

Van Leeuwen in 2019

More than tubes.



De Van Leeuwen Buizen Groep: More than tubes.

De Van Leeuwen Buizen Groep is een internationaal opererende handelsonderneming en specialist in stalen buizen en buistoepassingen. Het familiebedrijf, met hoofdkantoor in Zwijndrecht, is in 1924 opgericht en actief in vrijwel alle industriële sectoren.



Inhoud

Voorwoord	4
Kengetallen 2019	5
Profiel bedrijf	6
Bericht over 2019	8
Resultaten 2019	17
Balans 2019	18
Mijlpalen 2019	19
Verhalen uit ons netwerk	23
Van Leeuwen in 2019	28
Personalia	29

‘Schaalgrootte is geen doel op zich. Het gaat er vooral om wat we hiermee kunnen doen voor onze klanten.’



De grootste mijlpaal van Van Leeuwen in 2019 is tevens een historische stap in de 95-jarige geschiedenis van ons bedrijf: de overname van Benteler Distribution, een divisie van Benteler International AG. Met deze overname is Van Leeuwen aanzienlijk uitgebreid, met name in Duitsland, Zwitserland, Scandinavië en Centraal-Europa.

Van zo'n 1.100 naar 2.600 collega's, van aanwezigheid in 22 naar 33 landen, van zo'n veertig naar over de tachtig locaties wereldwijd inclusief opslagfaciliteiten: met de overname van Benteler Distribution is onze schaalgrootte aanzienlijk vergroot. Schaalgrootte is echter geen doel op zich. Het gaat er vooral om wat we met dit uitgebreide netwerk van locaties, faciliteiten en nieuwe collega's kunnen doen voor onze klanten.

Zo kunnen we een nog breder productassortiment en groter aanbod van toegevoegde waarde diensten en bewerkingen bieden. En nog meer investeren in innovatieve oplossingen, zoals gespecialiseerde voorraden vlakbij de klant, effectieve distributie-oplossingen en IT-ondersteunde klantinterfaces.

Een nog groter wereldwijd team van collega's met expertise en marktkennis staat dagelijks klaar voor de klant. Momenteel steunen we nog meer dan anders op de veerkracht en inventiviteit van onze collega's, nu het coronavirus en de COVID-19 pandemie de wereld in hun greep hebben. De gezondheid en veiligheid van onze medewerkers, klanten en leveranciers staan voor ons voorop. In elk land houden wij ons uiteraard strikt aan de regels die door de lokale autoriteiten worden opgelegd.

De gevolgen voor mens, maatschappij en economie zijn nog niet te overzien. Dat geldt ook voor onze onderneming en die van onze zakenpartners. Desondanks hebben we vertrouwen in de toekomst van ons bedrijf. Niet alleen omdat Van Leeuwen een robuust en gezond bedrijf is. Vooral ook omdat wij weten dat we kunnen steunen op 2.600 medewerkers die zich, ook onder moeilijke omstandigheden, dagelijks inzetten voor onze onderneming.

Peter Rietberg
Voorzitter van de Raad van Bestuur

	19	18	17	16	15	14
(voor zover van toepassing in duizenden euro's)						
Netto-omzet	787.669	629.527	612.959	548.904	623.346	642.680
EBITDA (Bedrijfsresultaat voor afschrijving)	21.782	18.050	17.530	6.426	9.708	16.626
EBIT (Bedrijfsresultaat)	17.003	13.548	12.384	1.551	4.528	11.869
Nettoresultaat	10.064	9.709	6.269	650	3.968	7.658
Groepsvermogen	252.078	170.976	163.383	161.622	162.258	160.544
Groepsvermogen in % van totaal passiva	30,8	43,9	48,6	48,9	46,0	41,5
Nettoresultaat in % van gemiddeld groepsvermogen	4,8	5,8	3,9	0,4	2,5	4,9
Cashflow (nettoresultaat plus afschrijvingen)	14.843	14.211	11.415	5.525	9.148	12.415
Aantal bruto personeelsleden ultimo jaar	2.619	1.126	1.086	1.115	1.221	1.305
Omzetsegmentatie in %						
Nederland	19,6	23,0	21,6	23,3	20,4	20,9
Rest van Europa	37,4	43,1	34,8	36,2	36,2	36,4
Buiten Europa	43,0	33,9	43,6	40,5	43,4	42,7



Profiel bedrijf

De Van Leeuwen Buizen Groep is een wereldwijd opererende handelsonderneming en specialist in stalen buizen en buistoepassingen. Het bedrijf, met hoofdkantoor in Zwijndrecht, telt 84 kantoren en magazijnen in 33 landen in Europa, het Midden-Oosten, Azië, Australië en Amerika. Vanuit een wereldwijd netwerk van voorraadhoudende vestigingen bieden we een breed pakket aan buisproducten en diensten op maat.

Dagelijks zetten onze 2.600 medewerkers hun specialistische kennis van sourcing, bewerkingen, projectmanagement, voorraadplanning, distributie en logistiek in voor klanten in vrijwel alle denkbare markten.

Al sinds 1924 is Van Leeuwen 'more than tubes': meer dan alleen buizen. Met ons logistieke netwerk zorgen we ervoor dat producten en diensten overal ter wereld beschikbaar zijn, waar nodig op maat gemaakt.

De combinatie van wereldwijde logistiek en kennis van producten en toepassingen bij klanten, maakt Van Leeuwen toonaangevend en onderscheidend in haar markten.

Van Leeuwen en Benteler Distribution

Van Leeuwen's strategie richt zich op het uitbreiden en verbeteren van haar marktpositie in verschillende marktsegmenten en landen door acquisities en autonome groei. De toevoeging van Benteler Distribution aan de Van Leeuwen Buizen Groep eind 2019, versterkt Van Leeuwen's distributienetwerk in Europa met een breder productassortiment en groter aanbod van toegevoegde waarde diensten en bewerkingen voor klanten.

Het samenvoegen van Van Leeuwen en Benteler Distribution maakt de verdere ontwikkeling van innovatieve oplossingen voor klanten mogelijk, zoals geoptimaliseerde en gespecialiseerde voorraden vlakbij de klant, en investeringen in IT-ondersteunde klantinterfaces en effectieve distributie-oplossingen.



Sterke partner en specialist

Het internationale netwerk, in combinatie met de dienstverlening en ervaring van lokale specialisten met kennis van producten en toepassingen bij klanten, maakt Van Leeuwen een sterke partner en specialist met wereldwijde kennis en ervaring. Het bedrijf steunt op een uitgebreid, internationaal netwerk van leveranciers. De geografische spreiding van de activiteiten van Van Leeuwen zorgt voor een robuust portfolio in tijden van economische neergang. Continuïteit op de lange termijn heeft altijd voorrang op kortetermijnwinst.

Uitgebreid assortiment producten en diensten

We bieden een breed scala aan buisproducten en halffabricaten, technologische kennis en kennis van toepassingen, online applicaties zoals een certificatenportal, en logistieke dienstverlening waaronder klantspecifieke voorraden en machinale bewerkingen zoals laser- en plasmasnijden, buigen, (verstek)zagen, stralen en meniën. We bieden technische en logistieke expertise, segmentspecifieke voorraden en projectmanagement, en onze uitgebreide kennis over staalsoorten, van hoge sterkte tot super duplex.

Actief in vrijwel elke denkbare markt

We bedienen cilinderbouwers en producenten in de transport, automotive, machinebouw, landbouwmachines en hijs- en hefwerktuigen. We leveren aan bouwers van staalconstructies, schepen, bruggen, stadions en windmolens. In de energiemarkt, bedienen we de (toeleveranciers in de) mid- en downstream industrie, zoals de opslag van olie en gas, raffinaderijen, petrochemische en chemische industrie, gasverwerkende faciliteiten en waterleidingbedrijven. We leveren aan ondernemingen in de conventionele energieopwekking, duurzame energie en waterkracht. We leveren aan grote pijpleidingprojecten voor het vervoer van olie, gas of water. Ook leveren we aan contractors van boor- en productieplatforms, FPSO's (Floating Production Storage and Offloading) en operators in het subsea-segment.

Bericht over 2019

2019 was een uitzonderlijk en grensverleggend jaar voor de Van Leeuwen Buizen Groep. De overname van Benteler Distribution eind november 2019 zal het totale omzetvolume en de activa van de onderneming verdubbelen. Deze strategische overname biedt Van Leeuwen toegang tot belangrijke aanvullende markten in Europa en draagt bij aan onze positie als wereldwijd opererend toonaangevend distributiebedrijf in buismaterialen. Ondanks de afgenomen economische activiteit in het industrie-segment en de eenmalige overnamekosten, zijn de financiële resultaten ten opzichte van 2018 verbeterd.

De omzet steeg met 25% tot € 787 miljoen. Het bedrijfsresultaat verbeterde met bijna 26% en kwam uit op € 17 miljoen (2018: € 13,5 miljoen). Het nettoresultaat steeg naar € 10,1 miljoen (2018: € 9,7 miljoen).

Exclusief de overname van Benteler Distribution in 2019, steeg de omzet van Van Leeuwen met 19% naar € 750 miljoen. Het bedrijfsresultaat kwam uit op € 18,3 miljoen en het nettoresultaat steeg naar € 11,5 miljoen.

Marktomstandigheden en prijsontwikkelingen

Zoals verwacht waren de marktvraag en de prijsontwikkelingen in 2019 voor de meeste belangrijke productcategorieën minder gunstig dan het voorgaande jaar. Binnen onze industrie-segmenten was het totale tonnage uit voorraad aanzienlijk lager dan het totale verkochte tonnage in 2018. De totale vraag in de bouw- en constructiesegmenten in Europa lag het gehele jaar op een goed niveau, maar de vraag van klanten in met name het Equipment Manufacturing segment nam naar het eind van het jaar af.

In het begin van het jaar was de bedrijfsactiviteit in de energiesegmenten laag, maar deze verbeterde aanzienlijk in de tweede helft van het jaar. Onze wereldwijde projectteams hebben in Noord-Amerika, Azië en Europa met succes grote projecten uitgevoerd. Eind 2019 stond onze orderportefeuille voor projecten op een vergelijkbaar hoog niveau als eind 2018.

Als gevolg van de geleidelijk afnemende vraag en de overcapaciteit bij fabrikanten daalden de materiaalprijzen voor koolstofstalen gelaste en naadloze materialen gedurende het jaar. De door de Europese Unie opgelegde invoerquota hadden slechts een beperkt effect op het prijsniveau als gevolg van de algehele gedaalde vraag. Anderzijds namen de prijzen voor roestvaststalen materialen gedurende het jaar toe door de invoerbeperkingen ten aanzien van Aziatische fabrikanten van naadloze buizen, en de lange levertijden.

In de Europese staalmarkt vindt er naar verwachting een verdere consolidatie plaats. Sommige buisfabrikanten reorganiseren hun activiteiten, reduceren hun capaciteit of proberen de krachten te bundelen. Een aantal gerenommeerde buisfabrikanten staat in de verkoop of zal in de nabije toekomst moeten sluiten.



Ontwikkelingen wereldwijd

Europa

De meeste van onze Europese distributiebedrijven lieten over 2019 positieve resultaten zien, al was de totale verkoop uit voorraad minder dan vorig jaar. De marktactiviteit was gedurende het eerste halfjaar op goed niveau, maar in sommige industriesegmenten stagneerde de vraag later in het jaar.

In Nederland profiteerden Van Leeuwen Zwijndrecht en Van Leeuwen Precisie van hun sterke productportfolio in het bedienen van een divers klantenbestand. Met name de projectteams en de exportafdeling van Van Leeuwen Zwijndrecht deden het goed. Van Leeuwen Zwijndrecht wist haar projectcapaciteiten met betrekking tot de levering van buizen met een grote diameter voor pijpleidingen voor waterbedrijven verder te versterken. Gedurende het jaar namen de distributievolumes van Van Leeuwen Stainless, een specialist in de distributie van roestvaststalen buizen, fittingen en flenzen, toe. De toegenomen vraag van voedselverwerkings- en (petro)chemische bedrijven had, tezamen met een focus op snelle levering uit voorraad, een positief effect op de omzet. Combulex, dat zich voornamelijk richt op het grond-, weg- en waterbouw segment, kreeg te maken met een forse afname van de vraag. Dit werd deels veroorzaakt door milieumaatregelen van de Nederlandse overheid. In 2020 zullen de activiteiten van Combulex verder worden geïntegreerd met de activiteiten van Van Leeuwen Zwijndrecht, leidend tot een kostenefficiënter bedrijfsmodel.

Onze distributiebedrijven in België en Frankrijk hadden het zwaar door het dalen van de marktvraag en de materiaalprijzen. Het aantal afroeporders van grote OEM's en klanten uit de segmenten Fluid Power en Equipment Manufacturing nam af en deze bedrijven pasten hun orderpatroon aan. Voor sommige van onze bedrijven was er geen of slechts beperkte toegang tot exportmarkten als gevolg van sancties. Het projectkantoor in Parijs droeg echter fors bij aan de algehele winstgevendheid van Van Leeuwen Frankrijk. Dit kantoor is nu onderdeel van de Global Project Organization binnen de Van Leeuwen Buizen Groep en richt zich op grote oliemaatschappijen en ingenieursbureaus in Frankrijk, Spanje en Noord-Afrika.

Ferrostaal Piping Supply, ons bedrijf in Essen, Duitsland, heeft in hoge mate bijgedragen aan het algehele resultaat van onze bedrijven in Europa. Het bedrijf, dat begin 2018 is overgenomen, richt zich op grote projecten in de chemische en petrochemische segmenten in Duitsland, Oostenrijk en Centraal-Europa en op export naar landen buiten Europa. In nauwe samenwerking met de andere projectkantoren binnen de Global Project Organization (Zwijndrecht, Parijs en Houston) zet het team in Essen zich in voor projecten met complexe productspecificaties en specifieke projectvereisten.

Ondanks de onduidelijkheid omtrent de Brexit, heeft ons bedrijf in het Verenigd Koninkrijk in 2019 een sterke prestatie neergezet en de totale omzet aanzienlijk weten te vergroten.

In het Verenigd Koninkrijk is Van Leeuwen een van de belangrijkste distributeurs aan klanten in de segmenten Fluid Power en Equipment Manufacturing. Belangrijke factoren achter dit succes zijn de uitgebreide voorraad, de productexpertise en de betrouwbare levering binnen het gehele land.

De vestigingen van Van Leeuwen in Tsjechië, Slowakije en Polen lieten stabiele distributievolumes zien, maar de dalende materiaalprijzen hadden een negatief effect op het nettoresultaat. Ons klantenbestand in Tsjechië en Slowakije groeit echter nog steeds en het magazijn in Vyškov vervult een spilfunctie binnen onze distributiestrategie voor Centraal-Europa. Wij willen daarom verder investeren in de magazijn- en afhandelingscapaciteit, zodat we een nog grotere groep klanten kunnen bedienen.

Pipeline Improvement Initiative (PII) project ExxonMobil

Eind 2018 startte het grootschalige PII project in de Verenigde Staten in opdracht van ExxonMobil. In 2019 hebben we voor het PII-project meer dan 1.800 vrachtwagens ingezet om de buizen te vervoeren naar West-Texas voor de aanleg van een nieuwe pijpleiding in het Delaware Basin, ruim 750 kilometer verderop.

Zo'n project slaagt alleen als je het heel zorgvuldig managet, en goede relaties hebt met betrouwbare leveranciers, partners en uiteraard met het projectteam van de klant.



Buiten Europa

De vestigingen buiten Europa, die voornamelijk actief zijn in de energiesector, hebben goed gepresteerd en de projectvolumes hebben de algehele omzet en het totale verkochte tonnage een forse impuls gegeven.

Ondanks het positieve resultaat van de vestigingen van Van Leeuwen in het Midden-Oosten, was er in 2019 geen noemenswaardige toename van marktactiviteit in die regio. Grote investeringen in nieuwe olie- en gasfaciliteiten bleven veelal achterwege. Tegen het einde van het jaar hebben we onze voorraadfaciliteit in Dubai teruggebracht en besloten onze organisatie verder te stroomlijnen. Mede door de goede orderportefeuille eind 2019 en de lagere kostenbasis verwachten we dat onze bedrijven in Dubai, Abu Dhabi en Saoedi-Arabië in 2020 wederom een positieve bijdrage zullen leveren.

De Van Leeuwen bedrijven in Azië deden het uitzonderlijk goed. De marktvaart in Singapore was weliswaar niet significant anders dan in eerdere jaren, maar dankzij de Global Supply Agreement met ExxonMobil leverden we materialen aan een reeks projecten en MRO-activiteiten. Van Leeuwen Maleisië en Van Leeuwen Thailand hebben hun marktpositie verder versterkt door aanvullende leveringscontracten met lokale petrochemische en olie- en gasbedrijven te sluiten. Van Leeuwen Thailand slaagde er tijdens de tweede helft van het jaar in een omvangrijk CAPEX-project zeker te stellen, hetgeen de winstgevendheid van het bedrijf in 2020 verder zal verbeteren.

Van Leeuwen Australië had een uitstekend jaar, ondanks de moeilijke marktomstandigheden en de neerwaartse druk op de materiaalprijzen. Vanuit ons netwerk van vestigingen in Sydney, Melbourne, Brisbane, Adelaide en Perth bieden we onze klanten een betrouwbare levering van geïmporteerde buismaterialen. Begin 2019 besloten we ons magazijn in Sydney uit te breiden met als doel onze klanten een breder assortiment te kunnen bieden. De extra 2.000 m² aan magazijnruimte wordt gebruikt voor aanvullende voorraad aan fluid power-materialen en een extra assortiment aan koolstofstalen fittingen en flenzen.

Van Leeuwen 40 jaar in Azië

Van Leeuwen Singapore vierde in 2019 haar 40-jarig bestaan. Van een tweemanskantoor in 1979 is Van Leeuwen Singapore uitgegroeid tot het grootste distributiecentrum van Van Leeuwen in de regio Azië-Pacific. In 2004, bij het 25-jarig jubileum, ontving Van Leeuwen Singapore de 'Regional Headquarters Award' van de Singapore Economic Development Board (EDB). Sindsdien heeft Van Leeuwen haar netwerk in de regio verder uitgebreid en versterkt.

Het Azië-Pacific netwerk van Van Leeuwen omvat dertien vestigingen in Singapore, China, Thailand, Maleisië, Indonesië en Australië. Het regionale hoofdkantoor van Van Leeuwen in Singapore maakt ook deel uit van een wereldwijde projectorganisatie waarmee Van Leeuwen de kennis en expertise van de wereldwijde projectteams in Azië-Pacific, Noord-Amerika en Europa bundelt. Als projectmanagement hub voor de regio is Van Leeuwen Singapore in staat grote internationale engineering bedrijven te bedienen voor complexe CAPEX-projecten.

De samenwerking tussen ons projectkantoor in Houston en de teams van de Global Project Organization in Europa bleek in 2019 uitzonderlijk productief. Van Leeuwen Verenigde Staten had uitstekende resultaten en leverde een forse bijdrage aan het algehele resultaat van de Groep. Het kantoor in Houston richt zich met name op de lokale ingenieursbureaus en fabricators voor projecten in het downstream-segment, maar maakt tevens deel uit van een interdisciplinair team dat grootschalige orders voor pijpleidingen voor ExxonMobil uitvoert.

In 2019 leverde Van Leeuwen grote hoeveelheden coated buismateriaal aan diverse locaties verspreid over de Verenigde Staten. Dankzij de Global Supply Agreement met ExxonMobil zal Van Leeuwen ook materialen aan projecten in Canada en het Verenigd Koninkrijk leveren.



Overname Benteler Distribution

Op 31 juli 2019 heeft de Van Leeuwen Buizen Groep een overeenkomst getekend om Benteler Distribution, een divisie van Benteler International AG, over te nemen. Benteler Distribution is een internationaal distributiebedrijf dat een breed aanbod aan koolstofstalen en roestvaststalen buizen en diensten op maat levert, en dat actief is in de sectoren machine- en apparatenbouw, automotive, energie, bouw en scheepsbouw. De acquisitie werd afgerond op 29 november 2019, na ontvangst van de benodigde goedkeuring door relevante regelgevende instanties. De overname betekent een belangrijke stap in de 95-jarige geschiedenis van Van Leeuwen en onderstreept onze ambitie een toonaangevend bedrijf in onze branche te blijven.

Deze strategische overname van Benteler Distribution biedt Van Leeuwen toegang tot belangrijke aanvullende markten in Europa en draagt tevens bij aan onze positie als toonaangevende distributeur van buismaterialen. Ook biedt het kansen om ons productaanbod uit te breiden en onze klanten diensten en bewerkingen met toegevoegde waarde te bieden. De schaalgrootte van onze gecombineerde bedrijven maakt de verdere ontwikkeling van innovatieve oplossingen voor onze klanten mogelijk. Daarnaast faciliteert dit geoptimaliseerde en gespecialiseerde voorraden in de nabijheid van onze klanten en investeringen in geautomatiseerde klantinterfaces en effectieve distributie. Met de overname van Benteler Distribution zijn ongeveer 1.600 medewerkers op 59 locaties, inclusief opslagfaciliteiten, in 24 landen toegevoegd aan de Van Leeuwen Buizen Groep. Deze toevoeging zorgde voor een flinke uitbreiding van de wereldwijde aanwezigheid van ons bedrijf, met name in Duitsland, Zwitserland, Scandinavië en Centraal-Europa.

Nadat de transactie eind november 2019 was gesloten, zijn we begonnen met de integratie van de organisaties van Benteler Distribution en Van Leeuwen. De 1.600 nieuwe collega's zijn van harte welkom geheten in de Van Leeuwen-familie. Hun expertise, marktkennis en inzet zijn voor ons van grote waarde.

Tussen de professionals en teams van beide bedrijven werden kennis en ideeën over zakendoen, producten, oplossingen voor klanten, diensten met toegevoegde waarde, logistieke oplossingen, projectmanagement en internationale distributie uitgewisseld. Experts in buizen hebben elkaar gevonden en gaan nu gezamenlijk de uitdaging aan om invulling te geven aan de interne slogan *'making more together'*.

Gedurende het jaar 2020 zullen we ons inzetten om één nieuw bedrijf te creëren. De Benteler Distribution-bedrijven worden hernoemd als Van Leeuwen-bedrijven en er is een start gemaakt met de introductie van het Van Leeuwen-merk op de diverse markten en aan de klanten. Er wordt gewerkt aan de integratie van de ICT-systemen, bedrijfsprocessen en organisatorische structuren.

Door de overname van het bedrijf zijn onze schaalgrootte en omvang verdubbeld. Dat biedt ons mogelijkheden om verder te investeren in de ontwikkeling van systemen, oplossingen en infrastructuur waarmee we onze klanten een nog breder aanbod aan buisoplossingen en diensten met toegevoegde waarde kunnen bieden. Voor onze leveranciers worden we een nog aantrekkelijker partner. En voor onze werknemers en ons toekomstig personeel een werkgever die prachtige kansen biedt, zoals werken in een wereldwijd actief bedrijf met professionele en gespecialiseerde collega's in een lokale omgeving.

De winst-en-verliesrekening over 2019 omvat de inkomsten en uitgaven van Benteler Distribution vanaf de transactiedatum 29 november 2019 tot en met 31 december 2019.



Verbetering van resultaat

De geconsolideerde netto-omzet van de Van Leeuwen Buizen Groep bedroeg € 787 miljoen, een stijging van 25% ten opzichte van het voorgaande boekjaar. Het aandeel van het industrie-segment in de omzet was 47% (2018: 55%) en van het energiesegment 53% (2018: 45%). Het totale verkochte tonnage steeg ten opzichte van 2018 met bijna 14%, maar de verkoop uit voorraad daalde met meer dan 3%. Exclusief de bijdrage van Benteler Distribution, steeg de netto-omzet en het totale tonnage met respectievelijk 19% en 9%, en daalde de verkoop uit voorraad met 12%.

Het bedrijfsresultaat verbeterde met 26% en kwam uit op € 17 miljoen. Dit is inclusief een negatief valuta-effect van € 0,3 miljoen. De gemiddelde verkoopprijs (en bijbehorende kosten) per ton lag hoger dan in 2018. De bedrijfskosten namen toe met € 14,7 miljoen en kwamen uit op € 118,4 miljoen. De toename van de totale kosten kan vooral worden toegeschreven aan een toename van operationele kosten in verband met Ferrostaal Piping Supply, waarvan de kosten in 2018 slechts vanaf de acquisitiedatum van 1 mei 2018 waren opgenomen. Tevens zijn in 2019 de operationele, overname- en integratiekosten van de Benteler Distribution-bedrijven (€ 10,6 miljoen) vanaf de acquisitiedatum van 29 november 2019 opgenomen. Bovendien zijn er eenmalige reorganisatiekosten van € 0,5 miljoen opgenomen in de som van de kosten. In 2018 bedroegen de eenmalige kosten € 0,2 miljoen. Het bedrijfsresultaat bedroeg € 17 miljoen, een stijging van € 3,5 miljoen in vergelijking met het voorgaande jaar.

De belastingdruk bedroeg € 3,7 miljoen en is hoger dan in 2018 (€ 2,2 miljoen). In de belastingberekening over 2018 was een eenmalig voordeel van € 0,9 miljoen opgenomen in verband met het lager belastingtarief van toepassing op de latente belastingvorderingen van de Groep. De resterende toename is het gevolg van de resultaten behaald in landen met een relatief hoger belastingtarief.

Het nettoresultaat over 2019 bedroeg € 10,1 miljoen, een stijging met € 0,4 miljoen in vergelijking met het voorgaande jaar.

Het effect van Benteler Distribution aan dit nettoresultaat was een verlies na belasting van € 1,4 miljoen. Wordt dit effect buiten beschouwing gelaten, dan zou het nettoresultaat uitkomen op € 11,5 miljoen, een stijging van € 1,8 miljoen in vergelijking met het voorgaande jaar.

Het operationele werkkapitaal steeg tot € 382 miljoen, voornamelijk door de toename van voorraden en het netto handelskapitaal door de acquisitie van Benteler Distribution. Tevens waren de voorraden onderweg (in transit) ten behoeve van energieprojecten tijdelijk hoger aan het eind van het jaar. Wanneer de voorraad die is verkregen met de acquisitie van Benteler Distribution buiten beschouwing wordt gelaten, zijn de voorraadniveaus verlaagd gezien de lagere verkoopvolumes en kortere levertijden.

De overname van Benteler Distribution is in de jaarrekening verantwoord volgens de *purchase accounting method*. De activa van de Van Leeuwen Buizen Groep zijn meer dan verdubbeld.

Van de van Benteler Distribution overgenomen activa vertegenwoordigen voorraden en vaste activa ongeveer 65%. De overname resulteerde in een aanzienlijke negatieve goodwill, doordat de koopsom onder de netto vermogenswaarde ligt. Deze negatieve goodwill is opgenomen onder voorzieningen en zal in de toekomst vrijvallen in het resultaat.

Ook de kapitaalstructuur van de onderneming is gewijzigd door de overname van Benteler Distribution. De overname is gefinancierd door een storting van de aandeelhouders in het eigen vermogen en door een hoger gebruik van de bestaande kredietfaciliteiten. Het groepsvermogen steeg met € 81 miljoen naar € 252 miljoen. De netto schuldpositie steeg van € 50 miljoen naar € 85 miljoen. Als gevolg van de gewijzigde vermogensstructuur daalde de solvabiliteit naar bijna 31%. Gecorrigeerd voor de negatieve goodwill bedraagt de solvabiliteit meer dan 40%. De kaspositie en bankfaciliteiten van de Van Leeuwen Buizen Groep zijn voldoende om in de financieringsbehoeften te voorzien.



Ontwikkelingen binnen de organisatie

Personele ontwikkelingen

Om onze strategische doelen te realiseren kunnen we steunen op een groot team van vakbekwame en gemotiveerde medewerkers, velen met jarenlange ervaring, anderen met jeugdig elan en innovatieve slagkracht. Met hun kennis, ervaring en toewijding zorgen onze medewerkers ervoor dat Van Leeuwen op verschillende manieren toegevoegde waarde biedt aan het hele proces: van bus tot eindconstructie.

Door de acquisitie van Benteler Distribution is het aantal medewerkers ruim verdubbeld en zijn wij in nog meer landen actief. Onze aanwezigheid in 33 landen, met 84 vestigingen en 55 verschillende nationaliteiten is illustratief voor onze internationale scope. Het totale personeelsbestand van de Van Leeuwen Buizen Groep is nu 2.619 medewerkers groot. Van het totale personeelsbestand is 30% vrouw en 70% man.

De verbondenheid tussen de zusterondernemingen en het uitwisselen van kennis en ervaring onderling leiden tot een gezamenlijke inspanning die verder reikt dan de eigen werkmaatschappij. Onze organisatie is er trots op dat er zoveel ervaring wordt ingebracht

door collega's die al vele jaren deel uitmaken van de Van Leeuwen Buizen Groep. We blijven investeren in een gedegen personeelsbeleid gericht op opleiding, ontplooiing en het binden en boeien van onze medewerkers. Van Leeuwen laat naast haar zorg voor klanten ook haar maatschappelijke verantwoordelijkheid zien door steun aan diverse regionale en lokale sport-, cultuur- en charitatieve projecten en onderwijs.

IT-ontwikkelingen

In 2019 zijn belangrijke stappen gezet in het verder uitrollen van ons nieuwe ERP-systeem S/4 HANA. Belangrijke voorbereidingen voor de Nederlandse vestigingen in Deventer en Beesd zijn gerealiseerd, de implementatie zal in 2020 volgen. Door deze uitbreiding wordt opnieuw een belangrijke stap gezet in de innovatie van onze Europese IT-backbone. Intussen zijn er in 2019 verdere verbeteringen doorgevoerd zoals de implementatie van barcodescanning voor de vestigingen in het Verenigd Koninkrijk en Frankrijk.

Er zijn ook belangrijke stappen gezet op het gebied van het geautomatiseerd verwerken van orders, bestellingen, leveringen en facturen met klanten, leveranciers en vervoerders.

Hiermee wordt ingespeeld op de toenemende behoefte bij onze partners om door middel van EDI gegevens met Van Leeuwen uit te wisselen. Door te kiezen voor uniforme oplossingen zijn we in staat om snel op te schalen en door de automatische verwerking van gegevens wordt de foutkans gereduceerd.

Belangrijk aandachtspunt was en blijft cybersecurity. Helaas zijn er in de wereld meer en meer schadelijke aanvallen op computers, servers, mobiele apparaten, elektronische systemen, netwerken en gegevens. IT-beveiliging is dan ook een belangrijk aandachtspunt. Blijvende aandacht is er voor onder andere anti-virusoplossingen, screening van binnenkomende e-mail, en monitoring van het verkeer op het wide area network. Tevens is bewustwording van medewerkers een belangrijke component in het reduceren van de risico's.

Een belangrijk project in 2020 is de integratie van de voormalige Benteler Distribution bedrijven in het Van Leeuwen-netwerk. Alle vestigingen zullen gemigreerd worden en binnen de Van Leeuwen-standaard gebracht worden. Deze IT-integratie binnen Van Leeuwen legt de basis voor een verdere samenwerking binnen Europa en daarbuiten.



Operations

Van Leeuwen bouwt continu aan haar wereldwijde netwerk van voorraadlocaties en service- en bewerkingscentra, om de service naar de klant verder uit te breiden. We investeren voortdurend in machines en installaties voor value added services. Het optimaliseren van voorraadmanagementsystemen, service op maat en logistieke concepten helpt ons sneller en met een breder en beter assortiment bij onze klant te komen.

Om de ontwikkelingen op het gebied van digitalisering en Industry 4.0 goed te kunnen volgen en toe te passen op onze logistieke processen, hebben wij een team van experts op de gebieden van operations research, logistiek en digitalisering. Dit team is continu bezig te onderzoeken wat de nieuwe mogelijkheden zijn en hoe deze kunnen worden toegepast in onze operations.

Bij Van Leeuwen Zwijndrecht werd een nieuwe logistieke faciliteit in gebruik genomen, waardoor afhandeling van in- en uitkomende stromen veel efficiënter kan plaatsvinden. Een volgende stap is de investering in de verdere optimalisatie en automatisering van de orderafhandeling.

Om ruimte te bieden aan assortimentsuitbreiding, maar ook om meer voorraad voor klanten te kunnen aanhouden, wordt op verschillende locaties wereldwijd de magazijnruimte uitgebreid. In Sydney, Australië is een extra magazijn van 2.000 m² bijgebouwd. Met deze nieuwe faciliteit kunnen we het assortiment fittingen en flenzen behoorlijk uitbreiden. Hiermee beschikken we in Australië over magazijnen in alle vijf de grote steden met een krachtige hub in Sydney.

Kwaliteit, veiligheid en duurzaamheid

Onze opdrachtgevers hebben te maken met steeds strengere eisen op het gebied van kwaliteit, veiligheid en duurzaamheid. Zaken waaraan ook Van Leeuwen voortdurend aandacht besteedt. Jaarlijks leggen we onze hoge kwaliteitsnormen vast in doelstellingen. Met Key Performance Indicatoren (KPI's) en interne audits monitoren wij periodiek de voortgang. Het kwaliteitsbewustzijn kent al een lange historie binnen Van Leeuwen. We werken al tientallen jaren conform ISO-normeringen.

Ook Benteler Distribution kent een uitgebreid en professioneel kwaliteitsmanagementsysteem. In 2019 heeft voor 38 vestigingen de hercertificering voor ISO 9001:2015 succesvol plaatsgevonden. In 2020 zal allereerst de transitie plaatsvinden om de ISO 9001:2015 certificaten onder te brengen bij één certificerende instantie (LRQA) om vervolgens de twee systemen te integreren en te combineren tot één systeem, gebaseerd op de best practices van de twee afzonderlijke systemen. Ook de uitbreiding van de certificering voor IATF, de kwaliteitsstandaard voor automotive, in Slowakije toont aan dat het systeem van kwaliteitsmanagement wordt afgestemd op de wensen van de klant.

Het veiligheidsbewustzijn van Van Leeuwen-medewerkers is het afgelopen jaar verder toegenomen. Als basis hiervoor gebruiken we de combinatie van safety surveillance rounds, life saving rules, toolbox meetings en safety alerts. Omdat de kracht in de herhaling zit, brengen we de toolboxes en life saving rules regelmatig onder de aandacht.

Om de training en kennis op een nog beter niveau te brengen, is er een pilot gestart met e-learning, dat nu wordt uitgerold binnen de eerste vestigingen. Ons veiligheidssysteem, gebaseerd op OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Assessment Series), en ons actieve veiligheidsbeleid leiden tot goede resultaten.

Ook richten we ons op onze omgeving. Na de acquisitie van Benteler Distribution beschikken we over tien vestigingen die ISO 14001 gecertificeerd zijn. Met deze standaard op het gebied van environmental management binnen ons bedrijf, onderzoeken we in 2020 hoe we deze standaard verder kunnen uitrollen naar meer vestigingen. Ook bij onze dagelijkse processen werken we aan maatregelen om de impact op het milieu te reduceren. Hierbij gaat het om het minimaliseren van het aantal kilometers, investeren in duurzame equipment en het reduceren van het energieverbruik.

Nieuwe faciliteit Kindlimann

Bij ons nieuwe bedrijf Kindlimann in Zwitserland wordt een geheel nieuwe faciliteit gerealiseerd met kantoor en magazijn op een terrein van 44.000 m². Uiteraard levert het bedrijf daarvoor zelf de buizen. In totaal ruim 200 ton koudgewalste holle profielen en ronde buizen in vaste lengtes en verstekken, deels met laser bewerkt.

Het magazijn, dat in 2020 verrijst in de gemeente Tobel-Tägerschen, heeft twee hoog-geautomatiseerde 'honey-comb' systemen en biedt daarnaast ruimte voor de gerobotiseerde productie van onderdelen voor de automotive industrie. Met deze nieuwe faciliteit kan Kindlimann nog beter en effectiever opereren in de markt.



Compliance

We besteden veel aandacht aan het voldoen aan de steeds veelomvattender wordende lokale en internationale regelgeving. Compliance staat bij Van Leeuwen hoog op de agenda. Wet- en regelgeving zoals mededingingsrecht, privacywetgeving, internationale sancties en (invoer)beperkende maatregelen: alle geldende regelgeving wordt nauwgezet gevolgd, beoordeeld en toegepast in de organisatie. Interne procedures, opleidingen en auditering zijn hierbij belangrijke aandachtspunten.

In onze gedragscode (Code of Conduct) zijn onze principes met betrekking tot houding en gedrag van medewerkers duidelijk vastgelegd. Deze informatie wordt aan elke medewerker bij indiensttreding uitgereikt en toegelicht. In november 2019 is een vernieuwde versie van de Code of Conduct binnen de Van Leeuwen Buizen Groep geïntroduceerd, die via het intranet ook voor de nieuwe Benteler Distribution collega's beschikbaar en onder de aandacht gebracht is. Afgelopen jaar heeft onze Code of Conduct Compliance Committee geen meldingen van overtredingen ontvangen.

Strategie

Van Leeuwen's strategie richt zich op het uitbreiden en verbeteren van haar marktpositie in verschillende marktsegmenten en landen door acquisities en autonome groei. De toevoeging van Benteler Distribution aan de Van Leeuwen Buizen Groep versterkt Van Leeuwen's distributienetwerk in Europa met een breder productassortiment en groter aanbod van toegevoegde waarde diensten en bewerkingen voor klanten.

Het samenvoegen van Van Leeuwen en Benteler Distribution maakt de verdere ontwikkeling van innovatieve oplossingen voor klanten mogelijk, zoals geoptimaliseerde en gespecialiseerde voorraden vlakbij de klant, en investeringen in IT-ondersteunde klantinterfaces en effectieve distributie-oplossingen.

Onze aandacht zal in de komende jaren uitgaan naar innovatieve oplossingen voor onze klanten en de opslag, distributie en logistieke afhandeling. Naast verdere optimalisatie van onze handling systemen in onze magazijnen en productiefaciliteiten zal onze aandacht daarbij vooral uitgaan naar de *ease of doing business* met Van Leeuwen. Belangrijk hierbij is het integreren van onze systemen met de systemen van onze klanten en leveranciers, onder andere door het verder toepassen van EDI. Het optimaliseren van de verbinding en samenwerking tussen de verschillende vestigingen in ons netwerk is hierbij een belangrijk speerpunt. Een sterk en geïntegreerd netwerk biedt onze klanten nog meer nabijheid en een breder pakket van producten en diensten.

Complete oplossingen inclusief bewerkingen op maat naar wens van de klant zullen een belangrijke rol spelen in de industriemarkt. In de energiemarkt zijn onze wereldwijd opererende acquisitie- en uitvoeringsteams een belangrijk middel om onze uitgebreide kennis op het gebied van inkoop, projectmanagement en projectopslag en bewerkingen bij de klant te brengen.



Drinkwaterproject Evides

Waterbedrijf Evides breidde in 2019 de opslagcapaciteit voor de drinkwaterproductie in het zuiden van Nederland uit. De uitbreiding was nodig door onder meer klimaatverandering en waterfluctuaties. Van Leeuwen Zwijndrecht leverde 297 enorme buizen voor het Evides Pipeline Project in De Biesbosch. 'Vooral logistiek gezien een flinke uitdaging,' zegt Frits Veraa, Commercieel Directeur Van Leeuwen Stainless. De geleverde buizen hebben een doorsnede van 2,14 meter (84 inch), een wanddikte van 22 en 25 mm, zijn 12 en 17 meter lang en wegen 21 ton.

Ze zijn in Spanje geproduceerd en naar Nederland vervoerd, waar de buizen aan elkaar zijn gelast. Vervolgens werden de buizen op pontons vervoerd naar de spaarbekkens in natuurgebied De Biesbosch om daar de pijplijn te realiseren. Frits: 'Van Leeuwen kon aan de specifieke eisen van de klant voldoen door onze technische en logistieke expertise en onze opslaglocaties aan het water. Ook de nauwe werkrelaties met de klant, de aannemer, de transporteur en de interne collega's waren belangrijk om dit project tot een goed einde te brengen.'

Vooruitzichten

Door de toevoeging van de activiteiten van Benteler Distribution aan het netwerk van de Van Leeuwen Buizen Groep is de positie van de Groep als toonaangevend wereldwijd distributiebedrijf van buismaterialen verbeterd. Op basis van ons ongeëvenaarde wereldwijde netwerk van mensen met kennis en kunde bieden wij onze klanten een breed aanbod aan producten en diensten. In de nabije toekomst zullen wij ons netwerk en onze systemen nog verder optimaliseren. Als familiebedrijf bieden wij onze werknemers mogelijkheden en kansen om hun vaardigheden en expertise verder te ontwikkelen en hun talenten in te zetten op lokale en wereldwijde schaal.

Op basis van de ontwikkelingen in de tweede helft van 2019 verwachten we dat de marktomstandigheden in de industriesegmenten minder gunstig zullen zijn in 2020. Een direct herstel van de verkoopvolumes ligt, met name in Europa, niet voor de hand. Evenmin verwachten we een aanzienlijke stijging van de staalprijzen. Dankzij onze huidige orderportefeuille zijn wij positiever over onze activiteiten in het energiesegment. De recente ontwikkelingen ten aanzien van de olieprijs zijn echter een punt van zorg en kunnen naar het einde van 2020 van invloed zijn op toekomstige grote investeringen in de olie- en gasindustrie.

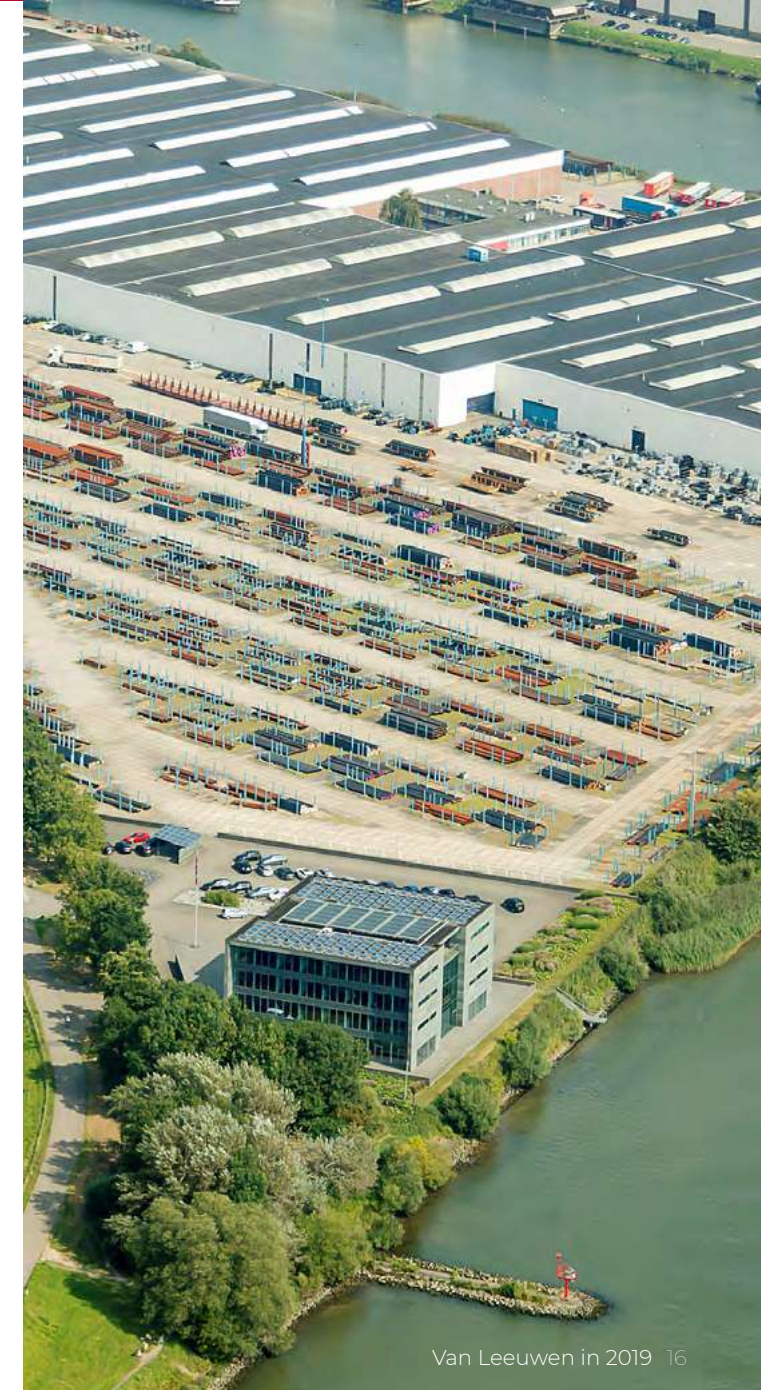
Al heeft de COVID-19-pandemie geen invloed op de jaarcijfers over 2019, de financiële prestaties van de onderneming in 2020 zullen er zeker door worden geraakt. Als gevolg van de uitbraak van het coronavirus, dat zich in het eerste kwartaal van 2020 snel heeft verspreid, zijn de verwachtingen naar beneden bijgesteld. Al bleven de effecten aanvankelijk beperkt tot de Aziatische regio, deze werden kort daarna ook zichtbaar in een groot deel van de rest van de wereld. Daardoor treffen ze nu ons gehele bedrijf.

Het is op dit moment niet mogelijk de volledige omvang en duur van deze ongekende mondiale crisis in te schatten. Hoewel het zeker is dat de financiële resultaten in het tweede en derde kwartaal hier negatieve gevolgen van zullen ondervinden, kunnen we op dit moment de volledige impact niet voorspellen. Naast onze gangbare risicobeperkende maatregelen, zoals kredietverzekering, zijn er verdere maatregelen genomen, gericht op de bescherming van de veiligheid en gezondheid van onze werknemers, en van de activa, winstgevendheid en continuïteit van het bedrijf. Deze maatregelen zijn waarschijnlijk niet voldoende om het negatieve effect van deze mondiale crisis op onze winstgevendheid volledig te compenseren.

In het licht van onze wereldwijde aanwezigheid, onze activa en onze krachtige financiële positie blijven we echter positief over de toekomst van ons bedrijf. De grensverleggende overname in 2019 is een historische mijlpaal voor ons en biedt vele mogelijkheden voor de toekomst. De effecten van de COVID-19-crisis hebben ongetwijfeld ernstige gevolgen voor het tempo en de schaal van de te nemen stappen. Wij kunnen echter terugvallen op de veerkracht en robuustheid van onze wereldwijde onderneming en bovenal op de creativiteit, inzet en vechtlust van ons management en onze medewerkers.

Zwijndrecht, 23 april 2020

Raad van Bestuur
P.L. Rietberg (Voorzitter)
J.M. Sassen



Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(In duizenden euro's)

	2019	2018
Netto-omzet	787.669	629.527
Overige opbrengsten	-	1.654
Kostprijs van de omzet	-652.312	-513.947
Brutomarge	135.357	117.234
Personeelskosten	-78.098	-68.532
Afschrijvingen	-4.779	-4.502
Overige kosten	-35.477	-30.652
Som van de kosten	-118.354	-103.686
Bedrijfsresultaat	17.003	13.548
Rentebaten	273	52
Rentelasten	-3.623	-1.647
Netto financiële baten en lasten	-3.350	-1.595
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	13.653	11.953
Belastingresultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-3.664	-2.244
Resultaat deelnemingen	75	-
Nettoresultaat	10.064	9.709

- Het operationele resultaat van Benteler Distribution is opgenomen in het bedrijfsresultaat vanaf acquisitiedatum (29 november 2019).
- Stijging in bedrijfskosten, met name door de operationele kosten van Benteler Distribution en het voljarig effect van de kosten van Ferrostaal Piping Supply.
- Exclusief het effect van de Benteler Distribution acquisitie is het netto resultaat € 11,5 miljoen.

Geconsolideerde balans

(voor winstbestemming, in duizenden euro's)

Activa	31-12-2019	31-12-2018
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	3.451	2.703
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	77.782	20.656
Machines en installaties	34.089	4.736
Activa onder constructie	21.849	-
Andere vaste bedrijfsmiddelen	8.619	3.195
	142.339	28.587
Financiële vaste activa	11.270	-
Totaal vaste activa	157.060	31.290
Vlottende activa		
Vorraden	335.527	167.121
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	227.006	127.535
Belastingen	10.335	8.932
Overige vorderingen	17.785	23.422
Overlopende activa	8.127	7.753
Totaal vorderingen	263.253	167.642
Liquide middelen	61.481	23.373
Totaal vlottende activa	660.261	358.136
Totaal activa	817.321	389.426

Passiva	31-12-2019	31-12-2018
Groepsvermogen	252.078	170.976
Vorzieningen		
Pensioenen	67.603	9.432
Belastingen	11.628	3.121
Negatieve goodwill	81.079	-
Overige	14.872	11.929
Totaal voorzieningen	175.182	24.482
Langlopende schulden	11.883	11.000
Kortlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	135.778	62.530
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	180.733	88.065
Belastingen en premies sociale verzekeringen	18.149	11.629
Overlopende passiva	26.262	16.947
Overige schulden	17.256	3.797
Totaal kortlopende schulden	378.178	182.968
Totaal Groepsvermogen en passiva	817.321	389.426

- Verdubbeling van het balanstotaal door de acquisitie van Benteler Distribution.
- Acquisitie gefinancierd via een kapitaalsstorting door de aandeelhouder en uit bestaande bankfaciliteiten.
- Solvabiliteit en liquiditeitspositie van de onderneming blijven sterk. De negatieve goodwill die is gerealiseerd in de Benteler Distribution acquisitie, zal in de toekomst in het resultaat vrijvallen en versterkt daarmee de financiële ratio's van het bedrijf.

Mijlpalen 2019

Van Leeuwen Zwijndrecht en Beesd teams ontvangen een Supplier Reward Letter van ExxonMobil vanwege hun uitstekende prestatie.

1 februari 2019



De eerste lading enorme buizen arriveert voor het Biesbosch drinkwaterproject van Evides.

26 februari 2019



Van Leeuwen Zwijndrecht boekt een grote order bij BP voor een turnaround project in Rotterdam.

4 maart 2019



15 april 2019

Van Leeuwen Zwijndrecht levert het materiaal voor 36 nieuwe verkeersportalen.



23 mei 2019

De feestelijke viering van 40 jaar aanwezigheid van Van Leeuwen in Azië.

Mijlpalen 2019

Voor de tweede keer organiseert Van Leeuwen het European Beach Volleyball Tournament.

15 juni 2019



11 december 2019

Van Leeuwen Thailand boekt het grootste project in haar geschiedenis bij SPCC, een joint venture tussen Saipem en CTCI.

In Zwijndrecht wordt de nieuwe logistieke faciliteit 'Swinpoort' officieel geopend.

1 november 2019



december 2019

Het nieuwe magazijn in Sydney, Australië, wordt in gebruik genomen.

In Brussel wordt bij Wauters de nieuwe volautomatische KASTOtec FC4 zaagmachine in gebruik genomen.

21 november 2019



2019

Gedurende het hele jaar vinden er leveringen plaats voor het PII project van ExxonMobil.

Acquisitie Benteler Distribution



De Van Leeuwen Buizen Groep nam in 2019 Benteler Distribution over, een divisie van Benteler International AG met een jaaromzet van zo'n 750 miljoen euro (2018).

Deze strategische acquisitie biedt Van Leeuwen toegang tot belangrijke nieuwe markten in Europa en draagt bij aan haar sterke positie als toonaangevend distributiebedrijf in buizen en buismaterialen in Europa.



31 juli 2019

Van Leeuwen tekent de overeenkomst voor de overname van Benteler Distribution.



29 november 2019

De Van Leeuwen Buizen Groep rondt de overname van Benteler Distribution succesvol af.



2 & 3 december 2019

Het Europese management van Van Leeuwen en Benteler Distribution maakt onderling kennis tijdens de Together Days in Zwijndrecht.



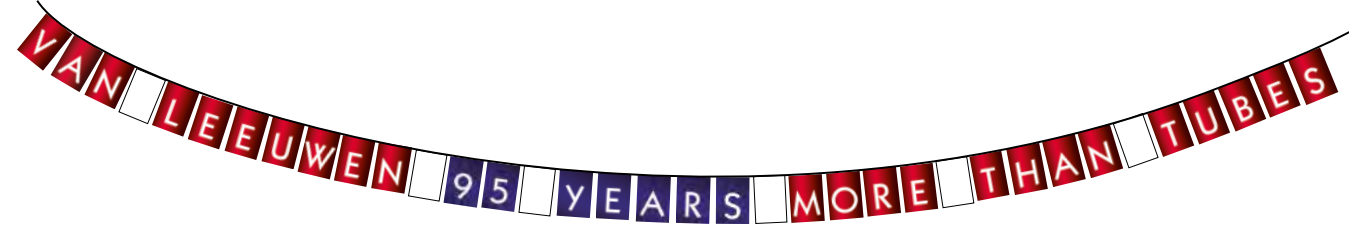
december 2019

Vanaf begin december worden bij alle vestigingen van Benteler Distribution en Van Leeuwen wereldwijd, onder de vlag 'Making More Together', Onboarding Sessions gehouden waarbij de medewerkers nader worden geïnformeerd over het samenkomen van twee mooie bedrijven.



12 december 2019

Van Leeuwen wint de M&A Award Best Deal Mid-Market met haar acquisitie van Benteler Distribution.



In 2019 vierde Van Leeuwen haar 95-jarig bestaan. Hier werd op verschillende manieren bij stilgestaan. Voor klanten organiseerde Van Leeuwen enkele evenementen, zoals een demodag in Ulft en een Van Leeuwen Race Experience in Zandvoort.

Alle medewerkers wereldwijd ontvingen een feestpakketje met slingers, ballonnen, hoedjes en confetti om de eigen locatie mee te versieren en voor een foto- en filmwedstrijd. Op 8 november was er een personeelsfeest in het magazijn van Zwijndrecht. De oprichtingsdag, 12 november, is uitgeroepen tot Dag van de Stalen Buis.

24 mei 2019



Van Leeuwen organiseert voor klanten de Van Leeuwen Race Experience op het circuit van Park Zandvoort.

8 november 2019



Van Leeuwen viert haar 95-jarig bestaan met een feest in Zwijndrecht.

8 november 2019



Bij de viering van het 95-jarig bestaan van Van Leeuwen wordt op het hoofdkantoor van Van Leeuwen door zijn kleinkinderen een buste onthuld van de heer Clarinus Rietberg (1927-2018), voormalig voorzitter van de Raad van Bestuur. De buste is gemaakt door kunstenaar Kees Verkade (1941).



12 november 2019



De fotowedstrijd met slingers, ballonnen, hoedjes en confetti levert creatieve resultaten op. De winnaars worden op 12 november, de oprichtingsdag van Van Leeuwen, bekendgemaakt.

‘De investeringen in standaardisering van de processen leidden tot een aanzienlijke efficiencyverbetering.’

Van Leeuwen Duitsland

Het kloppend hart in de logistieke keten van Benteler Distribution Deutschland, sinds half april 2020 Van Leeuwen Deutschland GmbH & Co. KG genaamd, is het grote *highest automated shelf system* in het centrale magazijn in Duisburg. Dat Benteler nu deel uitmaakt van de Van Leeuwen groep heeft als belangrijkste voordeel dat er een grotere productenportefeuille aangeboden kan worden. Wat bijvoorbeeld niet in Duisburg voorhanden is, kan snel worden geleverd vanuit andere ondernemingen binnen de Groep.

Thorsten Müller, Managing Director Van Leeuwen Duitsland:

‘De afgelopen jaren hebben we flink geïnvesteerd in onze logistieke capaciteiten. We kochten nieuwe machines en verhoogden de snelheid van de order picking en de kwaliteit van de bewerkingen. De investeringen in standaardisering van de processen leidden tot een aanzienlijke efficiencyverbetering. We streven naar een 100 procent foutloos productie- en leveringsproces. Door dagelijks te leren wat beter kan, komen we steeds dichterbij dat ultieme doel.’

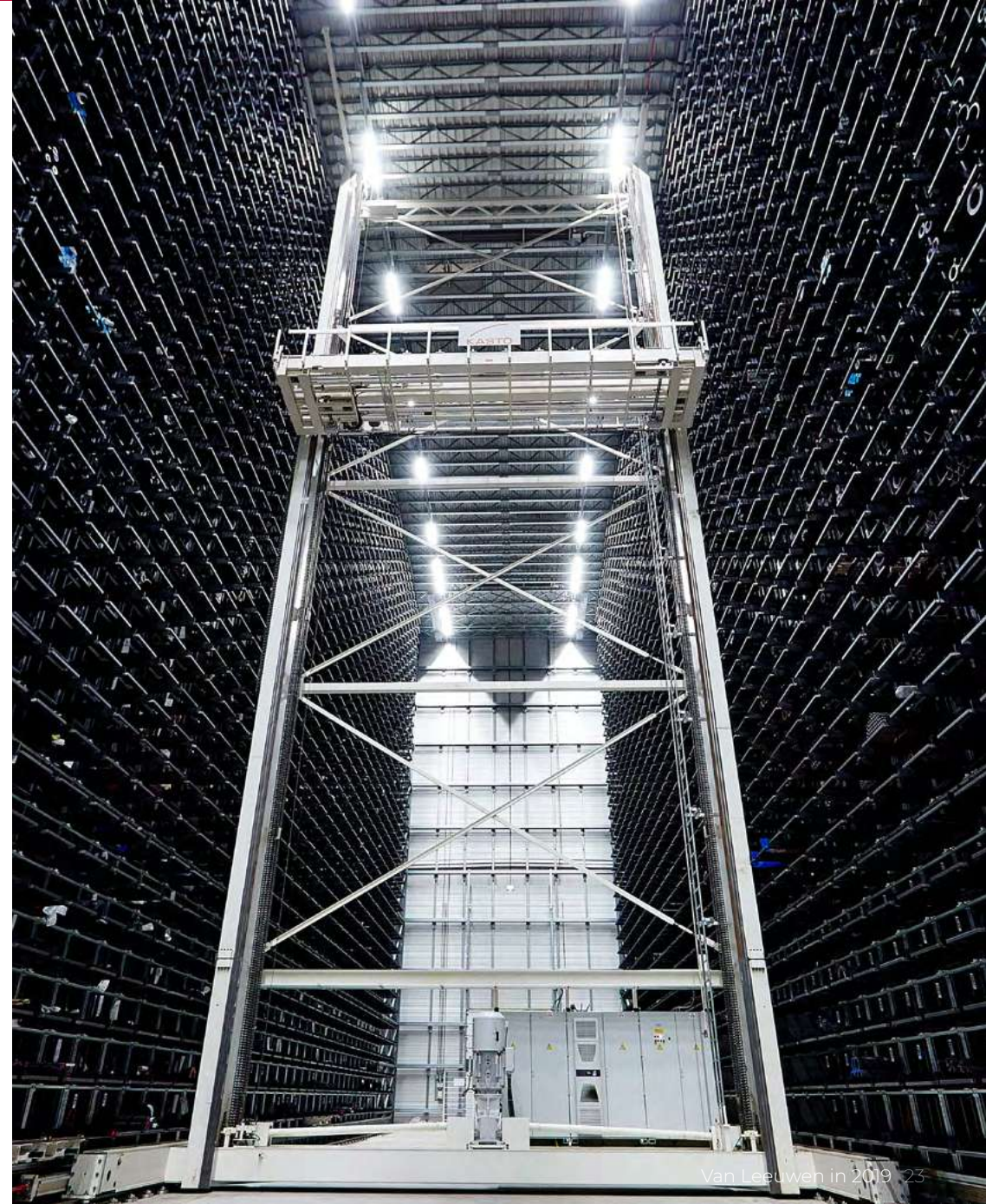
Andreas Schmidt, Managing Director Van Leeuwen Duitsland:

‘We verzorgen de volledige leveringsketen. We betrekken de buizen uit Italië en ze worden onder onze auspiciën in Tsjechië bewerkt: zagen, buigen, coaten en verpakken. Vervolgens verzorgen wij het transport naar de klant in Duitsland. Wij nemen dus de verantwoordelijkheid van deze hele keten voor onze rekening en zorgen dat de lading just-in-time aankomt bij de klant. Daarmee maken we de slogan *more than tubes* meer dan waar.’

Van Leeuwen Press Fitting System (PreFis)

Kevin Haase, Sales Director Van Leeuwen Duitsland:

‘PreFis is een metalen afdichtingsverbindingssysteem dat geschikt is voor hogedruktoepassingen. Tegenwoordig richten wij ons op hogedruk waternevel brandbestrijdingssystemen (HPWM). Maar PreFis kan ook worden toegepast in andere markten, zoals de olie-, gas-, chemische- of voedingsindustrie. In 90 procent van de gevallen worden branden nog altijd bestreden met lagedrukssystemen. Slechts 10 procent gebeurt met hoge druk. PreFis is het buisverbindingssysteem voor de toekomst van brandbestrijding.’



Van Leeuwen Verenigd Koninkrijk

Sinds eind april 2020 zijn Van Leeuwen Limited en Benteler Distribution Limited geïntegreerd in Van Leeuwen United Kingdom. In het Verenigd Koninkrijk heeft Van Leeuwen nu negen vestigingen, verspreid over Groot-Brittannië en Ierland, waardoor we nog dichter bij de klant staan. Bovendien is Van Leeuwen United Kingdom nu marktleider in hydrauliek, verchroomde assen, cilinder- en machinebuizen, met een leidende marktpositie in buizen, fittingen en flenzen voor de petrochemische industrie.

Bob Heath, Managing Director Van Leeuwen Verenigd Koninkrijk:

‘Ik ben al heel lang in de industriemarkt werkzaam en Van Leeuwen was altijd een van onze grootste concurrenten. Nu staan we ineens zij aan zij. Iedereen in het bedrijf is erg positief over de samensmelting: er is veel wederzijds respect en iedereen ziet de voordelen. Ik denk dat de medewerkers van ‘het oude’ Van Leeuwen net wat ondernemender zijn en al gewend zijn meer vrijheid te krijgen om zelf beslissingen te nemen. Dat is verfrissend en inspirerend. Samen hebben we meer inzicht in de markten die we bedienen en meer financiële slagkracht om te investeren in nieuwe segmenten.’

Kris Bowling, Managing Director Van Leeuwen Verenigd Koninkrijk:

‘Hoewel Van Leeuwen Limited en Benteler Distribution Limited zich in dezelfde markten bewegen, hadden we vanwege onze specifieke assortimenten weinig klanten gemeen. Wij hebben alle klanten die door de samenvoeging van de bedrijven twee Account Managers hadden, een voorstel gedaan wie wat ons betreft voortaan het belangrijkste aanspreekpunt zou moeten blijven. Daar hebben onze klanten heel positief op gereageerd. Samen zijn we veelzijdiger. We kunnen makkelijker inspelen op veranderende markten en behoeftes van klanten. Samen zijn we sterker.’

‘Samen zijn we veelzijdiger. We kunnen makkelijker inspelen op veranderende markten en behoeftes van klanten.’



Kindlimann, Zwitserland

Met de overname van Benteler Distribution werd ook Kindlimann onderdeel van Van Leeuwen. De toonaangevende Zwitserse staaldienstverlener levert talloze op maat gemaakte buisoplossingen voor klanten in de bouw, machinebouw, automotive en chemische industrie. Het bedrijf biedt tientallen soorten buisbewerkingen, zoals zagen, warmte- en oppervlaktebehandeling, verzinken, lasersnijden en coating.

Pirmin Helbling, Managing Director van Kindlimann:

'Door het samengaan van Van Leeuwen en Benteler Distribution en de schaalvergroting ontstaan er nieuwe businesskansen over de hele wereld. Van Leeuwen is nummer één als het gaat om de projecten business, Benteler Distribution is sterk op het gebied van buisbewerkingen. Door het delen en benutten van elkaars kennis, het combineren van inkoopkennis en -volume en een betere geografische dekking, kunnen we klanten nog beter bedienen.'

Roger Gähler, Managing Director van Kindlimann:

'In 2019 was Kindlimann onder meer betrokken bij de aanleg van THE CIRCLE. Met een oppervlakte van 180.000 m² het grootste bouwproject van Zwitserland. Voor de aanleg van dit centrum op Zürich Airport, met onder meer kantoren, hotels, ziekenhuizen, winkelcentra, restaurants en banken, leverde Kindlimann buizen en buiscomponenten voor de energievoorziening en voor de verwarmings- en verkoelingsystemen in het gehele centrum.'

Thomas Kiessner, Hoofd Automotive, Kindlimann:

'Ons bedrijf heeft zich de afgelopen tien jaar ontwikkeld tot niche leverancier in de automotive industrie. We houden voor deze sector geen standaard voorraden aan, maar zoeken per project en samen met de klant naar de beste oplossing op maat. Kindlimann biedt 100 procent leveringszekerheid, stabiele, veilige en klantgerichte processen, een zero error-strategie en de hoogste kwaliteitsnormen op gebied van inkoop, verkoop, werkvoorbereiding, productie en logistiek.'

'Van Leeuwen is nummer één als het gaat om de projecten business, Benteler Distribution is sterk op het gebied van buisbewerkingen.'



Heléns, Zweden

Met de overname van Benteler Distribution maakt ook het Zweedse familiebedrijf Heléns Rör onderdeel uit van Van Leeuwen. Het bijna 100 jaar oude bedrijf Heléns is een sterke speler in de distributie van stalen buizen en stafstaal in Scandinavië. Het bedrijf heeft vestigingen in Scandinavië en de Baltische Staten. Met ThyssenKrupp heeft Heléns een joint venture in Finland (Polarputki).

Klanten in de mechanische industrie en de automotive zijn samen goed voor zo'n 55 procent van de omzet. Daarnaast is Heléns actief in het segment process in de energiemarkt. Het bedrijf levert aan projecten voor onder meer pulp en papier, mijnbouw, chemische industrie en energiecentrales. Ook levert het bedrijf producten voor de bouw en de meubelindustrie.

Eva Täljegård, Regional Director Heléns:

'Heléns en Van Leeuwen hebben veel met elkaar gemeen. Wij zijn eveneens een bedrijf met een lange geschiedenis en veel kennis van producten en logistiek. En ook wij staan bekend om ons doorzettingsvermogen en ondernemerschap. Ons samengaan met Van Leeuwen versterkt ons al sterke internationale netwerk nog meer en dat helpt ons optimale en efficiënte oplossingen voor alle klanten te creëren. Bovendien is Van Leeuwen heel sterk in het management van internationale projecten. Wij hebben op onze beurt veel kennis van en ervaring met de papier- en pulpindustrie. Door onze kennis en krachten te bundelen, kunnen we samen meer projecten doen.'

Emil Nilsson, Strategic Business Development Manager bij Heléns:

Emil Nilsson, Strategic Business Development Manager bij Heléns, legt uit dat het partnership met Volvo een goed beeld geeft van wat partnership inhoudt bij Heléns. 'Wij werken al 25 jaar nauw samen met Volvo en zitten vanaf het tekenproces aan tafel met de klant. We leveren in totaal zo'n 250 onderdelen/modules voor Volvo. Omdat elk onderdeel op maat wordt gemaakt is een goede samenwerking met leveranciers essentieel. Ook daarin investeren wij veel.'



'Wij werken al 25 jaar nauw samen met Volvo en zitten vanaf het tekenproces aan tafel met de klant.'

Van Leeuwen Azië

Het Azië-Pacific netwerk van Van Leeuwen omvat dertien vestigingen in Singapore, China, Thailand, Maleisië, Indonesië en Australië. Met haar voorraadlocaties in Singapore, Maleisië (Kulai), Thailand (Bangkok en Chonburi), Indonesië (Jakarta) en Australië (Sydney, Melbourne, Adelaide, Perth en Brisbane) levert Van Leeuwen een breed productportfolio aan vele klanten in verschillende energiesegmenten. Van Leeuwen Zuidoost-Azië heeft een geslaagd jaar achter de rug. Vooral de vestigingen in Maleisië en Thailand behaalden buitengewoon goede resultaten in 2019.

Ruud Langeveld, Regional Managing Director Van Leeuwen Zuidoost-Azië:

‘Onze business draait vooral om goede relaties en sterke partnerships met klanten en leveranciers. Dat zag je duidelijk terug in de projecten die we in 2019 binnenhaalden, zoals het CRISP-project in Singapore voor een contractor van ExxonMobil. Dit supply chain managementproject van het hoogste niveau omvatte de organisatie en opslag, het beheer en de just-in-time levering van zo’n 10.000 ton PFF-materialen, van meer dan 25 verschillende leveranciers.

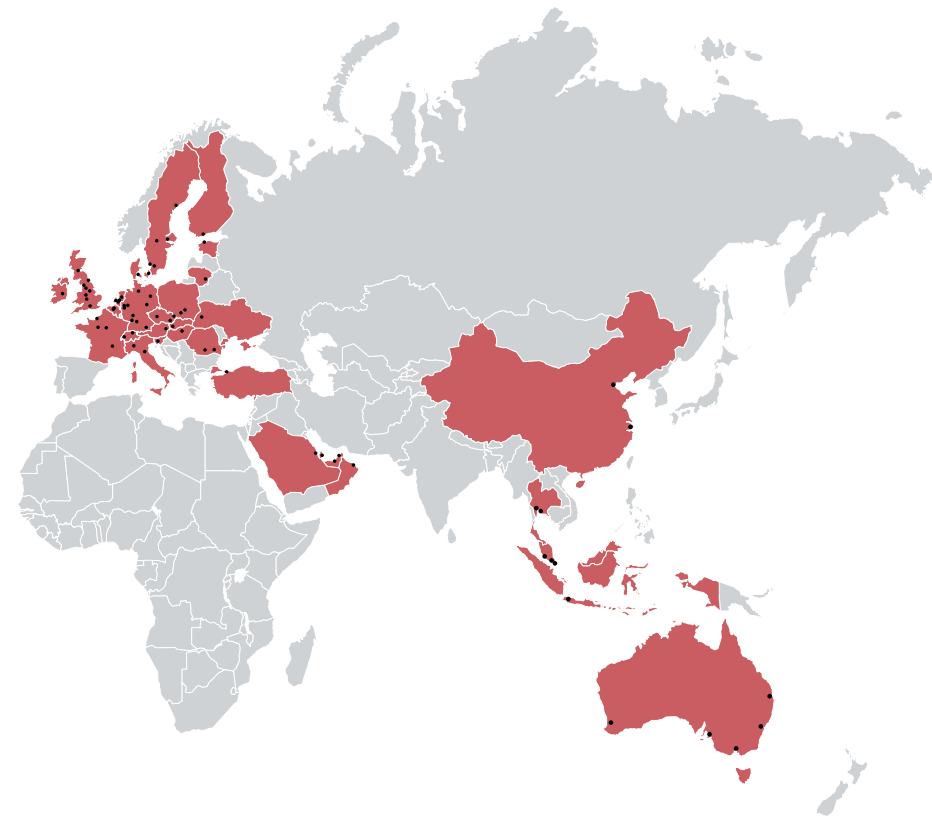
Een ander mooi project was een opdracht voor het grote Wheatstone LNG-project in Noordwest-Australië. De Wheatstone contractor gaf opdracht voor zo’n 6 kilometer aan polypropyleen-gevoerde buizen voor corrosieve substanties. De collega’s van Van Leeuwen Australië beschikten over een uitstekende relatie met de klant en de logistieke kennis om de buizen te kunnen leveren. Van Leeuwen Singapore verzorgde de kwaliteitscontrole en het projectmanagement richting de leverancier. Zo kon Van Leeuwen de klant door goede samenwerking het beste bieden van wat wij in huis hebben.’

Fenti Kertasari, Managing Director Van Leeuwen Distribution Indonesia:

‘Ik ben ervan overtuigd dat Van Leeuwen Distribution Indonesia een waardevolle bijdrage kan leveren aan de handel en diensten van Van Leeuwen in Zuidoost-Azië. We hebben een sterk lokaal netwerk, uitgebreide specialistische kennis en een zeer betrokken en gedreven team. Waar nodig maken we - wereldwijd - gebruik van elkaars deskundigheid. Bij Van Leeuwen gaan collega’s op dezelfde wijze te werk. Ik kijk daarom met vertrouwen en plezier uit naar de verdere samenwerking.’



‘Door goede samenwerking tussen de collega’s van Australië en Singapore, kon Van Leeuwen de klant het beste bieden van wat wij in huis hebben.’



Noord-Amerika

Canada
Verenigde Staten

Europa

Nederland
België
Duitsland
Oostenrijk
Frankrijk
Verenigd Koninkrijk
Ierland
Denemarken
Finland
Zweden
Estland
Litouwen
Italië
Zwitserland
Polen
Roemenië
Tsjechië
Slovenië
Slowakije
Hongarije
Oekraïne
Turkije

Midden-Oosten

Verenigde Arabische Emiraten
Qatar
Saudi-Arabië
Oman

Azië/Australië

Singapore
Maleisië
Thailand
Indonesië
China
Australië

Landen	33
Kantoren en magazijnen	84
Beschikbare opslagruimte	760.000 m²
Vershillende artikelen op voorraad	200.000
Medewerkers	2.619 (M 70%, V 30%)
Nationaliteiten	55



V.l.n.r.: Stefan Dijkers, Torsten Beer, Maureen van Engelen, Peter Rietberg, Hans Weerstra, Joop Sassen.

Raad van Commissarissen

Ir. J.H.R. Kretzers, Voorzitter
Ir. J.C. Breen
Ir. T.J.G. Collot d'Escury
K.P. den Hartogh
Drs. R.J. Lamé RA, RCBM, Voorzitter auditcommissie
Dr. C.C.Th. Rietberg

Raad van Bestuur en Executive Board

Drs. P.L. Rietberg, Voorzitter van de Raad van Bestuur
Strategie, langetermijnbeleid, groei en acquisities; Legal;
Corporate Communications

Drs. J.M. Sassen MBA, Lid van de Raad van Bestuur en CEO
Noord-Europa, Duitsland, Zwitserland en Australië;
Commercial Excellence

S.E. Dijkers, AA, BSc., Lid van de Executive Board en CFO
Finance, IT en Compliance

Drs. M.A.L.W.J. van Engelen, Lid van de Executive Board
Nederland; Corporate HR en Organisatie

T.O. Beer, Lid van de Executive Board
Centraal- en Oost-Europa, Verenigd Koninkrijk en Italië;
Supply Chain, Operations, Production en QSEH

Ing. J.F. Weerstra, Lid van de Executive Board
België, Frankrijk, Azië, Midden-Oosten, Noord-Amerika en Turkije;
Global Project Organization en Procurement

Corporate film



Online versie Jaarboek



www.vanleeuwen-report.com



Van Leeuwen Buizen Groep B.V.

Lindsedijk 120, 3336 LE Zwijndrecht

Postbus 50, 3330 AB Zwijndrecht

Telefoon: + 31 78 6252525

E-mail: vlptg@vanleeuwen.nl

Internet: www.vanleeuwen.com

Uitgave: Mei 2020



More than tubes.

International Network

Distribution Expertise

Worldwide Stocks

Customized Services

Global Sourcing

Project Management