



“La confianza entre la compañía y el proveedor es lo más importante para crecer”

Entrevista a Sr. Ceferino Riveros Chávez, “Establo Mis Tres Tesoros”
Majes – Arequipa.



¿A sus vacas les gusta ser ordeñadas?

Artículo por: Por Paul D, Virkler, D.V.M.



Capacitaciones enfocadas en mejorar el ordeño y la calidad.

CEFERINO RIVEROS CHÁVEZ

Proveedor de Laive S.A. Majes – Arequipa.

“La confianza entre la compañía y el proveedor es lo más importante para crecer”

En esta oportunidad entrevistamos al Sr. Ceferino Riveros Chávez, propietario del establo “Mis Tres Tesoros” ubicado en Majes.



¿Cómo fue su experiencia en la Ira Feria Macrorregional del Campesino Arequipeño “Festiagro 2024”?

Bueno, mi experiencia fue que el mejoramiento a través del tiempo se está dando. Cada vez más en estos concursos donde participamos los diferentes ganaderos se va mejorando el fenotipo del animal.

La competencia es buena, es sana para todos. Recuerdo que cuando empecé a participar en ferias ganaderas no estaba muy preparado, no conocía esta parte del “show”. Cuando nosotros llegamos éramos muy nuevos, empezamos a ver el tema del juzgamiento y fuimos mejorando, comprando mejores animales, mejores pajillas y teniendo un avance genético proporcional. Llegó un momento en que yo también empecé a ser el ganadero más destacado. El trabajo de la ganadería es a largo plazo, de la misma forma lo están haciendo otros ganaderos y eso es bueno para todos porque se está incluyendo bien genética de alto valor y hace que nuestro distrito Majes tenga mucho potencial, es lo bueno de la competencia, nos hace mejorar a todos, y no quedarnos en la mediocridad. Es una competencia sana y felicito a todos los ganaderos que están yendo por este camino, la mejor herramienta para el mejoramiento genético es la inseminación artificial, se están implementando programas y me parece bien, se están escogiendo toros que nos van a servir, no solamente en producción de leche con grasa y proteína alta, sino también patas ubres, capacidad corporal, son índices que tenemos en cuenta.

La única forma de medir cómo estamos trabajando es compitiendo, esta vez quedé en segundo puesto, mis felicitaciones al establo AQPMilk. que también es proveedor de Laive.

Hace mucho tiempo cuando no participábamos había ferias de mucha trascendencia, ahora han decaído, pero nuevamente se está retomando. Para esto necesitamos el apoyo del gobierno, autoridades y compañías ya que organizar una feria es un trabajo extenso que involucra inversión, en realidad no es para ganar dinero, pero es importante el apoyo de todos para hacerlo realidad.

Sabemos que su establo es un negocio familiar. ¿Cómo comparten esta pasión por la ganadería?

Bueno, yo inicio mi establo en el 2007, Mis Tres Tesoros. Proengo de una familia de agricultores y ganaderos por parte de mi padre y madre, mis abuelos fueron ganaderos y mis bisabuelos asumo que también lo fueron y mis hijos también van a heredar esta actividad, ya lo estamos trabajando de forma conjunta, trabajamos como empresa, tenemos objetivos y tenemos muy claro que este es un negocio, y lo que mueve a una empresa es generar ganancias o utilidades, no lo hacemos por pasión, nos encantan las vacas como a todos, pero sabemos que, si algún día el negocio no da, tenemos que liquidar y venderlo todo, si criáramos por pasión serían 5 o 10 vacas por decirlo así, pero debemos tener claros los objetivos de la empresa.

Mis Tres Tesoros, el nombre de mi compañía, se lo di por mis tres hijos: Ximena, Fiorella y José. En la actualidad yo soy el Gerente General, mi esposa tiene a cargo bastantes actividades como organizar el comedor, los consumibles del área de producción, Ximena ve la parte logística y tributaria, es un área bien difícil que ella lo asume con mucha responsabilidad, Fiorella ve el tema del personal y el trabajo operativo del establo, José apoya a Fiorella.

Se encuentra en una etapa muy importante en el crecimiento de su establo, ¿Cuál es su proyección para los siguientes años?

Cuando nosotros iniciamos la construcción del establo tuve un momento muy complicado en mi vida. Nosotros iniciamos de cero. Para nosotros fue complicado porque recién yo adquiero una propiedad en 2022, la parcela C-1 96. Iniciamos con 8 vacas y todo lo hemos hecho en base a trabajo, financiamientos, apoyo de familiares que nos prestaron dinero. Yo ya tenía 70 a 80 vacas y mi padre siempre quería que compre un terreno, que es importante, sí, no lo puedo discutir, pero era una discusión con mi padre porque él decía que quien no tiene un terreno no puede hacer nada, y hay que respetar las opiniones de cada persona que te da un consejo, pero es uno el que toma la decisión, si nosotros en ese momento comprábamos un terreno, no hubiésemos podido sostener la operación, la compra de alimentos equipos, entre otros. Adquirir un terreno es una decisión que involucra mucho presupuesto, nosotros empezamos en Arequipa, luego vinimos a Pedregal, alquilamos un establo y lo acondicionamos, en condiciones muy adversas, pero lo hicimos, ustedes conocieron ese establo.

Vino la pandemia, fallecieron mis dos padres, lo que me desanimó mucho porque romper el vínculo de padre a hijo es bastante doloroso, más aún cuando son los dos padres, nos desanimó mucho pero siempre recibimos apoyo con consejos para la construcción del establo que en un inicio fue pensado para 300 vacas, no para más. Luego vino la coyuntura, la escasez de alimento, los fletes marítimos, aparte de la crisis social en el país, aun con todos estos problemas nos animaron y el establo está pensado para 750 vacas, que en algún momento lo vamos a lograr, esperamos hacerlo a fines del 2025, actualmente estamos en 590 vacas en producción, tenemos las instalaciones y los equipos. También hay que ser realistas, comprar vacas y hacerlas parir no es fácil, el principal problema que tenemos los ganaderos es el piso forrajero, si no tenemos un silo de buena calidad, no podemos lograr buenas producciones que sean sostenibles en el tiempo. Nosotros tenemos silos de maíz haciendo un cálculo más o menos para año y medio, actualmente contamos con silos de muy buena estabilidad hasta abril. Los silos son cultivados por nosotros, el costo es relativamente elevado, pero los silos son buenos y nos permite mantener un buen promedio.

Si queremos aumentar vacas, también debemos crecer en área y actualmente las tierras en Majes se han subido demasiado, están sobre 70mil soles 5 hectáreas, esta suba de precios también se debe a que se han incrementado los cultivos de uva que, deben ser bastante atractivos porque nos han quitado áreas y nos crean la necesidad de irnos a los valles.

Nuestro crecimiento ha sido de la mano con la industria, lo que es un tema de discusión con los demás ganaderos, pero nadie le hace un favor a nadie, nosotros producimos la materia prima, ustedes la procesan y nos pagan por ello un precio, es un acuerdo. Sí, hay cosas que se tiene que mejorar, el tema de los parámetros de calidad que nos piden son bastante exigentes, nos comprometemos a lograr eso. **Más que todo creo que la confianza que se da entre la compañía y el proveedor es lo más importante para poder crecer**, para proyectar nuestros volúmenes. Actualmente para Laive estamos con 25mil litros, pero como compañía tenemos registros de hasta 26mil litros, la verdad es que estamos descartando una gran cantidad de leche por células somáticas, y eso hace que logremos un buen recuento de células somáticas.

Con 25mil litros estamos actualmente con 42 a 43 litros en promedio en junio (por vaca), debimos estar con más, pero incluimos a unas vacas que no estaban tan bien. Con 750 vacas a un promedio de 40 litros debe ser un mínimo de 30mil, asumo que habrá meses que tengamos menos de 40 o más de 40, nuestro número como compañía es de 41, ya en 2025 debemos estar llegando a nuestro techo de productividad. El crecimiento va bastante sólido, nos comprometimos a elevar el número de animales y volumen de leche y lo estamos haciendo.

¿Cuáles son los principales retos y problemas que enfrenta su establo en el día a día?

El principal problema es el personal. Las universidades e institutos no están produciendo profesionales con la debida formación, con la que se tenía antes, la coyuntura absorbe más a los técnicos y profesionales hacia los animales menores, específicamente perros y gatos. Entonces, no tenemos profesionales que nos den el apoyo en la parte técnica, en lo que es sanidad, reproducción, producción, y un curso que es importante y que siempre se conversa con visitas que tenemos y, que en la universidad nadie lo ve, nadie nos enseña Recursos Humanos y es una parte importante en cualquier trabajo. Otro problema crítico es lo que se da a nivel mundial y es que tenemos escasez de personal para el ordeño, hay harta rotación, y no solamente para el ordeño, también para alimentación, sanidad, es uno de los principales problemas que tenemos. Criar vacas no es tan complicado, lo que es complicado es armar los equipos de trabajo, si logras hacer eso, te va muy bien.

El otro tema son los equipos, nos falta instalar un laboratorio, es importante, todos los establos en el mundo tienen un laboratorio para muchas cosas, para manejo biológico, muestras de leche. Por ejemplo, para el análisis de agua, yo sé que mi análisis de agua no es bueno porque no la tratamos, pero son cosas muy importantes que las estamos manejando poco a poco, quizás una de las limitantes sea el presupuesto, pero de que se tiene que mejorar, se tiene que mejorar. Ahora tuvimos 4mil a 5mil (mesófilos) y eso es porque se hace un buen trabajo con los lavados, detergentes, desinfectantes y sanitizantes, pero, si falla eso, se nos viene un problema bastante complicado por la calidad de agua.

Otro tema también es la energía, creo que todo Majes sufre de este problema, pienso que la peor energía es la de Majes, no solamente el problema lo tengo yo, sino otros establos. Esa inestabilidad de energía nos ha producido muchas pérdidas, muchos equipos dañados, a pesar de que se tiene un backup que es el grupo electrógeno, la energía siempre nos ocasiona muchos problemas.

¿Los préstamos de Laive para inversión en el establo se encuentran como una necesidad prioritaria para su negocio?

Sí, la verdad que sí, es una necesidad prioritaria porque, si no hay inversiones, no hay crecimiento, y las oportunidades de inversiones se dan en el momento. Si yo gestiono un crédito en el banco, sí tengo una línea de crédito para hacer lo casi de forma inmediata, pero las tasas son más altas que la compañía (Laive) y no diría que son tan engorrosas porque tenemos la capacidad de endeudamiento y lo demostramos en base a nuestra producción, pero sí, las tasas son más elevadas en los bancos y la verdad, que la compañía nos da esa facilidad de ponernos un parámetro dependiendo de la producción de los litros de leche que entreguemos y sí es importante el apoyo que se nos da porque siempre hay algo que mejorar y para invertir, siempre y cuando sea sostenible y podamos cancelar nuestras deudas sin afectar ninguna otra área. Sí, es importante el aporte de la industria con respecto a los préstamos.

Sobre la pregunta anterior ¿Cómo valora la puesta en marcha de este tipo de iniciativas dirigidas a los ganaderos que brindan su producción a Laive? ¿Le resultó fácil el trámite?

Sí, la verdad que es más personalizado, tienen menos proveedores, y creo que eso hace más fácil la evaluación. Te hablo en el caso de tener una buena oportunidad de comprar soya o maíz, que ahora es un poco más estable, pero a veces los futuros te indican que va a haber una subida, entonces podemos comprar un buen lote, al contado por supuesto, tener un buen aprovisionamiento en el tiempo y a un buen precio, o en el caso de fertilizantes o la oportunidad de compra de animales, o a veces se te presenta un predio de 5 o 10 hectáreas, para eso se necesita hacer una inversión lo más pronto posible y (con los préstamos) te dan la seguridad que sí lo puedes hacer. No, no me resultó difícil, fue bastante fácil y práctico.

Desde tu experiencia ¿Qué medidas se pueden adoptar para hacer más atractivo el negocio ganadero?

El piso forrajero, es bastante importante, aquí hay un tema que ya no es tan discutible. Generalmente cuando hay ganaderos que quieren crecer o instalar un establo primero hacen el establo, luego compran las vacas y, al final, se acuerdan del forraje, pero eso es algo que ya se está cambiando y la mayor parte lo estamos haciendo. La mayor parte de establos tienen un aprovisionamiento mínimo de tres a seis meses.

Tener buen piso forrajero te asegura sostenibilidad en el negocio, hablando de buen piso forrajero con forrajes de buena calidad con un 32% de materia seca o más y tener un FDN bastante importante, nos da la seguridad de que nuestras vacas van a poder comer todo el año de forma homogénea. Generalmente cuando uno hace su propio forraje tiene la seguridad de tener un buen insumo y, cuando lo compran depende mucho del momento, por ejemplo, en este momento es una buena oportunidad, se sembró mucho maíz y está barato, pero hablando del año pasado que hubo la crisis en Puno que nos vendían un silo de maíz de pésima calidad a un precio demasiado alto. No tener buen piso forrajero es trabajar muy a la deriva.

En la actualidad todo es medible, consumo de la vaca producción, porcentaje de abortos, de enfermedades metabólicas, fertilidad, etc. Se estudió tanto a este noble animal que podemos corregir cualquier error que tengamos siempre y cuando lo evaluemos, tengamos datos, analicemos y evaluemos el comportamiento de la vaca. La vaca es un animal tan noble que todo lo que le brindas a favor, te lo devuelve en leche y, todo lo que le quitas, también te dice: "No puedo hacerlo porque no me estás dando lo que necesito", y de eso se trata, todo es medible y todo se puede hacer, no hay nada por descubrir...

Finalmente, como vicepresidente de AGAL Majes, ¿Qué palabras brindaría a los ganaderos que tienen la oportunidad de ver esta publicación?

Como vicepresidente de AGAL Majes, tenemos una gran responsabilidad que nos encomendaron en un momento de crisis. Esto debido a los bloqueos que no podíamos vender nuestra leche, y es algo que hay que corregir. Cuando hay esos problemas, los ganaderos nos reunimos, para ver ¿qué podemos hacer?. Y en ese problema, hicimos gestiones con la policía nacional y con autoridades para dar refrigerio a los policías y soldados que custodiaban el alto para que los camiones puedan transitar.

La mayor parte nos reuníamos, pero cuando se normalizaron las rutas y fluía con la misma normalidad, en las reuniones ya no había mucha participación del ganadero, entonces eso es algo que hay que corregir. Sabemos nuestra actividad, pero gremialmente nos falta todavía mucho por aprender para lograr objetivos en base al aporte de todos, porque, todos sabemos criar vacas y lo hacemos bien, pero necesitamos esa fuerza como gremio., es importante el aporte de todos los ganaderos, agregar sus alcances, proponer soluciones, y trabajar todos en ello. Eso sería lo que tendría que aportar como vicepresidente de la AGAL Majes.

Dar un saludo muy especial a mi organización, también de parte del presidente, del Sr. Oscar Vilca, estamos trabajando por el bienestar de nuestro querido Majes por algo somos el distrito como cuenca lechera más grande a nivel nacional y yo creo que eso se va a hacer cada día más fuerte porque vamos mejorando y eso es bueno, pero gremialmente nos falta todavía mucho por aprender.

Artículo: CALIDAD DE LA LECHE

Por Paul D. Virkler, D.V.M.

¿A sus vacas les gusta ser ordeñadas?

¿Alguna vez se ha dado cuenta que hay una vaca que siempre patea la unidad de ordeño casi al terminar de ser ordeñadas? Tal vez esa vaca simplemente es rebelde o tal vez está tratando de decirnos algo. Si hay muchas vacas que estén pateando las unidades de ordeño, es el momento de averiguar por qué. Hay muchos ajustes que usted podría hacer que reducirían la tendencia de sus vacas a reaccionar negativamente a la máquina de ordeño. Hay muchos componentes en un sistema de ordeño, pero, a fin de cuentas, lo que una vaca siente en sus pezones es uno de los factores más críticos.

A lo largo de los años ha habido muchas discusiones sobre calificación de pezones anormales, pero gran parte de ellas se han enfocado en la condición de la piel de los pezones y la cantidad de anillos de hiperqueratosis en la punta del pezón. Estas lesiones son clasificadas usualmente como cambios que ocurren a mediano y largo plazo.

También hay métodos de calificación de pezones en los que se observan los cambios a corto plazo.

El Club Internacional de Evaluación de Pezones ha desarrollado un sistema de calificación para categorizar esos cambios. Las categorías que son examinadas son color, hinchazón cerca de la base del pezón, dureza y hemorragias en la punta del pezón. Todos los pezones son calificados en el primer minuto después de que se ha retirado la unidad de ordeño, esto a fin de detectar los cambios a corto plazo porque desaparecen rápidamente.

Evalúe los cambios a corto plazo

Uno de los beneficios de calificar los pezones al detectar cambios a corto plazo es que se pueden corregir los problemas antes de que ocurra daño crónico. Esto significa que no puede adelantarse a los hechos previniendo problemas más serios en vez de reaccionar después de que se presentan. Eso es como tratar de curar a una vaca después de que se murió.

Me sigue sorprendiendo cuando califico a un hato y encuentro anomalías muy significativas debidas a cambios a corto plazo que no han sido detectados y en donde por supuesto no se han tomado medidas preventivas. En estos hatos se están perdiendo grandes oportunidades de mejorar el proceso de ordeño.

¿Por qué más debemos preocuparnos por los pezones que quedan enrojecidos y duros o en forma de cuña al terminar el ordeño?

Trabajos en Europa han demostrado que el canal del pezón se cierra más lentamente en los pezones con cambios anormales en el corto plazo. De hecho, algunos de estos canales todavía están abiertos ocho horas después. Esto significa que, cuando una vaca se echa, tiene abierta prácticamente una autopista para la entrada de patógenos causantes de mastitis a la ubre.

Cuando tocamos un pezón después de haber retirado la unidad de ordeño, la vaca no debe tratar de patearnos. En la mayoría de las vacas debe de ser posible tocar los pezones después del ordeño con poca o ninguna reacción de la vaca.



Después de retirar la unidad de ordeño, los pezones no deben verse de color rojizo o azulado en toda su longitud. Si ese es el caso en muchas vacas de su hato, entonces hay espacio para mejorar en el proceso de ordeño.

Hace unas semanas califiqué a un hato, y cuando terminé de evaluar 300 vacas, mi mandil estaba cubierto de estiércol. Casi todas las vacas que califiqué reaccionaron de forma negativa cuando toqué sus pezones. En este hato exprimimos manualmente los pezones de todas las vacas al final del ordeño para medir la leche residual y ninguna vaca tenía más de 100 ml. De leche en su ubre.

Mediante una revisión rutinaria identificamos algunas áreas en donde se podía mejorar, mismas que fueron implementadas y se hicieron ajustes a los retiradores automáticos. Cuando regresé una semana después y califiqué a las mismas vacas, fue como si estuviera evaluando un hato diferente.

Empiece a fijarse en lo que hacen las vacas al final del ordeño. ¿Están inquietas y usando sus patas como retiradores automáticos? Empiece a observar, e incluso a tocar (con guantes) los pezones después de retirar las unidades. ¿Qué es lo que se ve y se siente al tocarlos? ¿Se sienten firmes al tacto? ¿Reaccionan las vacas al tocar sus pezones?

Sabemos que no podemos ordeñar a todas las vacas de manera perfecta, siempre habrá algunas que tengan estas calificaciones anormales; pero si usted empieza a ver un gran porcentaje de vacas anormales, es el momento de hacer algo. En ese momento, una reacción sería traer al médico veterinario para que califique los pezones de manera objetiva y respalde las observaciones de usted.

El veterinario necesitará observar vacas suficientes (por lo menos 20%) para llegar a la conclusión correcta y si las cosas están fuera de lugar habrá que hacer cambios. Éstos podrían ser una corrección de las pulsaciones o del vacío, un cambio en la rutina de ordeño, mejor alineación de las unidades o tal vez se necesite ajustar los valores preestablecidos para los retiradores automáticos. Todas estas son posibilidades y usted podría necesitar la ayuda de otras personas, como la de su proveedor de equipo de ordeño para que le ayude a establecer los pasos siguientes.

Una cosa que me gustaría que hiciera el proveedor, si es posible, es que haga un solo cambio a la vez, esto para mantener el control de la situación, para permitir el monitoreo de lo que está pasando y decidir si el cambio fue positivo o negativo.

El autor está en el Laboratorio Regional de Servicios de Producción de Leche de Calidad, en Ithaca, Nueva York.

Hoard's Dairyman en español septiembre de 2015



ESTABLO BALI

Charlas Lima

Capacitaciones a nuestros ganaderos sobre:

- Calidad Higiénica de Leche.
- Cuidados en el ordeño y la limpieza de la sala.
- Pautas de limpieza del sistema de ordeño.
- Puntos críticos en Línea de Leche.



AGROPECUARIA JOSE ANTONIO



LA ESTRELLA DE DON MANUEL



VALERA DIAZ JAVIER ENRIQUE



INVERSIONES G & KS



SUCESION IND. JELICIC CAVENAGO JORGE



GRANJA HUERTO SAN MARTIN DE PORRES

Charlas Arequipa



AGRO ADELE



AGRONEGOCIOS ALDA



FUNDO AGRICOLA CASA BLANCA



GUILLERLAC



AGRO ESTABLO SAN MARTIN



AGROGANADERA CAMILA'S



FUNDO DON QUIJOTE



FestiAgro24

I FERIA MACRO REGIONAL AGROPECUARIA DEL
CAMPEÑO AREQUIPEÑO

