

## *Urheilu pääomavirittäjänä - tahtopääoma*

*Mestaruus pääomana – Huippu-urheilun tuottama pääoma  
yrittäjäksi ryhtymisen kannalta, 2011*

*Auli Pekkala, KTT, LiTM  
Haaga-Helia ammattikorkeakoulu*



“Missä on tahtoa, siinä on tie.”



Tutkimuksen viitekehyksessä oman alueensa mestaruuteen kasvu  
pääomana, resurssit ja yrittäjyyden moniulotteisuus

- Mestaruus käsitteenä
- Mestaruuteen kasvun prosessi
- Yrittäjyyteen kasvu
- Pääomateoria
- Uranäkökulma, career-ajattelu
- Huippu-osaajan – huippu-urheilijan kasvu mestaruuteen ja yrittäjyyteen



- Talouselämää, koulutusta ja työpaikkoja koskeva murros
- Yrittäjyys merkittävä uravalinta, jossa yksilön vastuu ja valinnat painottuvat
- **Muualla kuin formaalissa koulutuksessa tapahtuva non-formaalinen ja informaalinen oppiminen**
- Muualla hankitun osaamisen hyödyntäminen
- **Oppiminen yrittäjämäisissä ympäristöissä (within entrepreneurship)**
- Yrittäjyyteen ohjaaminen
- Ennakoiva, yksilöllinen ohjaaminen
- Työn ilo, työn merkityksellisyys, itsensä näköinen työ
- **Positiivinen psykologinen pääoma**



- Tutkimuksen poikkitieteellisyys liikunta-, käyttäytymis- ja taloustieteet
- Yrittäjän määrittely - onko huippu-urheilija yrittäjä?
- Huippu-urheilijan uran erityispiirteet
- Mestaruuteen kasvu ilmiönä
- Pääomateoria
- Pääoma

materiaalinen kuten fyysinen ja taloudellinen –  
immateriaalinen kuten sosiaalinen, inhimillinen ja  
kulttuurinen

formaali - informaali

positiivinen psykologinen pääoma - vahva positiivinen  
luottamus tekemiseen ja pystyvyyteen

uudelleen yrittäminen ja uusien vaihtoehtoisten  
toimintatapojen hyödyntäminen

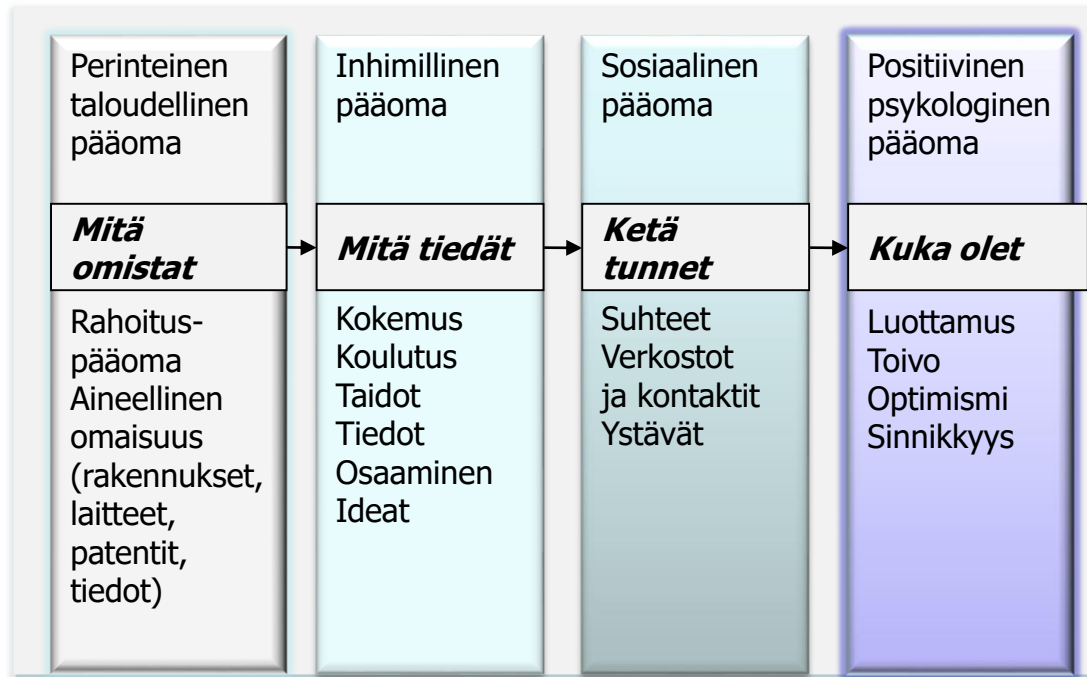
# Mestaruus

Mestaruuden (mastery) tarkastelu kolmen mestaruuden alueen yhteisvaikutuksena ja kokonaisuutena. **Taituruus-mestaruus** (master's capacity) on tie, jonka tavoitteena on **loistavuus-mestaruus** (excellence), joka mahdollistaa **voittamis-mestaruuden** (championship).

- Taituruus-mestaruus kuvaa taitoa ja hallintaa.
- Loistavuus-mestaruus on tavoiteltua osaamista ja osaamisen tasoa - olla todella hyvä, paras jossakin.
- Voittamis-mestaruutta tarkastellaan kilpailun tuloksena, voittamisena ja saavutuksena.

(Pekkala 2011)





Pääoman laajeneminen kilpailuetuna (Luthans ym. 2004, 46).



# Pääoman monimuotoisuus ja siirrettävyys

## Inhimillinen ja osaamispääoma

tahto, fokusointi, sisu, tietotaito, identiteetti, oivallus, vahvuus, riski, voitto

## Sosiaalinen pääoma

yhteisyys, yhteistoiminta, verkosto

## Fyysinen, luonnollinen ja taloudellinen pääoma

fyysinen ja luonnollinen, mahdollistaminen, tehokkuus, taloudellinen, kilpailukyky, ammatti- ja tulonhankinta

## Kulttuurinen ja emotionaalinen pääoma

arvo, kulttuuriosaaminen, intohimo, spiritti, voittamisen tunne

## Symbolinen ja poliittinen pääoma



## Tahtopääoma

- ✓ päättäväisyys
- ✓ sitkeys
- ✓ työn tekemiseen suhtautuminen
- ✓ työn tekemisen nöyryys
- ✓ kyky haastaa
- ✓ uudelleen yrittäminen
- ✓ näyttämisen tahto
- ✓ itsenäisyys ja vapauden tunne
- ✓ vastuunottamisen halu ja taito





## Pekkala, Rauhala & Kokko. 2017. Elite athlete career as a bridge to entrepreneurship

Opiskelupolun valintaan vaikuttavia tekijöitä:

- Halu opiskella urheilu-uran ohella
- Verkostoituminen yrittäjähenkisten urheilijoiden kanssa
- Urheilun kautta opittujen asioiden yhdistäminen työelämään

Koulutus on tukenut erityisesti:

- Innovointiin ja liikeidean kehittämiseen liittyvät taidot
- Yrityksen perustamista edistävät asiat kuten markkinointi, mainonta, verkostoituminen, mentorointitoiminta



- The objective is to identify the entrepreneurial intentions of elite athletes, and to understand the significance of these intentions as an opportunity for self-employment.
- The aim is to understand the phenomena surrounding entrepreneurship focusing on the elite athlete career as the bridge to entrepreneurship.



- An elite athlete career seems to boost intentions for entrepreneurship.
- The business idea often stemmed from one's own career, and innovation was found to form an integral part of a sports career. The business idea was often related to one's own career as well, but the elite athletes also highlighted the need for creating something new.
- Entrepreneurship goals for athletes include drawing added value from one's own skills and networks.
- Moreover, elite athletes were aiming for profitable and sustainable business.



- Entrepreneurial obstacles to athlete entrepreneurs consist of uncertainty about their own competence and credibility. The necessary additional educational needs include digital skills, social media and practical tools such as mentoring for entrepreneurship.
- An interesting source of enthusiasm was the desire to help others and influence society.
- Education combined with personal entrepreneurship mentoring would be the best encouragement for entrepreneurial career. By these means, the uncertainty experienced as obstacles to entrepreneurship would be reduced and the entrepreneurship reflection process could be accelerated through mentoring.
- Even those who had already started entrepreneurship felt that society, including educational institutions, did not adequately support an entrepreneur's decision-making process at the critical start-up stage.



*Kiitos!*



Kuva: Rantala & Rantala