osallistuvaa asiantuntijatoimintaa kärkiurheilijoille ja -lajeille	Toteutamme ja kehitämme asiantuntijatoimintaa tukiurheilijoille ja -lajeille yhteistyössä KIHU:n ja muun huippu-urheiluverkoston kanssa.	<ul style="list-style-type: none"> HUY:n, KIHU:n ja muiden keskeisten asiantuntijoiden toiminta HUY:n tukiurheilijoiden ja -lajien kanssa (lajien menestyssuunnitelmien seuranta)

Urheiluakatemiaohjelma

Tavoitteet 2018	Toimenpiteet vuonna 2018	Mittarit
Tukea paikallisten valmentajayhteisöjen toimintaa ja vahvistaa valmennusosaamista	Tuemme ja fasilitoimme paikallisten valmentajayhteisöjen kehittymistä. Jaamme hyviä käytänteitä. Määrittelemme suomalaisen kaksoisuramallin.	<ul style="list-style-type: none"> •Yhteisöjen tapaamisten toteutumisen määrä, eri akatemioiden väliset valmentajatapaamiset
Tukea urheilijoiden kaksoisuraratkaisuja ja urasiirtymiä	Rakennamme tukiurheilijoiden urasuunnitelmamallin. Koordinoimme urheiluyläkoulukokeilutoimintaa. Tuotamme urheiluyläkouluille selkeät toimintamallit ja sisällöt urheilijoiden harjoittelun ja elämänlaadun edistämiseen.	<ul style="list-style-type: none"> •Yhteisesti hyväksytty kaksoisuran määritelmä •Tukiurheilijoiden määrä, joilla urasuunnitelma valmiina
Kehittää yläkoulutoimintaa	Yhtenäistämme yläkoululeiritysmallin. Otamme käyttöön valmentajaohjelman sisällöt valituissa akatemioiden ja valmennuskeskuksissa.	<ul style="list-style-type: none"> •Tieto koulujen toiminnasta •Määriteltyjen kriteerien täytyminen •Leiritysmallissa yhtenäinen toimintamalli ja yhteisen sisällön toteutuminen •150 yläkoulu ja 7 500 oppilasta vuonna 2018 mahdollistaa koulupäivän yhteydessä harjoittelun urheilusta innostuneille oppilaille
Vahvistaa lajiyhteistyötä	Jalkautamme lajien kehitys- ja tukiprosessit akatemioiden ja valmennuskeskuksiin. Varmistamme lajiliittojen linjaukset yläkoulutoimintaan. Vahvistamme valtakunnallista rakennetta, roolitusta ja tehtäviä.	<ul style="list-style-type: none"> •Valmentajaohjelman toimenpiteiden toteutuminen •Urheilija- ja lajiluokittelun toteutuminen •Yläkoulutoiminnassa mukana olevien lajien määrä
Toteuttaa akatemioiden ja valmennuskeskusten yhteistä toimintasuunnitelmaa	Toteutamme valtakunnallisen brändäämisen, yritysrahoituksen keräämisen ja ohjaamisen. Kehitämme johtamisosaamista.	<ul style="list-style-type: none"> •Tukiurheilijoiden ja kärkilajien kiinnittyminen akatemiavalmennuskeskus -verkostoon •Valtakunnallista brändiä käyttävien yksiköiden määrä •Yritysrahoituksen määrä •Koulutettujen akatemiavalmennuskeskusjohtajien määrä



Kisat

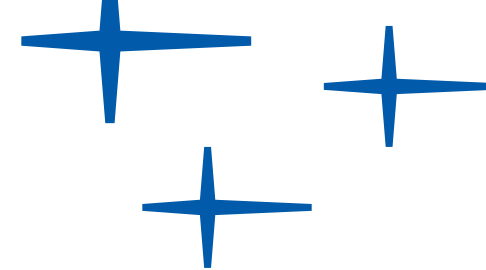
Tavoitteet 2018	Toimenpiteet vuonna 2018	Mittarit
<p>PyeongChangin Olympialaiset ja Paralympialaiset sekä Buenos Aires YOG 2018:</p> <ul style="list-style-type: none">- Saada kisoihin parhaat ja menestyspotentiaaliset urheilijat ja joukkueet- Luoda parhaat mahdolliset olosuhteet ja edellytykset urheilijoiden, valmentajien ja lajien menestymiseen kisoissa	<p>Vastaamme joukkueiden valinnoista.</p> <p>Valmistelemme ja johdamme joukkueita PyeongChangin 2018 Olympialaisissa ja Paralympialaisissa sekä nuorten kesäolympialaisissa Buenos Airesissa.</p> <p>Toimimme kisoissa joukkueen menestystä tukevalla ja mahdollistavalla tavalla.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Kisojen valintajärjestelmä ja -kriteerit• Urheilija- ja joukkuepalautekyselyt• Urheilullinen menestys ja joukkueen toiminnan arviointi; loppuraportit• Lajikohtaiset arvioinnit
<p>Tokion 2020 Olympialaiset ja Paralympialaiset ja 2019 kisat:</p> <ul style="list-style-type: none">- Rakentaa ja toteuttaa urheilijoiden, joukkueiden ja lajien menestystä tukevat kisavalmisteluprosessit	<p>Jatkamme Tokio 2020 Olympialaisten ja Paralympialaisten kisavalmisteluja.</p> <p>Käynnistämme vuoden 2019 viiden monilajisen kisatapahtuman (talvi- ja kesä-EYOF, talvi- ja kesäuniversiadi, Euroopan kisat) joukkueiden valmisteluprosessit ja päätämme valintajärjestelmän ja -kriteerit kisoihin.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Toteutuneet kisavalmisteluprosessit



Viestintä ja yhteiskuntasuhteet

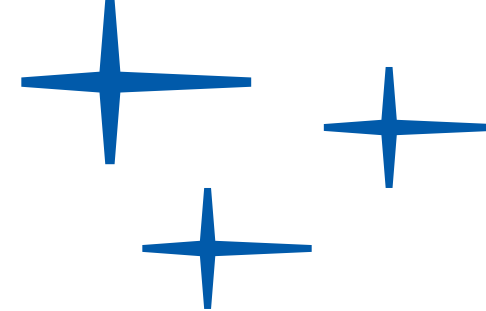
Viestintä

Toimintalupaus	Tavoitteet 2018	Toimenpiteet vuonna 2018	Mittarit
<p><i>Viestintä tukee Olympiakomitean strategisia tavoitteita ja auttaa luomaan Olympiakomiteasta vaikuttavaa viestintää tekevän organisaation</i></p> <p><i>Olympiakomitean vetovoima – luottamus – legitimeetti: vahvistamme mainettamme teoilla, kohtaamisilla ja kommunikaatiolla</i></p>	<p>Määritämme maineenhallinnan tavoitteet Vetovoimaa liikkeelle -hankkeessa toteutettavan nykytilan analyysin pohjalta (mainetutkimus, syyskuu 2017).</p> <p>Rakennamme uuden Olympiakomitean ilmeen ja brändin kautta haluttua mielikuvaa meistä toimijana.</p> <p>Urheiluyhteisö ja kiinnostavimmat urheiluihmiset kertovat myönteisiä tarinoita toiminnastamme.</p>	<p>Yhteiset toimenpiteet</p> <p>Teemme valinnat perusteellisen tilannekuvan pohjalta maineemme ja vetovoimamme vahvistamiseksi.</p> <p>Kehitämme omia mediatkanavia ja viestintäkeinoja (olympiakomitea.fi ja sosiaalinen media) painopisteenä sisältöjen ja palvelujen löydettävyyttä, houkuttelevuutta ja innostavuutta.</p>	<p>Yhteiset toimenpiteet</p> <ul style="list-style-type: none"> • Palaute sidosryhmistä • (Media)julkisuuden sisältö ja määrä • Olympiakomitean mielikuvan kehittyminen sekä ulkoisesti että liikunta- ja urheiluyhteisössä • Verkkopalvelun käyttäjämäärät ja käyttäjätyytyväisyys
	<p>Liikunnan ja urheilun verkostojen sisäinen viestintä paranee.</p> <p>Nostamme aloitteellisesti ja suunnitelmallisesti esiin Olympiakomitean tavoitteita edistäviä innostavia teemoja.</p> <p>Teemme näkyväksi isoja liikkeen lisäämisen tekoja, joita toteutamme kumppaneiden ja verkostojen kanssa.</p>	<p>Lisää liikettä</p> <p>Kehitämme verkostoviestintää ja sen viestinnän kanavia verkostojemme aktiivisen vuorovaikutuksen tueksi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Harrastaminen koulussa -verkostot (järjestöt, Liikkuva koulu, koulut) • Liikkujan polku -verkosto (järjestöt, yhdistykset) • Lajiliittojen viestijöiden verkosto <p>Konseptuimme viestinnällisesti laatuseurabrändin ja Unelmien liikuntapäivän.</p> <p>Viestimme aktiivisesti sidosryhmille (seurat, kerhotoimijat, työyhteisöt).</p>	<p>Lisää liikettä</p> <ul style="list-style-type: none"> • Verkostoilta kerätty palaute • Verkkopalvelun käyttäjämäärät ja käyttäjätyytyväisyys (kohderyhmien kavennuttua uusi lähtötilanne: varhaiskasvattajat, opettajat, kampanjoihin osallistuvat pois; mitataan uusi tavoitetaso) • Sosiaalisen median luvut • Mediaseurannan luvut
	<p>Tuemme huippu-urheilun strategisia tavoitteita menestyksen, osaamisen ja arvostuksen osa-alueilla.</p> <p>Vahvistamme olympiajoukkueen julkisuuskuvaa.</p>	<p>Huippu-urheilu</p> <p>Kehitämme verkostoviestintää ja sen viestinnän kanavia verkostojemme aktiivisen vuorovaikutuksen tueksi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lajiliittojen viestijöiden verkosto • Urheilijat, valmentajat, managerit • Huippu-urheiluverkosto • Akatemia-valmennuskeskus -verkosto • Osaamisverkosto <p>Toteutamme PyeongChangin Olympiaprojektin ja nuorten kesäolympiaprojektin viestinnän.</p> <p>Vaikutamme aktiivisesti mediaan: taustakeskustelut, sisältöjen ja asiantuntijoiden tarjoaminen ja suoravaikuttaminen.</p>	<p>Huippu-urheilu</p> <ul style="list-style-type: none"> • Verkostoilta kerätty palaute • Olympiajoukkueiden urheilijapalaute • Verkkopalvelun käyttäjämäärät ja käyttäjätyytyväisyys • Sosiaalisen median luvut • Mediaseurannan luvut



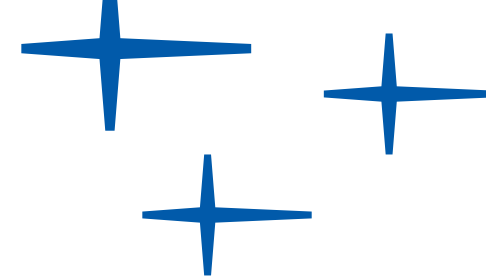
Yhteiskuntasuhteet

Toimintalupaus	Tavoitteet 2018	Toimenpiteet vuonna 2018	Mittarit
<p><i>Toimimme suomalaisen liikunnan ja urheilun yhteisenä äänenä yhteiskunnassa ja vaikutamme liikunnan ja urheilun toimintaedellytyksiin</i></p>	<p>Luomme edellytyksiä liikkeen lisäämiselle ja huippu-urheilumenestykselle lainsäädäntöön ja viranomaiskäytäntöihin vaikuttamalla.</p>	<p>Vaikutamme proaktiivisesti lainsäädäntöhankkeisiin ja viranomaiskäytäntöihin (ml. rahapelipoliittinen vaikuttaminen).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Rahankeräyslain uudistus • Lupabyrokratian väheneminen
	<p>Teemme työtä liikkeen lisäämisen ja huippu-urheilun yhteiskunnallinen arvostuksen kasvattamiseksi ja näkymiseksi poliittisessa päätöksenteossa.</p> <p>Vaikuttamisen verkostomainen työ vahvistuu liikunta- ja urheiluyhteisössä liikkeen lisäämisen, huippu-urheilun ja yhdistystoiminnan edellytysten teemoissa.</p>	<p>Edistämme Harkimon työryhmän esityksiä:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ministeriöiden poikkihallinnollinen toimielin ja liikuntapoliittinen ohjelma - Matkakustannusten korvauksen nosto - Olympiarahasto - Urheilijatuet <p>Rakennamme huippu-urheilun yhteiskunnallisen perustelun.</p> <p>Toteutamme VIRTÄ – Energianpuolustuskurssin (liikunnan ja urheilun vaikuttajaohjelma / ”maanpuolustuskurssi”)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Poikkihallinnollinen toimielin perustetaan • Matkakustannusten korvaus nostetaan • Olympiarahaston perustamismahdollisuudet selvitetty • Urheilijoiden tuki min. 1 miljoona lisää veikkausvoittovarojen ulkopuolelta • Hahmotus huippu-urheilun yhteiskunnallisesta asemasta ja merkityksestä 2020-luvulla syntynyt • Tutkimustietoon pohjautuvuus • Arvostusmittaristo syntynyt • Vastaanotto julkisessa keskustelussa • Osallistujajoukkueen diversiteetti • Osallistujien sitoutuminen muutokseen • Osallistujapalautte kurssin merkityksestä elinvoiman rakentamisessa Suomeen
	<p>Uudistuvat kunnat ja maakunnat vahvistavat edellytyksiä liikkeen lisäämiselle ja huippu-urheilumenestykselle.</p>	<p>Vaikutamme maakuntavaaleihin liikunta- ja urheiluyhteisön yhteisellä ohjelmalla.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Liikunnan ja urheilun sisällöt puolueiden vaaliohjelmissa • Julkisen keskustelun määrä valituista kärjistä
	<p>Olosuhteita koskeva päätöksenteko tukee liikkeen lisäämistä ja huippu-urheilumenestystä.</p>	<p>Rakennamme liikunta- ja urheiluyhteisön olosuhteohjelman.</p> <p>Valmistelemme ja annamme (OKM:lle) vuotuisen lausunnon koskien liikuntapaikkojen rahoitussuunnitelmaa.</p> <p>Toteutamme Olosuhdefoorumin ja osallistumme muihin olosuhdeverkostoihin.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Olosuhdetyön strategiset valinnat lähivuosille määriteltä • Toteutunut lausunto • Osallistujamäärä



Vastuullisuus

Toimintalupaus	Tavoitteet 2018	Toimenpiteet vuonna 2018	Mittarit
<i>Vahvistamme liikunta- ja urheilyyhteisön yhteistä arvopohjaa sekä eettisesti kestävää toimintakulttuuria periaatteella altavastaajasta aloitteentekijäksi</i>	Olympiakomitean henkilöstö ja hallitus toimivat hyvän hallinnon ja eettisesti kestävien toimintatapojen mukaisesti, jotka on kuvattu vastuullisuuskompassissamme.	Sisäiset toimenpiteet <ul style="list-style-type: none">Toteutamme henkilöstökyselyn Olympiakomitean vastuullisuuskompassin käyttöönotosta ja auditoinne vastuullisuuskompassinOsallistumme IOC:n Sustainability -työryhmän työhönTeemme antidopingtyötä antidopingohjelman (2017-2018) mukaisesti	Sisäiset <p>Henkilöstökyselyn ja vastuullisuuskompassin auditoinnin tulokset</p> <p>ADT-ohjelman toteutuneet toimenpiteet</p>
	<p>Vastuulliset toimintatavat vahvistuvat urheilyyhteisössä kärkiteemoina yhdenvertaisuus, tasa-arvo, nuuskattomuus sekä ympäristövastuu.</p> <p>Liikunnan ja urheilun eettisiä aiheita nostetaan esille proaktiivisesti.</p> <p>Tietoisuus nuuskan vaikutuksesta urheilu-urituksen ja palautumiseen kasvaa ja nuuskakriittisyys lisääntyy.</p> <p>Urheilyyhteisön toiminnan ympäristövastuullisuus kehittyi järjestö- ja seuratasolla sekä tapahtumissa.</p>	Toimenpiteet liikunta- ja urheilyyhteisöön <ul style="list-style-type: none">Tuemme lajiliittoja yhdenvertaisuustyössäJärjestämme yhteistyössä Ratsastajainliiton kanssa Yhtä jalkaa – kiusaamisen ja häirinnän vastaisen seminaarin (7.3.2018)Osallistumme partnerina Activity, Sport and Play for the Inclusion of Refugees in Europe (ASPIRE) -hankkeeseen ja järjestämme koulutusosion SuomessaToteutamme naisille suunnatun Johtaa kuin nainen -liikunnan ja urheilun johtamiskoulutuksenOsallistumme IWG-konferenssiin (International Working Group on Women and Sport) 17.-20.5.2018Kehitämme uuden viestintäkonseptin eettisten aiheiden käsittelyynTeemme nuuskaamisen vastaista työtä valittujen lajien kanssaToteutamme Ympäristövastuullisen seuran työkalupakki -hankkeen ja käynnistämme Urheilun ympäristövastuuverkoston Sitran kanssaOhjaamme Sport Finlandin kautta tapahtumia ympäristövastuuasioissa (Ekokompassi-toiminta)Neuvomme liikunta- ja urheilyyhteisöä juridisissa asioissa	Liikunta- ja urheilyyhteisö <ul style="list-style-type: none">Lajien palaute suunnittelutuen hyödyllisyydestäOsallistujamääräOsallistujien palaute tilaisuuden hyödyllisyydestä teeman kehittämisessäKoulutusosion osallistujamäärä ja palauteOsallistujien palauteOsallistujien saavuttamat positiotSukupuolijakauma jäsenjärjestöjen hallituksissa 2019Osallistujien määrä ja palauteAiheiden nostojen määrä, osuimien määrä, aiheiden laatuPalaute lajiliitoiltaHankkeen tulosten (työkalupakin) käyttöönotto seurojen laatuohjelmassaYmpäristövastuuta edistävän yhteistyön eri toimijoiden välillä (aloitteiden ja toimenpiteiden määrä)Kuinka suuri osa Sport Finlandin konsultoimista tapahtumista rakentaa tapahtumalle ympäristöjärjestelmän



Yhteisöllisyys ja tapahtumat

Toimintalupaus	Tavoitteet 2018	Toimenpiteet vuonna 2018	Mittarit
Rakennamme ja tuemme yhteisöllisyyttä, iloa ja keskinäistä arvostusta vahvistavia toimintatapoja ja tapahtumia liikunta- ja urheiluyhteisössä	Urheilugaala on taloudellisesti kannattava. Aluegaalat ovat integroituneet valtakunnalliseen gaalaan. Operatiivinen toiminta on laadukasta ja vastuullista.	Järjestämme Urheilugaalan hyvässä yhteistyössä oikeuksienhaltijoiden kesken. Järjestämiseen liittyvät sopimukset uusitaan hyvän hallinnon mukaisesti. Rakennetaan vahvat yhteistyökumppanuudet. Tapahtumalle rakennetaan Ekokompassi-ympäristöjärjestelmä.	<ul style="list-style-type: none"> • Loppuunmyyty tapahtuma • 2 miljoonaa tv-katsojaa • Taloudellinen tulos • Yrityskumppanien, tapahtumatoimijoiden ja osallistujien palaute tuotannon laadusta ja yhteistyön toimivuudesta
	Syntyy toimintamalli olympiakisojen aikaiselle olympiafestivaalille Suomessa	Osallistumme Sport Parks Inspired by the Olympics -EU-hankkeeseen. Selvitämme Suomen Olympic Festivalin järjestämisen mahdollisuuksia 2020-2022.	<ul style="list-style-type: none"> • Kansainväliset mallit olympiafestivaalin toteuttamiseksi Suomessa • Kansallisesti toteuttamiskelpoisen mallin rakentuminen • Yhteistyötahojen löytyminen
	Liikunta- ja urheiluyhteisön toimijoiden yhdessä tekeminen kasvaa.	Järjestämme lajiliittojen kanssa yhteisen vuosikokouspäivän, Superlauantain marraskuussa 2018. Ylläpidämme ja kehitämme liikunta- ja urheiluyhteisön toimijoiden kiittämis- ja muistamiskulttuuria.	<ul style="list-style-type: none"> • Lajien määrä, lajiyhteistyön palaute • Twiittien määrä, muiden muistamisten määrä • Yhteisön eläkeläistilaisuus järjestetty onnistuneesti
SM-viikon avulla mahdollistamme lajien välisen yhteistyön ja suur tapahtumaosaamisen kehittymisen	SM-viikko vakiinnuttaa paikkansa Olympiakomitean ja lajiliittojen vuosikellossa ja toiminnan arjessa.	Vakiinnutamme toimintatavat ja aikataulut lajien, isäntäkaupunkien, kumppaneiden ja sidosryhmien suuntaan. Järjestämme vuoden 2018 tapahtuman ja haemme järjestäjät vuosien 2019 ja 2020 SM-viikoille. Tapahtumalle rakennetaan Ekokompassi-ympäristöjärjestelmä.	<ul style="list-style-type: none"> • Tiedetään vuoden 2018 aikana seuraavien vuosien (2019, 2020) ajankohdat ja isäntäkaupungit. • Tapahtuman talous mahdollistaa kehittämisen ja pitkäjänteisen suunnittelun. • Kaupungit kilpailevat SM-viikon isännyydestä, lajeja mukana vähintään 20. • Lajit saavat SM-viikosta hyötyä: elinvoimaa, resursseja ja enemmän harrastajia

Kansainvälisyys

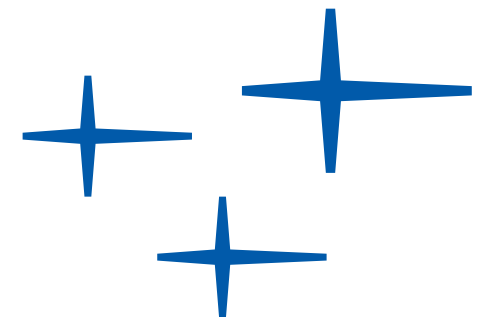
Toimintalupaus	Tavoitteet 2018	Toimenpiteet vuonna 2018	Mittarit
<i>Suomi on kansainvälisen urheilun kentällä aktiivinen, vaikutusvaltainen ja vastuullinen toimija</i>	1–3 suomalaista valitaan tehtäviin kansainvälisissä liikunta- ja urheilujärjestöissä	Teemme pitkän aikavälin suunnitelman kansainvälisiin positiioihin sekä kartoitamme potentiaaliset lobattavat henkilöt ja paikat.	Global Sport Politicial Index 1-3 suomalaista valitaan tehtäviin kv. liikunta- ja urheilujärjestöissä
<i>Tuemme suomalaisten vaikuttajapaikkojen kasvua kansainvälisissä urheilu- ja liikuntajärjestöissä sekä olympialiikkeessä</i>	NILE:n (Nordic International Leadership Education) osallistujista 1-3 valitaan kansainväliseen positioon/työryhmään 2020 mennessä Nykyiset positiot saavat jatkuvuutta kv. liikunta- ja urheilujärjestöissä	Tarjoamme kansainvälisyysverkostolle 1-2 kertaa vuodessa asiantuntijuutta tukevia työpajoja. Vuoden 2018 teema on lobbaus.	Vuosittainen kysely ja toiminnan arviointi liikunta- ja urheiluyhteisön kv. toimijoiden verkostolle
<i>Vaikutamme vastuullisuutta ja hyvää hallintoa vahvistavien toimintatapojen puolesta</i>	Kv. järjestöt, joissa vaikutamme ja joissa Suomella on positioita, vahvistavat hyvää hallintoa ja vastuullisuutta	Toimimme jäsenenä kansainvälisissä järjestöissä ja teemme pohjoismaista yhteistyötä Tarjoamme kv. järjestöissä toimiville viestinnällisiä työkaluja hyvän hallinnon ja vastuullisuuden vahvistamiseksi.	Vastuullisuusteemojen sisällölliset painotukset kv. urheilujärjestöketän ja olympialiikkeen agendoilla
<i>Vaikutamme EU-politiikkaan liikunnan ja urheilun toimintaedellytysten turvaamiseksi</i>	EU:n toimielimet tukevat liikkeen lisäämisen ja huippu-urheilun edellytyksiä EU-politiikassa, strategisissa linjoissaan ja rahoitusohjelmassaan	Vaikutamme yhteistyössä EOC:n EU-toimiston, ENGSO:n ja OKM:n kanssa EU-instituutioihin ja Euroopan neuvostoon.	EU:n urheilun työsuunnitelman ja rahoitusohjelman (Erasmus+) sisällölliset painotukset
<i>Sport Finland toimii liikunta- ja urheilujärjestöjen ja kaupunkien tukena kansainvälisten suur tapahtumien sekä muiden kansallisesti merkittävien tapahtumien hakemisessa ja kestävässä toteuttamisessa</i>	Sport Finlandin rooli on selkeä. Urheilutapahtumien hakeminen palvelee alueellista ja paikallista kehittämistä sekä kansallisia tavoitteita (infrastrukturi, elinkeinopolitiikka, imago, yhteisöllisyys). Suomeen myönnetään kansainvälisiä urheilutapahtumia. Tapahtumien haut kulkevat Sport Finland kautta. Suomessa järjestettävien tapahtumien vaikuttavuuden mittaaminen on entistä systemaattisempaa. Suomalainen urheilutapahtumajärjestämisen osaaminen ja osaamisen jakamisen kulttuuri vahvistuvat.	Toteutamme lajiliittojen, kaupunkien ja OKM:n kanssa strategiaproessin, joka selvittää Sport Finlandin tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit. Tuemme kaupungeja ja lajiliittoja kansainvälisiä tapahtumia haettaessa: • Kaupunkien tapahtumastrategiat • Hakijatahon itsearviointi • Kumppanuuskriteerit • Tukimateriaalit • Tapahtumahakujen tietokanta ja Suomen urheilutapahtumakalenteri • Uudet kumppanuusmallit (matkailu) Kehitämme urheilutapahtumien vaikuttavuuden tutkimista luomalla selkeän prosessin, mittariston ja toimivan alustan vaikuttavuudatalle. Järjestämme 1-2 opintovierailua suomalaisiin urheilutapahtumiin sekä työpajan supervuoden 2017 tapahtumien opeista. Koordinoimme tapahtumakaupunkien toimijoiden osallistumisen Host City -seminaariin ja SportAccord Conventioniin.	Tapahtumatoimijoiden asiakaspalaute Sport Finland -toimintamallin toimivuudesta Yhteistyösopimus kuuden kaupungin kanssa Global Nations Index -sijoitus (2017: 24. -> 2025: 15.) Vaikuttavuustutkimus osana jokaista tapahtumaprosessia Vaikuttavuudatalle on syntynyt toimiva alusta Vuosittainen arviointi kaupunkien kanssa.

Jäsenpalvelut

Toimintalupaus	Tavoitteet 2018	Toimenpiteet vuonna 2018	Mittarit
<p>Tarjoamme yhteisölle arkea helpottavia digitaalisia ratkaisuja</p> <p>Suomisport toimii tiedolla johtamisen välineenä</p>	<p>Suomisportin käyttäjien ja ostotapahtumien määrä kasvaa</p> <p>Laatutavoite: Suomisportin asiakastytyväisyys on huippuluokkaa</p>	<p>Luomme Suomisport myynti- ja markkinointikonseptin ja vahvistamme resursseja uudella tuotepäälliköllä.</p> <p>Viimeistelimme Suomisportin liittopalvelun toiminnallisuudet, tapahtumahallinnan toiminnallisuudet sekä integraatiot ja raportoinnin.</p> <p>Kehitämme Suomisportin älypuhelinaplikaation toiminnallisuuksia ja lanseeraamme applikaation.</p> <p>Toteutamme Suomisport-seurapalveluiden ja huippu-urheilun tietojärjestelmän vaatimusmäärittelyn ja kokoamme kehittämisprojektin vaatimat resurssit (rahoitus, henkilöt).</p> <p>Luomme Suomisport 2020 varainhankintastrategian.</p> <p>Toteutamme Suomisport-lajiliittokäyttäjien palautekyselyn palvelun toimivuuden sekä teknisen ja toiminnallisen tuen (pääkäyttäjä, tuotepäällikkö) laadun kehittämiseksi.</p>	<p>Suomisport rekisteröityneiden käyttäjien määrä 200 000</p> <p>Ostotapahtumien määrä 300 000</p> <p>Pääkäyttäjälle ja tuotepäällikölle tulevien käyttäjäyhteydenottojen määrä alle 1 % rekisteröityneistä käyttäjistä</p>
<p>Edistämme yhteisöllisyyttä arkea helpottavilla ratkaisuilla</p>	<p>Tarjoamme jäsenillemme useita järjestötoiminnan arkea helpottavia palveluratkaisuja</p>	<p>Markkinoimme olemassa olevia palveluratkaisuja: Suomisport, Aikajana Sport, OM Sport, toimitilapalvelut, yhteiset vakuutus- ja musiikkisopimukset.</p> <p>Kartoitamme uusia palveluratkaisuja yhteishankintoja varten.</p>	<p>Käyttäjämäärät</p>
	<p>Kustannus- ja työajansäästöjen sekä laatutason tavoitteiden asetanta ja seuranta ohjaavat toimintaa</p>	<p>Luomme ja otamme käyttöön tavoiteasetannan ja -seurannan mittariston.</p>	<p>Käyttäjien arvio jäsenpalveluiden käytöstä syntyneistä kustannus- ja työajan säästöistä</p> <p>Toimitilavuokrasäästö vuonna 2018 on 0,5 M€</p>
	<p>Yhteisissä toimitiloissa työskentelevien järjestöjen määrä kasvaa</p>	<p>Luomme ja kehitämme uudet toimivat tila- ja palveluratkaisut ja kuulemme käyttäjiä.</p>	<p>50 jäsenjärjestöä työskentelee uusissa toimitiloissa</p>
	<p>Laatutavoite: uusissa toimitiloissa työskentelytavat kehittyvät ja työviihtyvyys on hyvä</p>	<p>Teemme puolen vuoden välein tilojen ja niihin liittyvien palveluiden toimivuus- ja tyytyväisyyskartoituksen.</p>	<p>Käyttäjätyytyväisyys</p>

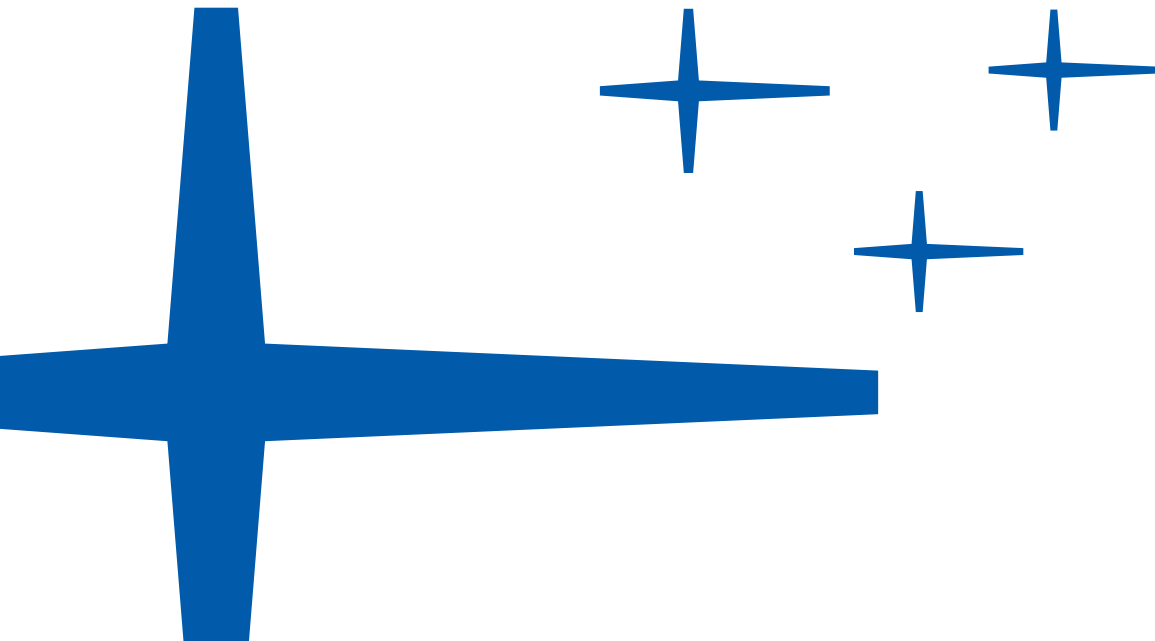
Osaamisen kehittäminen

Toimintalupaus	Tavoitteet 2018	Toimenpiteet vuonna 2018	Mittarit
* <i>Toimintalupaus määritellään osana uuden osaamisohjelman rakentamista</i>	Rakennamme Olympiakomitealle uuden osaamisohjelman	Rakennamme yhteisen käsityksen osaamisohjelman sisällöistä ja toimintatavoista.	Mittareiden rakentaminen: pyritään mittaamaan toiminnan vaikuttavuutta ja muutosta käytännössä
	Osaamisohjelman yhteisten tavoitteiden ja toimintatapojen muodostaminen ja osaamisohjelman organisoituminen	Muodostamme yhteisen käsityksen osaamisen kehittämisen rooleista ja verkostosta.	Eri tahojen roolit ja vastuut sekä yhteiset toimintatavat ovat selkeät
	Olympiakomitean osaamisohjelman roolin määrittely osaamisen eri osa-alueilla suhteessa lajeihin ja osaamisen kehittämisen verkostoon	Käynnistämme osaamisohjelman organisoitumisen ja toiminnan. Määrittelemme myös Kihun roolin uudelleen osaamisohjelmassa.	
	Olympia-aatteen yhdistäminen eri osa-alueiden toimintaan	Olympia-akatemia otetaan osaksi operatiivista toimintaa ja integroidaan luonnolliseksi osaksi liikkeen lisäämistä ja menestyvää huippu-urheilua sekä viestintää ja vaikuttamista. Luodaan konkreettisia työkaluja ja tekoja Olympia-aatteen levittämiseksi.	Sisäinen arvio toiminnasta
	Excellence in Finland – tieteen, taiteen ja urheilun huippuosaamisen jakaminen	Jatkamme osaamisverkoston jäsenenä.	Sisäinen arvio toiminnasta
	Valmennusosaamisen vahvistaminen urheilijan polun eri vaiheissa	Kehitämme edelleen valmennusosaamisen verkoston toimintaa. Jalkautamme syntyneitä yhteisiä linjauksia. Kokeilemme kouluttajaohjelmaa. Toteutamme Koulutuksen laatu -työkalun nostamia toimenpiteitä	Kouluttajaohjelmaan osallistuneiden määrä, palaute ja vaikuttavuus Koulutuksen laatu -työkalun toisto 2018, muutokset tuloksissa verrattuna vuoteen 2016



Varainhankinta

Toimintalupaus	Tavoitteet 2018	Toimenpiteet vuonna 2018	Mittarit
<i>Vaikuttavaa, mitattavaa ja vastuullista varainhankintaa, joka tukee Olympiakomitean strategisia tavoitteita kunnianhimoisesti ja kovin tavoittein</i>	Kansallisten yritysysteistyökumppaneiden nettotuoton kasvattaminen Kansainvälisten yritysysteistyökumppaneiden (IOC) arvon kasvattaminen	Kansallisen yritysysteistyön toimenpiteet: - Myynnin moottori toiminnassa ostamista helpottamalla - Yhdessä tekemällä arvoa asiakkaille - Johtamisen kautta projektiorganisaatiomalli toimintaan ja lisää kaupallista osaamista Olympiakomiteaan - Systemaattinen ja suunnitelmallinen asiakastyö	Kansallisen yritysysteistyön mittarit: • nettotuotto 1 500 000 € • liidit 20 kpl • vaikuttavuusraha projektisuunnitelmien mukaisesti • asiakastyytyväisyys 4,2 (1-5) Kansainvälisen yritysysteistyön mittari: nettotuotto 400 000 €
	Unelma-arpa -arpajaistuoton pitäminen samalla tasolla kuin vuonna 2017	Unelma-arvan tulevaisuuden omistajuusjärjestelyjen rakentaminen	Unelma-arvan mittari: arpajaistuotto 100 000 €
	Muu: rahankeruuluvan jatkaminen ja varainhankintakonseptin luominen	Muun varainhankintakonseptin luominen ja resursoiminen	Muun varainhankinnan mittari: uusi varainhankintakonsepti käynnistynyt



Hyvä hallinto

Johtaminen | henkilöstöhallinto | taloushallinto | tietohallinto

Suomen Olympiakomitea on sitoutunut hyvään hallintoon noudattamalla laatimansa vastuullisuuskompassin periaatteita.

Käytämme resurssimme tehokkaasti liikunnan ja urheilun edun näkökulmasta. Noudattamme hallinnossa, varojen hoidossa, kirjanpidossa ja tilinpäätöksen laatimisessa yhdistyslain, kirjanpitolain ja -asetuksen sekä järjestön omien sääntöjen lisäksi johto/hallintosääntöä. Hankinnoissa noudattamme hyvän hallinnon ja läpinäkyvyyden periaatteita. Kilpailutamme hankinnat ja noudatamme hankintalakia.

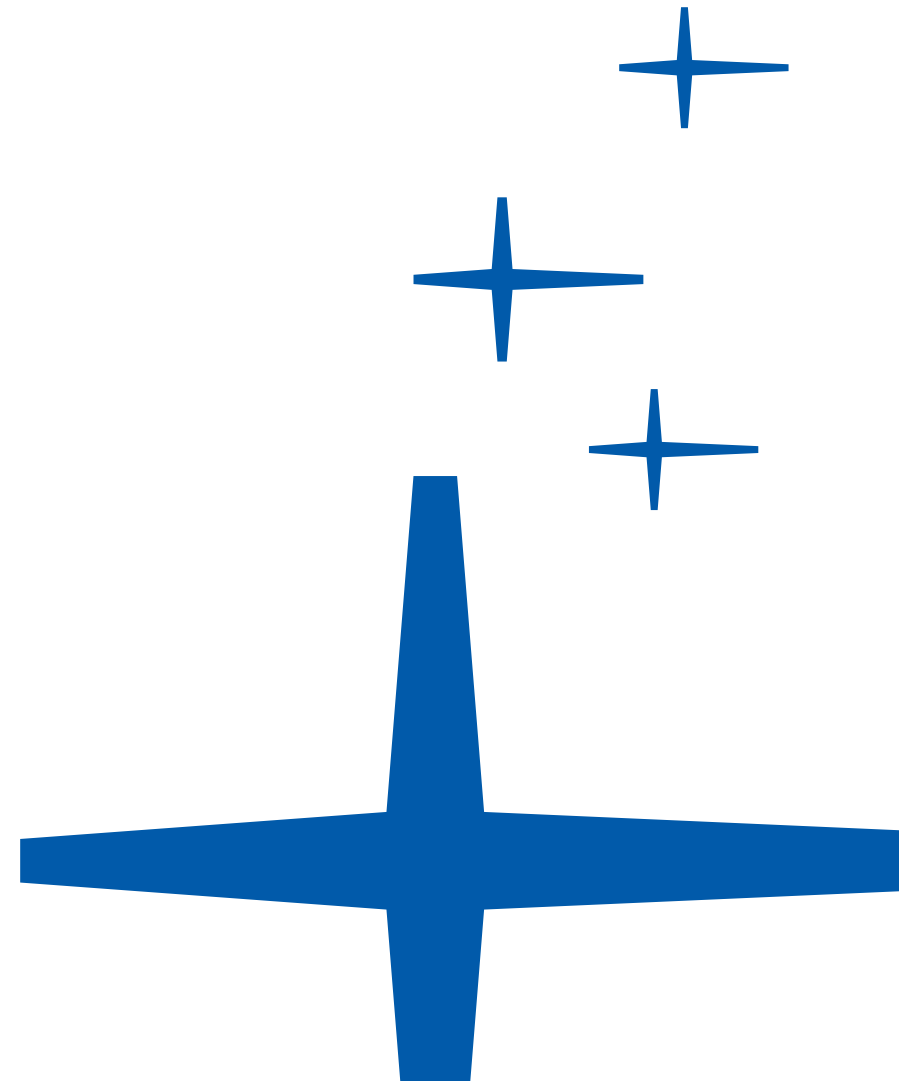
Henkilöstön rekrytoinnissa huomioimme henkilötieto- ja tasa-arvolain vaatimukset. Työhönottoprosessissa käytämme pääsääntöisesti avoimia hakuja sekä menetelmiä, joilla löydämme tehtävään tiedoiltaan, taidoiltaan ja asenteiltaan oikeat henkilöt oikeisiin tarpeisiin. Varmistamme molemmille sukupuolille

tasapuoliset mahdollisuudet työskennellä ja edetä erilaisilla vaativuustasoilla ja erilaisissa tehtävissä. Tavoitteena on myös huomioida eri-ikäisiä ja erilaisissa elämäntilanteissa työskenteleviä yhdenvertaisesti esimerkiksi liukuvan työajan ja etätömahdollisuuden avulla. Palkkausjärjestelmämme tukee yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa.

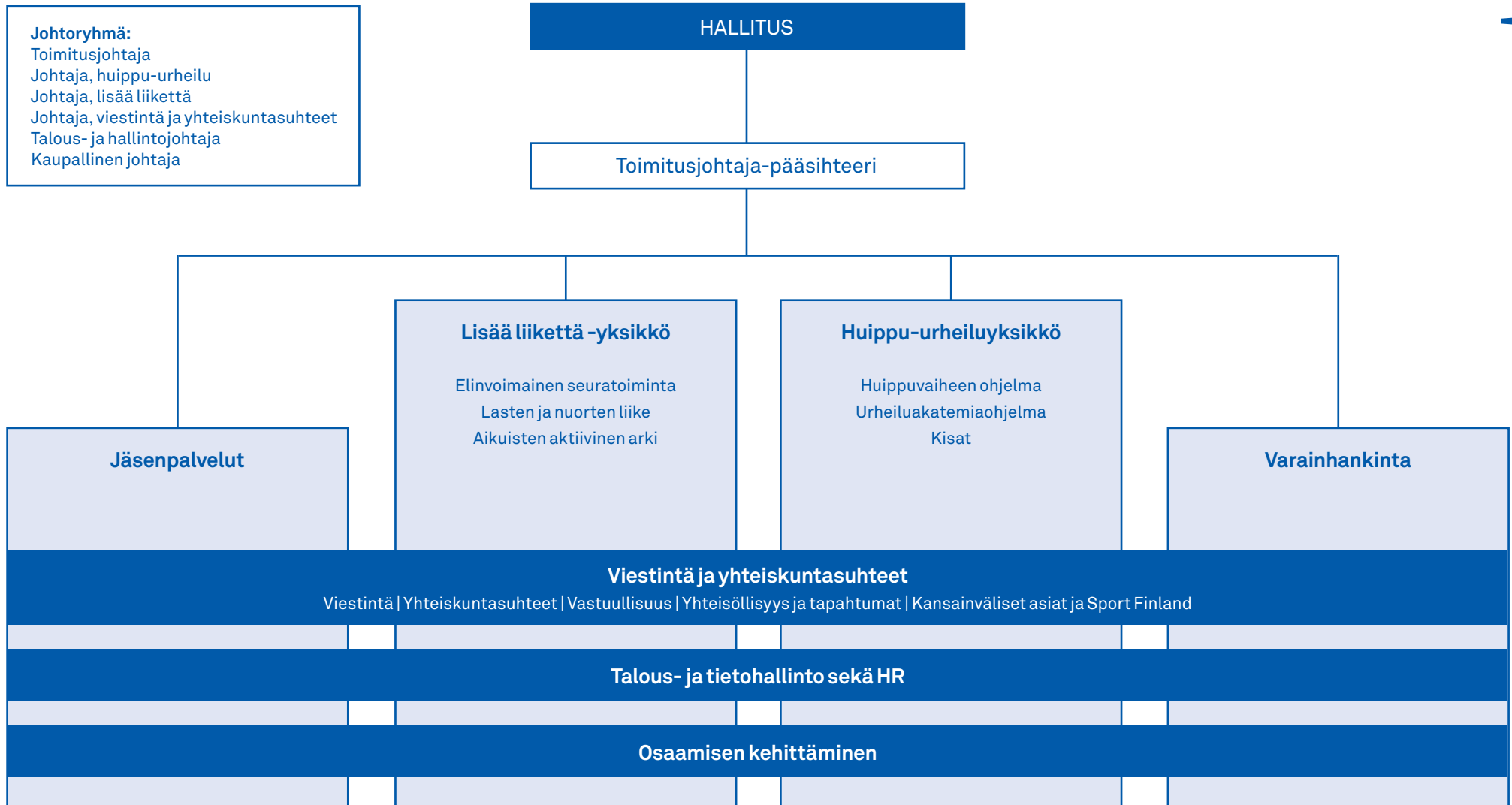
Taloushallinto tarjoaa reaaliaikaista ja oikeaa taloustietoa ja antaa luotettavaa ennustetta talouden kehityksestä.

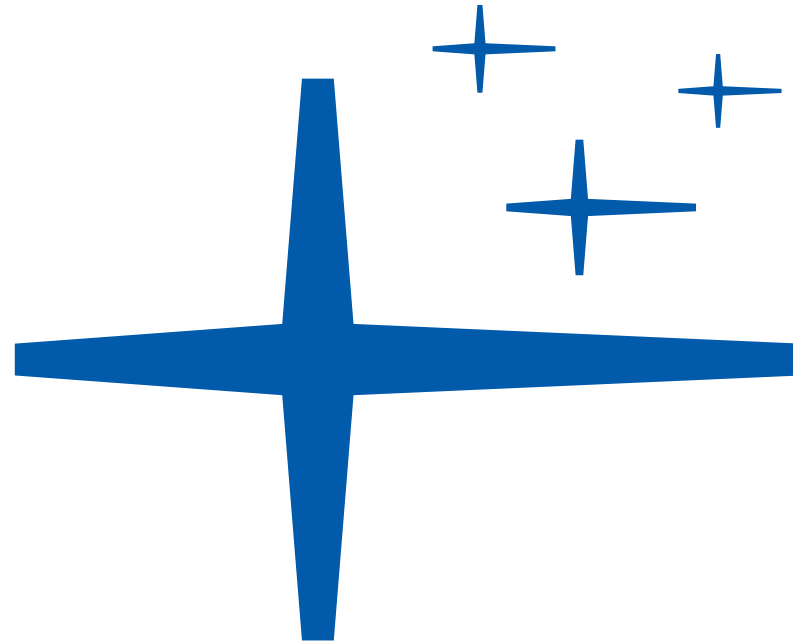
Tietohallintoa tuotetaan kustannustehokkaasti huomioiden digitalisoitua ja nopeasti muuttuva toimintaympäristö.

Olympiakomitean työyhteisössä toteutuu innostava ja erinomaisiin tuloksiin auttava ihmisten johtaminen, osaavat ja yhdessä uutta oppivat työntekijät, hyvinvoiva työyhteisö ja työntekijät sekä sujuva ja joustava arki.



Organisaatiomme





Suomen Olympiakomitea ry

Talousarvio 2018

	Budjetti 2018					Budjetti 2017	Tilinpäätös 2016
	YHTEENSÄ	HUIPPU-URHEILU	LISÄÄ LIIKETTÄ	TUKITOIMINNOT	JÄSENPALVELUT	YHTEENSÄ	YHTEENSÄ
Varsinainen toiminta							
Toiminnan tuotot	1 210 000				600 000	1 250 000	2 220 500
Tuotot yhteensä	1 210 000	410 000	100 000	100 000	600 000	1 250 000	2 220 500
Henkilöstökulut	-4 345 000	-1 600 000	-807 000	-1 700 000	-238 000	-4 390 000	-4 654 500
Poistot	-100 000			-100 000		-75 000	-59 000
Vuokrat (tilat, laitteet, ohjelmat)	-450 000	-140 000	-60 000	-180 000	-70 000	-508 000	-690 700
Toiminnan ostopalvelut	-2 862 000	-285 000	-1 020 000	-1 055 000	-502 000	-3 460 000	-3 160 800
Matkakulut	-1 283 000	-1 133 000	-40 000	-100 000	-10 000	-580 000	-1 353 000
Materiaali- ja tarvikekulut	-718 000	-558 000	-100 000	-50 000	-10 000	-116 000	-683 200
Muut toimintakulut	-952 000	-230 000	-143 000	-529 000	-50 000	-741 000	-963 050
Keskinäiset avustukset	-6 000 000	-6 000 000				-6 000 000	-6 027 000
Kulut yhteensä	-16 710 000	-9 946 000	-2 170 000	-3 714 000	-680 000	-15 870 000	-17 591 250
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-15 500 000	-9 536 000	-2 070 000	-3 614 000	-280 000	-14 620 000	-15 370 750
Varainhankinta							
Jäsenmaksut	30 000				30 000	30 000	40 000
Var. hank. tuotot (netto)	2 000 000			2 000 000		1 400 000	1 457 000
Var. hank. kulut							
Varainhankinta yhteensä	2 030 000			2 000 000	30 000	1 430 000	1 497 000
Kulujäämä	-13 470 000	-9 536 000	-2 070 000	-1 614 000	-250 000	-13 190 000	-13 873 750
Yleisavustukset							
Valtion toiminta-avustus	5 420 000					5 390 000	5 990 000
Muut valtion avustukset	8 250 000	7 800 000		200 000	250 000	7 800 000	8 223 750
Yleisavustukset yhteensä	13 670 000	7 800 000	0	200 000	200 000	13 190 000	14 213 750
Satunnaiset kulut							-84 000
Tilikauden tulos	200 000	-1 736 000	-2 070 000	-1 414 000	0	0	256 000

