



## 4-DAAGSE CURSUS + (OPTIONEEL) INDIVIDUEEL COACHING TRAJECT

19 mei, 2, 9 en 16 juni 2015

Van Aetsveld Amersfoort

Ontwikkel een plan  
van aanpak voor uw  
veiligheidsproject



# PROJECTMANAGEMENT IN HET VEILIGHEIDSDOMEIN

Voor projectleiders, programmamanagers en regisseurs

### Tijdens deze cursus leert u:

- Hoe u omvangrijke en complexe veiligheidsprojecten in goede banen leidt
- Hoe u een projectplan opstelt in samenwerking met uw veiligheidspartners
- Op welke manier u in een projectteam samenwerkt met publieke en private partners aan de realisatie van veiligheidsopgaven
- Hoe u de samenwerking met veiligheidspartners kunt organiseren en regisseren
- Op welke manier u verantwoording aflegt over de voortgang van het project en bereikte resultaten

Met (optioneel) individueel coaching traject met advies op maat voor uw projectplan

[www.sbo.nl/projectmanagement](http://www.sbo.nl/projectmanagement)



Studiecentrum voor  
Bedrijf en Overheid i.s.m.  
an **informa** business

Radboud University Nijmegen



**VAN AETSVELD**  
verandermanagement, projectmanagement



## Projectmanagement in het veiligheidsdomein

Grote, complexe veiligheidsprojecten worden door de overheid zelden succesvol afgerond, met enorme kostenoverschrijdingen als gevolg. De projecten zijn vaak te complex en er zijn te veel organisaties met verschillende belangen bij betrokken. Hoe zorgt u ervoor dat uw veiligheidsproject wel succesvol de eindstreep haalt?

### Tijdens deze cursus leert u:

- Hoe u omvangrijke en complexe veiligheidsprojecten in goede banen leidt
- Hoe u een projectplan opstelt in samenwerking met uw veiligheidspartners
- Op welke manier u in een projectteam samenwerkt met publieke en private partners aan de realisatie van veiligheidsopgaven
- Hoe u de samenwerking met veiligheidspartners kunt organiseren en regisseren
- Op welke manier u verantwoording aflegt over de voortgang van het project en bereikte resultaten

### U gaat naar huis met:

- Handvatten voor een plan van aanpak voor uw veiligheidsproject
- Antwoorden op al uw vragen gegeven door ervaren projectleiders
- Verschillende praktijkcases en interactieve opdrachten door gastdocenten uit het werkveld
- Diverse checklisten, modellen en casus, zodat u direct in uw eigen praktijk aan de slag kunt
- Toegang tot de online leeromgeving, waar u contact kunt onderhouden met uw vakgenoten
- Een (optioneel) individueel coaching traject met advies op maat voor uw projectplan
- Een certificaat van deelname



### Stel uw eigen veiligheidsproject centraal!

Na inschrijving krijgt u de gelegenheid om uw eigen veiligheidsproject in te brengen. De docenten gaan hier gericht mee aan de slag. Zo haalt u het maximale uit de cursus. Hebt u nog vragen achteraf? De docenten zijn graag bereid om na de cursus met u mee te denken over vraagstukken waar u in uw veiligheidsproject tegen aan loopt.

### Ontwikkel uzelf tot dé specialist in projectmanagement en meld u nu aan!

## MODULE 1

19 mei 2015

## Projectmanagement in het veiligheidsdomein

### Introductie en kennismaking

**Menno Klopper**, uw hoofddocent en adviseur project- en verandermanagement bij Van Aetsveld, is socioloog en bestuurskundige, adviseert en begeleidt veiligheidspartners bij de realisatie van complexe en omvangrijke projecten

### De aanpak van onveiligheid anno 2015: trends en actuele ontwikkelingen

- Nieuwe veiligheidsthema's en belangrijke spelers: wat komt er op u af?
- Meer aandacht voor een probleemgerichte aanpak van veiligheidsproblematiek: wat betekent dit voor u en uw organisatie?
- Opkomst van lokale en regionale veiligheidsnetwerken (Regionale Informatie en Expertise Centra, Veiligheidshuizen, Veiligheidsregio's, Omgevingsdiensten): hoe werkt u hierin samen met uw veiligheidspartners?
- Toename van publiek-private samenwerking rond complexe veiligheidsopgaven: hoe gaat u daarmee om?
- Toenemende betrokkenheid van burgers rond veiligheid: hoe werkt u samen met burgers?

**Ira Helsloot**, hoogleraar Besturen van Veiligheid aan de Radboud Universiteit Nijmegen en voormalig hoogleraar Crisisbeheersing aan de Vrije Universiteit Amsterdam

### Projectmanagement in het veiligheidsdomein

- Wat is projectmanagement en waarvoor dient het?
- Waarom wordt projectmanagement steeds belangrijker in het veiligheidsdomein?
- Welke rol speelt projectmanagement bij complexe en omvangrijke veiligheidsprojecten?
- Wat zijn goede en slechte voorbeelden op het terrein van projectmanagement?
- Op welke manier verankert u projectmanagement in uw organisatie?

**Xander Beenhakkers**, directeur Veiligheid en Innovatie bij Van Aetsveld, specialist in projectmanagement in het veiligheidsdomein

### Praktijkcase:

#### Risicoanalyse van de Nuclear Security Summit

- Op welke manier brengt u, in samenwerking met uw veiligheidspartners, aanwezige risico's in kaart?
- Hoe beoordeelt u potentiële dreigingen en kwetsbaarheden?
- Welke veiligheidsmaatregelen treft u om risico's te reduceren?
- Welke risico's blijven er over nadat deze maatregelen zijn getroffen? En wat zijn geaccepteerde risico's?

**Errold Mooy**, adjunct directeur bij de Nationale Politie eenheid Den Haag, betrokken bij de omvangrijke veiligheidsoperatie rond de Nuclear Security Summit, een internationale topconferentie van wereldleiders over het voorkomen van illegale handel in nucleair materiaal en nucleair terrorisme waarbij 8000 militairen en 13000 politiefunctionarissen werden ingezet om de veiligheid te waarborgen

## MODULE 2

2 juni 2015

### Het ontwikkelen van een projectplan

#### Aan de slag met uw projectplan

- Hoe komt u tot een plan van aanpak voor uw veiligheidsproject?
- Welke veiligheidspartners betreft u bij het ontwikkelen van het projectplan? En waarom?
- Wat zijn de verschillende rollen, verantwoordelijkheden en belangen van de betrokken veiligheidspartners?
- Welke stappen neemt u bij de realisatie van het projectplan?
- Hoe vertaalt u het projectplan naar een concreet uitvoeringsprogramma?
- Op welke manier verankert u het uitvoeringsprogramma in de werkplannen van interne en externe veiligheidspartners?
- Hoe legt u verantwoording af over de voortgang van het project, genomen maatregelen en bereikte resultaten?

**Xander Beenhakkers**, directeur Veiligheid en Innovatie bij Van Aetsveld, specialist in projectmanagement in het veiligheidsdomein

#### Praktijkcase:

##### Evenementenveiligheid op de Floriade

- Hoe waarborgt u de veiligheid op een grootschalig internationaal evenement?
- Hoe komt u tot een plan van aanpak om de veiligheid op een evenement te waarborgen?
- Welke veiligheidsmaatregelen treft u?
- Hoe anticipeert u op onvoorziene veiligheidsrisico's?

**Peter Bloemers**, Specialist Operationele Voorbereiding bij de Veiligheidsregio Limburg-Noord waar hulpdiensten en crisispartners samenwerken aan het voorkomen en bestrijden van crisis en rampen, was nauw betrokken bij de voorbereiding van het internationale evenement de Floriade in Venlo waar ruim 2,5 miljoen bezoekers uit binnen en buitenland op af kwamen

## MODULE 3

9 juni 2015

### Samenwerken in een projectteam aan veiligheidsopgaven

#### Het besturen van het projectteam

- Wat verwacht u van het projectteam?
  - Hoe zet u het projectteam op?
  - Wat zijn belangrijke randvoorwaarden voor een goede samenwerking in het projectteam?
  - Tegen welke problemen loopt u hierbij aan?
  - Wat kunt u leren als u kijkt vanuit het perspectief van uw betrokken veiligheidspartners?
  - Hoe kunt u samenwerking tussen uw veiligheidspartners organiseren en regisseren?
  - Over welke vaardigheden moet u als projectleider beschikken?
  - Welke verschillende rollen en stijlen van besturen kunt u hanteren?
- En hoe geeft u hier in de praktijk invulling aan?

**Menno Kloppe**r, uw hoofddocent en adviseur project- en verandermanagement bij Van Aetsveld, is socioloog en bestuurskundige, adviseert en begeleidt veiligheidspartners bij de realisatie van complexe en omvangrijke projecten

#### Publiek-private samenwerking rond veiligheid

- Wat kan worden verstaan onder publiek-private samenwerking?
- Hoe ziet de rol- en taakverdeling eruit bij publiek-private samenwerking?
- Welke rol heeft de overheid en haar private partners?
- Hoe werkt u samen met private partners aan de realisatie van omvangrijke en complexe veiligheidsprojecten?
- Wat zijn mogelijke risico's bij publiek-private samenwerking? En hoe gaat u hiermee om?

**Xander Beenhakkers**, directeur Veiligheid en Innovatie bij Van Aetsveld, specialist in projectmanagement in het veiligheidsdomein

#### Praktijkcase:

##### Evenementenveiligheid op de Nijmeegse Vierdaagsefeesten

- Hoe werkt u met de gemeente, de politie, de brandweer, ondernemers en vrijwilligers samen aan een veilig evenement?
- Hoe gaat u om met verschillende belangen van partners?
- Op welke manier komt u tot een passende rol- en taakverdeling?
- Wat zijn succes- en faalfactoren voor een goede samenwerking?

**Teddy Vrijmoet**, directeur Stichting Vierdaagsefeesten, belast met de organisatie van de Nijmeegse Vierdaagsefeesten, het grootste toegankelijke evenement van Nederland waar jaarlijks bijna 1,5 miljoen bezoekers naar toe komen

**Koen Delen**, procesmanager veiligheid bij de gemeente Nijmegen en veiligheidscoördinator van de Nijmeegse Vierdaagsefeesten

## MODULE 4

16 juni 2015

### Effectief projectmatig werken

#### Resultaatgericht werken aan complexe veiligheidsopgaven

- Welke veiligheidsopgaven wilt u met het project realiseren?
- Hoe gaat u deze veiligheidsopgaven realiseren?
- Op welke manier betreft u uw veiligheidspartners bij het realiseren van deze opgaven?
- Hoe zorgt u ervoor dat alle samenwerkingspartners hetzelfde doel voor ogen hebben en hier ook naar handelen?
- Hoe bepaalt u of de veiligheidsopgaven zijn gerealiseerd? En hoe grijpt u in als de samenwerking stagneert?
- Op welke manier berekent u de kosten en baten van uw veiligheidsproject?
- Hoe kunt u de bereikte resultaten uitdragen en verdedigen?

**Xander Beenhakkers**, directeur Veiligheid en Innovatie bij Van Aetsveld, specialist in projectmanagement in het veiligheidsdomein

#### Verandermanagement

- Hoe borgt u het project in uw organisatie?
- Op welke manier kunt u veranderingen teweeg brengen in uw organisatie om de doelstellingen van uw veiligheidsproject te realiseren?
- Hoe komt u tot een passende veranderstrategie voor uw organisatie?
- Wat zijn randvoorwaarden voor een succesvol veranderingstraject?
- Hoe begeleidt en regisseert u organisatievernieuwing?

**Menno Klopper**, uw hoofddocent en adviseur project- en verandermanagement bij Van Aetsveld, is socioloog en bestuurskundige, adviseert en begeleidt veiligheidspartners bij de realisatie van complexe en omvangrijke projecten

#### Praktijkcase:

#### Aanpak van drugscriminaliteit en drugsoverlast in Courage

- Hoe werkt u met de gemeente, de politie, het openbaar ministerie en woningcorporaties samen aan de aanpak van drugscriminaliteit en drugsoverlast?
- Op welke manier treedt u gezamenlijk slagvaardiger op tegen drugscriminaliteit en drugsoverlast?
- Hoe realiseert u duurzame resultaten?

**Theo Copper**, operationeel expert bij de Nationale Politie eenheid Zeeland West Brabant en voormalig projectleider Courage, een initiatief van de gemeente Bergen op Zoom en Roosendaal voor de aanpak van drugscriminaliteit en drugsoverlast

#### Evaluatie en afsluiting

**Menno Klopper**, uw hoofddocent en adviseur project- en verandermanagement bij Van Aetsveld, is socioloog en bestuurskundige, adviseert en begeleidt veiligheidspartners bij de realisatie van complexe en omvangrijke projecten

## (OPTIONEEL) INDIVIDUEEL COACHING TRAJECT

(in overleg wordt een datum, locatie en tijdstip bepaald)

De vorm en inhoud van dit (optioneel) individueel coaching traject wordt afgestemd op uw specifieke kennisbehoefte. U wordt op de werkvloer in uw organisatie begeleid met uw projectplan door Menno Klopper (de hoofddocent van de cursus Projectmanagement in het veiligheidsdomein). Op deze manier haalt u het maximale uit de cursus.



### Deze cursus is speciaal ontwikkeld voor:

Projectleiders, (programma)managers, teamleiders, beleidsmedewerkers, coördinatoren, regisseurs en adviseurs veiligheid bij:

- Gemeenten
- Provinciale overheden
- Rijk
- Politie
- Openbaar Ministerie
- Lokale/regionale samenwerkingsverbanden (o.a. Veiligheidshuis, Veiligheidsregio, Regionale Informatie en Expertise Centra)

### Tijdschema

09.00 Ontvangst met koffie en thee

09.30 Aanvang ochtendprogramma, met tussentijdse koffie- en theepauze  
12.30 Lunchpauze

13.30 Aanvang middagprogramma, met tussentijdse koffie- en theepauze  
16.30 Afsluiting van de lesdag





## Ook interessant voor u:

### Opleiding beleidsmedewerker Openbare Orde en Veiligheid

Met de totstandkoming van de Nationale Politie komt de regie op het lokaal veiligheidsbeleid meer en meer bij gemeenten te liggen. Een sleutelrol ligt bij u als beleidsmedewerker Openbare Orde en Veiligheid. Uw rol en verantwoordelijkheden als regisseur op het terrein van veiligheid nemen toe. Samen met uw veiligheidspartners moet u komen tot een goed lokaal integraal veiligheidsbeleid. De opleiding beleidsmedewerker Openbare Orde en Veiligheid leidt u op tot veiligheidsregisseur in uw gemeente. Meer informatie over het programma en de docenten van de opleiding beleidsmedewerker Openbare Orde en Veiligheid vindt u op de website [www.sbo.nl/openbareorde](http://www.sbo.nl/openbareorde).

### Cursus Wet- en regelgeving in Openbare Orde en Veiligheid

De uitvoeringspraktijk van politie, justitie en de gemeente op het terrein van openbare orde en veiligheid verandert sterk door de komst van nieuwe wet- en regelgeving. Uw rol en verantwoordelijkheden op het terrein van veiligheid nemen toe. Samen met uw veiligheidspartners moet u deze nieuwe wet- en regelgeving correct gaan toepassen en uitvoeren. Op de cursus Wet- en regelgeving in Openbare Orde en Veiligheid leert u in 6 dagen 13 wetten toe passen. Meer informatie over het programma en de docenten van de cursus Wet- en regelgeving in Openbare Orde en Veiligheid vindt u op de website [www.sbo.nl/oov](http://www.sbo.nl/oov).

## Meer informatie

Klantenservice: 040 - 2 974 888

## Data en locatie

19 mei, 2, 9 en 16 juni 2015

Van Aetsveld

Voor routebeschrijving zie: [www.sbo.nl/projectmanagement](http://www.sbo.nl/projectmanagement)

## Persoonlijk opleidingsadvies



Voor inhoudelijke vragen belt u met:

Sandra Donkers

040 - 2 972 770 | [s.donkers@sbo.nl](mailto:s.donkers@sbo.nl)

### Uw gegevens

Wij houden u graag op de hoogte van de ontwikkelingen in uw vakgebied. U bent daartoe opgenomen in ons adressenbestand of in een bestand dat wij van derden betrekken. Uw gegevens kunnen verstrekt worden aan derden voor marketingdoeleinden. Kloppen uw gegevens niet of wilt u niet dat anderen deze gebruiken? Geef uw wijzigingen door aan de klantenservice via [www.sbo.nl](http://www.sbo.nl)

### Studiecentrum voor Bedrijf en Overheid

Het Studiecentrum voor Bedrijf en Overheid (SBO) organiseert jaarlijks zo'n 200 studiedagen en opleidingen over o.a. ruimtelijke ordening & milieu, bestuur, verkeer & vervoer, sociale zekerheid, onderwijs en gezondheidszorg. Samen met het Institute for International Research (IIR), Nederlands Instituut voor de Bouw (NIB), Euroforum en Secretary Management Institute (SMI) maakt SBO deel uit van Informa. Een wereldwijd congres- en uitgeefconcern genoteerd aan de beurs in Londen. Meer informatie op: [www.sbo.nl](http://www.sbo.nl)

### Uw investering

Uw investering voor deze 4-daagse cursus Projectmanagement in het veiligheidsdomein bedraagt € 2999,- (exclusief btw) per persoon. Dit bedrag is inclusief koffie, thee, lunches en toegang tot de online leeromgeving. De investering voor deze cursus met (optioneel) individueel coaching traject bedraagt € 3999,- (exclusief btw) per persoon.

## Ondersteund door online leeromgeving

Tijdens de cursus maakt u, naast de bijeenkomsten, gebruik van een online leeromgeving. Hier vindt u (extra) leermaterialen die aansluiten bij de lesbijeenkomsten, zoals video's, artikelen, eventueel huiswerk en verwijzingen naar boeken.

De leeromgeving gebruikt u ook als netwerkinstrument en voor interactie: alle deelnemers en docenten zijn via de leeromgeving snel te bereiken. Voor aanvang van de cursus ontvangt u een inlogcode voor de online leeromgeving en een uitnodiging om uw profiel aan te maken.



U kunt zich online inschrijven!

[www.sbo.nl/projectmanagement](http://www.sbo.nl/projectmanagement)



Studiecentrum voor  
Bedrijf en Overheid i.s.m.  
an **informa** business

Radboud University Nijmegen



**VAN AETSVELD**  
verandermanagement, projectmanagement

Gegevens onjuist? Retourneren is niet nodig.

Geef uw wijzigingen door aan de klantenservice via [www.sbo.nl](http://www.sbo.nl)

# PROJECTMANAGEMENT IN HET VEILIGHEIDSDOMEIN



**Eenvoudig aanmelden via internet:**  
**[www.sbo.nl/projectmanagement](http://www.sbo.nl/projectmanagement)** 68842

U ontvangt meteen uw deelnameticket en uw factuur.  
Kies voor direct online betalen via iDeal of via credit card.  
Hulp nodig bij online inschrijven? Bel ons op 040 - 2 974 888  
of stuur een email naar: [inschrijving@sbo.nl](mailto:inschrijving@sbo.nl).

## Wilt u deze cursus met uw gehele afdeling volgen?

Vanaf 5 personen kunt u deze cursus InCompany volgen.  
Het programma wordt specifiek afgestemd op uw organisatie,  
in overleg wordt een datum, locatie en tijdstip bepaald.

Neem voor informatie contact op met onze adviseur:



Guusje Verhoeven  
040 - 2 972 729  
[g.verhoeven@sbo.nl](mailto:g.verhoeven@sbo.nl)

**[www.sbo.nl/projectmanagement](http://www.sbo.nl/projectmanagement)**



Studiecentrum voor  
Bedrijf en Overheid i.s.m.  
an **informa** business

Radboud University Nijmegen



**VAN AETSVELD**  
verandermanagement, projectmanagement