### サステナブルな社会を実現する ハピネス経営

日本情報通信では、「社員の幸せが社会全体の幸せにつながる」 という考えのもと、「ハピネス経営」を推進しています。 その狙いについて、グループ経営本部長の鎌田晃治さんにうかがいました。

### 次世代ボードユニットを結成 幸せ行動規範を策定する

私たちは、「社員を幸せに、お客様を幸 せに、そして社会を幸せに」を掲げ、「ハ ピネス経営」に取り組んでいます。経営資 源を社員に投資し、社員のエンゲージメン トを高めることで顧客サービスや顧客ロイ ヤリティ(CX)が向上し、会社の永続的 な成長、社会全体の幸せにつながると考え ています。

ハピネス経営を推進するためには、会社 としてビジョンを示し、大切にすべき価値 観や行動を社員に知ってもらうことが大切 です。そこで、次世代リーダーを育成する ために結成した「次世代ボードユニット」 のメンバーと社長でディスカッションを行



い、「幸せ行動規範」を策定しました。こ れは、「挑戦」「思いやりチームワーク」「多 様性を大切に」など15のキャッチワード ごとに設けられており、毎月、重点項目を アナウンスして社員に浸透を図っています。

### 何に働きがいを感じるかは人それぞれ だからこそ、試行錯誤を続ける

ハピネス経営の具体的な施策としては、 働く場所を選択できる「どこでもOffice制 度」や社内コミュニケーション活性化のた めの「テレトーーク!」、働きがい向上の ためのスキルアップ支援のほか、さまざま な取り組みを行っています。

2023年には 人的資本に関する情報開示 の国際的なガイドラインである 「ISO30414」の保証を取得。 今回の保証は、 「Sustainability Reporting Assurance (持 続可能性報告保証) 準則(AA1000)」に 基づく保証であり、グローバルで初の快挙 となりました。

何に「働きがい」を見出すかは人それぞ れ違います。今後も社員からヒアリングす る機会を設けながら働きがい向上に資する 施策を試行錯誤していきたいと思います。 DX推進などを通じて業務効率化を図り、 生産性とサービス品質の向上を目指しつつ、 NTTグループ内でのベストプラクティス を共有して、成長し続けていきたいと考え ています。

## 日本情報通信株式会社

社員の幸せを社会全体の幸せにつなげる! NTTグループのネットワーク・システム・インテグレータ



### 日本情報通信ってこんな会社!

間の研修をはじめ、

配属後も教育制

育に力を入れています。 入社後半年

加価値を高め、さらなる発展を牽引 であり、社員の成長こそが会社の付 同社では、技術を扱うのは「人

ク主体の就業環境の導入や健康経営 を支援する仕組みが整っています。 人ひとりのパフォーマンスを存

信ネットワーク分野を牽引してきた 解決に尽力してきました。 アである日本IBMの出資によって ノを提供することでお客さまの課題 985年に創立。両社のDNAを ・ソリュー

### 多様な社員の活躍を推進!

### 全社有給休暇取得 日数平均(年•人)

2022年度の17.7日から増加し ました。管理職や各部門のリー ダーが部下の有給休暇取得状況を 把握し、取得が少ない部下に対し て取得を促すようにしています。

### 会社平均 残業時間(月・人)

年々、減少傾向にあります。残 業が30時間を超える社員は管理職 や労務に報告するようにして、残 業時間の見える化とDX推進による 業務効率化に取り組んでいます。



### **社員離職率**

社員のメンタル不全対策を実施し、離職 防止につなげています。具体的には、社員 の心の健康度を把握するためのパルスサー ベイを定期的に行い、上司が状況に応じて 必要な対策をとれるようにしました。

新卒3年以内離職率が低い理由としては、 「メンター・メンティー制度」が考えられま す。入社後3年間は他部署の先輩社員と月 に1度面談する機会を設け、業務や人間関 係などの悩みを聞いたり、スキル習得への アドバイスをしたりしています。このほか、 定期的な研修や配属希望の考慮など、手厚 いサポートも個々の社員がパフォーマンス を発揮しやすい環境につながっています。

### メンタルヘルス・マネジメント 検定試験Ⅱ種

ラインケアが大切となるという考えのも と、管理職には「メンタルヘルス・マネ ジメント検定試験 || 種 (ラインケアコー ス)」合格を必須とし、ひと通りのライ ンケアについて学んでいます。日頃から 「1on1」などで管理職と部下の信頼関係 を構築し、部下の不調にいち早く気づき、 早め早めの対応をとるように努めていま

リモートワーク主体の就業環境や多様な社 員の活躍を推進する施策など、常に社員が 幸せに働ける環境整備に努めているNI+C。 さまざまな施策の効果は、「有給休暇取得 日数平均 | 「平均残業時間 | 「社員離職率 | などの数字にも表れています。グループ経 営本部の丹野紗菜さんに、社員がいきいき と働ける秘訣を教えてもらいました。

数字で見るNI+Cの働き方

### リモートワーク実施率

リモートワークを推進するにあたり、社 員へリモートワーク備品貸与、リモート ワーク補助手当の創設や、シェアオフィス (無料利用) の導入などを実施し、リモー トワーク環境でも不便なく業務に従事でき

### LGBTQ+支援表明者(Ally)

PRIDE 2年連続ゴールド認定

多様性を認め合う環境づくりを推准し、 企業や団体のLGBTQ+などのセクシュアル マイノリティに関する取り組みを評価する 「PRIDE指標」において、2年連続、最高評 価である「ゴールド」を受賞しています。 社内Allyも増え、夫婦と同等と認められる 同性パートナーを配偶者と同様に扱うよう 各種制度も整っています。

※AllyとはLGBTQ+を支援する異性愛者

### グループ経営本部 人事育成部 採用育成グループ 丹野 紗菜さん

### どこでもOffice制度 利用実績

「どこでもOffice制度」では、日 本全国どこでも、社員自らが指定 した場所 (会社や自宅以外) で働 くことができます。NTTグループ が掲げるリモートワールド実現に 向けて、より柔軟な働き方を選択 できるようにするために、2021 年11月に導入しました。出張や 旅行先でワーケーションをする場 合などを想定した「Chott (ちょっ と)」、親の介護などで転居する必 要がある場合などを想定した 「Zutto (ずっと)」の2種類があり、 これまで500人以上の社員が利用

制度導入により、介護離職の減 少、地方在住者の採用増につなが りました。部署によっては出社が 必要なこともあるので、無条件で 希望が通るわけではありませんが、 上司と相談して認められれば利用 できます。

### 「ワークインライフ」を実現

# するオフィス&リモート環境

ションを誘発させる工夫を盛り込んで 社員同士のカジュアルなコミュニケー

酒を飲みながら親睦を深める姿が見ら 毎日17時半以降であれば利用 サーバーが常設され 出社した社員

ght」という社員の誕生日会を月1 行っています。 オフラインによる社内外のイベントを セミナースペースでは、オンライン・ また、 カフェテリアカ

社員同士の交流を図る

当社社長が誕生日月の社員一

リモートワーク主体の働き方が浸透する中、

本社オフィスのあり方を検討してきた同社 は、2022年2月にセンターオフィス「NI+C

Garden」を開設。全日本サーフィン選手権

大会で複数回の優勝経験を持つアスリート 社員の石川拳大さんが案内してくれました。

従来の本社オフィススペースを半減して完成した「NI+C Garden」

快適に働けるセンター 約8割がリモ トだからこそ オフィスを

進するために、 同じように働ける環境を整えています。 器を貸与し、 ェアなど、 ニターやPCスタンド、 用など改革を進めてきました。PCモ Ce制度の導入やシェアオフィスの活 トレスへ全面移行。どこでもOf オンラインで行い そうした状況の中、2022年2月 リモー 出社しなくても出社時と 社内会議はほぼすべて リモートワークを推 トワー クに必要な機 iPad、チ

グループ経営本部 総務部 労務グループ

石川 拳大さん

気分に合わせて働く場所を選べるよう ション用や一人で集中して仕事に取り めに、「NI+C Garden」を開 ブリッドワークスタイルを実現するた フース20席をはじめ、対面ディスカッ オンラインミーティング用の個別 社員一人ひとりに合わせたハイ

「NI+C Night」で記念撮影。2列目左から4番目が桜井伝



全社横断型オンラインイベント「テレトーーク!」

あります!

送り、当日は飲食を楽しみながら、 門の垣根を超えた交流ができます。 人ひとりに直筆サイン入りの招待状を

社内コミュニケーションの活性化を図 しかったこと」などのテーマに沿って ル活動は?」「最近感動したこと、 型オンラインイベント としては、毎月第1金曜日に全社横断 コンテストを実施して、 Tを活用した自社サービスである リモートワークのリフレッシュ施策 向上に役立てています。 ほかにも、 「やってみたいサ ChatGP 「テレト

### リスキリングと資格取得を支援 成長を実感できる人材育成の仕組み

IT企業という性質上、技術革新への対応が必須だというNI+C。 人材育成の特徴とスキルアップを支援する仕組みを 人事育成部の阿部降広さんと木川暁彦さんが紹介します。

### リスキリング制度を活用し 1.000名以上が推奨資格を取得

人材育成においては各事業本部が必要な 研修をタイムリーに実施するほか、階層別 研修などを通じて「リーダーシップ」「コミュニケーション力」といったヒューマン スキルの底上げを図っています。

2021年12月からはリスキリング制度も 導入。会社として推奨している資格は23 個あり、受験費用やテキスト代を会社が負 担し、合格した場合は資格取得祝い金を授 与しています。 また、社内の一線級の技術 者たちが「技術アドバイザリーボードユニ ット」を結成し、各資格に必要なテキスト を設定したり、講座を開講したりすること で、資格取得をバックアップしています。 この制度を利用して、これまでに1,068名 の社員が推奨資格を取得してきました。

新入社員向けの研修としては、入社後3 か月はプレゼンなどのビジネススキルやIT リテラシーを身につける集合研修、その後 3か月はOJTや資格取得支援などを行って います。2023年度は、新入社員研修期間 中に1人平均3.6個の資格を取得していま す。入社後すぐに「学び癖」をつけてもら えるといいなと思っています。

### 社内外のコンサルタントに キャリアの相談ができる

2023年9月より、社員からのキャリアに関する相談に応じるため、キャリアコンサルティングサービスを導入。特徴は相談者が社内のキャリアコンサルタントに相談するのか社外のコンサルタントに相談するのかを選べる点で、相談内容に合わせて選択してもらっています。

社内で募集しているポストに応募できる 社内公募制度や、社員が新たに挑戦したい 業務に手を挙げることができる社内FA制 度もあり、中長期的な視野で、柔軟にキャ リアを築いていくことが可能です。



### 健康経営推進担当者に聞く! NI+Cの健康経営はココがすごい

NI+Cでは2022年10月、グループ経営本部人事育成部内にウェルビーインググループを発足。さまざまな健康経営施策を実施してきました。 同グループの北原恵さんにイチオシ施策を聞きました!

### シン・サンクスポイント制度で 感謝を伝え合う風土を醸成

当社では、社員が心身ともに健康な状態でいきいきと仕事に取り組めるように、さまざまな健康経営施策を行っています。健康経営優良法人の認定を受けており、「ホワイト500」までもう一歩です。

「シン・サンクスポイント制度」では、パソコンやスマートフォンなどから気軽に、イラストとともに感謝や応援などのメッセージを送ることができます。「社内イベントを手伝ってもらった」「チャットで質問に答えてもらった」ときなどにメッセージを送ると、送信されたメッセージは全社で



計内ウォーキングイベントで交流を深める



アーカイブ配信もあるワークアウト講座



共有され、社員間で感謝を伝え合う風土が 醸成されています。本施策を活用し感謝し た回数や感謝された回数に応じて半期ごと にポイントを付与。貯まったポイントは物 品・サービスと交換可能です。

#### 毎週水曜日にアスリート社員による ワークアウト講座を実施

フィジカル面では、運動不足解消や運動 習慣の定着を目的に、春と秋にウォーキン グイベント、毎週水曜日15時にオンライ ン・ワークアウト講座を実施しています。

ウォーキングイベントは、歩数アプリを活用し、イベント期間中の歩数を個人とチームで競います。ワークアウト講座は、オンライン上のバーチャル空間に社員が集まり、アスリート社員の石川拳大さんによるストレッチ・筋トレを行います。

ほかにも、社員から興味のあるテーマを募り、年5回ほどウェルビーイングセミナーを開催。2023年は「オーラルケア」「マインドフルネス瞑想」の回が人気でした。

エンタープライズ第一事業本部 第一プロジェクト部 第一グループ 長倉 大貴さん

### いつでも出社でき、 安心して働けます

コロナ禍での入社となり、はじめからリモートワークという環境に不安な気持ちがありました。しかし、いつでも出社できる「NI+C Garden」やウォーキングなどのリアルイベントもあり、寂しさを感じることなくマイベースに仕事に取り組むことがでさいます。現在入社3年目で後輩に教える立場となり、業務に対する知識と経験がより一層深くなったと感じています。今後はお客さまに主体的に提案ができるSEを目指して精進します。





エンタープライズ第二事業本部 第二プロジェクト部 第二グループ 米本 翔馬さん

#### 地元勤務がよい気分転換になっています

「どこでもOffice制度」を利用することで、帰省時に家族や地元の友人と過ごす時間を増やすことができました。普段は東京で一人暮らしをしているので、地元での勤務はよい気分転換になり、フレッシュな気持ちで業務に取り組むことができます。このようにワークライフバランスを重視した制度が充実しており、資格取得などの勉強に充てる時間を確保できるため、興味のある分野に関する知識を伸ばすことができます。

データ&アナリティクス事業本部カスタマーエクスペリエンス部第四グループ 朝井 裕香さん

### オンオフ充実、 成長できる環境があります

「どこでもOffice制度」を活用して、地元帰省中に友人たちとアマチュアオーケストラを立ち上げて趣味を楽しむなど、入社前に想像していた以上にオンオフ充実した生活を送っています。制度だけでなく、快く送り出してくれる上司や先輩には日々感謝しています。また、私は文系出身ですが、さまざまなプロジェクトや施策に参画するチャンスがあることにも驚きました。成長を見込んでアサインしてくれる環境だと感じます。





データ&アナリティクス事業本部 カスタマーエクスペリエンス部第三グループ 杉山 聖乃さん

### 年の半分は実家のある関西でテレワーク

2週間に1回の上長との「10n1」では、悩み事や今後の目標設定について相談できるため、モチベーションを維持しながら仕事に取り組むことができています。 文系出身の未経験で入社しましたが、いまではデリバリー SEとして提案から開発まで携わることができるようになり、スキル面で成長できたと思います。「どこでもOffice制度」を利用して年の半分程度は実家のある関西でテレワークをしており、働きやすさを感じます。

#### NI+Cで活躍する若手社員に聞いた!

# 社内で評判の施策いきいきと働ける秘訣

ハピネス経営の実現に向けて、さまざまな施策を行っているNI+C。 実際に働いてみてどんなところに魅力を感じるのか? 若手社員の皆さんに聞きました!



データ&アナリティクス事業本部 クラウドインテグレーション部第二グループ 河野 大悟さん グループ経営本部 GAIAタスクフォース

### 私の場合、出社は多くても週1回です

入社してよかった点は、ワークライフバランスがとりやすいところ。私の場合、出社は多くても週に1回。自分の時間がとりやすく、リラックスした状態で仕事に臨めます。「どこでもOffice制度」があるため、日本全国どこでも働けるのも魅力です。リモートワークはコミュニケーションがとりにくいのではと思われるかもしれませんが、「NI+C Garden」を活用したイベントなどもあり、孤独感を感じることなく充実した毎日を過ごしています。

エンタープライズ第二事業本部 青木 実子さん 第三営業部 第二グループ

#### 上司が心の変化に寄り添ってくれました

上京し、ワンルームで一人業務を行うことに寂しさを感じていました。そんなとき、「10n1」で上長が私の状況に気づいてくれて、「どこでもOffice制度」を利用するよう提案してくれました。制度を利用し、実家で業務を行うことができ、夜には家族と囲む食卓でその日の仕事について話す時間が増え、仕事に対する気持ちを高めてくれました。今後も、社内の人と交流できるイベントに積極的に参加し、上長が私にしてくれたように、メンバーの心の変化に寄り添える先輩になりたいです。





DX推進部情報システム担当 宮武 尚也さん 基幹系グループ

#### 社長自ら男性育休の取得を推奨しています

育休をとる男性が増えてきたとはいえ、まだまだ世間一般的には多くはないかと思います。しかし、当社の場合、男性も育休がとりやすい雰囲気があり、働きやすさを感じます。社長自ら全社ミーティングで育休取得を勧めてくれたため、全社員の意識が変化しました。健康維持という掲点では、ウォーキングアプリを活用した社内ウォーキングイベントが素敵です。ゲーム感覚で健康維持に取り組める仕組みが優れていると感じます。