



La visión de la empresa es seguir creciendo, aspiramos a tener un proceso más moderno

En esta oportunidad entrevistamos al Sr. Ángel Romero Castillo, propietario del establo “Ganadera los Tilos S.A.”.



“Encontrando el punto justo en la capacidad de los corrales”



“Visitas a los establos con su respectiva capacitación”

SR. ANGEL ROMERO CASTILLO

Proveedor de Laive S.A. Lima-Chancay.

“La visión de la empresa es seguir creciendo; aspiramos a tener un proceso más moderno.”

En esta oportunidad conversamos con el Sr. Ángel Romero Castillo, propietario del estable Ganadera Los Tilos S.A., quien nos compartió su experiencia, los desafíos enfrentados y las metas que proyectan para el futuro.



1. Durante la trayectoria del estable Los Tilos, ¿cuáles considera que fueron los principales temores o preocupaciones?

El principal temor siempre ha sido la falta de forraje. Durante la pandemia, las personas encargadas del estable no podían movilizarse, lo que dificultó concretar negocios con los proveedores.

Sin forraje, las vacas corren un gran riesgo. Fue un problema serio: muchas comenzaron a debilitarse porque solo podían alimentarse con alrededor de 1 kg por vaca, lo que afectó su salud y producción de leche.

A través de las cámaras notábamos su deterioro: perdían masa, no cargaban sus cuartos mamarios y algunas tuvieron que ser enviadas al camal por su mal estado nutricional y falta de celo.

Antes de la pandemia, manteníamos una proporción ideal de 60% vacas y 40% recría, pero

en ese momento estábamos al revés —40% vacas y 60% recría— porque buscábamos crecer. Las terneras, al estar mal alimentadas, estaban débiles; incluso podían caerse con un simple sonido. Fue una etapa muy difícil.

2. ¿Qué cambios importantes se evaluaron a lo largo de la historia de Los Tilos en busca de mejorar la calidad de la leche?

Para nosotros, la calidad de la leche siempre ha sido una prioridad. La industria cada vez exige más, tanto en higiene, nutrición y genética.

De la mano de un nutricionista, formulamos raciones equilibradas con los mejores insumos, y además apostamos por la mejora genética. Gracias a ello, logramos altos valores de grasa y sólidos totales.

Opté por criar Jersey y Brown Swiss, buscando mantener una genética de alto rendimiento en el estable.

3. En los últimos años han mantenido una buena calidad higiénica de leche. ¿Qué acciones puntuales cree que los ayudaron a lograrlo?

Además de contar con un sistema de ordeño con lavado automático, cuidamos cada detalle del proceso.

Por ejemplo, el tanque de recepción de leche se limpia y desinfecta día por medio, lo que reduce considerablemente la carga bacteriana.

Asimismo, realizamos una desconexión semanal de las tuberías de la sala de ordeño para una limpieza profunda con agua caliente, prestando especial atención a los puntos críticos de la línea de leche.

4. El bienestar animal es cada vez más valorado por los consumidores. ¿Cree que este aspecto forma parte de la visión del establo Los Tilos?

Por supuesto. Siempre estamos atentos al bienestar de nuestros animales.

El clima a veces juega en contra, pero tomamos medidas para reducir su impacto. En verano, las vacas se bañan con frecuencia y pasan por un túnel de enfriamiento para mantener una temperatura adecuada.

Observamos constantemente que estén rumeando, ya que eso indica que no están estresadas.

En invierno, procuramos mantener las camas y comederos limpios y secos, evitando que la humedad afecte los pezones y provoque infecciones. El bienestar animal es clave para la salud y productividad del establo.

5. La ganadería ha enfrentado diversas crisis que han afectado los precios de insumos y el abastecimiento. ¿Cómo los ha impactado y cómo lograron superarlo?

Sí, hemos pasado momentos difíciles. Durante algunos conflictos sociales en la sierra sur del país, sufrimos la escasez de torta de soya, ya que gran parte se importa desde Bolivia.

También nos afectaron fenómenos climáticos como El Niño, que complicaron la producción y distribución.

Hoy, la situación ha mejorado gracias a la alta producción boliviana. Suelo realizar pedidos anticipados de una o dos entregas, lo que nos cubre entre 20 días y un mes.

En épocas de desabastecimiento, tuvimos que comprar torta de Uruguay o Argentina, aunque a precios más altos. Ocasionalmente reemplazamos con torta de girasol para no perder condición corporal en los animales.

Agradezco mucho el apoyo de Laive, que en momentos críticos nos brindó préstamos que nos permitieron adquirir alimento en grandes volúmenes y sortear las crisis.

Actualmente, estamos evaluando la construcción de una sala moderna de ordeño, y revisando las opciones de financiamiento.

6. El establo Los Tilos es uno de los más grandes e importantes de Chancay. ¿Cuál es su próximo objetivo y cómo visualiza su empresa en los próximos 10 años?

Nuestra visión es seguir creciendo. Aspiramos a tener un proceso más moderno y automatizado. Llevamos más de 50 años en la ganadería y aún no contamos con un sistema de retiro automático; eso es algo que queremos implementar pronto.

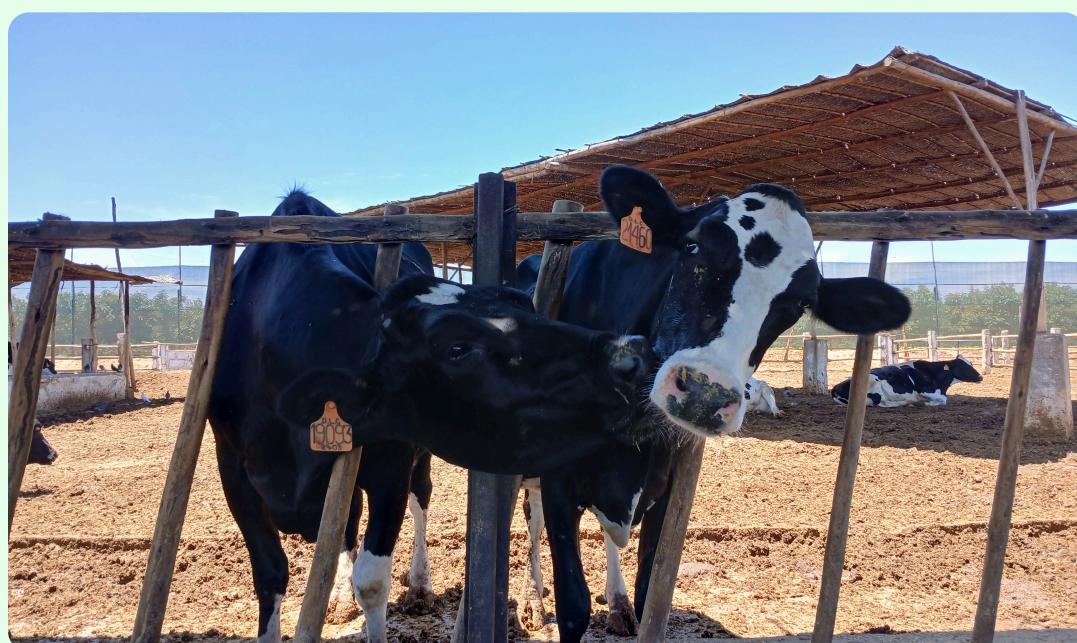
En 10 años, esperamos estar tecnológicamente actualizados, con una sala de ordeño de última generación y un enfoque más fuerte en genética. Hoy, gracias a los avances genéticos, tenemos animales con menos pelo, lo que los ayuda a soportar mejor el calor del verano y mejora su eficiencia reproductiva.

También buscamos contar con un almacén de alimentos mejor abastecido: actualmente tenemos stock para un mes, pero queremos llegar a tres. Eso nos daría mayor estabilidad ante cualquier imprevisto.

Artículo: Por Mark Fox, D.V.M.

Encontrando el punto justo en la capacidad de los corrales

Casi no pasa un día sin que pasemos un buen rato entretenidos, hablando acerca de la capacidad de los corrales en el establo. Utilizo el término “entretenidos” porque acostumbro pasar mucho tiempo conversando amigablemente con mis maravillosos clientes, propietarios de establos lecheros.



Conseguir la rentabilidad y disminución del costo de producción, a la vez que mantienen valores óptimos de rendimiento en el hato, es crucial para la sustentabilidad del establo. A veces, tal vez ponemos mucha atención en la producción (kilogramos de sólidos diarios por cabeza), desempeño reproductivo y calidad de la leche, y nos enfocamos menos en la vida productiva del hato, cojeras, lesiones y enfermedades del periodo de transición. Para ser honestos, esas discusiones son mucho menos glamorosas. Muchos de ustedes manejan sus hatos con una extraordinaria atención a los detalles y se nota!

¿Se acuerdan de las “seis libertades del pastoreo”? Mi entrenamiento en Señales Bovinas ha sido el foco de mis esfuerzos en los últimos años. Si ponemos atención en esas áreas en las instalaciones de los establos modernos, lograremos un nivel alto de salud y rendimiento. Aire, luz, agua, alimento, descanso y espacio son los factores que contribuyen de manera colectiva a lograr esas metas. Está muy claro que las cuatro primeras se incrementarán, a medida que aumenta el número de vacas en el corral, pero ¿qué pasa con el descanso y el espacio? Dejemos unos minutos para examinar los “ciclos de vida” específicos de su hato lechero, sazonados con algunas de mis observaciones, a medida que nos esforzamos para mejorar en el cuidado de todas las vacas en todas sus etapas.

Las vacas en periodo seco preparan el escenario

Frank estaba preocupado de que muchas de sus vacas recién paridas llegaban a la lactancia con una cuenta de alta células somáticas (CCS). Había estado secando a las vacas con una infusión de antibióticos intramamarios

y sellador de pezones, después, las movía directamente a un corral comunal durante varios días antes de su entrada en el corral de vacas secas. Esto le permitía vigilar a estos animales hasta que la ubre terminaba de secarse. Entonces, las vacas secas entraban en un corral más grande, que tenía seis hiladas de echaderos libres con cama de arena virgen y profunda, con ventilación natural.

¿Cuáles eran los desafíos para estas vacas “recién secadas”?

Enfocados específicamente en descanso y espacio ¿qué oportunidades habría? ¿Podría ser que los muchos movimientos de corral estuvieran causando una respuesta inmune deficiente?

En la última década, las vacas en periodo seco han recibido mucha atención. Muchos de ustedes han proporcionado más espacio y minimizado intervenciones, como, por ejemplo, los cambios excesivos de grupo. Los calendarios de vacunación han sido revisados para optimizar la respuesta inmune, y nos hemos reenfocado en el manejo durante este periodo crítico. El estudio de la epigenética nos ha abierto los ojos, llevándonos a comprender el efecto del ambiente en que se encuentra la madre durante la gestación, sobre el desarrollo de su descendencia y su lactancia subsecuente. ¡Es fascinante!

El parto no es una enfermedad

A John y a su familia no les gusta tener vacas recién paridas enfermas, y estoy de acuerdo con su filosofía de prevenir, en lugar de tratar. Su inversión en instalaciones y manejo de vacas en transición ha producido grandes dividendos para la salud del hato.

En el establo emplean un protocolo de partos “justo a tiempo”. Tienen corrales separados para vacas y vaquillas próximas al parto (también con camas profundas de arena virgen) y un diseño de instalaciones muy bien pensado que permite dirigirlas fácilmente a corrales de maternidad individuales, provistos de una buena cantidad de material de cama. El mínimo de intervención, así como el espacio y descanso adecuados permiten el nacimiento exitoso de la siguiente generación. Es una historia de ganar-ganar que ofrece recompensas a corto plazo. El tiempo invertido en el corral de maternidad es corto, el calostro se cosecha detrás de una puerta abatible con una trampa automática y las recién paridas entran al corral que les corresponde.

Dicho corral cuenta con dos hiladas de echaderos libres con cama de arena y está siempre por debajo de su capacidad. Allí pasan aproximadamente diez días con mucho espacio y descanso, para prevenir la mayoría de

las enfermedades post parto. Casi siempre, mucho espacio en el comedero y camas dignas de un hotel de cinco estrellas, relevan a cualquier antibiótico. Solamente tienen que revisar a unas cuantas vacas cada mañana. Este sistema de manejo ha sido muy exitoso.

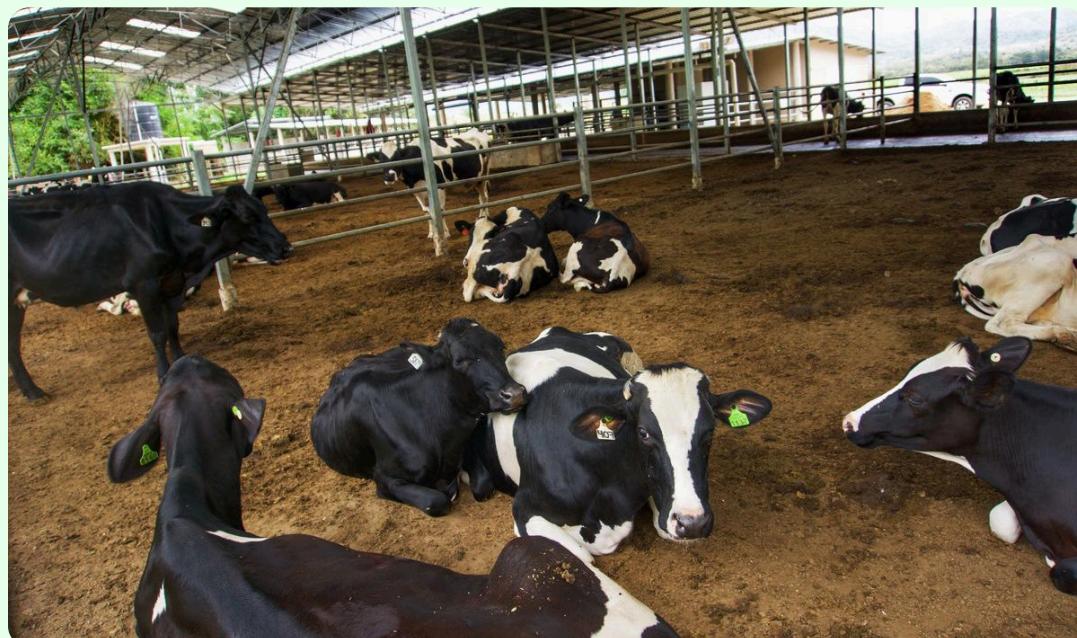
El parto no es una enfermedad

Obviamente, muchos de ustedes habrán actualizado sus instalaciones y protocolo de manejo del parto, proporcionando el espacio suficiente para descansar y permitir un ambiente libre de estrés o con el mínimo de estrés, para comenzar la lactancia. Es una dicha observar resultados de salud y rendimiento cuando se enfocan en las libertades del pastoreo que mencioné anteriormente. Recuerde, las vacas "frescas" o recién paridas, son oportunidades "frescas" y todo importa.

La vida libre de la lactancia

La densidad de aglomeración del corral de vacas en producción a menudo entra en las discusiones de la mayoría de los establos que visito. Una vez que resolvemos el tema del periodo de transición ¿qué tanto podemos apretar el acelerador?

En algunos de mis establos me dicen: "En el banco me dijeron que la mayoría de los establos exitosos tienen corrales de vacas en producción al 130% o tal vez hasta el 160% de capacidad para aumentar las utilidades". ¿Qué les puedo decir? Estoy totalmente de acuerdo en que las instalaciones son caras y aumentar la aglomeración de los corrales puede disminuir los costos de producción. Sin embargo, intento evitar una respuesta simple y los invito a considerar los factores que contribuyen al éxito a largo plazo. Medidas como ingresos netos por echadero o utilidades por cabeza en el corral, seguramente son parámetros útiles, ¿pero le cuentan toda la historia?



Betty y Bill manejan un establo de 650 vacas

Junto con sus dos hijos adultos y contratan empleados. Su plan es expandirse en los próximos dos años para poder llevar a cabo la transferencia de la propiedad. Después de una rápida investigación, decidieron añadir 200 vaquillas recién paridas a sus instalaciones actuales,

para proporcionar el flujo de efectivo necesario para la construcción de más instalaciones. La densidad de aglomeración en los cuatro corrales de vacas en ordeño se disparó.

La respuesta a corto plazo fue impresionante. Instalaron otro tanque de leche. Además, durante un tiempo, cambiaron el ordeño de dos a tres veces al día, esperando ganar en producción. Entonces, aparecieron más casos de cojeras, aumentó la cuenta de células somáticas y el veterinario empezó a quejarse de bajas tasas de preñez y ovarios pequeños. Las lesiones se volvieron más frecuentes y las neumonías en vacas en producción, que nunca habían tenido, empezaron a surgir. Sus amigos exitosos no estaban teniendo los mismos resultados. ¿Por qué?

Aquellos de ustedes que han tenido éxito de forma consistente en esta área, conocen todos los factores que intervienen para el éxito. ¡Todo cuenta! A veces, todavía me reúno con productores e intento aprender de su éxito. Cuando busque la expansión recuerde esto: Es relativamente fácil añadir aire, luz, agua y alimento. Podemos poner ventiladores, luces y más bebederos en los pasillos de regreso de la sala de ordeño y comprar un carro mezclador más grande.

Sin embargo ¡no olvide el descanso y el espacio! Ya sea con grupos en producción, corrales de próximas al parto o beceras en periodo de destete, estas dos libertades ofrecen dividendos. Implemente estrategias con su familia y equipo para evitar limitantes en esos aspectos. ¡Le deseo lo mejor para esta próxima temporada!

El autor es especialista en grandes especies y socio en la clínica Thumb Veterinary Services en Deckerville, Michigan. Hoard's Dairyman Junio 2025

Capacitaciones del área de campo en Arequipa y Lima



Establo Agronegocios Alda (Majes Pedregal)
Tema: "Mejora continua de la Calidad de leche"



Establo José Antonio:
Asesoramiento junto al asesor externo José Tejada



Establo Agricola Santa María (Santa Rita de Siguas)
Tema: "Factores que influyen en el porcentaje de sólidos totales en la leche"



Establo Bali:
Tema: "Mejora de la calidad higiénica de leche"



Establo Fundo Agrícola Casa Blanca.
Tema: "Puntos críticos en el lavado línea de leche y máquina de ordeño"



Establo Bali:
La Dra. Zara con personal del establo

Capacitaciones del área de campo en Arequipa y Lima



Establo Mis Tres Tesoros:
Tema: "Identificación de puntos críticos en la línea de leche"



Establo Los Alisos: Dinámica sobre la mejora de la calidad higiénica de la leche e identificación de casos de mastitis (con el Ing. Frank Valenzuela)



Establo Guillerlac: Capacitación al personal nuevo, para mejorar y mantener la calidad higiénica de la leche



Establo Vidmart:
Tema: "Mejoramiento de la calidad de leche"
(personal degustó productos Laive)



Establo Agroadele:
Tema: "Eficiencia en la rutina de ordeño"



Establo Valerick: Se revisó el crecimiento del establo y se dio a conocer los detalles de mediciones adicionales (visita del Ing. José Tejada, Dr. Luza y el Ing. Alfredo Coloma)

Capacitaciones y activaciones sobre temas de salud para los trabajadores de los establos



Establo AQP Milk



Pausas activas en el establo Dacell



Establo Casa Blanca



Establo Fundo Don Quijote