



## “El verdadero valor de los datos está en saber interpretarlos”.

Conversamos con el Ing. José Tejada, especialista en análisis de información ganadera (Lima - Ica - Arequipa).



“Seguridad en ganadería lechera. Protege a tu equipo”



“Encuentro de Ganaderos de Lima en Arequipa”

Ing. Agroindustrial José Tejada

Lima – Ica – Arequipa

## “El verdadero valor de los datos está en saber interpretarlos.”

En esta oportunidad, conversamos con el Ing. José Tejada, especialista en análisis de información ganadera y asesor en gestión administrativa de establos, acerca de cómo la correcta interpretación de los datos puede transformar la toma de decisiones en el sector agroindustrial.



### 1. Desde su experiencia como asesor en ganadería lechera, ¿cuáles considera que son los principales desafíos que enfrentan hoy los productores lecheros?

Los establos tienen mucha información, tanto reproductiva como de sanidad; sin embargo, aún no saben darle un enfoque relacionado al metaanálisis en la industria ganadera. Además, los datos están muy dispersos a nivel nacional; en ese sentido, poder integrar el índice de calor, así como tener ratios de consumo de materia seca en verano versus invierno y datos reproductivos, (que ya lo están logrando), resulta clave; no obstante, faltaría más énfasis en nutrición. Por ello, ese es el desafío en esta época.

Por otro lado, considero que la integración de datos poco se ve en la ganadería nacional; si bien sabemos que el interés es del productor, la idea es que otros profesionales ligados a la industria al ver un problema en el Perú puedan darle una solución. Ahora bien, es delicado el punto de brindar la información; en general, la gran mayoría de ganaderos son más abiertos al hecho de poder compartir su información, siempre que se trate con sumo cuidado; además, recordemos que el objetivo es buscar solucionar un problema utilizando su propia data.

## **2. En los sistemas de producción actuales, ¿Qué tecnologías o herramientas están ayudando más a mejorar la eficiencia en los establos lecheros?**

El software en la ganadería ha avanzado mucho. Recuerdo que ingresé en el 2012 a este mundo del análisis de la información y había muchos ganaderos que usaban solo Microsoft Excel, que no es malo; es muy bueno si sabes manejarlo correctamente. Sin embargo, hoy veo que establos de 200 a más animales en ordeño, casi todos, o más del 90%, ya cuentan con un software. Lo que quizás está faltando es desarrollar un software en nutrición, pero no necesariamente para hacer la fórmula, sino para saber manejar en el corral la fórmula que nos brinda el nutricionista. Para esto, existen softwares, o incluso, un Excel bien diseñado puede funcionar. Aun así, por ejemplo, nos falta identificar cuál es el consumo real de materia seca en invierno y verano; en ese sentido, no necesitamos un software muy potente, con estas nuevas tecnologías de inteligencia artificial podríamos lograr mayor eficiencia a menor costo. Si bien un software es caro, puede ayudar a obtener mayores rendimientos y por consecuencia mejores resultados.

La radio frecuencia de identificación es otra de las tecnologías que ya se usa en la industria ganadera desde hace muchos años; sin embargo, en el Perú aún hay cierta resistencia. Quienes la tienen, en muchos casos solo la utilizan para medir la producción de la leche o para identificar celos; no obstante, sería una herramienta muy interesante para controles de producción, ya que evitaría el registro manual. En los establos que cuentan con sala electrónica y no lo utilizan, el solo hecho de poder bastonear ya evita tipear, aunque siempre puede haber errores de duplicidad o que el animal no exista.

Por ejemplo, en un establo de 400 vacas con 3 ordeños diarios, una sala de ordeño con aretes electrónicos generaría 1200 datos de identificación y otros 1200 de producción, en total 2400 datos diarios, lo que evidencia la necesidad de una mejor gestión de la información.

## **3. ¿Qué indicadores técnicos considera más importantes al momento de analizar la eficiencia reproductiva de un hato lechero?**

Lo primero que veo es la tasa de detección de celo, es decir, las vacas probables para inseminar

versus las que realmente inseminamos. Luego, evalúo qué tan eficiente soy teniendo éxito con esas vacas inseminadas, lo que corresponde a la tasa de concepción y como resultado, obtenemos la tasa de preñez. Con estos tres parámetros tendremos una radiografía del establo.

Así mismo, es importante considerar el porcentaje del hato preñado y ver cómo evoluciona a lo largo del tiempo. Por ejemplo, en Lima suele haber menor porcentaje de preñez entre enero y febrero; sin embargo, se espera cerrar el año como mínimo con un 60% de vacas adultas preñadas. Además, hay momentos en los que existen vacas con 140 días en lactación y muchas vacas recién paridas.

Por otro lado, hay establos donde la preñez va muy bien en 2024 y se reflejan buenos resultados en 2025, pero cuando les va bien se descuidan y pierden el control de los indicadores de reproducción. Por ello, a veces los establos son muy cíclicos: un año bueno y otro malo, debido a que no siempre se da el seguimiento adecuado.

## **4. ¿Qué consejos daría a los ganaderos para mejorar su productividad sin aumentar demasiado sus costos?**

La principal inversión que yo haría es el túnel de viento, ya que están demostrados sus beneficios al comparar establos que lo tienen versus los que no. Por ejemplo, puede aportar 5 litros por vaca al día durante todo el verano comparado con un establo sin túnel.

En ese sentido, si en diciembre cierra el establo con 35 L/vaca/día, en verano, sin túnel de viento, puedo llegar a 26 o 27 L/vaca/día; mientras que, si lo maneja correctamente, podría mantenerme alrededor de 30 L. Por ello, considero que el túnel es una inversión costosa; sin embargo, se recupera en el siguiente verano.

## **5. A lo largo de su experiencia como asesor, ¿hay algún caso o experiencia en campo que recuerde como especialmente gratificante o que haya marcado su carrera?**

En un establo donde tuvimos problemas para implementar el túnel, la construcción demoró 3 años y aun así la producción alcanzó su mejor momento. Por ello, considero que un túnel debe estar bien manejado, ya que, de lo contrario, no dará la respuesta que uno espera.

Asimismo, en otro estable teníamos muchos problemas de metritis o retención de placenta y el dueño no sabía a qué se debía, se le sugirió agregar la hora de parto y, al analizar los datos, vimos que esas vacas parían de noche. Cuando el dueño revisó las cámaras en ese horario, se observó un mal procedimiento del jalador, después de ello, se le capacitó y los casos bajaron rápidamente.

Esto refleja cuán importante es el valor de los datos, pero no solo basta con tenerlos, sino también saber interpretarlos. Es decir, debo conocer más a fondo cada dato para tomar mejores decisiones.

#### 6. ¿Qué mensaje le gustaría compartir a los productores que forman parte del equipo Laive?

Pienso que Laive está haciendo un trabajo muy bueno logrando que los ganaderos se sientan cómodos y perciban ese apoyo constante. De esta manera, el ganadero siente que se está beneficiando no solo en la asesoría, sino también en otros proyectos con ellos.

Además, existe una sinergia entre cliente y comprador que permite generar mayor confianza y unir esfuerzos; al final, todos dependemos de todos: la industria depende de los ganaderos y los ganaderos de la industria. En ese sentido, considero que es un gran paso el que está dando Laive, al brindar herramientas que antes no se tenían o que no se usaban correctamente.

Asimismo, la constancia es clave: una herramienta puede ser muy útil, pero sin constancia no hay mucho éxito. Por ello, la continuidad que están teniendo tanto Laive como los ganaderos fortalece esta sinergia, la cual es muy positiva. Finalmente, gracias a Laive y a los ganaderos, se está construyendo una buena base de datos que no solo les sirve a ellos, sino también a todo el Perú.



# Seguridad en Ganadería Lechera. Protege a tu equipo

La ganadería en Arequipa es fundamental para la producción alimentaria y el desarrollo económico, pero también está asociado a numerosos riesgos debido al manejo de animales, maquinaria y productos químicos. La prevención de riesgos laborales en ganadería no solo protege la salud y seguridad de los trabajadores, sino que también mejora la productividad y la sostenibilidad del sector.

En este artículo, exploraremos los riesgos más comunes en la ganadería lechera y las medidas preventivas esenciales para garantizar un entorno de trabajo seguro.



## Principales riesgos laborales en Ganadería

Trabajar en ganadería implica una combinación única de:

1. Riesgos Físicos.
2. Biológicos.
3. Químicos.
4. Ergonómicos y
5. Psicosociales.

### Riesgos Físicos

El manejo de maquinaria agrícola, herramientas y animales grandes expone a los trabajadores a lesiones físicas.

- **Golpes y embestidas de animales:** El contacto con ganado puede provocar contusiones, fracturas o lesiones graves.
- **Caídas y tropiezos:** En terrenos irregulares o resbaladizos, especialmente en establos o áreas de pastoreo.

Un control adecuado del entorno y la capacitación en el manejo seguro de animales son clave para minimizar estos riesgos.

### Riesgos Biológicos

La exposición a agentes biológicos es frecuente en la ganadería debido al contacto con animales, estiércol y productos biológicos.

- **Zoonosis:** Enfermedades transmisibles entre animales y humanos, como la brucelosis, tuberculosis o fiebre Q.
- **Infecciones respiratorias:** Causadas por la inhalación de polvo contaminado con excrementos o microorganismos.

El uso de equipos de protección personal (EPPs) y la vacunación del personal son medidas fundamentales para prevenir estas enfermedades.



### Riesgos Químicos

Los productos químicos utilizados en la ganadería, como pesticidas, fertilizantes y desinfectantes presentan riesgos si no se manejan correctamente.

- **Intoxicaciones:** Por exposición a vapores o contacto directo con sustancias peligrosas.
- **Quemaduras químicas:** Al manipular productos sin protección adecuada.

El almacenamiento correcto de los químicos y la capacitación en su uso seguro son esenciales para prevenir accidentes.



### Riesgos Ergonómicos

Las tareas repetitivas, las posturas incómodas y el levantamiento de cargas pesadas son frecuentes en el sector ganadero.

- **Lesiones musculoesqueléticas:** Por cargar sacos de alimento o manipular equipos pesados.
- **Sobreesfuerzos:** Durante la construcción de cercas, limpieza de establos o manejo de animales grandes.

La introducción de técnicas de trabajo ergonómicas y herramientas adecuadas reduce significativamente estos riesgos.

### Riesgos Psicosociales

La ganadería también puede generar estrés y agotamiento debido a las largas jornadas y el aislamiento en áreas rurales.

- **Estrés laboral:** Por la presión de cumplir con las demandas de producción y la incertidumbre climática o económica.
- **Aislamiento social:** Al trabajar en zonas remotas sin contacto frecuente con otros.

Fomentar una cultura de apoyo entre los trabajadores y horarios equilibrados puede ayudar a mitigar estos riesgos.

### Medidas de prevención en ganadería

Para garantizar la seguridad en ganadería, es fundamental implementar medidas preventivas adaptadas a las particularidades del sector.

### Formación y capacitación del personal

La formación regular es esencial para preparar a los trabajadores para identificar y gestionar los riesgos laborales.

- **Manejo seguro de animales:** Enseñar técnicas para interactuar con el ganado de forma controlada y evitar embestidas.
- **Uso correcto de maquinaria:** Capacitación en la operación segura de tractores, remolques y otros equipos agrícolas.

La actualización constante de conocimientos es clave para adaptarse a los cambios en la tecnología y las normativas.



### Organización y limpieza del lugar de trabajo

Un entorno limpio y ordenado reduce significativamente los riesgos en la ganadería.

- **Mantenimiento de establos y cercas:** Reparar estructuras dañadas para evitar accidentes.
- **Gestión de residuos:** Eliminar estiércol y otros desechos regularmente para prevenir infecciones y malos olores.

### Mantenimiento de maquinaria y herramientas

La revisión periódica de equipos y herramientas garantiza su correcto funcionamiento y reduce los riesgos de accidentes.

- **Inspección regular:** Revisar tractores, remolques y sistemas de riego para detectar posibles fallos.
- **Sustitución de piezas dañadas:** Cambiar componentes desgastados o defectuosos

### Gestión de productos químicos y biológicos

El manejo seguro de productos químicos y el control de agentes biológicos son fundamentales en ganadería.

- **Almacenamiento adecuado:** Guardar fertilizantes, pesticidas y desinfectantes en áreas ventiladas y seguras.
- **Control de zoonosis:** Vacunar al ganado y realizar controles veterinarios regulares para evitar la transmisión de enfermedades.



# Capacitaciones Campo Arequipa



**Establo Cenagro**  
Santa Rita de Sigwas – Arequipa



**Establo Agro Adele**  
Pedregal – Majes – Arequipa



**Establo Santa Gabriela**  
Santa Rita de Sigwas – Arequipa



**Establo Agrícola Santa María**  
Santa Rita de Sigwas – Arequipa



**Fundo Don Quijote**  
Yuramayo – Arequipa

## Capacitaciones Campo Arequipa



**Establo Dacell Lácteos del Sur**  
Pedregal – Majes – Arequipa



**Agro Establo San Martín**  
Pedregal – Majes – Arequipa

## Capacitaciones Campo Lima



**Establo Valerik**  
Chincha



**Asesoría con el Ing. José Tejada**  
Valerik – Chincha

## Capacitaciones Campo Lima



**Establo Alisos**  
Chincha



**Establo Jose Antonio**  
Cañete

## Capacitaciones y Pausas Activas Nexus - Arequipa



**Establo Agro Adele**  
Pedregal - Majes - Arequipa



**Establo Dacell Lacteos del Sur**  
Pedregal - Majes - Arequipa

# Capacitaciones y Pausas Activas Nexus - Arequipa



**Establo Cenagro**  
Santa Rita de Sigwas - Arequipa



**Agro Establo San Martín**  
Pedregal - Majes - Arequipa



**Establo Santa Gabriela**  
Santa Rita de Sigwas - Arequipa



**Establo Santa Gabriela**  
Santa Rita de Sigwas - Arequipa

# Entrega de Presentes

## Premiación por productividad lechera Agro Establo San Martín



## Presentes por Navidad 2025 - AREQUIPA



**Agrícola Santa María**  
Santa Rita de Sigwas - Arequipa



**Establo Cenagro**  
Santa Rita de Sigwas - Arequipa



**Establo Santa Gabriela**  
Santa Rita de Sigwas - Arequipa

# Entrega de Regalos

Regalos por Navidad 2025 - Lima



**Establo Valerik**  
Chincha



**Establo La Estrella**  
Chincha



**Establo Alisos**  
Chincha

## Entrega de Cepillo Rotativo al Establo Dacell – Majes – Arequipa

👤 El reconocimiento a la excelencia ganadera no son solo palabras de aliento.

Compartimos con ustedes el momento de entrega de un Cepillo Rotativo al establo Dacell de la zona de Majes - Arequipa, quién obtuvo el primer lugar dentro de la calificación de Calidad de Leche.

El Cepillo Rotativo es un dispositivo automático de bienestar animal que mejora la limpieza, la circulación sanguínea y reduce el estrés incrementando la producción de leche.



## ¡Encuentro de ganaderos Laive!

Queremos compartir lo que fue la visita de ganaderos de la región Lima a establos de la región Arequipa, visita en la que se compartieron experiencias en el manejo de ganado lechero.

Este intercambio de ideas busca encontrar puntos que puedan ayudar a mejorar la productividad de leche mediante las diferentes técnicas aplicadas en alimentación, sanidad animal y limpieza.

Nuestros ganaderos de Lima visitaron además las plantas de Arequipa y Majes para conocer el proceso que se lleva en estas plantas.

