

Стратегія
розвитку Південноукраїнської
міської територіальної громади
на період до 2027 року

2023

ЗМІСТ

	Стор.
Звернення секретаря Південноукраїнської міської ради	3
Вступ	4
Розділ 1. Аналітична частина	6
1.1. Історичний розвиток	6
1.2. Географічне розташування	6
1.3. Природно-ресурсний потенціал	8
1.3.1 Земельні ресурси та корисні копалини	8
1.3.2 Водні ресурси	8
1.3.3 Кліматичні умови	8
1.3.4 Екологічний стан	9
1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів	10
1.5 Наявна інфраструктура	11
1.5.1 Соціальна інфраструктура	11
1.5.2 Житлово-комунальна інфраструктура	16
1.5.3 Транспортна інфраструктура та зв'язок	18
1.5.4 Туристична інфраструктура	19
1.6. Містобудівна документація	21
1.7. Економічний розвиток	22
1.7.1. Промисловість	22
1.7.2. Будівництво	24
1.7.3. Аграрний сектор	24
1.7.4. Розвиток підприємництва	25
1.7.5. Релокований бізнес	25
1.7.6. Комунальна власність	26
1.7.7. Інвестиційний потенціал громади	28
1.7.8. Муніципальна співпраця	32
1.7.9. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади	35
1.7.10. Органи управління громадою	39
1.7.11. Органи самоорганізації населення та громадські об'єднання.	40
1.8 Результати опитування заінтересованих сторін	41
Розділ 2. SWOT-АНАЛІЗ	43
Розділ 3. Сценарії розвитку Південноукраїнської міської територіальної громади	52
Розділ 4. Стратегічне бачення розвитку територіальної громади	55
Розділ 5 . Стратегічні, оперативні цілі та завдання розвитку територіальної громади	56
Розділ 6. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками	69
Додаток 1 «Звіт про опитування мешканців Південноукраїнської міської територіальної громади»	
Додаток 2 «Звіт про опитування бізнесу на території Південноукраїнської міської територіальної громади»	
Додаток 3 «Аналіз відповідності положень Стратегії розвитку Південноураїнської міської територіальної громади положенням Державній стратегії регіонального розвитку України та положенням Стратегії регіонального розвитку Миколаївської області»	

Звернення секретаря
Південноукраїнської міської ради

Щоденно ми робимо нашу громаду ще кращою, ще потужнішою та ще комфортнішою для наших мешканців!

Наше місто є одним із наймолодших міст України, місто-супутник АЕС, розташоване на історичній території колишньому центрі Буго – Гардівської паланки Війська Запорізького.

Сьогодні докладаються зусилля щодо забезпечення подальшого економічного зростання, збільшення добробуту, підвищення конкурентоспроможності економіки, комфорту життя населення та реалізації інтересів громади міста.

Стратегія розвитку Південноукраїнської міської територіальної громади - це фундамент майбутнього нашої громади, структуровані цілі та їх виконання.

Південноукраїнськ повинен бути містом, який забезпечить зайнятість кожного, хто готовий працювати та створювати умови для безпечного проживання мешканців.

Громада – об'єднання людей, що ставить перед собою певні спільні завдання. Розвиток громади став основою розвитку нашої країни і благополуччя громадян.

З повагою,
секретар Південноукраїнської міської ради Денис КРАВЧЕНКО

Вступ

Стратегія розвитку Південноукраїнської міської територіальної громади на період до 2027 року (далі – Стратегія розвитку) є концептуальним документом, який містить бачення майбутнього розвитку міста мешканцями, включає пріоритетні шляхи і засоби досягнення оперативних та стратегічних цілей. Стратегія розвитку – є основним документом щодо планування бюджету та розвитку міста загалом, а її реалізація вимагає зосередження фінансових, фізичних та людських ресурсів. Накопичення та належний розподіл наявних фінансових ресурсів, залучених із міського, обласного та державного бюджетів, коштів донорів та приватних інвестицій, дасть змогу забезпечити досягнення стратегічний цілей, визначених в Стратегії розвитку Південноукраїнської міської територіальної громади на період до 2027 року.

Мета розробки Стратегії розвитку - це вирішення спільних проблем мешканців міста та старостинських округів, які увійшли до складу Південноукраїнської міської територіальної громади та реалізації спільних завдань щодо економічного зростання, підвищення конкурентоспроможності, інвестиційної привабливості, якості життя у громаді через ефективне використання ресурсів та реалізацію спільних інтересів влади, громади та бізнесу.

Стратегія розвитку спрямована на місцевий розвиток, прискорення зростання місцевої економіки через стимулювання інвестицій у нові та існуючі підприємства без збільшення техногенного навантаження на довкілля.

Стратегія розвитку Південноукраїнської міської територіальної громади до 2027 року розробляється відповідно до Указу Президента України від 30.09.2019 №722/2019 «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року», законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про стимулювання розвитку регіонів», «Про засади державної регіональної політики», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного та соціального розвитку України», «Про державні цільові програми», «Про інвестиційну діяльність», «Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні», «Про зовнішньоекономічну діяльність», з урахуванням Державної стратегії регіонального розвитку України на період до 2027 року, Стратегії розвитку Миколаївської області до 2027 року, беручи до уваги інші законодавчі та нормативні акти України.

Стратегія розвитку Південноукраїнської міської територіальної громади ставить перед громадою амбітну мету – перетворити громаду на територію комфортного проживання, де створено рівні умови для всебічного та гармонійного розвитку людини, громаду з наявністю якісних адміністративних послуг, із унікальною історико-культурною спадщиною.

Саме людина стає центром та пріоритетом економічного розвитку об’єднаної громади на тривалу перспективу.

Методологія та опис процесу роботи

Методологія, яку використано при підготовці Стратегії розвитку, розглядає сталий розвиток і соціальну інтеграцію як основні принципи місцевого розвитку. Залучення широкого кола громадян до процесу розробки стратегії розвитку дозволяє ідентифікувати та знайти прийнятні шляхи усунення проблем громади, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою. При цьому однією з основних складових процесу планування є парсипативна демократія, а саме: обов’язкова свідома участь у ньому усіх активних та зацікавлених представників громади. Створена разом з громадою стратегія розвитку незалежно від особистісних якостей керівників, або політичної ситуації спрямовується на покращення стандартів життя, зміцнення місцевої демократії, виховання суспільно-активних громадян – патріотів своєї громади.

Процес розробки проєкту Стратегії розвитку ПМТГ здійснюється Робочою групою зі стратегічного планування спільно з підрозділами виконавчого комітету Південноукраїнської міської ради, з широким залученням громадськості міста та бізнесу.

Розробка і впровадження Стратегії розвитку ПМТГ базується на стратегічному партнерстві бізнесу, зацікавленого у подальшому розвитку території, та громади, в особі органів місцевого самоврядування. Вона грунтується на системному збереженні довкілля, всебічному розвитку людських ресурсів, забезпечує сталий розвиток територіальної громади в цілому через реалізацію переваг конкурентоспроможності міста. Стратегія розвитку розроблена з урахуванням загальнодержавних і місцевих конкурентних переваг, обмежень і загроз перспективного розвитку.

Процес стратегічного планування розвитку міста можна представити у вигляді декількох послідовних кроків: 1) організація роботи, 2) проведення аналізу, 3) визначення місії, стратегічного бачення, напрямів розвитку, 4) розробка цілей, завдань та індикаторів, 5) громадське обговорення та затвердження, 6) моніторинг і впровадження Стратегічного плану.



Мал. 1 Схема процесу розробки Стратегії розвитку

Для вивчення громадської думки та обговорення в широких колах розпорядженням міського голови від 03.07.2023 року №151-р створено робочу групу з розробки Стратегії розвитку Південноукраїнської міської територіальної громади на період до 2027 року. До складу робочої групи ввійшли працівники міської ради, депутати міської ради, члени виконавчого комітету Південноукраїнської міської ради, керівники підприємств та організацій, приватні підприємці та представники громадських організацій. Загалом, це соціально активні люди різних професій та вікових категорій.

Фахівцями управління економічного розвитку Південноукраїнської міської ради підготовлено аналітичну записку – Профіль громади, що містить інформацію про: населення, умови життя місцеву економічну базу, комунальну та технічну інфраструктуру, стан довкілля, тощо.

В процесі підготовки проєкту Стратегії розвитку Південноукраїнської міської територіальної громади було досліджено загальне ставлення мешканців міста до організації процесу його життєдіяльності, шляхом опитування мешканців та представників бізнесу Південноукраїнської міської територіальної громади. Це стало основою для визначення ключових проблем громади.

Проведено опитування 197 мешканців та 33 представників бізнесу Південноукраїнської міської територіальної громади (результати опитування наведені у додатках 1, 2).

Розділ 1. Аналітична частина

1.1. Історичний розвиток

Південноукраїнська міська територіальна громада має легендарну античну та козацьку історію. Поблизу сіл Костянтинівки, Іванівки, Панкратове та Бузького виявлено кілька поселень доби неоліту, міді та бронзи, курганні поховання ранньої бронзи, а також поселення – античне (IV – I ст. до н.е.) та перших століть нашої ери. Трапляються скульптури кочовиків XI – XIII століть.

У XVII ст. на місці теперішнього села Костянтинівка був запорізький прикордонний пост. Козаки охороняли переправи на Богданівських порогах, важливого торговельного шляху з Криму до міст Західної України. Бугогардівська паланка, до якої входив козацький пост, у 30-х роках XVIII ст. часто зазнавала грабіжницьких нападів татар. Під час одного з них поселення було спалене, зруйновано церкву. Згодом козаки збудували тут новий укріплений пункт. У другій половині XVIII ст. кількість жителів значно зросла за рахунок селян-втікачів.

Населення Костянтинівки, Іванівки, Панкратове та Бузького жило з хліборобства, скотарства. Сіяли переважно яру пшеницю, жито та ячмінь. Примітивним способом видобували граніт для мощення доріг, недалеко від сел на берегах Південного Бугу височіли гранітні скелі.

Станом на 1885 рік в Костянтинівці налічувалося 2 663 жителів у 527 дворах. Село ставало досить жвавим торговим пунктом. Поміщики і заможні селяни відкрили 17 промислових дрібних підприємств, 24 крамниці, склад лісу, 8 водяних млинів та вітряків. Кустарним способом почались розробки відкритих родовищ граніту на кар'єрі, що належав поміщику Гінзбургу, в 1881 році вже працювало 63 робітники. Зерно, м'ясо, вироби місцевих кустарів йшли на ринки Ольвіополя та Вознесенська. В самій Костянтинівці три рази на рік збирались людні ярмарки, щотижня – базари.

Починаючи з 1921 року на території сел Костянтинівки, Бузького, Іванівки та Панкратове (на той час Олексіївка) активно розвивається сільське господарство, а саме: рослинництво та тваринництво. В селищі Костянтинівка на той час працювало чимало промислових підприємств, серед них: маслозавод, що переробляє продукцію тваринницьких ферм.

У 1975 році розпочалось будівництво Південноукраїнської АЕС, яка розташована на півдні України в Миколаївській області, поблизу р. Південний Буг.

Місто Південноукраїнськ засновано на відстані 3 км від Південноукраїнської АЕС 26 квітня 1976 року під назвою Костянтинівка-2 і спершу входило до складу Арбузинського району. 2 квітня 1987 року Указом Президії Верховної Ради новозбудованому населеному пункту Південноукраїнської атомної електростанції Миколаївської області присвоєно найменування - місто Південноукраїнськ та віднесено до категорії міст обласного підпорядкування.

Після проголошення Незалежності в 1991 році Україні дістався від СРСР дуже потужний, але технологічно відсталий агропромисловий комплекс. Правила командної економіки перестали діяти, нові правила, що базуються на ринковій економіці ще не були впровадженні, це стало причиною занепаду сільського господарства, як в країні так і в селах, які входять до Південноукраїнської міської територіальної громади.

1.2. Географічне розташування

В рамках адміністративно-територіальної реформи, розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12.06.2020 № 719-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Миколаївської області» утворено Південноукраїнську міську територіальну громаду (далі - Южноукраїнська МТГ), яка входить до складу Вознесенського району Миколаївської області, шляхом приєднання до Південноукраїнської міської ради Костянтинівської селищної ради (селище Костянтинівка, село Бузьке) та Іванівської сільської ради (село Іванівка, село Панкратове).

Адміністративний центр — місто Південноукраїнськ, який розташований на відстані 127 км від м. Миколаєва по автодорозі національного значення Н-24 Благовіщенське-Миколаїв.

Станом на 1 січня 2023 року до складу Південноукраїнської міської територіальної громади входить 5 населених пунктів, в тому числі: 1 місто Південноукраїнськ, 1 селище міського типу Костянтинівка та 3 села – Іванівка, Панкратове, Бузьке.



Географічне розташування ЮМТГ

Мінімальна відстань населених пунктів до адміністративного центру складає 2 км, максимальна – 20 км. Зона доступності до потенційного адміністративного центру визначається на відстані не більш як 20 кілометрів дорогами з твердим покриттям.

Станом на 1 січня 2023 року територія Південноукраїнської міської територіальної громади складає 15941,2 га, розташована в північній частині Миколаївської області на лівому березі річки Південний Буг.

Територія громади межує на півночі та заході з Благодатнінською сільською радою Первомайського району Миколаївської області, на сході - з Арбузинською селищною територіальною громадою Первомайського району Миколаївської області, півдні – з Олександрівською селищною об'єднаною територіальною громадою Вознесенського району Миколаївської області, на сході – з Доманівською територіальною громадою Вознесенського району Миколаївської області.

Миколаївська область

Вознесенський район

Південноукраїнськ – адміністративний

Костянтинівський старостинський округ

смт.Костянтинівка, с.Бузьке

Іванівський старостинський округ

с.Іванівка, с.Панкратове

1.3. Природно-ресурсний потенціал

1.3.1. Земельні ресурси та корисні копалини

Загальна земельна площа Південноукраїнської МТГ складає 15 941,2 га.

Земельний фонд міста Південноукраїнська Миколаївської області у відповідності до постанови Верховної Ради України від 03.02.1993 №2986 XII ХП «Про встановлення меж міста Южноукраїнська Миколаївської області» складає 2437,9 га, основна частина яких – землі промисловості та землі житлової та громадської забудови.

Сільськогосподарські землі всього – 136,9903 га; під господарськими будівлями і дворами – 61,1925 га; ліси та інші лісо-вкриті площі – 49,5300 га; забудовані землі всього – 1096,7738 га, у тому числі: під житловою забудовою – 141,2673 га; землі промисловості – 639,1580 га; землі комерційного та іншого призначення – 28,0394 га; землі громадського призначення – 53,1023 га; землі, що використовуються для транспорту та зв'язку – 20,1683 га; землі, що використовуються для технічної інфраструктури – 72,8661 га; землі, що використовуються для відпочинку та інші відкриті землі – 142,1724 га; відкриті землі без рослинного покрову або з незначним покровом – 111,1134 га; землі під штучними водосховищами – 982,3 га.

Земельний фонд Костянтинівського старостинського округу складає -8337,80 га, в тому числі сільськогосподарські землі – 7138,5941 га, під господарськими будівлями та дворами – 103,0771 га, захисні лісосмуги – 266,8598 га, багаторічні насадження , у тому числі сади - 216,0713 га, землі під водою (в т.ч. під ставками) – 176,32 га;

Земельний фонд Іванівського старостинського округу складає - 5165,5 га, з них сільськогосподарського призначення – 4567,2673 га, під господарськими будівлями та дворами – 59,1428 га, ліси та інші вкриті площі – 191,30 га, землі під водою (в т.ч. під ставками) – 53,4452.

На території громади наявні корисні копалини: граніт, пісок, глина.

Промисловий видобуток граніту ведеться на Костянтинівському родовищі впродовж 40 років підприємством Виправної колонії (№83). Граніти цього родовища за результатами оцінки їх декоративності відповідають другому класу, мають високі декоративні якості, плити і вироби придатні для створення найбільш унікальних пам'ятників, облицювання і оформлення великих споруд і будівель: граніт, щебінь, крихта та порошок, галька, гравій, камінь декоративний і будівельний, вироби з агломерованого сланцю, інша гранітна продукція.

1.3.2. Водні ресурси

Гідрографічна мережа Південноукраїнської міської територіальної громади представлена річками, озерами, штучними та природними водоймами.

Основною водяною артерією являється річка Південний Буг, яка є частиною земель це природо-заповідний фонд та прибережна захисна зона в яких заборонено будівництво.

На сході від міста Південноукраїнська знаходиться Ташлицьке водосховище площею 893,93 га, яке є ставком – охолоджувачем Південноукраїнської АЕС, об'єм води у водосховищі – 90 млн.м^3, глибина в районі мосту – 38 м, біля греблі – 54 м. Гребля Ташлицького водосховища вимощена із обламків каміння, яка відділяє ставок – охолоджувач Піденноукраїнеської АЕС від долини Південного Бугу.

Костянтинівський старостинський округ налічує 4 ставка приблизною площею 2,0 га, які розташовані за межами населеного пункту смт. Костянтинівка та с.Бузьке.

Іванівський старостинський округ налічує 7 ставків орієнтовною площею 42 га, які розташовані в межах та за межами населеного пункту с.Іванівка.

1.3.3. Кліматичні умови

Клімат району помірно – континентальний з прохолодною зимою (мін. температура – 23°С, макс. 16°С) та теплим тривалим літом (мін. температура 18°С, макс. 47°С).

Відносна вологість не перевищує 62% в літній період року. Переважним напрямком вітру являється північний та північно – західний.

1.3.4. Екологічний стан

Одним з основних завдань територіальних громад є забезпечення реалізації екологічної політики України та екологічних прав громадян.

Екологічна ситуація в місті значною мірою ускладняються внаслідок функціонування Південноукраїнського енергокомплексу, до складу якого входить: Південноукраїнська АЕС, Олександрівська ГЕС, Ташлицька ГАЕС та система водосховищ, від виробничої діяльності якого довкілля зазнає значне техногенне навантаження. Однак, стан довкілля обумовлюється впливом на нього не тільки діяльністю енергетичних гігантів, але ж і діяльністю усіх суб'єктів природокористування, і життєдіяльності міста.

Оцінка стану довкілля свідчить, що практично відсутні природні компоненти екосистеми, які б не зазнавали постійного негативного техногенного та антропогенного впливів. У місті наявні екологічні ризики і проблеми щодо стану повітряного басейну, поверхневих водних об'єктів та підземних вод, земель та інших зелених насаджень. Промислові підприємства міста визначають головним пріоритетом екологічну безпеку, охорону навколишнього середовища, здоров'я населення та персоналу. Велика увага приділяється інформуванню через офіційний сайт Південноукраїнської громади http://yu.mk.ua/ населення стосовно безпечної експлуатації атомної електростанції щодо впливу цих об'єктів на довкілля.

Порівняно невеликі розміри громади дозволяють скоординувати техногенне та антропогенне навантаження таким чином, щоб зберегти природні об'єкти в межах міста, якісне і комфортне навколишнє середовище для проживання містян.

1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів

На території Південноукраїнської міської територіальної громади проживає 3,7 % населення Миколаївської області.

Чисельність Південноукраїнської міської територіальної громади, в розрізі населених пунктів

	Чисельність населення станом на 01.01.2022, осіб	у % до загальної чисельності населення по області	Площа населеного пункту, кв.км	у % до загальної площі області	Щільність населення осіб/кв км
Південноукраїнська міська територіальна громада, в т.ч.	41 625	3,7%	159,41	0,65%	261
- м.Південноукраїнськ	38 530	3,4%	24,37	0,1%	1 581
- Костянтинівський старостинський округ	2 349	0,2%	83,8	0,34%	28,2
- смт. Костянтинівка	2 150				
- с. Бузьке	199				
- Іванівський старостинський округ	746	0,06%	51,66	0,21	14
- с. Іванівка	491				
- с. Пакнратове	255				

Середня щільність населення по Південноукраїнській міській територіальній громаді станом на 01.01.2022 складала - 261 осіб/кв.км, що майже в 6 раз більше ніж середній показник по Миколаївській області (45 осіб/кв.км).

В громаді переважає міське населення – 92,6 %. В структурі за гендерною ознакою переважають жінки – 53,2%.

Кількість осіб працездатного віку – 26,8 тис. осіб (63,2%), у віці, молодшому за працездатний – 6,4 тис.осіб (15,9%), старшому за працездатний – 9,1 тис. осіб (20,9%).

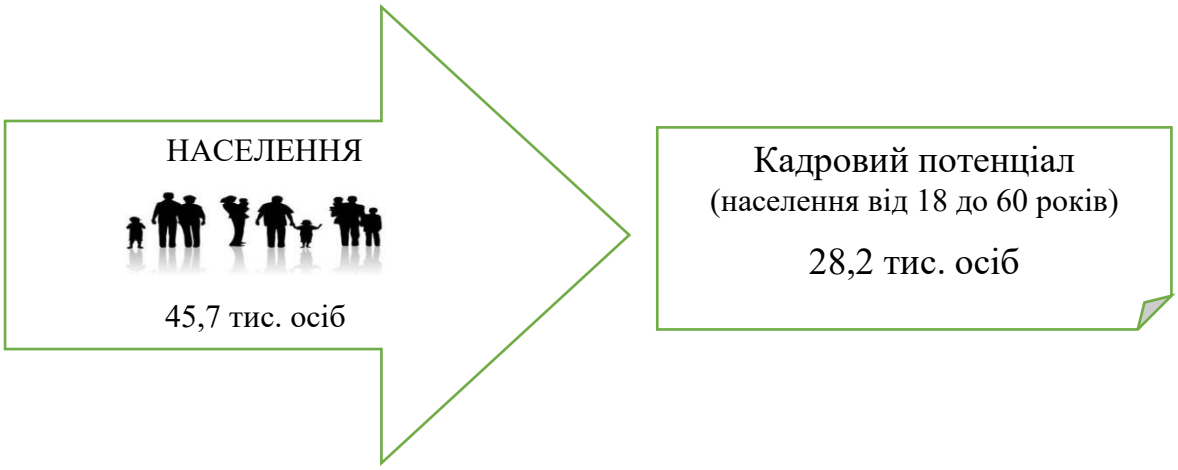
Розподіл населення Південноукраїнської міської територіальної громади за вікової категорією

Назва громади	**Всього населення станом на 01.01.2022, осіб**	В тому числі		
		0-17 років	18-60 років	60 років та старше
Південноукраїнська міська територіальна громада	41 625	6 435	26 078	9 112

Збройна агресія проти України, що триває з лютого 2014 р., тимчасова окупація частини території України призвели до утворення великої кількості внутрішньо переміщених осіб. Значна частина таких осіб перемістилися на підконтрольну Уряду України територію та не має змоги повернутися до покинутого місця проживання через пошкодження чи руйнування житла, перебування його на окупованій території чи території ведення бойових дій.

В Південноукраїнській міській територіальній громаді стали на облік 4040 внутрішньопереміщених осіб, з них: 1 598 чоловіків та 2 442 жінок, в тому числі 1 154 дітей до 18 років, 108 осіб з інвалідністю, 664 пенсіонерів, 2 багатодітні сім'ї.

Чисельність населення, зайнятого у усіх сферах економічної діяльності становить 13,5 тис.осіб (47,9% від працездатного населення з урахуванням ВПО). Пенсіонерів у громаді налічується 11,9 тис.осіб. (з урахуванням ВПО), з них за віком - 9,7 тис. осіб, за вислугою років – 2,8 тис.осіб.



Найбільшим роботодавцем на території Південноукраїнської міської територіальної громади є відокремлений підрозділ «Південноукраїнська АЕС» ДП НАЕК «Енергоатом», штатна численність якого складає 52% від загальної кількості зайнятого населення у громаді.

Середньомісячна заробітна плата по Південноукраїнській міській територіальній громаді

Середньомісячна заробітна плата одного штатного працівника по місту, в т.ч. по галузях економіки:	грн.	28 646,53
промисловість (середньомісячна заробітна плата одного штатного працівника ВП ПАЕС)	грн.	38 544,00
освіта	грн.	12 345,00
державне управління	грн.	26 420,44
соціальний захист та соціальне забезпечення	грн.	12 558,74
охорона здоров'я	грн.	10 986,27
культура та мистецтво	грн.	13 378,18
фізична культура і спорт	грн.	14 409,38

За даними Південноукраїнського відділу Вознесенської філії Миколаївського обласного центру зайнятості, чисельність громадян за січень-вересень 2023 року, які мали статус безробітного, становила 111 осіб.

За повідомленнями підприємств, установ та організацій кількість вільних робочих місць та вакантних посад станом на 30.10.2023 становить 19 одиниць.

За даними міського центра зайнятості протягом січня-вересня 2023 року скористались послугами Південноукраїнського відділу Вознесенської філії Миколаївського обласного центру зайнятості– 732 особи, у тому числі 638 зареєстрованих безробітних.

1.5. Наявна інфраструктура

1.5.1. Соціальна інфраструктура

Заклади освіти

У Південноукраїнській міській територіальній громаді 6 закладів дошкільної освіти та один дошкільний підрозділ, які може відвідувати 1 299 дітей.

Заклади (підрозділи) дошкільної освіти

Назва закладу	2021-2022 рік		2022-2023 рік		2023-2024 рік	
	груп	дітей	груп	дітей	груп	дітей
Заклад дошкільної освіти №2 "Ромашка"	13	253	13	239	12	213
Заклад дошкільної освіти №3 "Веселка"	13	206	13	217	13	204
Заклад дошкільної освіти №6 "Веселка"	12	287	12	255	11	227
Заклад дошкільної освіти №8 "Казка"	15	254	15	208	15	220
Центр розвитку дитини "Гармонія"	22	405	22	390	21	373
Костянтинівський заклад дошкільної освіти	3	50	3	40	4	53
Іванівська гімназія (дошкільний підрозділ)	0	0	0	0	1	9
ВСЬОГО:	78	1 455	78	1 349	77	1 299

На період дії воєнного стану на території України розпорядженням міського голови від 22.09.2023 № 227-р, з метою створення умов для безпечного утримання дітей в закладі дошкільної освіти визначено кількість чергових груп та обмежено граничну кількість дітей у закладах дошкільної освіти: №2 «Ромашка» -7 (119 дітей), №3 «Веселка» -7 (119 дітей), №6 «Світлячок» -7 (119 дітей), №8 «Казка» -8 (126 дітей), комунальний заклад «Центр розвитку дитини «Гармонія» - 13 (221 дитина).

7 закладів загальної освіти Південноукраїнської міської територіальної громади забезпечують навчання 4283 дітей, з них 2 у сільській місцевості з чисельністю 185 учнів.

Заклади загальної освіти

Назва закладу	2021-2022 роки		2022-2023 роки		2023-2024 роки	
	класів	учнів	класів	учнів	класів	учнів
Південноукраїнський ліцей №1 імені Захисників Вітчизни	28	663	26	626	25	616
Південноукраїнський ліцей №2	27	677	27	686	26	716
Південноукраїнський ліцей №3	45	1238	47	1295	48	1288
Південноукраїнський ліцей №4	45	1143	45	1190	45	1183
Південноукраїнський ліцей №5	17	388	17	366	15	295
Костянтинівська гімназія	10	170	9	150	9	146
Іванівська гімназія	7	48	6	38	5	39
ВСЬОГО:	179	4327	177	4 351	173	4 283

Активно розвинута на території громади мережа комунальних закладів позашкільної освіти

Заклади позашкільної освіти

Назва закладу	2021-2022 рік		2022-2023 рік		2023-2024 рік	
	груп	дітей	груп	дітей	груп	дітей
Центр дитячої та юнацької творчості	62	731	45	563	45	575
Секція Малої академії наук	13	133	12	137	15	212
Станція юних техніків	45	626	43	614	40	587
Комунальний заклад «Південноукраїнська дитячо – юнацька спортивна школа	27	298	27	298	27	298
Південноукраїнська мистецької школи	35	265	35	265	35	265
ВСЬОГО:	182	2053	162	1877	162	1937

У Південноукраїнській міській територіальній громаді створено Інклюзивно-ресурсний центр м. Южноукраїнська (далі - ІРЦ), який розташований у приміщенні Південноукраїнського ліцею № 2, у двох кабінетах: в одному - ведеться прийом батьків та знаходяться робочі місця фахівців центру, інший кабінет облаштований для проведення корекційно-розвиткової роботи з дітьми з особливими освітніми потребами.

ІРЦ потребує розширення площі, збільшення кількості кабінетів для роботи з дітьми з особливими освітніми потребами відповідно до вимог законодавства, у тому числі державних санітарних норм і правил та державних будівельних норм.

У приміщенні мають бути облаштовані індивідуальні кабінети фахівців інклюзивно-ресурсного центру, кабінет для засідань фахівців, кабінет директора, зал для лікувальної фізкультури, ресурсна кімната.

Розташування ІРЦ у приміщенні відповідно до вимог законодавства розширить можливість надання корекційно-розвиткових послуг, збільшення кількості дітей, охоплених цими послугами та якість їх надання.

Медична сфера

З метою забезпечення населення медичними послугами на території Південноукраїнської міської територіальної громади функціонують 2 комунальні заклади охорони здоров'я.

Некомерційне комунальне підприємство «Південноукраїнський міський центр первинної медико-санітарної допомоги» (далі – НКП ЮМЦПМСД) надає послуги первинної медико-санітарної допомоги населенню, в якому працює – 82 штат од. медичного персоналу, 18 штат.од. технічного персоналу та 2 фельдшерсько-акушерських пункти.

Станом на 01.10.2023 НКП ЮМЦПМСД з мешканцями громади укладено 34 198 декларацій.

Кількість укладених декларацій з мешканцями громади та кількість відвідувань за 2021 – 2023 рр.

Показники	2021 рік	2022 рік	Січень-жовтень 2023 року
Кількість укладених декларацій (на кінець періоду), у тому числі:	31 870	38 530	34 198
- дорослі	25 220	31 890	26 955
-діти	6 650	6 640	7 243
Кількість відвідувань	121 637	98 504	85 476

Комунальне некомерційне підприємство «Південноукраїнська міська багатопрофільна лікарня», до складу якого входить дорослa лікарня, стаціонар на 185 ліжок, окрім яких є 6 ліжок для інтенсивної терапії та 47 ліжок денного стаціонару, жіноча консультація та стоматологічне відділення. У КНП «ЮМБЛ» працює – 396 шат. од. медичного персоналу та 87 штат од. техничного персоналу.

Кількість пацієнтів та наданих послуг КНП «ЮМБЛ» за 2021 – 2023 рр.

Показники	2021 рік	2022 рік	Січень-вересень 2023 року
Кількість пацієнтів	38 156	41 960	32 328
Кількість наданих послуг	365 881	407 112	362 945

На території громади здійснюють діяльність 7 страхових компаній: «Альфа

страхування», «PZU України», «HDI страхування», «Гарант-Авто», АТ «СГ» «ТАС», «Універсальна» та 18 аптек і аптечних пунктів.

Також, широко розвинута мережа об'єктів із надання платних медичних послуг.

Фізичне виховання і спорт

У місті існує досить широка мережа фізкультурно-оздоровчих та спортивних закладів. На території міста Південноукраїнська знаходяться: 1 комбінат культурно-спортивних споруд «Олімп», 1 стадіон, 11 спортивних залів (з них: 5 спортивних залів у загальноосвітніх навчальних закладах), 20 спортивних майданчиків: баскетбольні, волейбольні, комплексні (4 спортивно – ігрових, 1 – тренажерний), 10 футбольних полів, 5 басейнів (з них 2 у дошкільних навчальних закладах), 19 приміщень для фізкультурно - оздоровчих занять, а також льодовий каток «СЛАЙЗ».

Мешканці громади та усі бажаючі можуть займатися 32 різними видами спорту. Основними видами спорту, представленими в місті, є: бокс, футбол, легка атлетика, волейбол, плавання, боротьба вільна, шахи, спортивна гімнастика, таїландського бокс, карате, сумо та ін.

Заклади культури та дозвілля

Південноукраїнський міський центр культури та дозвілля (далі – Центр) розпочав роботу з січня 2017 року. Центром проведено 32 культурно-масових заходів міського та державного значення. Налагоджена співпраця з Польським товариством «Полонія», ВП ГО «Українське ядерне товариство», організацією молоді «Південноукраїнської АЕС», міською організацією ветеранів війни, праці та Збройних Сил організації ветеранів України, громадською організацією «Арт простір».

До структури Центру входять такі філії:

- Іванівський сільський клуб;
- Панкратівський сільський клуб;
- Костянтинівський селищний клуб.

Комунальний заклад «Міська бібліотека для дітей». Щороку відвідує 1390 дітей.

Південноукраїнська міська бібліотека для дорослих до складу якої входять такі бібліотеки - Іванівська бібліотека-філія, Костянтинівська бібліотека-філія, Панкратівський бібліотечний пункт. Відвідує 3 660 мешканців громади.

Південноукраїнська мистецька школа відвідує щороку 265 дітей. У мистецькій школі працює 5 відділів, створено 35 груп.

Південноукраїнський міський історичний музей створений у 2003 році, що є культурно-історичним центром міста Південноукраїнська. Музей є комунальним, науково-дослідним та культурно-освітнім закладом, який створений для вивчення, збереження, використання та популяризації музейних предметів та музейних колекцій з науковою та освітньою метою, залучення громадян до надбання національної та світової історико-культурної спадщини. За своїм профілем Музей є історичним. Музей має дві складові: експозиція військової техніки просто неба та виставкова зала, яка налічує 71 експонат основного фонду. Музей потребує будівництва додаткового приміщення, в якому будуть розміщені експозиційні зали та фондосховище (з відповідними умовами).

Палац культури «Енергетик» ВП «ПАЕС «ДП НАЕК «Енергоатом» діє з 1987 року, у ПК «Енергетик» проводяться масові заходи за всіма напрямками культурно-масової роботи. Саме тут до послуг відвідувачів - концертна зала на 617 місць, прекрасна й простора танцювальна зала, лекційна зала на 185 місць, музична вітальня та бібліотека. У Палаці культури «Енергетик» працює 18 творчих колективів, 15 з яких мають звання «народний» або «зразковий», в яких займаються понад 700 учасників.

Соціальне забезпечення

Соціальний захист є одним з важливих напрямків діяльності міської влади.

За даними громади, групи мешканців, які вимагають підтримки, це, перш за все, пенсіонери (11 884 особи), інваліди Другої світової війни (1 особа), інваліди всіх груп і категорій (1 909 осіб), учасники бойових дій (530 осіб), багатодітні сім'ї (211 осіб), діти з багатодітних сімей (685 осіб), діти з інвалідністю (188 осіб), діти – сироти (28 осіб), одинокі багатодітні матері (46 осіб).

У громаді створено такі структури, які надають соціальні послуги:

Комунальний заклад «Територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг) Південноукраїнської міської територіальної громади»

Основним завдання територіального центру є:

- виявлення громадян, формування електронної бази даних таких громадян, визначення їх індивідуальних потреб у наданні соціальних послуг;
- забезпечення якісного надання соціальних послуг;
- встановлення зв'язків з підприємствами, установами та організаціями всіх форм власності, фізичними особами, родичами громадян, яких обслуговує територіальний центр, з метою сприяння в наданні соціальних послуг громадянам;
- забезпечення виконання окремих заходів Комплексної програми соціального захисту населення «Турбота».

Комунальним закладом «Територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг) Південноукраїнської міської територіальної громади» за 10 місяців 2023 року надано послуг 17 180 особам, з них:

- відділення соціальної допомоги вдома – 172 особи;
- відділення організації надання адресної натуральної та грошової допомоги – 16 732 особи;
- відділення оздоровчо-реабілітаційних послуг – 205 осіб;
- відділення комплексної реабілітації дітей з інвалідністю – 71 особа.

Комунальний заклад «Центр соціально-психологічної реабілітації дітей Південноукраїнської міської ради» (далі – КЗ ЦСПРД)

КЗ ЦСПРД - заклад соціального захисту, що створюється для тривалого (стаціонарного) та денного перебування дітей віком від 3 до 18 років, які опинились у складних життєвих обставинах, надання їм комплексної, соціальної, психологічної, педагогічної, медичної, правової, інших видів допомоги. КЗ ЦСПРД розрахований на 50 дітей. Вихованці забезпечені 5 – разовим харчуванням. Життя та виховання дітей КЗ ЦСПРД забезпечують 39 працівників. Педагогічний, медичний та обслуговуючий персонал - працездатний колектив, який в змозі забезпечити стабільні умови роботи закладу, комплексну соціально – правову, медичну, психологічну та інші види допомоги дітей.

Основні напрямки роботи закладу:

- психолого – педагогічна корекція з урахуванням індивідуальних потреб кожної дитини;
- створення умов для здобуття дітьми освіти з урахуванням рівня їхньої підготовки (налагоджена тісна співпраця з шкільними закладами освіти, де дитина розвивається не відриваючись від соціального життя);
- сприяння формуванню у дітей власної життєвої позиції для подолання звичок асоціальної поведінки;
- здійснення трудової адаптації дітей з урахуванням їх інтересів і можливостей.

В Центрі з початку 2023 року до сьогодні пройшло курс соціально – психологічної реабілітації 107 дітей. Щодня колектив Центру свою професійну діяльність формують на гуманно – особистісному підходу до дитини, стараються бути прикладом для наслідування. А в результаті, діти та колектив Центру - одна дружня весела, велика родина. Щосекунди, щохвилини тут проходить активне динамічне життя, де закладається основа фізичного, інтелектуального й морального розвитку дитини, формуються громадянські почуття, світогляд, естетичні смаки.

Південноукраїнський міський центр соціальних служб

Пріоритетні напрямки діяльності

- Надання соціальних послуг особам/сім'ям, які перебувають у складних життєвих обставинах, зокрема, через шкоду заподіяну бойовими діями, збройним конфліктом, відповідно до їх потреб.
- Проведення інформаційних кампаній з популяризації сімейних форм виховання дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, в т.ч. запровадження сімейного патронату над дитиною та наставництва.
- Формування відповідального батьківства та профілактика соціального сирітства.
- Здійснення комплексних заходів щодо попередження жорстокості, насильства в сім'ях, торгівлі людьми.
- Проведення інформаційно - профілактичних заходів з формування стандартів позитивної поведінки, здорового способу життя серед отримувачів соціальних послуг та мешканців Південноукраїнської міської територіальної громади.
- Інформування жителів територіальної громади про соціальні послуги, які надаються відповідно до законодавства, в т.ч. шляхом виготовлення та розповсюдження друкованої продукції соціального змісту.

Соціальні послуги за типами:

- Прості соціальні послуги, що не передбачають надання постійної або систематичної комплексної допомоги (інформування, консультування, посередництво).
- Комплексні соціальні послуги, що передбачають узгоджені дії фахівців з надання постійної або систематичної комплексної допомоги (соціальний супровід, кризове втручання).
- Комплексні спеціалізовані соціальні послуги надаються (ВІЛ-інфікованим особам, особам, які постраждали від торгівлі людьми.
- Допоміжні соціальні послуги, у вигляді натуральної допомоги (одяг, взуття, іграшки та інші предмети першої необхідності) надаються за наявності, в ході проведення благодійних заходів, акцій (офіційного оголошення збору речей, акцій, тощо).

Загальна кількість сімей (осіб), які охоплені соціальними послугами за січень-вересень 2023 року – 854 сім'ї, у тому числі: дорослих – 1 159 осіб, дітей – 689 осіб (від 0 до 18 років).

1.5.2 Житлово-комунальна інфраструктура

Житлове господарство

У житловому фонді Південноукраїнської міської територіальної громади налічується 2 474 житлових будинки, а саме:

- місто Південноукраїнськ - 443 житлових будинків, у тому числі багатоквартирних – 135 будинків;
- смт. Костянтинівка та село Бузьке – 1 589 житлових будинків,
- село Іванівка та село Панкратове – 442 житлових будинки.

Із загальної кількості багатоквартирних будинків у місті Південноукраїнську, 45 будинків знаходиться в управлінні комунального підприємства «Житлово-експлуатаційне об'єднання» (далі – КП ЖЕО), 90 будинків - створено ОСББ.



Динаміка створення ОСББ з 2017 – 2023 рр.

Система водопостачання, водовідведення та теплопостачання

Загальна довжина водопровідних мереж холодного водопостачання, які знаходяться в м. Південноукраїнську становить 60,5 км, в с.Іванівка - 12,85 ка, в с.Панкратове – 5,8 км, смт. Костянтинівка 22,8 км. Більша частина мереж потребує капітального ремонту.

Міська система водовідведення включає каналізаційні станції (далі - КНС) – 3 шт., напірний колектор довжиною 14,07 км (три нитки, з яких: одна нитка ДУ 800 діюча, але потребує капітального ремонту, дві нитки ДУ 400 знаходяться в неробочому стані та відключені) і самоструминий колектор 71,44 км. КНС-2 приймає господарсько-побутові стоки з микрорайонів № 3, 4, 5, району малоповерхової забудови; КНС лікарняного комплексу - приймає стоки з лікарняного комплексу; КНС-3 - з микрорайонів № 1, 2, КНС-2, КНС лікарняного комплексу.

Загальна довжина теплових мереж комунальної власності (у двотрубному обчисленні) становить 64,97 км та 12 теплорозподільчих пунктів (далі - ТРП). Особливістю теплопостачання міста є складний рельєф з перепадом височин між північною та південною частинами міста до 70 метрів. Для створення необхідного гідравлічного режиму теплопостачання в місті працює 12 теплорозподільчих пунктів, на яких встановлено 77 одиниць насосного обладнання та 38 одиниць водопідігрівачів. Строк експлуатації насосів складає 20-25 років. Для підтримання їх в робочому стані проведено реконструкцію ТРП - 1, 2, 3, 4а, 4б, 5, 6.

Південноукраїнську міську територіальну громаду забезпечує послугами тепло-, водопостачання та водовідведення ВП ПАЕС ДП «НАЕК «Енергоатом». КП «Теплопостачання та водоканалізаційне господарство» (далі – КП ТВКГ) забезпечує місто Південноукраїнськ послугами з централізованого теплопостачання, водопостачання та водовідведення, шляхом придбання комунальних послуг у ВП «Південноукраїнської АЕС» ДП «НАЕК «Енергоатом».

КП «Грааль» ЮМР придбаває питну воду у ВП ПАЕС ДП «НАЕК «Енергоатом» та забезпечує смт. Костянтинівка послугами з централізованого водопостачання.

Фінансовий стан комунальних підприємств, які надають послуги є критичним, що пов'язано з тим, що тарифи на послуги, які вони надають, не відшкодовують в повному обсязі собівартість послуг та наявністю понаднормативних втрат. Зазначене, впливає на стан розрахунків КП ТВКГ та КП «ГРААЛЬ» ЮМР за покупні ресурси перед ВП ПАЕС ДП «НАЕК «Енергоатом», станом на 01.09.2023 заборгованість КП ТВКГ за покупні ресурси склала – 300,9 млн. грн., КП «ГРААЛЬ» ЮМР - 4,6 млн. грн.

Управління відходами

Рішенням Южноукраїнської міської ради від 30.11.2022 № 1184 «Про безоплатну передачу основних засобів з балансу комунального підприємства «Служба комунального господарства» Южноукраїнської міської ради на баланс комунального підприємства «Житлово-експлуатаційне об'єднання» Южноукраїнської міської ради» полігон твердих побутових відходів (далі – ПТПВ) міста Південноукраїнська передане на баланс КП ЖЕО.

ПТПВ розташований на відстані 3,5 км на південний схід від міста, віддалене від найближчих населених пунктів с.Богданівка на 4,0 км та від с.Бузьке на 3,5 км. а також в 2 км від річки Південний Буг. Експлуатується діючий ПТПВ з 1989 року.

Згідно з паспортом місця видалення відходів міста Южноукраїнська, загальна відведена площа ПТПВ міста Южноукраїнська становить 4,1385 га.

Виконавцями послуг з вивезення побутових відходів визначено КП ЖЕО. До складу КП ЖЕО входить дільниця саночищення з вузькоспеціальною технологією збору і засобами вантажно-розвантажувальних робіт.

На полігоні приймаються відходи з житлових будинків, громадських установ, підприємств торгівлі, громадського харчування, учбових та дошкільних закладів, вуличний змет, будівельне сміття від ремонту квартир. Промислові відходи не підлягають захороненню на ПТПВ.

На теперішній час ПТПВ заповнений на 97%. Через свою близькість до річки Південний Буг ПТПВ є екологічно небезпечним об'єктом оскільки може спричинити забруднення фільтруючими водами, насиченими токсичними речовинами. ПТПВ майже повністю заповнене відходами, що викликає необхідність вишукування нових шляхів поводження з відходами.

Вулично-дорожня мережа та благоустрій

До об'єктів благоустрою загального користування в громаді відноситься: вулично-дорожня мережа, бульвари, 2 сквери, міський парк, Меморіальний комплекс Захисникам Вітчизни, міський пляж, кладовище, зелені насадження, електричні мережі, малі архітектурні форми та інше.

Балансоутримувачем об'єктів благоустрою загального користування є комунальне підприємство «Служба комунального господарства» (далі – КП СКГ) та КП «ГРААЛЬ» Південноукраїнської міської ради. Утримання та поточний ремонт об'єктів благоустрою зазначені підприємства здійснюють за рахунок коштів бюджету Південноукраїнської МТГ.

Протяжність доріг міста Південноукраїнська, які знаходяться в комунальній власності територіальної громади складає 27,026 км, у тому числі 95% з твердим покриттям. Загальна площа тротуарних доріжок в місті - 153,5 тис.м^2, а площа газонів - 1104,4 тис.м^2.

Довжина вулиць в селищі міського типу Костянтинівка складає 31,640 км, в селі Бузьке складає 6,0 км.

В селах Іванівка та Панкратове, кількість вулиць складає 11 одиниць та 9 одиниць, відповідно, загальною протяжністю 20,4 км

Покриття доріг міста та пішохідних доріжок знаходиться в незадовільному стані. Всі дороги потребують капітального і поточного ремонту. Щорічно проводяться ремонти, але через обмеження коштів в бюджеті, неможливо досконало відремонтувати всі об'єкти благоустрою.

1.5.3. Транспортна інфраструктура та зв'язок

Транспортне сполучення

Південноукраїнська міська територіальна громада має добре транспортне сполучення– автомобільне та залізничне. На території міста Південноукраїнська розташовані автовокзал та автостанція «Південна», які здійснюють понад 18 транзитних маршрутів за різними напрямками по Україні та за її межі. Залізнична станція «Південноукраїнська» Одеської залізничної дороги розташована на відстані 8,63 кілометрів від міста.

Через Південноукраїнську міську територіальну громаду проходить автомобільна дорога національного значення Н-24 Миколаїв –Благовіщенськ. В місті Південноукраїнську є автовокзал та автостанція, яка зв'язує його з такими містами, як Миколаїв, Одеса, Кіровоград, Кривий Ріг, Київ, Житомир, Гомель, Дніпропетровськ, Запоріжжя, Вінниця, а також здійснює міжнародне сполучення. Завдяки цьому задовольняються потреби жителів громади на міжобласні пасажирські перевезення.

Відстань: до Миколаєва – 127 км, до Києва – 361 км, до Одеси – 177 км, до Кривого Рогу – 200 км.

Транспортні послуги в місті здійснюються за допомогою автомобільного транспорту.

Найближчий аеропорт знаходиться на відстані 100 км в обласному центрі – місті Миколаєві. Також на відстані біля 200 км від міста знаходиться Одеський аеропорт.

На відстані 8,63 кілометрів від міста розташована залізнична станція «Південноукраїнська» Одеської залізничної дороги.

Послуги зв'язку та поштові послуги

На території міста Південноукраїнська діє 4 підприємства, які надають послуги зв'язку, а саме: Центр поштового зв'язку Миколаївської дирекції Укрдержпідприємства поштового зв'язку «Укрпошта», Цех електрозв'язку Центру електрозв'язку Миколаївської філії публічного акціонерного товариства «Укртелеком», товариство з обмеженою відповідальністю «Восток» та дочірнє підприємство телекомунікаційних систем «Квант» приватного акціонерного товариства «Атомсервіс».

Телефонним зв'язком забезпечені всі населені пункти громади.

На території Південноукраїнської міської територіальної громади широко розвинута мережа мобільного зв'язку, експлуатуються мобільні оператори «Київстар», «МТС, Vodafone Україна», «Lifecell», «Укртелеком», «Інтертелеком». Покриття мобільного зв'язку на території громади становить 100 %.

Також у громаді розвинута Інтернет мережа, послуги надаються такими інтернет провайдерами, як ДПТС «Квант» ПрАТ «Атомсервіс», приватне підприємство «УкрСат», Цех електрозв'язку Центру електрозв'язку Миколаївської філії публічного акціонерного товариства «Укртелеком», компанія «Дикий Сад», Київстар.

У громаді працює кабельне телебачення, його функціонування забезпечує ДПТС «Квант» ПрАТ «Атомсервіс» .

На території міста Південноукраїнська функціонують сучасні компанії, які надають послуги доставки: АТ «Укрпошта» - 2 відділення, ТОВ «Нова пошта» - 4 відділення та поштомати, ТОВ «Делівері», ПІК «ААЗ Трейдінг Ко» ТМ «Автолюкс», які забезпечують сервіс експрес-доставки документів, вантажів і посилок для фізичних осіб та бізнесу.

1.5.4. Туристична інфраструктура

Південноукраїнській міській територіальній громаді поталанило. Вона розташована на території ландшафтного регіонального парку «Гранітно – степове Побужжя». Природний парк займає мальовничу територію на площі понад 5 000 гектарів. Тут Південний Буг тече у крутих кам'янистих берегах, які утворюють глибокі каньйони.

Прибережні скелі здіймаються над поверхнею води і тягнуться на висоту 40– 50 м, русло річки всіяне численними мальовничими порогами, водограями та островами.

Гранітно – степове Побужжя – одна з найдавніших ділянок суші Євразії, яка не поринала в морські глибини вже протягом 60 мільйонів років. Звідси значна кількість унікальних об'єктів живої природи – реліктів та ендеміків. Результати біогеографічного аналізу вказують на наявність на цій території значної кількості видів рослин і тварин середземноморських та гірсько – альпійських за походженням. Тут виявлено 86 представників флори і фауни, занесених до Червоної книги України та Європейського Червоного списку. Все це, безперечно, свідчить про унікальний характер біологічного різноманіття Гранітно – степового Побужжя.



Гранітно – степове Побужжя надзвичайно багате на археологічні пласти: палеоліт, мезоліт, неоліт, мідний і залізний віки, епоха бронзи, черняхівська та трипільська культури, свідоцтва поселень кіммерійців, савроматів, скіфів, ольвіополітів, давніх слов'ян, римлян. Всього в цьому районі між селищами Мигія та Олександрівка виявлено 98 археологічних пам'яток. Внаслідок знищення сучасними водосховищами каньйоноподібних долин Дніпра і Дністра, їх аналоги в інших районах Причорномор'я практично відсутні.

Наукове значення цих пам'яток посилюється ще й тим, що вони розміщені в одному з найбільш цікавих в археологічному відношенні регіонів України, який був щільно заселений протягом десятка тисячоліть.

Гранітно – степове Побужжя тісно пов'язане з останнім в Європі світським лицарським орденом – Військом Запорізьким Низовим та його державою – знаменитою на весь світ Запорізькою Січчю. Південний Буг славився серед запорожців як друга за значенням річка після Дніпра – Славутича. На території Гранітно – степового Побужжя знаходився Гард (в околицях сучасного м. Південноукраїнська) – адміністративний центр Буго – Гардової паланки, найбільшої за розмірами серед восьми територіальних одиниць Запорозької республіки.



Урочище Гард – глибокий і вузький каньйон з крутими скелястими берегами, по дну якого серед гранітних брил тече Південний Буг (давня українська назва – Бог), утворюючи тут великий поріг завдовжки понад 0,5 км. З лівого берега височать три великі скелі, що називаються Сова, Брама і Пугач.

Навпроти скелі Пугач посеред ріки розташований скелястий, порослий кущами та деревами острів Клепаний (давня назва його – Гардовий), яким і завершується один із найбільших на Південному Бузі порогів, а навпроти острова з правого берега впадає Сокурова (Гардова) балка.

Південноукраїнська міська територіальна громада є дуже перспективною з точки зору розвитку туристично – рекреаційного комплексу. Цьому сприяють унікальні природно – кліматичні умови. Вона має всі можливості для перспективного розвитку зеленого туризму, екотуризму. Багата культурно – історична спадщина приваблює туристів з усього світу. Наявність скелястих схилів по берегах р. Південний Буг дозволяє займатися альпінізмом, а його мінлива течія - різноманітними видами водного спорту.

1.6. Містобудівна документація

Територія міста Південноукраїнська була розпланована та забудована у відповідності до проєктних рішень Генерального плану розвитку міста 1992 року (розробник – Державний проектний інститут «Дніпродзержинськцивільпроект»), який затверджений рішенням Южноукраїнської міської ради від 08.10.1993 №186. Проектними рішеннями генерального плану розвитку міста було передбачено:

- розвиток міста в межах міста на площі 2437,9 га, в тому числі селищна територія - 576 га;
- розвиток нового житлового будівництва на вільних від забудови територіях – 121,5 га;
- розвиток комунальної зони – 17,1 га.

В зв’язку з закінченням терміну реалізації містобудівної документації, в 2011 році був розроблений новий генеральний план міста Південноукраїнська.

Генеральний план міста Південноукраїнська розроблений на топографічній основі, яку виготовлено у 2011 році ДНВП «Геосистема» м. Вінниця у цифровій формі (формат dmf) в державній геодезичній референційній системі координат УСК-2000 масштабу 1:2000.

На основі проведеного комплексного містобудівного аналізу території міста Південноукраїнська містобудівною документацією, як одним з основних напрямків розвитку населеного пункту, передбачається упорядкування функціональних зон - житлової, установ обслуговування, виробничої, комунально-складської, зелених насаджень загального користування.

Вигідне географічне положення та наявність зручних транспортних зв’язків визначає інвестиційну привабливість Південноукраїнської міської територіальної громади, а аналіз інвестиційних пропозицій свідчить про бажання освоєння цих територій. Сукупність позитивних факторів створює умови для успішного розвитку території, покращення умов проживання та створення робочих місць.

Місто Південноукраїнськ у містобудівному плані – видовжений в напрямку північ-південь населений пункт із сформованою внутрішньою функціональною структурою. Генеральним планом міста передбачено нові території для громадської забудови, житлової садибної, блокованої та багатоквартирної забудови, яка проектним рішенням розміщується на вільних від забудови територіях. В північній частині міста, що прилягає до автодороги державного значення Н-24 передбачається розміщення житлової та громадської забудови 6-го мікрорайону, а саме: 112 індивідуальних житлових будинків, 2 багатоповерхових будинків на 180 квартир, а також дитяча дошкільна установа на 250 місць, торгівельно-розважальний центр, храм.

Передбачити всі нюанси розвитку громади в нових економічних умовах, які проводяться в Україні, практично неможливо, тому, враховуючи територіальні можливості, містобудівну ємність території міста в проектних межах, чисельність населення міста визначається на основі існуючої та проектної кількості квартир різної структури забудови.

Виробничі існуючі території залишаються в своїх межах, в основному, у східній та південній частинах території міста.

За основними видами функціонального використання в існуючих межах міста можна виділити наступні зони: селищну, промислово-комунальну, зовнішнього транспорту та ландшафтно-рекреаційну.

На території міста Південноукраїнськ передбачається подальший розвиток одно- і багатоквартирного житлового сектору, будівництво громадських будівель за рахунок освоєння нових майданчиків та завершення будівництва об'єктів.

На територію селища міського типу Костянтинівка відсутня містобудівна документація. В квітні 2023 року укладено договір з розробником на розроблення генерального плану смт. Костянтинівка, в складі якого буде також розроблено план зонування території, розділ стратегічно екологічної оцінки, розділ інженерно-технічних заходів.

Містобудівна документація с. Бузьке була розроблена в 2018 році, але потім в зв'язку зі збільшенням площі населеного пункту, за рахунок колишнього дачного кооперативу в східній частині села, містобудівна документація була відкоригована та затверджена рішенням Костянтинівської селищної ради від 07.05.2020 №10. В південній частині села, де знаходиться затока водосховища та прекрасний лісовий масив, пропонується створити ландшафтно-рекреаційну зону. Звідтіля можлива організація екскурсій по водосховищу, рибна ловля, відпочинок в парку.

Містобудівна документація с. Іванівка та с. Панкратове втратила свою актуальність, оскільки були розроблені в 1968-1969 роках.

Технічна документація із землеустрою щодо встановлення меж населених пунктів розроблена лише на місто Південноукраїнськ.

Комплексний план просторового розвитку територіальної громади на разі не розробляється.

На території Південноукраїнської міської територіальної громади протягом 2021 року проведено роботу з інвентаризацією земель сільськогосподарського призначення колективної власності площею 9 416 га, що складає 57,4% від загальної земельної площі громади. Станом на 01.11.2023 року інвентаризація земель сільськогосподарського призначення колективної власності не затверджена рішенням Південноукраїнської міської ради.

1.7. Економічний розвиток

1.7.1. Промисловість

Південноукраїнськ є монопрофільним містом. У промисловості найбільшу питому вагу займають підприємства по виробництву та перерозподілу електричної енергії: відокремлений підрозділ «Південноукраїнська АЕС» державного підприємства «Національна атомна енергогенеруюча компанія «Енергоатом» (далі – ВП ПАЕС ДП «НАЕК «Енергоатом») та дочірнє підприємство електричних мереж приватного акціонерного товариства «Атомсервіс».

Нині Південноукраїнська АЕС та інші підприємства, що входять до складу ДП «НАЕК «Енергоатом» забезпечують зайнятість переважної більшості працездатного населення міста. Податки та збори, які надходять від їхньої діяльності, є основою бюджету територіальної громади. До того ж, за рейтинговою оцінкою господарської діяльності Південноукраїнський енергокомплекс входить до п'ятірки найбільших платників податків Миколаївської області.

Вигідні природно-кліматичні умови, зручне географічне розташування, особливості рельєфу та річка Південний Буг свого часу виявились майже ідеальним місцем для будівництва потужного Південноукраїнського енергокомплексу, до складу якого увійшли: Південноукраїнська АЕС, Олександрівська ГЕС, Ташлицька ГАЕС та система водосховищ. За обсягом виробництва Південноукраїнський енергокомплекс забезпечує потреби в

електричній енергії регіону з населенням понад 5 млн осіб, створюючи необхідні умови для життя та праці. Щороку енергокомплекс генерує майже 17-20 млрд. кВт електроенергії.



Територія, на якій розташоване місто та промислові об'єкти, слугує перспективним майданчиком для розміщення енергоємних виробництв. Цей факт заслуговує уваги потенційних інвесторів. ДП «НАЕК «Енергоатом», згідно з Законом України, включено до об'єктів, які не підлягають приватизації, але можуть бути корпоратизовані. Наразі відбувається зміна організаційно-правової форми Компанії шляхом проведення корпоратизації, створення належної підзаконної нормативно-правової бази та здійснення всіх необхідних організаційних заходів, спрямованих на забезпечення функціонування новоствореного акціонерного товариства з новою системою корпоративного управління. Зміна форми власності відкриває нові можливості для розвитку енергетичного комплексу та залучення інвестицій.

Південноукраїнський енергокомплекс – єдине в Україні енергопідприємство, яке комплексно використовує базові ядерні, маневрені гідро- та гідроакумулювальні потужності. Таке поєднання дозволяє реалізувати цілий комплекс завдань. Основне – стабільне та безпечне виробництво електроенергії. Саме на ПАЕС вперше в Україні було завантажене свіже ядерне паливо виробництва американської компанії Westinghouse, з чого почався успішний шлях України до диверсифікації поставок ядерного палива. З 2018 року енергоблок №3, а з 2020 року – енергоблок №2 ПАЕС працюють виключно на паливі Westinghouse.

Крім того, велике значення для народогосподарства має Олександрівська ГЕС. Водні ресурси, за кумульовані в Олександрівському водосховищі, крім потреб енергетики, використовуються для зрошення, питного водопостачання та забезпечення санітарного попуску в меженний період для населених пунктів, що розташовані нижче за течією р. Південний Буг.

Під час будівництва Ташлицької ГАЕС вперше в Україні була застосована схема одночасного фінансування промислового об'єкта й вирішення соціально-екологічних питань зони його впливу. З часу відновлення будівництва ТГАЕС діє Програма заходів, направлених на вирішення соціальних і екологічних проблем регіону. У зону її розповсюдження входять 89 населених пунктів з майже 80-тисячним населенням. На кошти програми міста та села були забезпечені питною водою: реконструйовані й прокладені нові

інженерні комунікації; побудовані автодороги; відремонтовані заклади освіти; поліпшене медичне та соціально-побутове обслуговування. Окремо профінансовані роботи зі збереження навколишнього природного середовища.

Розвиток промислових об'єктів продовжується реалізацією проєкту реконструкції системи технічного водопостачання енергоблоків АЕС. У перспективі, згідно зі стратегією розвитку ДП «НАЕК «Енергоатом», розглядається можливість добудови ТГАЕС, спорудження нового енергоблока атомної електростанції.

1.7.2. Будівництво

В місті Південноукраїнськ розвинута будівельна галузь. Підприємства цієї галузі виконують будівельно – монтажні роботи як на АЕС, так і на інших об'єктах міста, та задіяні на будівництві Ташлицької ГАЕС.

На території громади зареєстровано 93 підприємства будівельної галузі.

В структурі підприємств за їх розміром, частка малих підприємств (включаючи мікропідприємства) становить 90,3%.

На сьогоднішній день залучення інвестицій у житлове будівництво залишається одним із ключових питань. Основниими забудовниками міста є: приватне підприємство виробничо-комерційна фірма «ЮТЕЛ», ФОП Афендіков, ВАТ «Юженргобуд», ВП ПАЕС ДП «НАЕК «Енергоатом».

Житло в місті будують за новими технологіями як за кошти підприємств і організацій, так і інвестиційних компаній, фізичних осіб.

1.7.3. Аграрний сектор

У галузевій структурі сільського господарства переважає рослинництво. Аграрний сектор громади спеціалізується на вирощуванні сільськогосподарських культур. Вирощуванням сільськогосподарської продукції на території громади здійснює 11 сільськогосподарських підприємств та 14 фермерських господарств.

Основним видом діяльності яких є вирощування зернових культур і насіння олійних культур: 46% - пшениця, 41% - соняшник, 9% - ячмінь, 4% - ріпак.

Найбільшими сільськогосподарськими підприємствами, що здійснюють діяльність у галузі рослинництва на території громади є: ФГ «Вітязь», ПП «Агро Альянс», ТОВ «Інтекс-Агро», ФГ «Акорди, ФГ «Шелемба» та ФОП Комарницький В.В.

Крім того, ТОВ «Інтекс-Агро» на території вирощує лаванду -3,5 га, чай -1 га, та павловнії -3,0 га. Лаванду господарство переробляє в лавандове масло.

У галузі птахівництва здійснює діяльність приватне підприємство АП «Благодатненський птахопром» - господарство по вирощуванню птиці.

Надходження єдиного податку від сільськогосподарських виробників

тис.грн.

2021 рік	2022 рік	Прогноз на 2023 рік
2 385,9	2 337,6	1 800,0

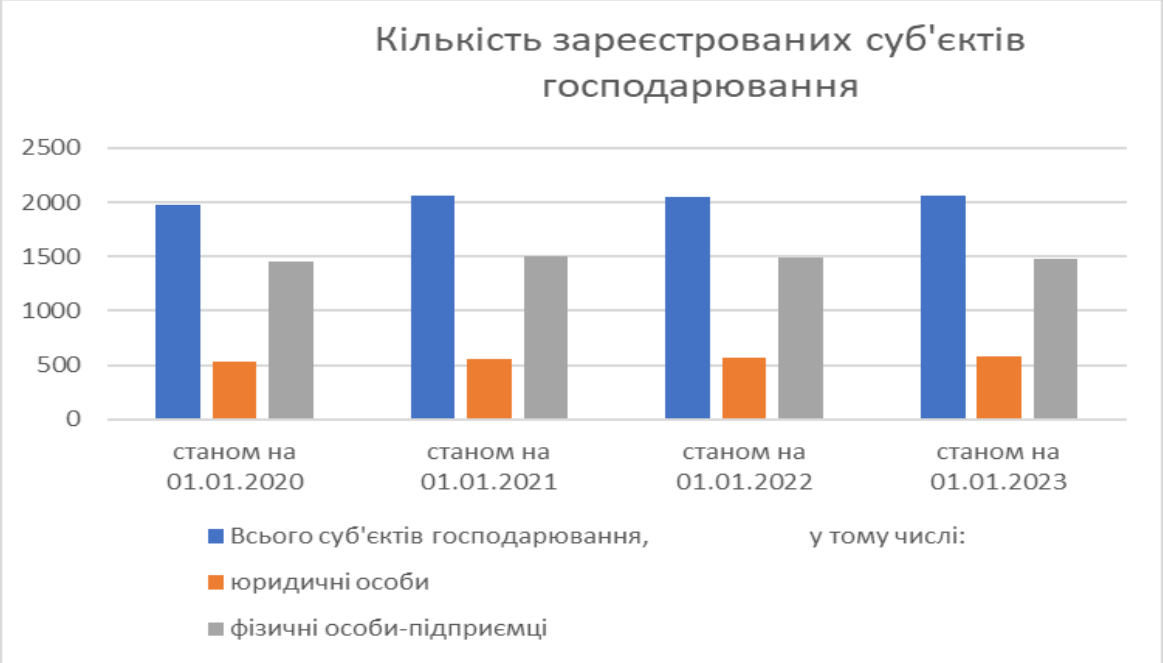
Також, на території громади активно розвивається бджолярство.

Згідно з журналом реєстрації пасік у громаді зареєстровано 98 пасік, в яких налічується 2 152 бджолосім'ї, які проводять опилення рослинних культур, підвищуючи врожаї та приносячи цілющі продукти (мед, віск, квітковий пилок та інш.)

На виконання постанови Кабінету Міністрів України від 07.02.2020 №107 «Про затвердження Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для державної підтримки розвитку тваринництва та переробки сільськогосподарської продукції» у 2021 році державну дотацію за бджолосім'ї отримали 46 власників бджолосімей, розміщених на території Південноукраїнської міської територіальної громади, на загальну суму 266 200,00 гривень.

1.7.4. Розвиток підприємництва

Основною складовою сектора малого підприємництва в Південноукраїнській міській територіальній громаді є фізичні особи - підприємці без статусу юридичної особи. Всього станом на 01.01.2023 в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців (далі – ЄДР) перебувало 2 061 суб'єкт господарювання, у тому числі: юридичних осіб - 575, фізичних осіб-підприємців - 1 486.



Динаміка зареєстрованих суб'єктів господарювання з 2020 – 2023 рр.

Діяльність суб'єктів малого і середнього підприємництва впливає на архітектуру та благоустрій громади, забезпечення населення товарами, роботами та послугами.

У Південноукраїнській міській територіальній громаді, саме суб'єкти малого підприємництва організовують роботу сфери торгівлі, ресторанного господарства та сфери послуг, зокрема, в переважній більшості фізичні особи – підприємці. Торговельна мережа та мережа сфери послуг у місті достатньо розвинуті.

Станом на 01.01.2023 на території громади діє 384 об'єктів роздрібної торгівлі, 59 об'єктів ресторанного господарства, 200 об'єктів по наданню послуг, інші - 22 (в тому числі Іванівський старостинський округ – 4 об'єкта торгівлі та 1 об'єкт по наданню послуг; Костянтинівський старостинський округ – 15 об'єктів торгівлі, 11 об'єктів з надання послуг та 5 об'єктів ресторанного господарства).

З метою надання повного та комплексного надання послуг для оформлення документів дозвільного характеру, зменшення витрат часу, вдосконалення дозвільних процедур, у місті працює Центр надання адміністративних послуг, в якому можна отримати 333 адміністративних послуг, з них 198 – послуги місцевого самоврядування та 135 – послуги органів виконавчої влади. Перелік адміністративних послуг розміщений на офіційному вебсайті Південноукраїнської міської громади http://yu.mk.ua/.

1.7.5. Релокований бізнес

У громаді попри значну кількість ВПО – відсутній релокований бізнес, що зумовлено відсутністю вільних інвестиційних ділянок для релокації підприємств.

1.7.6. Комунальна власність

Одним із основних завдань органів місцевої влади на шляху розвитку матеріально-фінансової бази місцевого самоврядування є здійснення позитивних перетворень в комунальному секторі, підвищення ефективності управління та формування, з урахуванням наявного стану та перспектив розвитку, оптимальної в кількісному та якісному вимірах комунальної власності міста.

У власності Південноукраїнської міської ради знаходиться майно загальною (залишковою) вартістю 748,6 млн. грн.

№ з/п	Найменування об'єктів комунальної власності	Станом на 01.01.2022		Станом на 01.01.2023		Станом на 01.07.2023	
		Кількість, умов. од.	Залишкова вартість, тис. грн.	Кількість, умов. од.	Залишкова вартість, тис. грн.	Кількість, умов. од.	Залишкова вартість, тис. грн.
1	Об'єкти житлового фонду (од.)	81	462855,0	76	413037,4	76	437745,1
2	Об'єкти благоустрою (парки, сквери, бетоні замощення тощо) (од.)	45	1 634,7	48	1 513,0	49	1449,8
3	Об'єкти соціальної інфраструктури (адміністративно-виробничі будівлі, вбудовано-прибудовані приміщення, торгівельні кіоски тощо) (од.)	85	30 559,1	87	34344,0	87	32551,7
4	Міські дороги (км)	81 110	4 556,1	0	4 330,9	0	4214,2
5	База даних електричних мереж, будівель та обладнання ТП, виробничих баз ПЕМ комунальної власності м. Южноукраїнськ (Умовні одиниці = (м/п)+ (од.))	124,79	4 614,5	124,79	4 279,1	124,79	4 128,7

6	Транспортні засоби комунальної власності, спецтехніки та обладнання(легкові та вантажні автомобілі, трактори, причепи, моторолери, човни, причал, тощо)	120	15762,4	138	44641,4	133	43592,5
7	Об’єкти теплових мереж та водо-каналізаційного господарства	-	19360,3	-	17087,5	-	16186,4
8	Виробничі бази (бази, гаражі, ангар, стоянка, тощо) (од.)	13	1 911,2	14	1 691,5	14	2246,0
9	Спеціальне обладнання та технічні прилади (од.)	3027	11648,6	3051	12940,7	3111	13251,6
10	Заклади освіти (од.)	30	16 734,2	26	15028,6	26	15028,6
11	Земельні ділянки (м²)		0,0		0,0		0,0
12	Заклади культури (музей, сцена, дитячий павільон, тощо) (од.)	13	302,5	13	261,7	13	261,7
13	Зелені насадження (Дерева, кущі, питомник) (Умовні одиниці = (м/п)+(од)	52 639	48,7	52 637	61,2	52 637	54,4
14	Оргтехніка (ПК, принтери, системні блоки, монітори, комплектуючі) (од.)	2 815	7 760,7	2804,50	7 285,2	3341,5	8814,8
15	Виробничий та господарський інвентар (умовних одиниць)	38 598	22 251,7	41864,50	21282,8	97841,3	30338,6
16	Інші (умовних одиниць)	55673,01	78 014,5	45548,01	91312,1	43376,0	102690,3
Всього:			678014,1		669096,8		748554,3

У підпорядкуванні Південноукраїнської міської ради станом на 01.10.2023 налічується 9 економічно активних комунальних підприємств:

Назва підприємства	Галузь	код ЄДРПОУ
Комунальне підприємство «Житлово-експлуатаційне об'єднання»	Житлово-комунальне господарство	31537375
Комунальне підприємство «Теплопостачання та водо-каналізаційне господарство»	Постачання пари, гарячої води та кондиційованого повітря	31948866
Комунальне підприємство «Служба комунального господарства»	Житлово-комунальна	30055111

Комунальне книготорговельне підприємсво «Кобзар»	Роздрібна торгівля книгами в спеціалізованих магазинах	19296144
КП «Критий ринок» ПМР	Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна (основний)	38472959
КП «Бюро технічної інвентаризації міста Південноукраїнська»	Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах	20875746
НКП «Південноукраїнський міський центр первинної медико-санітарної допомоги»	Загальна медична практика	42068988
КНП «Південноукраїнська міська Багатопрофільна лікарня» Південноукраїнської міської ради	Діяльність лікарняних закладів	33850812

Динаміка стану фінансово-господарської діяльності підприємтв комунальної форми власності

Показники	Фінансовий результат, тис.грн. («+»- прибуток, «-»- збиток)		
	2021 рік	2022 рік	8 місяців 2023 року
КП ЖЕО	+587,94	+2 018,70	-2 551,76
КП ТВКГ	-39 469,3	-39 254,7	-25 085,6
КП БТІ	+235,7	+19,7	+61,4
КП СКГ	+81,6	+9,7	+36,7
НКП ЮМ ЦПМСД	+1 064,0	+584,2	+888,7
КНП ЮМБЛ	+11 966,8	-11 016,4	-6 446,3
ККТП «Кобзар»	+79,9	+270,1	+46,6
КП «Критий ринок»	+18,1	+1,7	-0,9
КП «Грааль» Південноукраїнської міської ради	-	+4 301,5	-2 287,2

1.7.7. Інвестиційний потенціал громади

В Україні існує досить велика кількість інвестиційних секторів: земля, енергетика, гірничодобувна промисловість, машинобудування, суднобудування, інфраструктура, туризм і звичайно логістика. І все це знаходиться в географічному центрі Європи.

Південноукраїнська міська територіальна громада, розташована на півдні України та має досить розвинену інфраструктуру, а також зручне логістичне розташування. Вдале географічне розташування сприяє розвитку туризму. Наявність скелястих схилів по берегах річки Південний Буг дозволяє займатись альпінізмом, а її мінлива течія – різноманітними видами водного спорту.

В Південноукраїнській міській територіальній громаді розроблений інвестиційний паспорт, з яким можна ознайомитись за посиланням http://yu.mk.ua/show/147 або за QR-кодом:

Однією з важливих проблем розвитку Південноукраїнської міської територіальної громади є обмежена кількість земельних ділянок, які можуть бути використані в інвестиційних цілях. Це зумовлено тим, що землі сільськогосподарського призначення громади передані в оренду на довготривалий строк.

У громаді наявні об'єкти комунальної форми власності, які можна використати в інвестиційних цілях, а саме:

Назва об'єкта (будівля, майданчик, бетонне замощення, земельна ділянка тощо)	Балансоутримувач	Загальна площа об'єкту, м^2	Загальна площа земельної ділянки під об'єктом, м^2	Адреса об'єкта	Цільове призначення об'єкта (для інвестування)
Будівля	Управління молоді, спорту та культури Південноукраїнської міської ради	564,1	696,7	селище Костянтинівка, пл.Соборна, 18	заклад культури
Нежитлова будівля дитячої поліклініки	Управління освіти Південноукраїнської міської ради імені Б.Грінченка	2502,7	1,0043 га	м.Південноукраїнськ, бул.Шкільний, 10	для будівництва житла для внутрішньо переміщених осіб

Також, в громаді є ділянки під промислове виробництво у промисловій зоні, які наразі не використовуються, проте вони знаходяться у державній або у приватній власності і органи місцевого самоврядування не мають на них впливу.

Перелік об'єктів, які пропонуються для цілей оренди:

Назва об'єкта (будівля, майданчик, бетонне замощення, земельна ділянка тощо)	Балансоутримувач	Загальна площа об'єкту, м^2	Загальна площа земельної ділянки під об'єктом, м^2	Адреса об'єкта	Цільове призначення об'єкта (для інвестування)
Полігон твердих побутових відходів	ВП ПАЕС	71 810	71 810	м. Південноукраїнськ промзона	Забезпечення складування твердих побутових відходів міста супутника ВП ПАЕС
Вулиця Молодіжна (від пр-ту Незалежності до вул. Набережна Енергетиків)	ВП ПАЕС	3 650	3 650	м. Південноукраїнськ	Об'єкт входив у пусковий комплекс середньої школи № 5 в якості елементу благоустрою.

Майданчик для стоянки машин і технологічного транспорту, 10203830	ВП ПАЕС	5 508,8	-	м. Південноукраїнськ проммайданчик,4а	Для гаража або виробничої ба зи
Частина службово-побутового корпусу ДАЕМ, 10101309	ВП ПАЕС	572,1	-	м. Південноукраїнськ проммайданчик,11	Для офісних та побутових примі щень
Службово-побутовий корпус ТЕМ, 10101310	ВП ПАЕС	1 647,9	-	м. Південноукраїнськ проммайданчик, 13	Для офісних та побутових примі щень
Ковбасний цех фабрики-кухні, 10101088	ВП ПАЕС	6 946,7	-	м. Південноукраїнськ проммайданчик, 21а	Для службових та побутових примі щень
База Курахівського ДАЕМ /адміністративно-побутовий корпус, 10203754/1	ВП ПАЕС	339,5	-	м. Південноукраїнськ проммайданчик, 26	Для виробничої бази
База Курахівського ДАЕМ / складські приміщення, 10203754/2	ВП ПАЕС	391,1	-	м. Південноукраїнськ проммайданчик, 26	Для виробничої бази
База Курахівського ДАЕМ / склад, 10203754/3	ВП ПАЕС	43,3	-	м. Південноукраїнськ проммайданчик, 26	Для виробничої бази
База Курахівського ДАЕМ/частина замощення зі спорудами S=2576,8 м2, 10203754/4	ВП ПАЕС	2 576,8	-	м. Південноукраїнськ проммайданчик, 26	Для виробничої бази
База Курахівського ДАЕМ /частина замощення зі спорудами S=1082,9 м2, 10203754/5	ВП ПАЕС	1 082,9	-	м. Південноукраїнськ проммайданчик, 26	Для виробничої бази
База Зуєвського ДАЕМ/склад, 10203748/1	ВП ПАЕС	204,6	-	м. Південноукраїнськ проммайданчик, 27	Для виробничої бази
База Зуєвського ДАЕМ/майстерня, 10203748/2	ВП ПАЕС	42,0	-	м. Південноукраїнськ проммайданчик, 27	Для виробничої бази
База Зуєвського ДАЕМ/частина замо щення зі спорудами, S=2105,3 м2, 10203748/3	ВП ПАЕС	2 105,3	-	м. Південноукраїнськ проммайданчик, 27	Для виробничої бази
База Зуєвського ДАЕМ/частина замо щення зі спорудами, S=1973,8 м2, 10203748/4	ВП ПАЕС	1 973,8	-	м. Південноукраїнськ проммайданчик, 27	Для виробничої бази

Містечко ТЕМ, 1020 3751	ВП ПАЕС	1 609,8	-	м. Південноукраїнськ проммайданчик, 33	Для відкритих складів
Складський майданчик №2 ЮУ ТЕМ, 10203769	ВП ПАЕС	21 489,9	-	м. Південноукраїнськ проммайданчик, 40	Для відкритих складів або виробничих приміщень
Бетонний майданчик Гідрокомплексу, 102 03734	ВП ПАЕС	1 300,0	-	м. Південноукраїнськ Гідрокомплекс1 , літ.1-В	Для відкритих складів
Складські майданчики Гідроспецбуду, 10203723	ВП ПАЕС	2 134,8	-	м. Південноукраїнськ Гідрокомплекс14а	Для відкритих складів
Майданчик складування залізобетонних конструкцій; 10203796	ВП ПАЕС	11 166,0	-	м. Південноукраїнськ Гідрокомплекс10а	Для відкритих складів
База "Спецгідроенер-гомонтаж» Гідрокомплексу", 10101288	ВП ПАЕС	18 748,0	-	м. Південноукраїнськ Гідрокомплекс, 19	Для розміщення бази
Адміністративно-побутовий корпус бази Гідромонтажу 10101289 Тимчасова база Гідромонтажу, 10101287	ВП ПАЕС	7226,6	-	м. Південноукраїнськ Гідрокомплекс, 19	Для службових та побутових приміщень
Бетонний майданчик для вивантаження вибухових матеріалів, 10203728	ВП ПАЕС	16009,7	-	Миколаївська обл. Первомайський район с.Костянтинівка, Комплекс будівель та споруд,3	Для відкритих складів
Приміщення №19,20 будівлі залізничного вокзалу S=10,9 з м.з.к., S=3,8, 10101248/2	ВП ПАЕС	14,7	-	Миколаївська обл. Первомайський район с.Воля вул.Молодіжна, 43а	Для розміщення буфету

Перелік вільних земельних ділянок комунальної форми власності, які можна використати в інвестиційних цілях:

Місце розташування	Кадастровий номер	Площа, га	Географічні координати

Промислова зона ВП ПАЕС ДП НАЕК «Енергоатом» (земельна ділянка біля існуючого залізничного вокзалу)	4810800000:22:009:0025	1,4558	47.819893, 31.262525 (УСК 2000) 47.819706, 31.260891 (WGS84)
Земельна ділянка в комунальній зоні міста Південноукраїнськ, в районі автомийки	4810800000:22:002:0011	0,0552	47.814218, 31.193194 (УСК 2000) 47.814029, 31.191559 (WGS84)
Промислова зона ВП ПАЕС ДП НАЕК «Енергоатом» (земельна ділянка на вулиці Парковій в місті Південноукраїнську)	4810800000:18:003:0010	0,0225	47.817362, 31.187048 (УСК 2000) 47.817174, 31.185414 (WGS84)

1.7.8. Муніципальна співпраця

Громада приділяє увагу міжмуніципальному співробітництву.

В місті Південноукраїнськ з 2012 року розпочато співпрацю з містом Белхатув (Польща). В рамках співпраці:

- в жовтні 2022 року делегація від Південноукраїнської міської територіальної громади взяла участь в економічному форумі, під час якого відбувся обмін досвідом у сфері поводження з побутовим відходами, благоустрою, розвитку та утримання багатоквартирних будинків, розвитку інфраструктури;
- в червні 2023 року делегація від Південноукраїнської міської територіальної громади взяла участь у соціально-економічному форумі, під час якого вдалось налагодити зв'язок з муніципалітетами декількох іноземних країн;
- в липні 2023 року делегація дітей з м. Південноукраїнськ відвідала м. Белхатув з культурно-туристичною метою.

У 2023 році укладено Меморандум про партнерство та співпрацю між Південноукраїнською міською територіальною громадою та Звягельською міською територіальною громадою (Житомирська обл.), відповідно до якого основними напрямками діяльності визначено обмін досвідом в галузях: економіки, охорони здоров'я, освіти, професійної підготовки, розвитку громад, планування, землекористування, охорони навколишнього середовища, туризму, культури та суспільства, спільної реалізації конкретних проєктів тощо. В рамках співпраці:

- в жовтні 2023 року представники від Південноукраїнської міської територіальної громади відвідали в м.Звягель науково-практичну конференцію «Малі річки: кліматичні та екологічні виклики»;
- в жовтні 2023 року управлінням молоді, спорту та культури Південноукраїнської міської ради організовано в м. Південноукраїнськ Всеукраїнський турнір з боротьби греко-римської, присвячений захисникам та захисницям України, за участю, в тому числі, представників органів місцевого самоврядування та спортсменів зі Звягельської міської територіальної громади.

З метою встановлення нових партнерських відносин з іноземними муніципалітетами, Південноукраїнську міську територіальну громаду представлено на сайтах https://decentralization.gov.ua/ та https://cities4cities.eu/ .

Співпраця з міжнародними організаціями

Назва донора	Назва проєкту
	Ініціатива впровадження в рамках спільного проєкту «Посилене партнерство для сталого розвитку, що реалізований Програмою розвитку ООН за фінансовою підтримки Уряду Швеції. В рамках меморандуму, у 2020 році через Асоціацію органів місцевого самоврядування «Спроможні громади» спільно з громадською організацією «Агентство економічного розвитку» реалізовано проєкт «Револьверний фонд: Партнерство для підвищення енергоефективності в багатоквартирних будинках Миколаївської та Одеської областей», завдяки чому створено Револьверний фонд Південноукраїнської міської територіальної громади у розмірі 500,0 тис.грн. (в тому числі: 250 тис. грн.. – кошти міського бюджету та 250 тис. грн. – грантові кошти) для потреб ОСББ Південноукраїнської міської територіальної громади. Відповідно до конкурсного відбору у 2020-2023 роках за рахунок Револьверного фонду профінансовано 21 проєк ОСББ міста Південноукраїнська на отримання поворотної фінансової допомоги на енергоефективні заходи на загальну суму 3385,0 тис.грн.
	У 2018 році Центр надання адміністративних послуг Південноукраїнської міської територіальної громади (далі – ЦНАП) став учасником Програми ЄС "U-LEAD з Європою" в частині модернізації ЦНАП. Умовою участі у програмі була реконструкція (розширення) приміщення ЦНАПу за рахунок коштів міського бюджету. Будівництво завершено, виконані роботи щодо встановлення меблів та оргтехніки на додаткових 120 кв.м. площі ЦНАПу. Загальна вартість обладнання за актом приймання-передачі становила 19 464,06 євро.
	З метою підвищення якості та доступності надання медичних послуг, удосконалення системи медичної освіти, у жовтні 2018 року створено відділення нефрології та діалізу у структурі комунального закладу «Південноукраїнська міська багатопрофільна лікарня». На виконання пункту 2 рішення Південноукраїнської міської ради від 04.10.2018 №1297 «Про створення відділення нефрології та діалізу у структурі комунального закладу «Південноукраїнська міська лікарня», вживаються заходи щодо підписання меморандуму «Про взаємопорозуміння та співробітництво з реалізації Проєкту щодо створення та оснащення центру нефрології та діалізу у місті Піденноукраїнськ» з ТОВ «Ренарт». Постачальником обладнання та його встановлення у відділенні нефрології та діалізу є ТОВ «Фрезеніус Медикал Кер Україна» (засновник ФРЕЗЕНІУС МЕДИКАЛ КЕР БЕТАЙЛІГУНГСГЕЗЕЛЛЬШАФТ МБХ, НІМЕЧЧИНА). Fresenius Medical Care (FMC) – це глобальна компанія з охорони здоров'я, яка надає продукти та послуги для діалізу, для лікарень та амбулаторної медичної допомоги,є одним з найбільших інвесторів у Німеччині, соціальним та медичним двигуном не тільки в Європі, але й в усьому світі. У 2019 році за кошти міського бюджету проведено ремонтні роботи приміщення на суму 2,5 млн.грн. У вересні 2020 року комунальне некомерційне підприємство «Південноукраїнська міська багатопрофільна лікарня» отримала обладнання для відділення

	нефрології та гемодіалізу на загальну суму близько 5 мільйонів гривень за рахунок реципієнта.
TİKA	Виконавчим комітетом Південноукраїнської міської ради було направлено проєктну пропозицію Координатору Програми ТІКА в Україні Хайджи Байраму БОЛАТу «Фізична реабілітація дітей з особливими потребами – крок до повноцінного життя» у рамках «Проєкту надання підтримки у сферах охорони здоров'я та соціальних послуг» для її розгляду. Дана проєктна пропозиція була підтримана вищевказаним Проєктом, в результаті чого надано міжнародну технічну допомогу комунальному закладу «Територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг) м. Південноукраїнська» у вигляді обладнання для кабінету фізичної реабілітації дітей з особливими потребами. У 2018 році з метою залучення міжнародної технічної допомоги для вирішення соціально-економічних питань міста фахівцями виконавчого комітету Південноукраїнської міської ради підготовлено 13 проєктних пропозицій для Турецького агентства зі співробітництва та координації (ТІКА) в Україні.
	Представниками виконавчих органів Південноукраїнської міської ради приймалась участь у міжнародному проєкті: «Інновації, інформація, розвиток. Розширення співпраці та підвищення інвестиційної привабливості малих міст України. Етап ІІ».
Донор проекту USAID ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ Проект реалізує МОМ ООН МІГРАЦІЯ	У 2021-2022 роках реалізовано проєкт «Спеціалізована служба «Денний центр соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства або насильства за ознакою статі» за результатми участі у конкурсі, організатором якого виступила Міжнародна організація з міграції, в рамках проєкту «Протидія торгівлі людьми в Україні (CTIP)» за підтримки Агентства США з Міжнародного Розвитку (USAID) на загальну суму 1344,2 тис.грн.
Фонд Східна Європа EAST EUROPE FOUNDATION	В рамках меморандуму про взаєморозуміння та співпрацю між Південноукраїнською міською територіальною громадою Вознесенського району Миколаївської області та Міжнародною благодійною організацією «Фонд Східна Європа», розпочалась робота щодо реалізації програми «Електронне урядування задля підзвітності влади та участі громади (EGAP) 2 фаза на території Південноукраїнської міської територіальної громади, що фінансується за підтримки Швейцарської агенції з розвитку та співробітництва України.
USAID ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ	У 2022-2023 роках реалізовано два проєкти по Програмі міжнародної технічної допомоги «Проєкт енергетичної безпеки», донор - Агентство США з міжнародного розвитку (USAID) в частині забезпечення резервними джерелами живлення на суму 124,6 тис.грн., а також в частині забезпечення теплоенергетичного господарства витратними матеріалами на загальну суму 2 134,3 тис.грн.

Фонд сприяння демократії	У 2022-2023 роках реалізовано проєкт «Облаштування прихистку ВПО меблями» по грантовій програмі підтримки жіночих гуманітарних ініціатив з обсягом фінансування 5 мільйонів гривень в рамках проєкту за підтримки Фонду сприяння демократії Посольства США в Україні на загальну суму 63,9 тис.грн.
	У 2023 році реалізовано проєкт «Облаштування прихистку побутовою технікою для комфортного проживання внутрішньо переміщених осіб» за підтримки чеської організації People in Need, у рамках ініціативи SOS Ukraine через громадську організацію «Дій Краматорськ» на загальну суму 34,7 тис.грн.

1.7.9. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади

Бюджет – це план формування та використання фінансових ресурсів для забезпечення завдань функцій, які здійснюються органом місцевого самоврядування протягом бюджетного періоду (п.1 ч.1 ст.2 Бюджетного кодексу України).

Починаючи з 1 січня 2021 року бюджет міста Південноукраїнська трансформувався в бюджет Південноукраїнської міської територіальної громади, до складу якої ввійшли м. Південноукраїнськ, смт. Костянтинівка, с. Іванівка, с. Панкратове та с. Бузьке, об'єднавши бюджети цих територій.

	2021 (факт)	2022 (факт)	2023 (план)
	Доходи 668,8 млн.грн.	Доходи 805,2 млн.грн.	Доходи 787,0 млн.грн.
	Видатки 631,0 млн.грн.	Видатки 647,2 млн.грн.	Видатки 930,7 млн.грн.



Видаткова частина бюджету ПМТГ складається із трьох основних направлень. Це утримання бюджетної сфери ПМТГ, виконання програм та реверсна дотація (кошти, що передаються до державного бюджету для горизонтального вирівнювання податкоспроможності територій відповідно до п.3 ч.1 ст.96 Бюджетного кодексу України).

СТРУКТУРА БЮДЖЕТНОЇ СФЕРИ

ОСВІТА -
всього 21 установа, 1 455,94 штатні одиниці (шт.од.)

- Заклади загальної середньої освти – 759,93 шт.од.: 5 ліцеїв, 2 гімназії;
- Заклади дошкільної освіти – 531,25 шт.од.: 6 дитячих садків;
- Позашкільні заклади освіти – 85,26 шт.од.: 2 заклади ;
- Інші заклади та установи у сфері освіти – 79,5 шт.од.: центр професійного розвитку педагогічних працівників - 4 шт.од., інклюзивно – ресурсний центр – 8,06 шт.од., міжшкільний ресурсний центр – 21,44 шт.од., група з централізованого господарського обслуговування – 20 шт.од, група з організації харчування – 2 шт.од.; централізована бухгалтерія – 24 шт.од.

СОЦІАЛЬНИЙ ЗАХИСТ -
всього 3 установи, 115,5 шт.од.

- Комунальний заклад «Територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг)» ЮМТГ – 58,5 шт.од.;
- Південноукраїнський міський центр соціальних служб – 14 шт.од.;
- Комунальний заклад «Центр соціально – психологічної реабілітації дітей» - 43 шт.од.

КУЛЬТУРА -
всього 5 установ, 90,56 шт.од.

- Комунальний заклад "Південноукраїнська мистецька школа"– 45,81 шт.од.;
- Комунальні заклади "Міська бібліотека для дорослих", "Міська бібліотека для дітей" – 12 шт.од;
- Південноукраїнський міський історичний музей – 7,75 шт.од.;
- Південноукраїнський центр культури та дозвілля – 18,0 шт.од.;
- централізована бухгалтерія – 7 шт.од.

ФІЗКУЛЬТУРА І СПОРТ -
всього 1 установа

- Комунальний заклад «Південноукраїнська дитячо-юнацька спортивна школа» – 31,25 шт.од.

ІНШІ ГАЛУЗІ -
всього 1 установа

- Рятувальний пост – 8 шт.од.

ВИКОНАВЧІ ОРГАНИ МІСЬКОЇ РАДИ
всього 10 установ, 231 шт.од.

- Виконавчий комітет Південноукраїнської міської ради – 102,5 шт.од.;
- Управління освіти Південноуаїнської міської ради ім.Б.Грінченка – 13 шт.од;
- Управління охорони здоров'я Південноукраїнської міської ради – 6 шт.од.;
- Управління соціального захисту населення Південноукраїнської міської ради – 34 шт.од.;
- Служба у справах дітей Південноукраїнської міської ради – 8 шт.од.;
- Управління молоді, спорту та культури Південноукраїнської міської ради – 7 шт.од.;
- Управління будівництва та ремонтів Південноукраїнської міської ради– 12 шт. од.;
- Управлння житлово – комунального господарства Південноукраїнської міської ради – 15 шт.од.;
- Управління з питань надзвичайних ситуацій та взаємодії з правоохоронними органами Південноукраїнської міської ради – 14 шт.од.;
- Фінансове управління Південноукраїнської міської ради – 19,5 шт.од.

ПРОГРАМИ

З бюджету громади фінансуються 29 програм за 233 направленнями

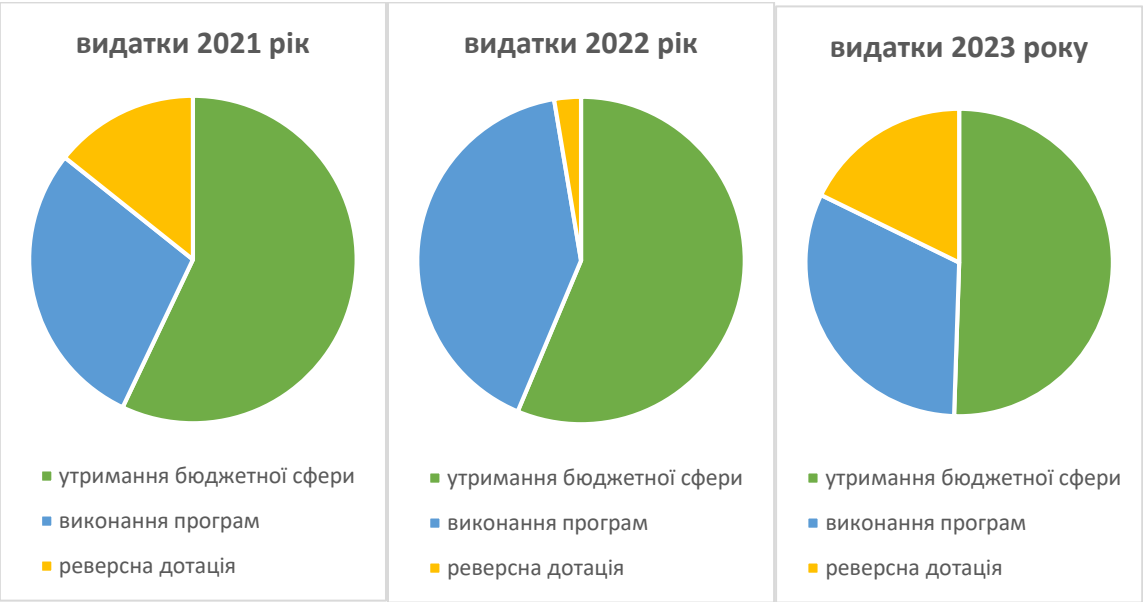
№ з/п	Галузь	Назва міської програми *(кількість направлень)*
1.	**Освіта –** 1 програма	1. Програма розвитку освіти в ПМТГ на 2021-2025 роки *(16 направлень)*
2.	**Соціальний захист –** 5 програм *(всього 71 направлення)*	1. Комплексна програма соціального захисту населення «Турбота» на 2021-2023 роки *(38 направлень)* 2. Комплексна соціальна програма підтримки учасників АТО, ООС та членів їх сімей на 2021-2025 роки *(21 направлення)* 3. Комплексна програма «Розвиток та підтримка сім'ї, дітей та молоді» на 2021-2025 роки *(8 направлень)* 4. Програма зайнятості населення ЮМТГ на 2021-2023 роки *(1 направлення)* 5. Комплексна програма захисту прав дітей ПМТГ на 2021-2023 роки *(3 направлення)*
3.	**Охорона здоров'я –** 1 комплексна програма	1. Комплексна програма «Охорона здоров`я в ПМТГ» на 2021-2025 роки *(14 направлень)*
4.	**Культура і спорт –** 1 комплексна програма	1. Комплексна програма розвитку культури, фізичної культури, спорту та туризму в місті Південноукраїнську на 2019-2024 роки *(5 направлень)*
5.	**Житлово-комунальне господарство –** 11 програм *(всього 110 направлення)*	1. Програма «Реформування і розвиток житлово-комунального господарства ПМТГ» на 2021-2025 роки *(43 направлення)* 2. Програма «Капітальне будівництво об'єктів житлово - комунального господарства і соціальної інфраструктури ПМТГ» на 2021-2025 роки *(19 об'єктів)* 3. Програма управління майном комунальної форми ПМТГ на 2020-2024 роки *(9 направлень)* 4. Програма приватизації майна комунальної власності ПМТГ на 2022-2027 роки *(1 направлення)* 5. Програма увіковічення пам'яті військових та добровольців, котрі віддали життя за незалежність України та захоронені на території ПМТГ на 2023 – 2025 роки *(3 направлення)* 6. Програма «Охорона тваринного світу та регулювання чисельності бродячих тварин на території ПМТГ» на 2022-2026 роки *(7 направлень)* 7. Програма «Поводження з твердими побутовими відходами на території ПМТГ» на 2021 - 2030 роки *(5 направлень)* 8. Програма «Розвиток дорожнього руху та його безпеки в місті Південноукраїнську» на 2023-2028 роки *(8 направлень)* 9. Програма «Підтримка об'єднань співвласників багатоквартирних будинків» на 2019-2023 роки *(7 направлень)* 10. Програма розвитку земельних відносин на 2023 - 2027 роки *(6 направлень)* 11. Програма охорони довкілля та раціонального природокористування міста Південноукраїнська на 2021-2025 роки *(2 направлення)*
6.	**Розвиток громади –** 3 програми	1. Програма інформаційної підтримки розвитку міста та діяльності органів місцевого самоврядування на 2019-2022 роки *(1 направлення)*

	(всього 6 направлень)	2. Програма «Розвиток малого та середнього підприємництва в місті Південноукраїнську» на 2023-2025 роки *(1 направлення)* 3. Програма "Наше місто" на 2020-2024 роки *(4 направлення)*
7.	**Безпека -** 3 програми *(всього 27 направлень)*	1. Комплексна програма «Профілактика злочинності та вдосконалення системи захисту конституційних прав і свобод громадян в місті Південноукраїнську» на 2022-2026 роки *(5 направлень)* 2. Цільова програма захисту населення і територій від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру на 2023-2027 роки *(13 направлень)* 3. Програма щодо організації мобілізаційної роботи та територіальної оборони в м.Південноукраїнську на 2022-2026 роки *(9 направлень)*
8.	Програма «Фонд міської ради на виконання депутатських повноважень»	
9.	Програма «Фонд міської ради на виконання повноважень старости»	



\

Структура видатків



1.7.10. Органи управління громадою

Місцеве самоврядування Південноукраїнської міської територіальної громади здійснюється Південноукраїнською міською радою у складі міського голови та 34 депутатів ради (8 скликання). Партійна приналежність депутатів міської ради восьмого скликання така: 8 депутатів представники депутатської фракції «СЛУГА НАРОДУ» (23,5%%), 5 депутатів представники депутатської фракції політичної партії «Європейська солідарність» (14,7 %), 5 депутатів представники депутатської фракції Політичної партії «ПРОПОЗИЦІЯ» (14,7%), 4 депутати представники депутатської фракції «Сила людей» (11,8%), 10 депутатів позафракційні (29,4%).

До складу виконавчого комітету Південноукраїнської міської ради входить 15 членів, з них 6 осіб - представники органів місцевого самоврядування (40%), 9 осіб – мешканці міста, які є представниками громадськості (60%).

Виконавчі органи Південноукраїнської міської ради налічують 231 штатну одиницю, а саме:

Виконавчий комітет Південноукраїнської міської ради		
№ з/п	Керівництво	Чисельність
1	Міський голова	1
2	Секретар міської ради	1
3	Перший заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради	1
4	Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради	3
5	Керуючий справами виконавчого комітету Південноукраїнської міської ради	1
6	Староста	2
7.	Головний спеціаліст -юрисконсульт	1
ВСЬОГО		10
Підрозділи апарату Південноукраїнської міської ради та її виконавчого комітету		
1	Управління діловодства та зв’язків з громадськістю	12
2	Відділ забезпечення депутатської діяльності	3
3	Відділ бухгалтерського обліку та господарського забезпечення	14,5
4	Відділ кадрової роботи	2
5	Відділ оборонної та мобілізаційної роботи	2
6	Відділ цифрового розвитку та цифровізації	4
7	Провідний спеціаліст	2
ВСЬОГО		39,5
Виконавчі органи Південноукраїнської міської ради		
1	Інспекція з благоустрою Південноукраїнської міської територіальної громади	2
2	Архівний відділ	3
3	Відділ квартирного обліку та приватизації	2
4	Відділ ведення Державного реєстру виборців	2
5	Відділ містобудування та архітектури	6
6	Відділ екології, охорони навколишнього середовища та земельних відносин	7

7	Управління економічного розвитку	9
8	Центр надання адміністративних послуг міста Південноукраїнська	23
9	Служба у справах дітей	8
10	Фінансове управління	19,5
11	Управління освіти імені Бориса Грінченка	13
12	Управління молоді, спорту та культури	7
13	Управління з питань надзвичайних ситуацій та взаємодії з правоохоронними органами	14
14	Управління охорони здоров'я	6
15	Управління соціального захисту населення	34
16	Управління житлово-комунального господарства	15
17	Управління будівництва та ремонтів	12
ВСЬОГО		182,5
РАЗОМ		232

1.7.11. Органи самоорганізації населення та громадські об'єднання.

Важливим стейкхолдером розвитку громад є громадські організації, діяльність яких спрямована на задоволення суспільних, економічних, соціальних, культурних, екологічних, та інших інтересів громади. У громаді зареєстровано 91 благодійну та громадську організації.

Діяльність громадських та благодійних організацій в період воєнного стану активізувалась. У співпраці із мешканцями, органами місцевого самоврядування та благодійними фондами, в тому числі із-за кордону, організовано волонтерську роботу щодо забезпечення мешканців регіонів, що постраждали від повномасштабного вторгнення продуктами харчування, засобами гігієни тощо; організації співпраці по допомозі військовим ЗСУ спецзасобами, автомобілями, продуктами харчування, ліками, одягом тощо.

Виконавчим комітетом Південноукраїнської міської ради укладено також меморандуми про співпрацю з благодійними фондами та громадськими організаціями:

Назва організації/установи/ фонду тощо	Код ЄДРПОУ	ПІБ голови/керівника/ уповноваженої особи
Громадська організація «БУГОГАРДОВА СІЧ УКРАЇНСЬКОГО КОЗАЦТВА	37630691	Попенко Маргарита Миколаївна
Благодійна організація «БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД «НЕЗЛАМНІ ВОЛОНТЕРИ»	44798870	Мусенко Лілія Анатоліївна
Миколаївська обласна організація ЧЕРВОНОГО ХРЕСТА УКРАЇНИ	02940285	Скороход Андрій Олегович
Громадська організація «Щира справа»	40059751	Дятко Родіон Ігорович
Відокремлений підрозділ громадської організації "ВСЕУКРАЇНСЬКА СПІЛКА УЧАСНИКІВ БОЙОВИХ ДІЙ В АТО "ПОБРАТИМИ УКРАЇНИ"	41527316	Маліцька Наталя Володимирівна

В М.ЮЖНОУКРАЇНСЬК МИКОЛАЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ»		
Благодійна організація «Благодійний фонд «Южноукраїнці разом із ЗСУ»	44717063	Сорокодум Тетяна Василівна
Громадська організація «ЧЕРВОНА КАЛИНА ПІВДНЯ»	44691585	Андрєєва Ольга Іванівна
Благодійної організації «Мальтійська Служба Допомоги» Южноукраїнський осередок Мальтійської служби допомоги волонтерів-рятувальників	25683158	Роман Сергійович Яручик Андрій Сергійович Дікусар
Благодійна організація «БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД «БЕРЕГИНЯ ПІВДЕНЬ»	44708420	Самчинська Людмила Юріївна
Благодійна організація «БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД «БУДЖАК РЕЛІФ»	44667374	Артем Іванович Булгару
Миколаївське обласне товариство Міжнародної громадської організації «Українське козацтво»	14299126	Олег В'ячеславович Недяк
Громадська організація «ВОЛОНТЕРИ БОГО-ГАРДУ»	45041293	Сочіда Анварівна Асаєва
Благодійна організація «Благодійний фонд «СЕРЦЕ В ДІЇ»	45156118	Катерина Олегівна Музлова
Громадська організація «Смарт покоління»	45040017	Палько Анастасія Олексіївна

На території Південноукраїнської міської територіальної громади утворено орган самоорганізації населення кварталу №7 м.Південноукраїнська «УПРАВА МПЗ», до складу якої входить 220 дворів.

1.8 Результати опитування заінтересованих сторін

Відповідно до принципів партисипативної моделі стратегічного планування є обов'язковим залучення до створення Стратегічного плану розвитку громади мешканців громади. У період з 15 травня по 10 червня 2023 року на території Південноукраїнської міської територіальної громади було організовано та проведено опитування її мешканців.

Вивчення думок мешканців та підприємців дає можливість дізнатися про їхнє ставлення до органів місцевого самоврядування, про проблеми, які вони вважають найбільш серйозними, про очікування та плани на майбутнє. З іншого боку, мешканці громади та представники бізнесу під час такого дослідження дізнаються про процес стратегічного планування, а лідери думок через опитування долучаються до процесу стратегування і мають можливість впливати на нього.

Форма проведення опитування – інтерактивне опитування за допомогою Google Forms та паперова (заповнити опитувальник можна було у ЦНАПі):

1) опитування було проведено без задіяння інтерв'юерів;
2) отриманні в процесі голосування дані – анонімні.

Отримано від мешканців 197 паперових анкет та анкет через Google - Forms.

Із загальної кількості осіб що взяли участь у опитувані: жінки - 77,1%; чоловіки - 22,8%. Наймолодший учасник віком 16 років, найстарший – 77 років.

За видами діяльності респонденти розподілилися:

33% -працівники соціальної сфери, освіти, державних установ;
26,4% - працюють на державному або комунальному підприємстві;
12,7%- пенсіонери;
10,7% - працюють на приватному підприємстві;
10,2% - безробітні або ведуть домашнє господарство;
4,6% - студенти;
2,5% - самозайняті.

Результати опитування наведені у додатку 1.

Від представник бізнесу отримано 33 паперових анкет та анкет через Google - Forms.

Із загальної кількості у опитуванні взяли участь 84,8 % - фізичні особи підприємці, 12,1 % - юридичні особи, 3,1% - державні та комунальні підприємства.

Найбільше опитаних респондентів зайняті у сфері роздрібної торгівлі -60,6%, юридичні та консультаційні послуги -12,1%, у сфері будівництва та ремонтів -12,1%, інші види діяльності -15,2%.

Результати опитування наведені у додатку 2.

Розділ 2. SWOT-АНАЛІЗ

За результатами проведеного аналізу соціально-економічного стану громади, оцінки її природно-ресурсного потенціалу, визначено сильні і слабкі сторони та встановлено можливості і загрози розвитку громади в перспективі.

Аналіз сильних сторін, можливостей розвитку, слабких сторін та загроз розвитку Південноукраїнської міської територіальної громади (SWOT-АНАЛІЗ)

Сильні сторони (позитивні фактори громади, які можуть бути використані для її розвитку)	Слабкі сторони (негативні фактори громади, які заважають її розвитку)
1. Вигідне розташування з точки зору потенціалу розвитку – в центрі області, на перехресті транспортних шляхів, наявна залізнична лінія, ріка. 2. Зручне транспортне сполучення, логістичні переваги, наявність земель вздовж автодороги державного значення. 3. Унікальний ландшафт регіонального парку «Гранітно – степове Побужжя» - наявний потенціал для розвитку «зеленого» туризму, екологічного велотуризму. 4. Високий рівень забезпеченості енергетичними ресурсами та потужна система енергомереж. 5. Монопрофільність міста та значна залежність бюджету громади від надходжень одного платника податків – Південноукраїнської АЕС (більше 70%). 6. Велика питома вага у місцевій економіці промисловості з високим рівнем стабільності. 7. Високий платоспроможний попит мешканців громади на послуги та товари. 8. Багато вільних сегментів для ведення бізнесу, зокрема у виробничій сфері, у сфері внутрішнього туризму, сфери дозвілля (відпочинку, спорту). 9. Наявність вільних, забезпечених інфраструктурою, земель і виробничих площ у промисловій зоні, а саме: під будівельне виробництво. 10. Функціонування ЦНАПу (більше 200 адміністративних послуг). 11. Велика можливість для розвитку сільськогосподарського господарства в частині сировини.	1. Комунальна інфраструктура (в тому числі дорожньо-транспортна) населених пунктів громади потребує капітального ремонту та модернізації. 2. Відсутність сільськогосподарських підприємств з агропереробки. 3. Низький рівень економічного розвитку приєднаних внаслідок адміністративно-територіальної реформи сільських територій, в тому числі їх матеріально-технічна база, що потребує значних фінансових ресурсів. 4. Високий рівень зовнішньої міграції, зокрема серед молоді та осіб працездатного віку. Відсутній первинний ринок житла. 5. Недостатній рівень фінансового забезпечення закладів охорони здоров’я вторинного рівня, за укладеними з Національною службою здоров’я України (НСЗУ) договорами закупівлі медичних послуг по Програмі медичних гарантій 6. Недостатня матеріально-технічна база медичних та соціальних закладів, закладів культури й освіти потребує модернізації, оновлення та створення без бар’єрної доступності маломобільних груп населення до закладів. Відсутність вищих навчальних закладів. 7. Недостатня громадська ініціативність та низька активність мешканців громади через недовіру мешканців до місцевої влади, відсутність публічних просторів. 8. Застаріле, енергоємне обладнання, яке забезпечує надання комунальних послуг, незадовільний стан мереж тепло-, водопостачання та водовідведення та відсутність водогону в селі Бузьке.

12. Наявність природних ресурсів для розвитку будівництва. 13. Забезпеченість водними ресурсами в обсягах, достатніх для функціонування виробничої сфери та забезпечення потреб населення 14. Високий рівень культурних запитів мешканців громади. 15. Розвинена мережа закладів культури та спорту. 16. Наявність культурних, спортивних традицій, які підвищують привабливість громади. 17. Наявність земельних ділянок під будівництво. Великий потенціал будівельних підприємств. 18. Забезпеченість надання соціальних послуг та соціальних заходів на території громади. 19. Високий розвиток медичної інфраструктури та надання медичних послуг. 20. Низькі тарифи на послуги з централізованого водо- теплопостачання у промисловій зоні. 21. Розвинена сфера освітніх послуг. 22. Наявність мережі об'єктів ресторанного господарства, торгівлі та сфери побутових послуг. 23. Високоінтелектуальне населення громади інженерного спрямування.	9. Наявність заборгованості КП ТВКГ та КП «Грааль» за покупні ресурси перед ВП ПАЕС. 10. Вичерпано ресурс полігону ТПВ. 11. Недостатня кількість облаштованих рекреаційних зон для відпочинку та дозвілля. 12. Недостатня кількість на території громади захисних споруд цивільного захисту населення громади, в тому числі, на території закладів освіти. 13. Відсутній план просторового розвитку громади та містобудівна документація. 14. Недоотримання податкових надходжень від суб'єктів господарювання юридичних та фізичних осіб, які здійснюють підприємницьку діяльність на території громади, при цьому зареєстровані в інших громадах.
Можливості (позитивні фактори зовнішнього впливу, які сприяють розвитку громади)	**Загрози (негативні фактор зовнішнього впливу, які заважають розвитку громади)**
1. Подальший розвиток енергетичної галузі на території громади. 2.Фінансова підтримка для сільськогосподарських товаровиробників за рахунок державних та регіональних програм, функціонування єдиного цифрового хабу агровиробників – ДАР. 3. Відкриття доступу до коштів структурних та інвестиційних фондів ЄС як для країни- кандидата на членство в ЄС. 4.Виділення субвенції з Державного бюджету України на покриття різниці в тарифах, що виникла в зв'язку з дією мораторію на підвищення тарифів на теплопостачання.	1. Продовження активної фази російсько-української війни, військова руйнація критичної інфраструктури країни і регіону. 2. Низька інвестиційна привабливість України та нашої громади в період широкомасштабного вторгнення. 3. Зростання кількості підприємств, які ведуть бізнес на території громади, проте не зареєстровані в Південноукраїнській МТГ. 4. Низький рівень безбар'єрності та доступності маломобільних споруд. 5. Зниження рівня життя та платоспроможності через затяжний характер війни.

5.Будівництво мостового переходу через річку Південний Буг. 6.Залучення грантових коштів, міжнародної технічної допомоги, кредитів Міжнародних фінансових організацій, коштів державних цільових фондів та міського бюджету на впровадження інвестиційних проєктів. 7.Зростання популярності внутрішнього туризму. 8.Покращення адміністрування податків та зборів. 9.Налагодження муніципального співробітництва з суміжними громадами та з містами інших країн та областей України. 10.Впровадження жорсткого контролю виконавчими органами державної влади щодо детінізації економіки та легалізації зайнятості населення. 11. Перекваліфікація трудових ресурсів за рахунок державних програм. 12.Удосконалення регуляторно-податкового законодавства, насамперед для мікро- та малого бізнесу, що мотивуватиме місцеве населення до розвитку підприємницької діяльності. 13.Пільгове кредитування державних програм енергозбереження. 14.Продовження реформи децентралізації, підвищення соціальних стандартів життя.	6. Посилення податкового тиску та, як наслідок, розвиток тіньової економіки. 7. Обмежений доступ до фінансових ресурсів для всіх суб'єктів підприємництва. 8. Відсутність належних обсягів державної підтримки. 9. Несприйняття громадою заходів з оптимізації соціальної мережі. 10. Скорочення обсягів освітньої субвенції, дотацій та субвенцій з державного бюджету.

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв’язки між «внутрішніми» (сильні та слабкі сторони) та «зовнішніми» (можливості та загрози) факторами, що мають стратегічне значення для Південноукраїнської міської територіальної громади.

Порівняльні переваги – результати аналізу сильних сторін та можливостей

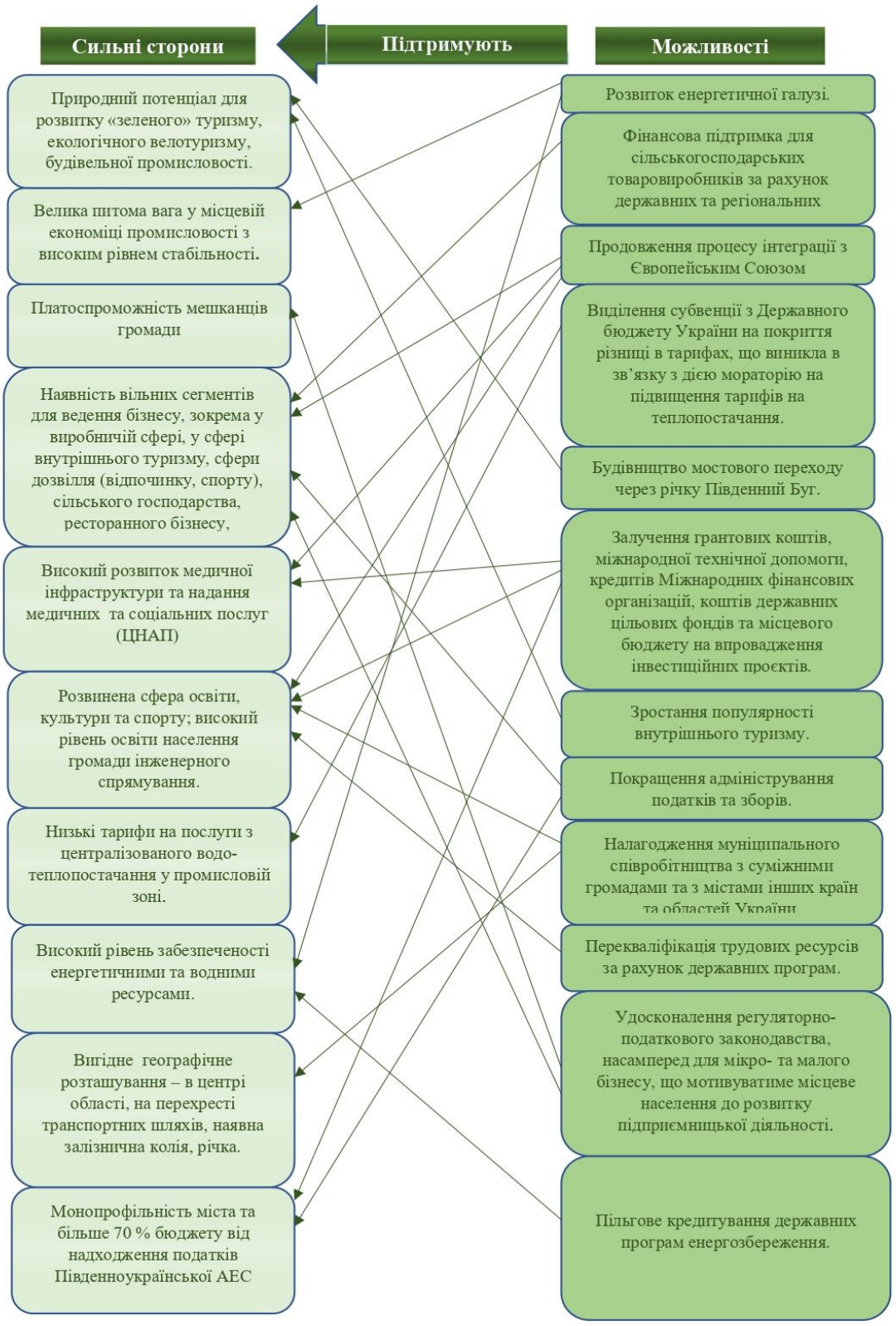
Переваги. За допомогою матриці зв’язків між внутрішніми чинниками, а саме сильними сторонами та зовнішніми впливами – можливостями, визначаються найбільш перспективні сторони, які краще за інших сприймають вплив зовнішніх факторів і дають сильніший поштовх соціально-економічному розвитку (малюнок 1 розділу 2)**.**

Південноукраїнська міська територіальна громада має вигідне економіко-географічне розташування в центрі області, 127 км від м. Миколаєва. Через Південноукраїнську міську територіальну громаду проходить автомобільна дорога національного значення Н-24 Благовіщенське-Миколаїв, наявна залізнична колія, що створює логістичний потенціал розвитку громади.

За умови відкриття доступу до коштів структурних та інвестиційних фондів Європейського союзу як для країни-кандидата на членство в Європейський союз – це позитивно вплине на інвестиційний розвиток громади, дозволить збільшити інвестиції у транспортну інфраструктуру та підвищити транзитно-логістичний потенціал.

Площа громади складає 15 941,2 га, з яких 29,5 % землі сільськогосподарського призначення, що дозволяє розвивати сільське господарство. За умови підтримки агропромислових виробників, функціонування єдиного цифрового хабу агровиробників –

ДАР, підтримки з боку міжнародної спільноти, зацікавленої у відновленні України, як одного зі світових гарантів продовольчої безпеки це стане перевагою розвитку громади та дасть поштовх до виробництва та експорту сільськогосподарської продукції.



Переваги (малюнок 1 розділу 2)

В Південноукраїнській міській територіальній громаді високий відсоток охоплення договорами оренди землі. Відновлення загального доступу до Державного земельного кадастру та процедури оформлення прав власності на земельні ділянки дозволить підвищити ефективність управління земельними ресурсами громади. Удосконалення регуляторно-податкового законодавства, насамперед для мікро- та малого бізнесу мотивуватиме місцеве населення до розвитку підприємницької діяльності. Поштовхом є продовження фінансування Програми «Доступні кредити 5-7-9%».

Місто Південноукраїнськ є монопрофільним містом. У промисловості найбільшу питому вагу займають підприємства по виробництву та перерозподілу електричної енергії: ВП ПАЕС ДП «НАЕК «Енергоатом» та дочірнє підприємство електричних мереж приватного акціонерного товариства «Атомсервіс».

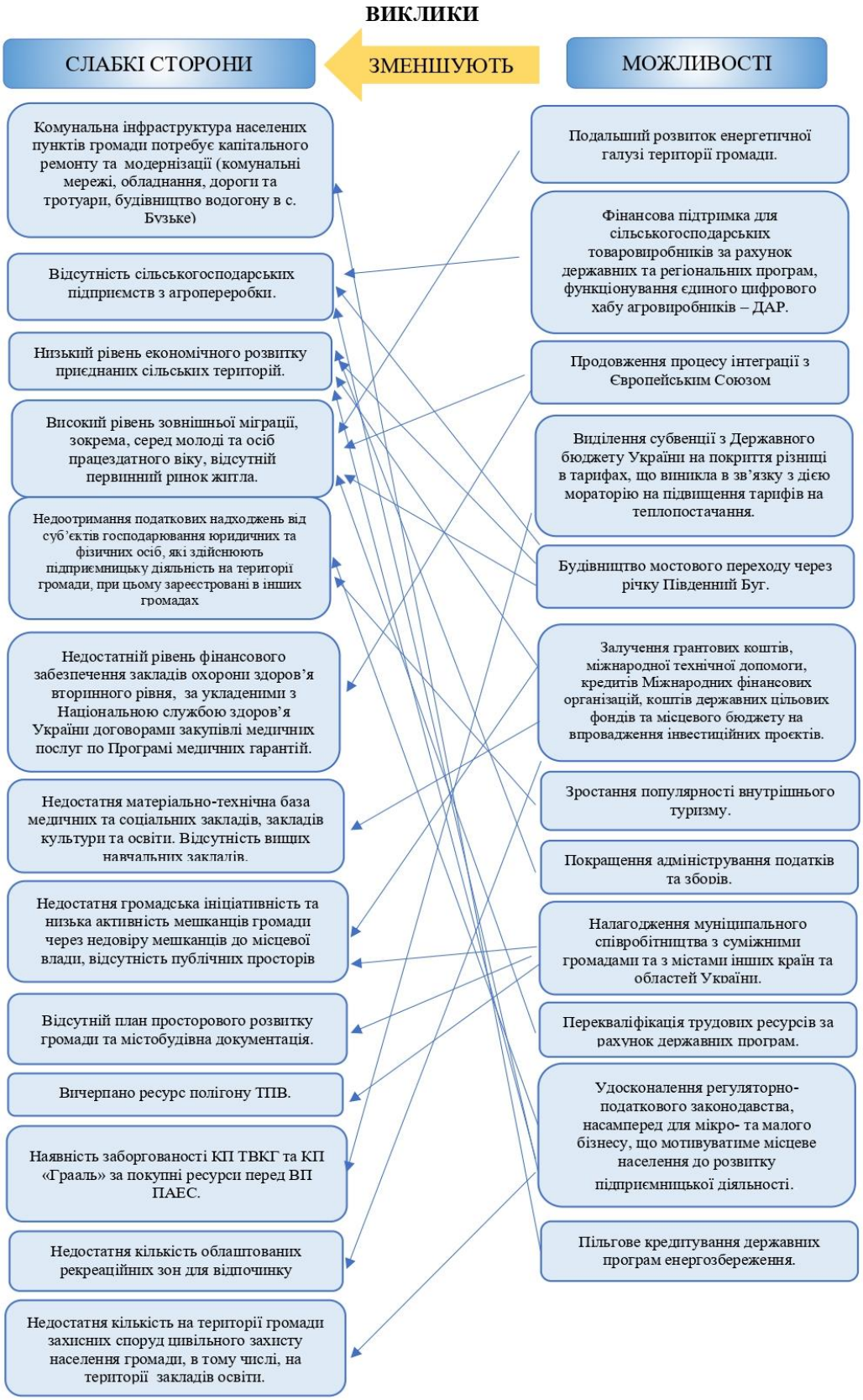
Нині Південноукраїнська АЕС та інші підприємства, що входять до складу ДП «НАЕК «Енергоатом» забезпечують зайнятість переважної більшості працездатного населення міста. Податки та збори, які надходять від їхньої діяльності, є основою бюджету територіальної громади. До того ж, за рейтинговою оцінкою господарської діяльності Південноукраїнський енергокомплекс входить до п’ятірки найбільших платників податків Миколаївської області. Територія, на якій розташоване місто та промислові об’єкти, слугує перспективним майданчиком для розміщення енергоємних виробництв та подальшого розвитку енергетичного комплексу, наявність вільних, забезпечених інфраструктурою, земель і виробничих площ у промисловій зоні, а саме: під будівельне виробництво.

У Південноукраїнській міській громаді багато вільних сегментів для ведення бізнесу, зокрема, у виробничій сфері, сфері внутрішнього туризму, сфері дозвілля (відпочинку, спорту). Громада розташована на території ландшафтного регіонального парку «Гранітно – степове Побужжя», що слугує потенціалом для розвитку «зеленого» туризму, екологічного велотуризму та створенню туристичної інфраструктури.

На високому рівні в громаді спостерігається розвиток соціальної, освітньої та культурної сфери. Наявність культурних, спортивних традицій підвищують привабливість громади.

Розвиток партнерських відносин у міжмуніципальному співробітництві, з використанням досвіду та навиків органів місцевого самоврядування, сприятиме реалізації важливих проєктів у соціальній сфері та сфері житлово-комунальної галузі, зокрема, вирішення питання збору, утилізації та переробки відходів (в громаді полігон побутових відходів майже вичерпав свій ресурс - заповнений на 97%), ремонт та прибирання доріг, інші. Продовження фінансування державних програм енергозбереження не лише підвищить якість інфраструктури соціальної сфери, а й сприятиме економії комунальних видатків міського бюджету. В умовах війни та приоритезації державного бюджету на воєнні цілі зростає необхідність залучення коштів міжнародних грантових та донорських програм на фінансування проєктів соціальної, транспортної, житлово-комунальної інфраструктури.

Виклики. У цьому випадку матриця зв’язків будується між слабкими сторонами та зовнішніми позитивними можливостями, які дозволяють зменшити вразливість та подолати слабкі сторони (внутрішні фактори) через використання можливостей (зовнішні фактори) (малюнок 2 розділу 2).



Виклики. (малюнок 2 розділу 2)

Значними викликами для Південноукраїнської міської територіальної громади є незадовільний стан інженерної інфраструктури, застаріле, енергоємне обладнання, яке забезпечує надання комунальних послуг, незадовільний стан мереж тепло-, водопостачання та водовідведення та відсутність водогону в селі Бузьке, потреби у ремонті більшості доріг та тротуарів комунальної власності, наявність заборгованості КП ТВКГ та КП «Грааль» ПМР за покупні ресурси перед ВП ПАЕС, недостатність коштів на розвиток соціальної інфраструктури, низький рівень економічного розвитку приєднаних внаслідок адміністративно-територіальної реформи сільських територій, в тому числі їх матеріально-технічна база, недостатня кількість на території громади захисних споруд цивільного захисту населення громади, що потребує значних фінансових ресурсів.

В умовах воєнного стану та після його закінчення у відбудовний період, соціальна політика та значний фінансовий ресурс бюджету громади має бути направлений на підтримку фізичного та ментального здоров'я мешканців громади; інтеграцію внутрішньо переміщених осіб в громаді, адаптацію до цивільного життя ветеранів та ветеранок війни, АТО/ООС, а також військовослужбовців, їх інтеграцію в суспільство, родину, громаду, трудові колективи; на підтримку осіб з інвалідністю внаслідок війни, членів родин загиблих (померлих) Захисників і Захисниць України.

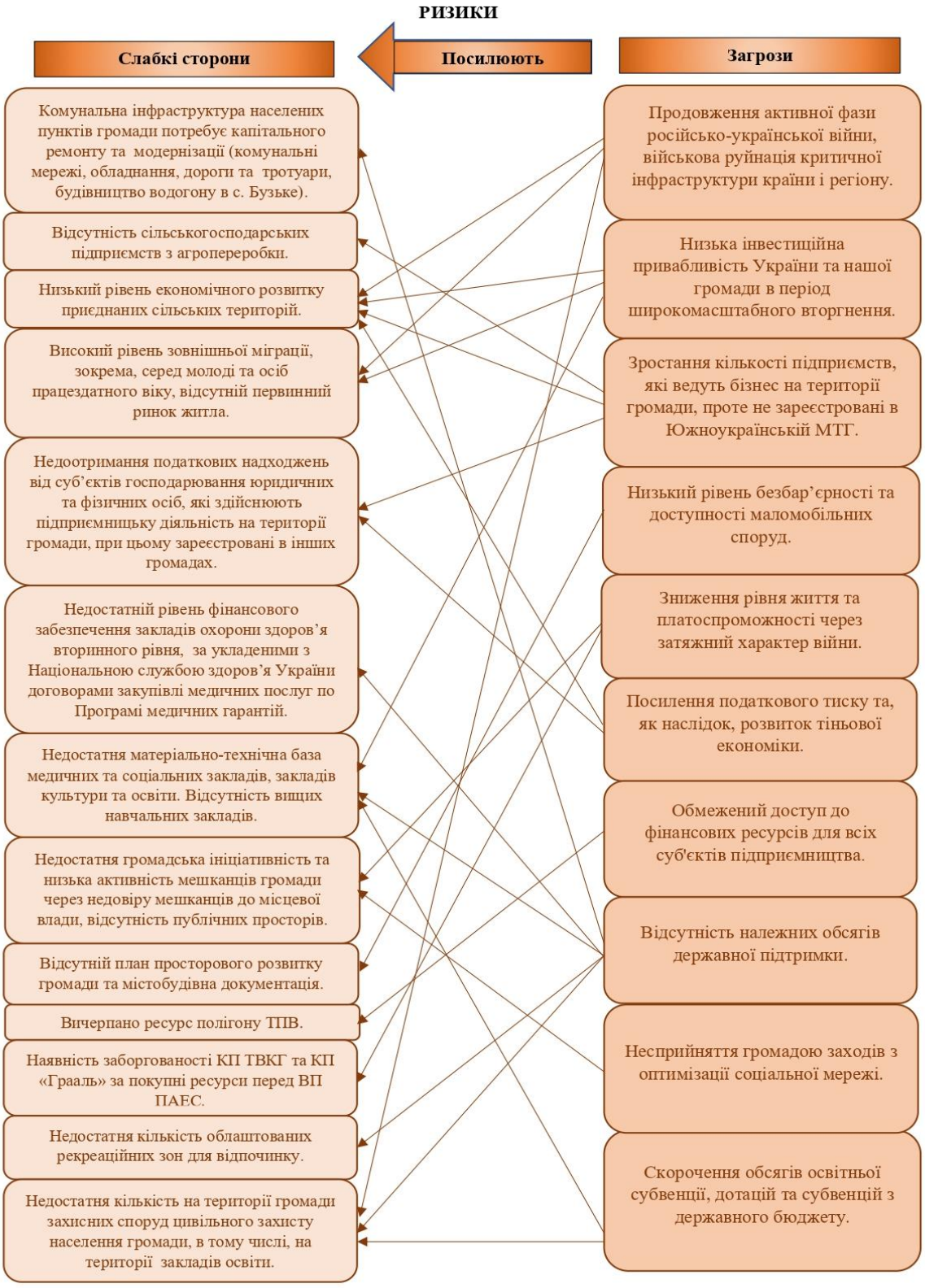
Основним шляхом для вирішення цих проблем громади є розвиток енергетичної галузі на території громади, внутрішнього туризму та бізнесу, в тому числі і аграрного, поступове збільшення надходжень до бюджету і скерування фінансового ресурсу для покращення інфраструктури та вирішення соціальних питань.

Можливостями, які сприятимуть розвитку і здатні пом'якшити ці слабкі сторони громади на сьогодні є залученням інвестицій та інструментів ЄС, відкриття доступу до коштів структурних та інвестиційних фондів ЄС як для країни-кандидата на членство в ЄС у поєднанні з високим рівнем підтримки міжнародної спільноти, як одного з світових гарантів продовольчої безпеки.

Вирішення питань незадовільного стану інженерної інфраструктури в середньостроковій перспективі можуть бути частково усунуті завдяки бюджетній підтримці, що надається для територіальних громад, а також із залученням міжнародної технічної допомоги. Можливостями розвитку громади є вдосконалення регуляторно-податкового законодавства, насамперед для мікро- та малого бізнесу, що мотивуватиме місцеве населення до розвитку підприємницької діяльності, можливість отримати дешеві кредитні ресурси, детінізація економіки та легалізація занятості. Однак малий бізнес потребує не лише фінансової, але і інформаційної та організаційної підтримки, має потребу у налагодження комунікаційних зв'язків. Водночас викликом розвитку підприємництва та залучення нових інвестицій є відсутність у громаді інституцій сприяння економічному розвитку - асоціацій підприємців, центру залучення інвестицій, бізнес хаб. Громада має проблему нерівномірності розміщення економічного потенціалу. Основна кількість підприємств, об'єктів торгівлі та сфери послуг сконцентрована у адміністративному центрі м. Південноукраїнськ. Це підвищує вимоги транспортного забезпечення та пасажирського сполучення між населеними пунктами громади.

Слабкою стороною розвитку громади є обмаль ділянок, що можуть бути використані в інвестиційних цілях, через знаходження земельних ділянок в довгостроковій оренді. Попри можливості вдосконалення регуляторно-податкового законодавства, відкриття доступу до коштів структурних та інвестиційних фондів ЄС як для країни-кандидата на членство в ЄС - стане серйозним викликом інвестиційного розвитку громади. Тому, органам місцевого самоврядування доцільно здійснити перегляд орендованих ділянок на предмет можливості їх використання в інвестиційних цілях.

Ризики. Матриця зв'язків між слабкими сторонами та загрозами дозволяє визначити найбільш слабкі місця (внутрішні чинники) суб'єкта аналізу при впливі негативних зовнішніх факторів – загроз, тобто найбільш імовірні ризики при подальшій реалізації планів розвитку громади (малюнок 3 розділу 2).



Ризики. (малюнок 3 розділу 2)

Найбільшим ризиком розвитку громади є продовження війни на виснаження всіх ресурсів України. Погіршення макроекономічних показників під впливом війни, інфляції, прийняття воєнноорієнтованих бюджетів і відповідно зменшення державного та регіонального фінансування соціальної сфери відобразиться на всіх сферах життя –

сприятиме зменшенню працездатного населення, народжуваності в громаді, відсутності інвестицій – приватних та державних, зниження наповнення міського бюджету, погіршенні якості життя населення, недовірі мешканців громади до місцевої влади.

Низький рівень безбар'єрності та доступності маломобільних груп населення до споруд обмежить доступ до фізичного оточення, транспорту, інформації та зв'язку, інформаційно-комунікаційних технологій і систем, а також до інших об'єктів та послуг у громаді.

У громаді велика частина сільськогосподарських угідь знаходиться в оренді агрохолдингових формувань, які зареєстровані за межами громади, а їх податкові надходження до міського бюджету є мінімальними, громада недотримує надходжень від податку на доходи фізичних осіб. Також в громаді здійснюють діяльність суб'єкти господарювання юридичні та фізичні особи, які здійснюють підприємницьку діяльність на території громади, при цьому зареєстровані в інших громадах, відповідно сплачують податки в бюджети інших громад.

Продовження війни, скорочення обсягів субвенцій з державного бюджету, занепад бізнесу в результаті негативних економічних чинників, посилить навантаження на міський бюджет, поставить під питання спроможність громади фінансувати видатки соціальної сфери та перетвориться на ризик фінансової стабільності розвитку громади. Відтік за межі громади кваліфікованих кадрів, поповнення чоловічим населенням ЗСУ негативно вплине на економіку територіальної громади через такі фактори як: збільшення демографічного навантаження на працездатне населення, нестача кваліфікованих кадрів, посилення дисбалансу попиту та пропозиції на місцевому ринку праці та інше, що створить ризик втрати та погіршення якості людського капіталу.

Розділ 3. Сценарії розвитку Південноукраїнської міської територіальної громади

Сценарне моделювання, як важливе методологічне підґрунтя вибору траєкторії розвитку, представляє собою певну послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності і за певних умов. Зважаючи на те, що для Південноукраїнської МТГ недостатньо даних для відстеження попередньої динаміки соціально-економічних процесів, їх трендів, повноцінне формулювання сценарію не є можливим. Для визначення оптимального вектору розвитку громади у майбутньому членами Робочої групи було розглянуто декілька варіантів розвитку подій.

В силу структури економіки міста головними чинниками впливу на подальший його розвиток є:

- особливості формування світового і внутрішнього енергетичного ринку;
- державна політика в енергетичній галузі;
- можливості часткової зміни структури економіки міста
- зменшується сума державних субвенцій на функціонування соціальної сфери в територіальній громаді;
- в тіні продовжує працювати значна частина активного населення
- не розвиваються громади, що поруч, агломераційні процеси призупинені.

Також, важливу роль відіграють позиції міста на регіональному рівні, його інтеграція в регіональну економіку.

Головними негативними факторами впливу були визначені: широкомасштабні військові дії, падіння ділової активності, тіньова економічна зайнятість населення, від'ємні міграційні процеси, закінчення термінів експлуатації енергоблоків АЕС тощо. За основу аналізу були взяті інерційний та оптимістичний типи сценаріїв розвитку Південноукраїнської міської територіальної громади.

Інерційний сценарій розвитку

Базові припущення інерційного сценарію:

- атомна енергетика, згортатиметься, що може бути причиною затухання розвитку території;
- інструменти регіонального розвитку працюють в «ручному» режимі;
- через відсутність документації з просторового планування території і незначну ідентичність громади інвестори вкладають гроші в інші території, які мають таку документацію;
- скорочуються доходи мешканців громади,
- стан доріг і соціальної інфраструктури перебуває у теперішньому стані, що заважає залученню інвестиції та приросту населення;
- для підтримки малого і середнього бізнесу не створено ефективних інструментів;
- в тіні продовжує працювати значна частина активного населення.
- зростає засміченість території громади, погіршується санітарний стан, в тому числі стан атмосферного повітря.

Результат інерційного сценарію:

-зменшення дохідної частини бюджету, в зв'язку з закриттям Південоукраїнської АЕС, в частині власних доходів не дозволить покращити інфраструктуру громади, матеріальну базу та рівень сервісу в закладах освіти, охорони здоров'я, культури, фізичної культури та спорту;

- старіння громади;
- залучити інвесторів на визначенні земельні ділянки для ведення господарської діяльності не є успішними через відсутність просторового плану розвитку території громади, поганий стан транспортної та комунальної інфраструктури;
-бізнес на території громади не розвивається або розвивається мляво;
- знижується задоволеність мешканців від дій місцевої влади.

В результаті імплементації Інерційний сценарію розвитку громада розвивається надто повільно. Через скорочення податкових надходжень заморожені капітальні видатки, що не дозволить оновлювати соціальну та інженерну інфраструктуру, громадський простір, транспортну інфраструктуру.

Оптимістичний сценарій розвитку

Базові припущення оптимістичного сценарію:

- після перемоги в війні, країна отримує значні фінансові та матеріальні надходження для відновлення економіки;
- інвестиційна привабливість країни покращується, зростають кредитні рейтинги, спостерігається притік капіталу;
- завдяки прозорій податковій політиці уряду частка тіньового бізнесу зменшується;
- залучення інвестицій у галузі, супутні енергетиці, а також в інші галузі, які можуть використовувати преваги сусідства з підприємствами енергетичного комплексу;
- розробка комплексного плану просторового розвитку території громади, що надасть можливість для впровадження єдиної прозорої правової форми планування земель ОТГ та розміщення об’єктів;
- підтримка розвитку сільського господарства та розвиток туристичної сфери послуг через рекреаційний потенціал громади забезпечать розвиток старостинських округів в громаді;
- громада активно залучає кошти матеріально-технічної допомоги для розвитку території, а також активно включається в міжмуніципальне співробітництво;
- покращення інфраструктури громади, матеріальної бази та рівень сервісу в закладах освіти, охорони здоров’я, культури, фізичної культури та спорту, впровадження безбар’єрного простору на території громади;
- створення публічних просторів для громадської та ділової активності, залучення мешканців громади до публічного управління громадою, впровадження Громадського бюджету;
- впровадження заходів із збереження та охорони навколишнього середовища.

Результати оптимістичного сценарію:
-диверсифікація економіки в напрямку залучення інвестицій у галузі, супутні енергетиці, а також в інші галузі, які можуть використовувати преваги сусідства з підприємствами енергетичного комплексу (дешеві енергоносії, висококваліфіковані трудові ресурси) у поєднанні із відкритістю та доступністю інформації щодо стану
довкілля, можуть забезпечити сталість у подальшому розвитку громади;
-збільшення податкових надходжень до бюджету громади внаслідок відкриття нових виробництв, розвитку сільського господарства та сфери надання туристичних послуг;
- рівень тіньової зайнятості знижується, що обумовлено зростанням економічної активності та покращенням податкового клімату;
- на території громади інвестори започаткують та розвивають бізнес;
- збільшуються статки мешканців громади;

- підвищено рівень благоустрою у громаді, життя її жителів стає більш комфортним та безпечним;

-покращується соціальних захист всіх соціальних груп населення, забезпечується право на якісну освіту, медицину та культурний розвиток;

- зростання довіри мешканців громади до місцевої влади.

В результаті імплементації Оптимістичного сценарію розвитку у громаді сформовані базові планувальні документи: стратегія, план просторового розвитку території громади органами місцевого самоврядування переглядаються орендовані ділянки на предмет можливості їх використання в інвестиційних цілях, вигідне географічна розташування (близькість до обласного центру), наявність автомобільної магістралі національного значення; інвестиційний клімат в державі; спрощення для інвесторів процедури підключення (вартості) до інженерних мереж. Активна позиція місцевої влади в напрямі розвитку дозволяє залучити кошти міжнародної технічної допомоги, Державного фонду регіонального розвитку, грантові кошти тощо на реалізацію місцевих проєктів.

Підвищення купівельної спроможності населення та сприятлива державна політика щодо розвитку малого підприємництва активізує підприємницьку діяльність у громаді, створюються нові суб'єкти господарювання, розвивається сфера торгівлі, громадських послуг, сфера інформаційних послуг, виробництво крафтової продукції. Державна підтримка агропромислового сектору, пільгове кредитування підприємств сільського господарства, підтримка з боку міжнародної спільноти, зацікавленої у відновленні України, як одного зі світових гарантів продовольчої безпеки сприяє експорту агровиробників.

Підвищення податкових надходжень до місцевого бюджету за рахунок активізації економічної діяльності громади, сприяє модернізації мережі закладів освіти, охорони здоров'я, культури, що супроводжується зростанням якості освітніх, медичних, культурних, соціальних послуг. Впровадження проектів міжмуніципального співробітництва у соціальній сфері забезпечує ефективність видатків на її фінансування.

Описаний сценарій стає базою для формулювання стратегічного бачення громади на стратегічну перспективу.

Розділ 4. Стратегічне бачення розвитку територіальної громади

Місія та Стратегічні напрямки розвитку Південноукраїнської міської територіальної громади.

Місія громади – це причини появи громади, основне її призначення, унікальні особливості та конкурентні переваги. Місія відображає зв'язок минулого та сьогодення і демонструє унікальні особливості, які громада хотіла б зберегти. Основне призначення може змінюватися, тоді це віддображається у формулюванні «Бачення».

Стратегічне Бачення майбутнього громади – це спільне, погоджене на основі прийняття єдиного рішення жителів про те, яким середовище має виглядати в майбутньому.

Основні напрями розвитку Південноукраїнської міської територіальної громади визначено у відповідності до спрямування на досягнення стратегічного бачення розвитку громади.

СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ/МІСІЯ

- ❖ «Енергетичне серце» Миколаївщини, забезпечення потреб в електричній енергії, нормальні умови для життя та праці регіону з населенням понад 5 млн. чоловік.
- ❖ Перлина гранітно-степового Побужжя, громада на крутих мальовничих схилах річки Південний Буг.
- ❖ Розвинене сільгоспвиробництво у галузі тваринництва, рослинництва та бджолярство.
- ❖ Мешканці з високим освітнім потенціалом.

БАЧЕННЯ У МАЙБУТНЬОМУ
ПІВДЕННОУКРАЇНСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА
У 2027 році

❖ Розвинена енергетична галузь з залученням безпечних, сучасних технологій.

❖ Сучасна європейська громада з комфортними та екологічними умовами для проживання – з чистими, озелененими, освітленими вулицями, з без бар'єрним простором, з централізованими, енергоефективними та екологічно чистими системами постачання якісної питної води, водовідведення, теплопостачання та електропостачання, з розвиненою мережею відновлювальних джерел електроенергії.

❖ Кожен мешканець громади має доступ до якісної освіти, якісної медицини, до спорту і дозвілля.

❖ Центр туристичних локацій та різноманіття розроблених маршрутів на берегах Буго-Гардівського каньйону.

❖ Розширення галузей сільгоспвиробництва.

❖ Розвинений малий та середній бізнес.

❖ Активна громадська позиція мешканців Південноукраїнської міської територіальної громади.

Розділ 5 . Стратегічні, оперативні цілі та завдання розвитку територіальної громади



План дій за стратегічними напрямами розвитку громади

Стратегічна ціль А.

«Підвищення економічної спроможності та розвиток туристичної та рекреаційної сфери»

Мета стратегічної цілі А - покращення якості життя і економічного благополуччя населення шляхом ефективного використання наявного потенціалу та конкурентних переваг громади через стимулювання зростання інноваційної економіки, екологічно орієнтованого сільського господарства, підвищення підприємницької активності та удосконалення організаційно-економічного інструментарію розвитку туристично-рекреаційної сфери в економіці територіальної громади.

Необхідність постановки такої цілі зумовлено наявністю у громаді значного промислового потенціалу – енергетичної галузі, природнього потенціалу: земель сільськогосподарського призначення, рекреаційних зон, покладів граніту, людського капіталу, які інтегруючись з інноваційними рішеннями, залученням інвестицій здатні підвищити рівень конкурентоздатності економіки.

Стратегічна ціль А досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

А 1 «Створення умов для пріоритетного розвитку підприємництва»,

А 2 «Розвиток туризму через використання рекреаційного потенціалу громади»,

А 3 «Розвиток міжнародної та муніципальної співпраці»

Оперативна ціль А1. «Створення умов для пріоритетного розвитку підприємництва»

Наявні проблеми та виклики:

- відсутність місцевих інструментів фінансової підтримки малого та середнього бізнесу;

-обмеження інвестиційної можливості використання землі через знаходження ділянок у довгостроковій оренді;

- ділянки під промислове виробництво у промисловій зоні, які наразі не використовуються, проте вони знаходяться у державній або у приватній власності і органи місцевого самоврядування не мають на них впливу;

- низька інвестиційна привабливість України та Південноукраїнської міської територіальної громади в період широкомасштабного вторгнення;

- відсутність майданчиків комунікації місцевого бізнесу – бізнес-хабу, агенцій місцевого економічного розвитку, тощо

- слабка і малорозвинена комунікація органів місцевого самоврядування з бізнесом (інформування, навчання).

Оперативна ціль	Завдання
А1. Створення умов для пріоритетного розвитку підприємництва.	**А1.1.** Розвиток інфраструктури підприємництва та сприяння впровадженню ініціатив малого та середнього бізнесу. **А1.2.** Впровадження інвестиційних проєктів у пріоритетних галузях економіки. **А1.3**. Підтримка аграрного сектору.

Очікувані результати:

- диверсифікована структура економіки громади;
- збільшення зайнятості населення та зменшення числа безробітних;

- зростання обсягу податків та зборів до бюджету, єдиного податку, ПДФО, плати за землю, орендної плати тощо;
- підвищення комунікації, довіри та співпраці місцевого бізнесу та влади.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- створенння центру комунікації місцевого бізнесу;
- створення фонду підтримки підприємництва;
- кількість наданих адміністративних послуг суб'єктам господарювання;
- кількість зареєстрованих фізичних осіб - підприємців;
- кількість проведених ярмарок;
- кількість зареєстрованих власників пасік/бджолосімей;
- кількість виробників сільськогосподарської продукції, що отримали державну підтримку;
- кількість проведених навчать з питань започаткування бізнесу;
- кількість реалізованих інвестиційних проєктів;
- кількість проєктів державно-приватного партнерства, реалізація яких розпочата;
- кількість нових видів економічної діяльності в громаді у пріоритетних галузях економіки;
- кількість введених в експлуатацію об'єктів житлового фонду.

Оперативна ціль А2.
«Розвиток туризму через використання рекреаційного потенціалу громади»

Наявні проблеми та виклики:

- відсутність поінформованості потенційних туристів про можливості рекреаційно-туристичного потенціалу;
- неефективне використання туристично-рекреаційного потенціалу в сільській місцевості;
- відсутність туристичної інфраструктури.

Оперативна ціль	Завдання
А2. Розвиток туризму через використання рекреаційного потенціалу громади.	**А2.1.**Створення рекламно-інформаційного туристичного простору.
	А2.2. Затвердження брендингу громади.
	А2.3. Створення туристичної інфраструктури та облаштування рекреаційних зон.

Очікувані результати:

- впровадження екологічно безпечних технологій в туризмі, які сприятимуть поліпшенню або збереженню природного середовища, для зростання туристичної привабливості громади;
- відкриття нових локацій;
- створення туристичної інфраструктури;
- облаштування автомобільного кемпінгу на березі річки Південний Буг, створення торгівельно – обслуговуючої інфраструктури для туристів з наданням послуг прокату різноманітних плавзасобів.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- створення на території громади сучасної туристичної інформаційно навігаційної системи;
- затвердження брендингу громади;
- кількість відкритих локацій у рекреаційних зонах;
- кількість створених об'єктів туристичної інфраструктури;
-кількість виготовлених туристичних буклетів, каталогів, буклеті про місто, біг-борд, туристичної сувенірної продукції з символікою міста та краєвидів.

Оперативна ціль А3.
«Розвиток міжнародної та муніципальної співпраці»

Наявні проблеми та виклики:
- пониження рейтингу України;
- обмеженість доступу до інформації про наявні ресурси громади та її сталість
- недостатній досвід міжнародної/муніципальної співпраці.

Оперативна ціль	Завдання
А3. Розвиток міжнародної та муніципальної співпраці	**А3.1.** Міжнародна промоція громади.
	А3.2. Налагодження муніципальної співпраці з містами інших країн та України.
	А3.3. Реалізація спільних проєктів з суміжними громадами.

Очікувані результати:

- залучення додаткових ресурсів для розвитку громади, додаткового досвіду, знань, експертизи; формування міжнародного іміджу громади; розширення міжкультурних зв'язків;
- створення додаткових можливостей для розвитку місцевих інституцій;
- впровадження Європейської практики використання міжнародного муніципального співробітництва діяльності громад.

Індикатори виконання оперативної цілі:

-кількість укладених договорів про муніципальну співпрацю;
- кількість спільних заходів з муніципалітетами інших держав та міст України;
- кількість розпочатих проєктів спільно з суміжними громадами;
- кількість проєктів поданих для участі у конкурсах міжнародних програм.

Стратегічна ціль Б.

«Збереження навколишнього природного середовища та забезпечення енергетичної незалежності»

Мета стратегічної цілі Б - мінімізація негативного впливу на навколишнє середовище, ресурсозбереження, вжиття заходів щодо зниження викидів парникових газів.

Проблеми навколишнього середовища впливають на життя людей, як вирішальний фактор або, як складова їх добробуту. Безпека людини неможлива без урахування екологічного фактору. Стан довкілля Південноукраїнської міської територіальної громади зумовлюється впливом промислових підприємств, об'єктів інфраструктури населених пунктів. В межах громади розташовані підприємства промисловості, будівництва, житлово-комунального господарства, діяльність яких має вплив на екологічну ситуацію у громаді.

Стратегічна ціль Б досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

Б1. Створення системи управління відходами.
Б2. Збереження навколишнього середовища, впровадження ефективних екологічних рішень та забезпечення енергетичної незалежності.

Оперативна ціль Б1. «Створення системи управління відходами»

Наявні проблеми та виклики:

- існуючий полігон побутових відходів заповнений на 97 % і майже використав свій ресурс, не відповідає будівельним стандартам та потребує постійної рекультивації;
- наявність несанкціонованих звалищ та смітників.

Оперативна ціль	Завдання
Б1. Створення системи управління відходами	**Б 1.1.** Впровадження сучасних технологій поводження з відходами.
	Б 1.2. Створення сприятливих умов для впровадження переробки вторинної сировини.
	Б 1.3. Створення системи контролю у сфері благоустрою.

Очікувані результати:

- підвищення культури споживання та управління відходами, екологічної безпеки;
- впровадження новітніх технологій і обладнання із збирання, сортування, траспортування, переробки й утилізації ТПВ;
- розроблення Схеми санітарного очищення території Піваденноукраїнської міської територіальної громади
- забезпечення комплексної системи управління відходами на території громади;
- використання відходів у якості вторинної сировини;
- зменшення видатків з бюджету територіальної громади на ліквідацію несанкціонованих звалищ та смітників.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- розроблено Схему санітарного очищення території Південноукраїнської міської територіальної громади;
- визначено управителя відходами на території громади;
- кількість нового обладнання та техніки для збору та транспортування побутових відходів;
- обсяги утворення побутових відходів;
- відсоток населених пунктів громади забезпечених послугами з вивезення побутових відходів;
- розпочато проєктування та будівництво сміттєпереробного комплексу;
- кількість ліквідованих несанкціонованих звалищ та смітників.

Оперативна ціль Б2. «Збереження навколишнього природного середовища, впровадження ефективних екологічних рішень та забезпечення енергетичної незалежності»

Наявні проблеми та виклики:

- високий рівень техногенного навантаження на довкілля через роботу промислових об’єктів та зношеність інженерної інфраструктури;
- обмеженість фінансових ресурсів і низький рівень інвестицій у модернізацію систем енергоефективності та впровадження відновлюваних джерел енергії;
- низька екологічна свідомість населення та бракує системних програм екопросвіти й залучення громади до природоохоронних ініціатив;
- висока залежність енергетичної системи від централізованих та нестабільних джерел енергії, що знижує рівень енергетичної безпеки громади;
- вразливість природних територій до кліматичних змін, зокрема ризики посух, зменшення біорізноманіття та деградації природних ресурсів;
- погіршення екологічного стану річки Південний Буг через водозабір, забруднення стічними водами, зарегульованість русла та зниження рівня водності.

Оперативні цілі	Завдання
Б2.Збереження навколишнього природного середовища, впровадження ефективних екологічних рішень та забезпечення енергетичної незалежності	**Б 2.1.** Систематичне проведення просвітницьких заходів з формування екологічної свідомості мешканців.
	Б 2.2. Адаптація територіального простору громади до зміни клімату.
	Б 2.3. Збереження особливо цінних природних територій та біорізноманіття, охорона навколишнього середовища.
	Б 2.4. Реалізація ефективної енергетичної політики громади, у тому числі із використанням відновлювальних джерел енергії.
	Б 2.5. Створення єдиної системи озеленення громади.
	Б 2.6. Встановлення сонячних, вітрових станцій/теплових насосів на об’єктах комунальної та соціальної сфери
	Б 2.7. Створення системи енергомоніторингу з відкритою статистикою використання енергоресурсів

Очікувані результати:

- підвищення компетентності та усвідомленості ролі мешканців громади у вирішенні питань, пов'язаних з охороною навколишнього середовища;
- зниження рівня забруднення території громади;
- покращення екологічного стану в громаді;
- забезпечення енергетичної незалежності об’єктів критичної та соціальної інфраструктури.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість проведених просвітницьких заходів з формування екологічної свідомості мешканців;
- розроблена Дорожня карта в напрямку озеленення населених пунктів;
- кількість висаджених дерев;
- кількість створених кишенькових парків у дворах;
- кількість влаштованих екопарковок;
- розчищено русло річки Південний Буг;
- кількість об’єктів комунальної та соціальної сфери в яких забезпечено енергетичну незалежність.

Стратегічна ціль В.

«Створення сучасної інфраструктури громади»

Мета стратегічної цілі В . Важливим чинником розвитку громади є її просторове планування та пошук оптимальної моделі просторової організації з врахуванням природно-ресурсних переваг, економічних передумов, доцільності та напрямків виробничої діяльності, врахуванням соціальних, екологічних особливостей. В контексті цього важливим завданням розвитку громади є розробка Комплексного плану просторового розвитку території громади.

Сталий розвиток виробничої та соціальної сфери нашої громади потребує наявності та ефективного функціонування відповідної інфраструктури: інженерної та транспортної інфраструктури, тротуарів із забезпеченості доступності і безбар'єрності. Проте спостерігається суттєве погіршення технічного стану основних фондів комунальних підприємств, погіршення якості послуг з одночасним підвищенням їхньої вартості, що веде до появлення складних проблем техногенного та соціального характеру.

Стратегічна ціль В досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

В1. Просторовий розвиток громади.

В 2. Покращення комунальної інфраструктури та надання якісних комунальних послуг.

Оперативна ціль В1. «Просторовий розвиток громади»

Наявні проблеми та виклики:

- відсутність комплексного плану просторового розвиту громади та містобудівної документації 4 населених пунктів;
- незадовільний стан доріг та тротуарів;
- відсутність безпечних умов для руху велосипедного транспорту;
- відсутність комплексних умов безбар'єрного доступу до об'єктів соціальної інфраструктури.

Оперативні цілі	Завдання
В 1. Просторовий розвиток громади	**В 1.1.** Оновлення та виготовлення планувальних, містобудівних документів. **В 1.2.** Розбудова, модернізація інфраструктури громади та благоустрою з облаштуванням велодоріжок. **В 1.3.** Покращення інженерної та транспортної інфраструктури, тротуарів із забезпеченням доступності й безбар'єрності. **В 1.4.** Розвиток фонду соціального орендованого житла для забезпечення житлових потреб соціально вразливих груп населення, ВПО, ветеранів та ветеранок війни.

Очікувані результати:

- просторове планування розвитку громади;
- підвищення рівня комфортності проживання у громаді для різних категорій населення;
- покращення якості дорожньої мережі та тротуарів із забезпеченням доступності й безбар'єрності;
- створення сучасних дитячих та спортивних майданчиків;

- благоустрій існуючих та створення нових зелених зон, парків, скверів, алей, зон відпочинку;

- створення та забезпечення місць масового відпочинку населення, зокрема на водних об'єктах;

-створення фонду соціального орендованого житла.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- розроблений просторовий план розвитку території;
- відсоток розроблених генеральних планів;
- відсоток актуалізованих генеральних планів;
- протяжність відремонтованих доріг;
- протяжність встановлених/ відремонтованих тротуарів;
- протяжність побудованих велодоріжок;
- кількість обладнаних велопарковок;
- кількість дитячих та спортивних майданчиків, пристосованих для людей з обмеженими фізичними можливостями;
- кількість встановлених пандусів;
- площа зелених зон, парків, скверів, алей;
- кількість облаштованих зон масового відпочинку населення;
- кількість створених або відремонтованих одиниць соціального орендованого житла;
- кількість осіб/сімей, забезпечених соціальним житлом.

Оперативна ціль В 2.
«Покращення комунальної інфраструктури та надання якісних комунальних послуг»

Наявні проблеми та виклики:

- застаріле, енергоємне обладнання, яке забезпечує надання комунальних послуг, незадовільний стан мереж тепло-, водопостачання та водовідведення та відсутність водогону в селі Бузьке;
- висока собівартсть послуг водопостачання та водовідведення;
- низький рівень матеріально-технічної бази та кадрового забезпечення підприємств житлово-комунальної галузі;
- збитковість житлово-комунальної галузі;
- наявність заборгованості за покупні ресурси КП ТВКГ та КП «Грааль» перед філією «ВП «ПАЕС».

Оперативна ціль	Завдання
В 2. Покращення комунальної інфраструктури та надання якісних комунальних послуг	**В2.1.** Впровадження системи енергоменеджменту, модернізація, реконструкція енергоємного обладнання та капітальний ремонт мереж тепло-, водопостачання та водовідведення. **В2.2.** Підвищення енергоефективності будівель бюджетної та житлової сфери громади. **В2.3.** Досягнення беззбиткової діяльності комунальних підприємств громади. **В2.4.** Погашення заборгованості за покупні ресурси КП ТВКГ та КП «Грааль» перед філією «ВП «ПАЕС».

Очікувані результати:

- забезпечення стабільного надання послуг тепло-, водопостачання та водовідведення в громаді;
- впровадження енергоефективного освітлення вулиць;
- зменшення обсягів споживання енергоносіїв та скорочення втрат води й тепла;
- погашення заборгованості за покупні ресурси КП ТВКГ та КП Грааль перед філією «ВП «ПАЕС».

Індикатори виконання оперативної цілі:

- витрати на проведення модернізації, реконструкції енергоємного обладнання та капітальний ремонт мереж тепло-, водопостачання та водовідведення;
- кількість об'єктів по яким проведено енергоменеджмент;
- кількість впроваджених договорів енергосервісу;
- фактичний відсоток втрат води та тепла в мережах;
- відсоток забезпеченості мешканців громади централізованим водопостачанням;
- кількість одиниць придбаної комунальної техніки;
- фінансовий стан підприємств комунальної форми власності;
- динаміка заборгованості за покупні ресурси КП ТВКГ та КП «Грааль» перед філією ВП ПАЕС;
- затверджені плани розвитку комунальних підприємств.

Оперативна ціль В 3.
«Ефективне управління та інституційний розвиток»

Наявні проблеми та виклики:

- недостатній рівень цифрової інфраструктури (частина підрозділів громади не має належного технічного забезпечення (комп'ютерів, швидкісного інтернету, ліцензованого програмного забезпечення), застарілі сервери та системи резервного копіювання даних;
- відсутність єдиної інтегрованої системи електронного документообігу на рівні всієї громади);
-брак системного підходу до моніторингу, оцінювання ефективності політик і використання аналітичних даних у прийнятті рішень.

Оперативна ціль	Завдання
В 3. Ефективне управління та інституційний розвиток	В 3.1 Впровадження електронного документообігу в усіх структурних підрозділах міської ради, організаціях та підприємствах, заснованих на васності громади. В 3.2 Автоматизація внутрішніх управлінських процесів. В 3.3 Підвищення енергетичної стійкості водо-, тепло- та електропостачання (резервне живлення критичних об'єктів).

Очікувані результати:

- створено єдину інтегровану систему електронного документообігу громади, що об'єднує всі структурні підрозділи, комунальні підприємства та установи;
- скорочено час опрацювання документів за рахунок автоматизації процесів створення, погодження, підписання та зберігання;
- підвищено прозорість управлінських процесів і контроль за виконанням доручень та рішень;

- забезпечено інформаційну безпеку та конфіденційність даних, створено систему резервного копіювання і кіберзахисту;
- підвищення енергетичної стійкості об'єктів критичної інфраструктури.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- частка електронних документів у загальному обсязі діловодства;
- кількість підрозділів, підключених до єдиної системи електронного документообігу ;
- кількість критичних об'єктів, забезпечених резервним живленням, од.

Стратегічна ціль Г.

«Громада – якісного та безпечного життя»

Мета стратегічної цілі Г полягає у розвитку людського капіталу шляхом інвестування у конкретні процеси життєдіяльності людей та підвищенні якості, доступності наданих послуг. Безпека є основним і універсальним правом кожної людини. Вона є важливою для добробуту жителів та соціально-економічного розвитку громад. Безпечне середовище - необхідна умова для забезпечення якості життя та здоров'я людини, створення міцних соціальних зв'язків і культурної спадщини.

Стратегічна ціль Г досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

Г 1. Якісні соціальні та медичні послуги.

Г 2. Розвиток освітнього простору.

Г 3. Активне дозвілля та культурно-мистецьке життя.

Г 4. Сучасне та безпечне середовище громади.

Г 5. Підвищення рівня громадської активності в громаді.

Оперативна ціль Г 1. «Якісні соціальні та медичні послуги».

Наявні проблеми та виклики:

-низький рівень матеріально-технічного забезпечення закладів охорони здоров'я та соціальної сфери послуг;

- відсутність комплексного безбар'єрного доступу до громадських будівель та споруд для людей з інвалідністю;

- повномасштабна війна росії проти України спричинила різке збільшення кількості внутрішньо переміщених осіб;

- негативний вплив війни на здоров'я мешканців громади призводить до психічних розкладів: депресія, тривожний розлад та посттравматичний стресовий синдром;

- необхідність фізичної та соціально-психологічної реабілітації ветеранів та ветеранок війни, АТО/ООС, а також військовослужбовців та членів їх сімей.

Оперативна ціль	Завдання
Г 1. Якісні соціальні та медичні послуги	**Г 1.1.** Профілактика та рання діагностика хронічних захворювань, популяризація здорового способу життя. **Г 1.2.** Впровадження заходів з підтримки ментального здоров'я та психологічний супровід мешканців громади.

	Г 1.3. Розширення переліку та покращення медичних, соціальних послуг з забезпеченням безбар'єрного середовища. **Г 1.4.** Соціально-психологічна реабілітація ветеранів та ветеранок війни, а також військовослужбовців. **Г 1.5.** Сприяння інтеграції внутрішньо переміщених осіб в громаді. **Г 1.6.** Покращення матеріально технічної бази медичної та соціальної сфери. **Г 1.7.** Створення комплексної системи підтримки ветеранів та ветеранок (соціальний супровід, реабілітація, юридична допомога). **Г 1.8.** Впровадження програм реінтеграції та повернення ветеранів та ветеранок до економічної активності (навчання, перекваліфікація, працевлаштування).

Очікувані результати:

- збільшення сучасних медичних послуг;
- збільшення кількості соціальних послуг;
- своєчасна діагностика хронічних захворювань та зменшення хворих пацієнтів;
- збільшення мешканців громади, які підтримують здоровий спосіб життя;
- охорона психічного здоров'я та надання психосоціальної підтримки з комплексним системним підходом у ключових галузях, з урахуванням потреб усіх соціальних груп;
- покращення фізичного та психічного здоров'я мешканців громад за рахунок високої якості медичних послуг та розширення їх спектру;
- зменшення бар'єрів у доступі до послуг, підвищення рівня соціальної адаптації та психологічної підтримки ветеранів та ветеранок;
- створення умов для конкурентоспроможного повернення ветеранів та ветеранок на ринок праці з урахуванням їхнього досвіду та потреб;
- сприяння розвитку ветеранського підприємництва та інноваційних ініціатив.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість наданих медичних послуг;
- кількість наданих соціальних послуг;
- кількість захворювань виявлених на етапах ранньої діагностики;
- кількість та вартість придбаного обладания для забезпечення закладів охорони здоров'я/соціальної сфери послуг;
- створення реабілітаційного відділення;
- кількість реалізованих проєктів за напрямками медичної та соціальної сфери послуг;
- відкриття центру «ВЕТЕРАН-ХАБ – простір інтеграції в нове життя»;
- кількість облаштованих навчально-ігрових майданчиків для дітей з інвалідністю на території відділення комплексної реабілітації дітей з інвалідністю комунального закладу «Територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг) Южноукраїнської міської територіальної громади»;
- кількість ветеранів/ветеранок, охоплених соціальним супроводом;
- кількість наданих ветеранам та ветеранкам реабілітаційних, психологічних та юридичних послуг;
- кількість ветеранів та ветеранок, які пройшли навчання/перекваліфікацію;
- кількість створених ветеранських бізнесів або підтриманих підприємницьких ініціатив.

Оперативна ціль Г 2.
«Розвиток освітнього простору»

Наявні проблеми та виклики:

- не достатній рівень матеріально-технічного забезпечення закладів освіти;
- відсутність сховищ у деяких закладах освіти, невідповідність кількості місць у сховищах кількості місць у навчальних закладах;
- відсутність пандусів в закладах освіти;
- відсутність спецтуалетів в закладах освіти;
-необхідність розширення приміщення для інклюзивно-ресурсного центру м. Южноукраїнська.

Оперативна ціль	Завдання
Г 2. Розвиток освітнього простору	**Г 2.1.** Підвищення якості та доступності дошкільної, базової середньої освіти та позашкільної освіти, у тому числі для дітей з особливими освітніми потребами. **Г 2.2.** Покращення матеріально технічної бази закладів дошкільної та шкільної освіти. **Г 2.3.** Розвиток системи освіти впродовж життя.

Очікувані результати:

- високий рівень освіченості учнів та мешканців;
- навчання мешканців впродовж життя;
- розширення можливості надання корекційно-розвиткових послуг, збільшення кількості дітей, охоплених цими послугами та якість їх надання;
- розвиток інфраструктури формальної та неформальної освіти.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- витрати на капітальний ремонт закладів освіти та метріально -технічне забезпечення;
- кількість дітей що відвідують дошкільні навчальні заклади;
- кількість дітей що відвідують заклади загальної освіти;
- частка дітей, охоплених позашкільною освітою та активностями, до загальної кількості дітей шкільного віку;
- кількість наданих корекційно-розвиткових послуг в інклюзивно-ресурсного центру м.Південноукраїнська ;
- відсоток закладів дошкільної та загальної освіти облаштованих укриттями;
- середній бал зовнішнього незалежного оцінювання, отриманих учасниками тестування з усіх предметів ЗНО, випускників закладів загальної освіти;
- відсоток закладів дошкільної та загальної освіти облаштованих пандусами;
- відсоток закладів дошкільної та загальної освіти облаштованих спецтуалетами;
- кількість мешканці громади, які охоплені неформальною освітою в «Університеті третього віку» комунального закладу «Територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг) Південноукраїнської міської територіальної громади».

Оперативна ціль Г 3.
«Активне дозвілля та культурно-мистецьке життя»

Наявні проблеми та виклики:

- низький рівень матеріально-технічного забезпечення закладів культури та спорту;

- нерозвинена, застаріла інфраструктура для занять фізичною культурою та спортом;
- відсутній громадський простір для дозвілля молоді;
- потреба формування, розвитку та збереження української національної ідентичності.

Оперативна ціль	Завдання
Г 3. Активне дозвілля та культурно-мистецьке життя	**Г 3.1.** Створення Центру для молоді (молодіжний простір). **Г 3.2.** Капітальне та матеріально-технічне забезпечення закладів культури та спорту. **Г 3.3.** Модернізація бібліотек громади в інформаційні центри, розширення сфери послуг, що надаються («Бібліотека - інформаційний центр»). **Г 3.4.** Покращення умов функціонування клубних закладів громади. **Г 3.5.** Збереження історичної спадщини та патріотичне виховання.

Очікувані результати:

- реалізація творчого потенціалу молодих осіб;
- сприяння зайнятості молоді у вільний час;
- патріотично свідоме виховання молодого покоління з почуттям вірності, любові до Батьківщини;
- урізноманітненні можливості проведення дозвілля мешканців громади.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- відкриття Молодіжного центру;
- кількість відремонтованих клубних закладів громади;
- кількість закуплених одиниць звукової апаратури, музичних інструментів, сценічних костюмів тощо;
- кількість закупленого спортивного обладнання та інвентаря;
- кількість бібліотек, модернізованих в інформаційні центри («Бібліотека - інформаційний центр»);
- кількість мешканців, що отримують послуги в закладах культури;
- облаштування «Алеї Слави»;
- реконструкція меморіального комплексу Захисників України;
- влаштування «Алеї Пам'яті»
- кількість проведених спортивних заходів та змагань;
- чисельність проведених культурно-масових, мистецьких заходів, в тому числі патріотичного спрямування.

Оперативна ціль Г 4. «Сучасне та безпечне середовище громади»

Безпека територіальної громади дуже важливе та комплексне питання. Оскільки найбільший капітал кожної громади це люди. Одна з нагальних проблем нашої громади це відсутня достатня кількість захисних споруд цивільного захисту населення. Питання закладів соціальної інфраструктури та забезпечення рівних, належних і безпечних умов для організації безпечного освітнього середовища є актуальним у зв'язку з військовою агресією російської федерації проти України

Наявні проблеми та виклики:

- недостатня кількість захисних укриттів, облаштованих сучасним обладнанням та у відповідності до будівельно-санітарних норм;
- необхідність створення безпечних умов перебування мешканців громади у закладах соціальної інфраструктури;
- воєнний стан введений в Україні, в зв'язку зі Збройною агресією російської федерації проти України.

Оперативна ціль	Завдання
Г 4. Сучасне та безпечне середовище громади	**Г 4.1.** Будівництво та облаштування захисних споруд цивільного захисту населення громади. **Г 4.2.** Створення безпечних умов для перебування у закладах соціальної інфраструктури. **Г 4.3.** Підтримка Збройних Сил України.

Очікувані результати:

- наявність на території громади захисних укриттів облаштованих сучасним обладнанням та у відповідності до будівельно-санітарних норм;
- облаштування закладів соціальної інфраструктури пожежною автоматичною сигналізацією та пристроями захисту від прямих попадань блискавки і вторинних її проявів;
- забезпечення доступності для маломобільних груп населення, зокрема осіб з інвалідністю до захисних укриттів;
- підвищено безпеку мешканців у громаді;
- зменшено кількість правопорушень.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість нових побудованих захисних споруду;
- кількість облаштованих тимчасових найпростіших укриттів;
- кількість облаштованих пунктів Незламності;
- кількість закладів соціальної інфраструктури, облаштованих пожежною автоматичною сигналізацією та пристроями захисту від прямих попадань блискавки і вторинних її проявів;
- розмір коштів направлених з бюджету Південноукраїнської міської громади на підтримку Збройних Сил України.

Оперативна ціль Г 5. «Підвищення рівня громадської активності в громаді»

Наявні проблеми та виклики:

- недостатня громадська ініціативність та низька активність мешканців громади;
- відсутність публічних просторів для громадської та ділової активності;
- недовіра мешканців громади до місцевої влади.

Оперативна ціль	Завдання
Г 5. Підвищення рівня громадської активності в громаді	**Г 5.1.** Створення публічних просторів для громадської та ділової активності. **Г 5.2.** Впровадження Громадського бюджету.

	Г 5.3. Підтримка волонтерського руху в громаді.

Очікувані результати:

- підвищення рівня розвитку громадянської культури суспільства та дієвої активності;
- врахування громадської думки в управлінському процесі;
- зниження громадських проблем за рахунок активності громадського суспільства.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- створено публічний простір для громадської та ділової активності;
- затверджено положення про Громадський бюджет;
- кількість проєктів профінансованих через Громадський бюджет;
- кількість проєктів реалізованих спільно з громадськими організаціями та благодійними фондами;
- кількість укладених меморандумів про співпрацю з громадськими організаціями та благодійними фондами.

Розділ 6. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками

Процеси впровадження та оцінювання є складовими єдиного стратегічного планувального циклу.

Впровадження Стратегії включає розроблення та затвердження Плану заходів, формування бюджету з урахуванням цілей, визначених у Стратегії, реалізацію місцевих програм розвитку, проектів та заходів, моніторинг досягнення цілей та їх коригування у разі необхідності.

Оцінювання – визначення результатів впливу реалізації Стратегії на розвиток територіальної громади, досягнення запланованих результатів та врахування їх у наступному планувальному циклі.

Система впровадження Стратегії. Реалізація стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконавчих органів ради, бізнесом, громадським активом та мешканцями, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система впровадження Стратегії має два рівні: політичний та технічний. Політичний рівень забезпечує особисто міський голова громади та депутатський корпус. Ключова роль при цьому відводиться міському голові. Його завданням є стимулювання та координація виконання завдань, які реалізують різні суб'єкти, а також мобілізація та інтеграція ресурсів, що знаходяться у їх розпорядженні з метою досягнення стратегічних цілей та реалізації завдань, які дозволять досягнути спільно визначеного бачення розвитку громади. Крім того, однією із стратегічних ролей голови є представництво інтересів громади з метою досягнення цілей та виконання завдань Стратегії. Крім того, на цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти голови щодо реалізації Стратегії, пропозиції щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії. Технічний рівень впровадження виконують відповідальні за досягнення завдань Стратегії структурні підрозділи виконавчих органів ради, комунальні підприємства та установи міської ради.

З метою покращення ефективності їх роботи та координації дій щодо впровадження Стратегії розпорядженням міського голови утворюється Робоча група з управління впровадженням Стратегії, проведення моніторингу її реалізації як постійно діючий консультативно дорадчий орган (далі – Робоча група). Робочу групу очолює міський голова. До її складу входять особи, які представляють найважливіших учасників процесу планування й реалізації Стратегії: керівники структурних підрозділів виконавчих органів Южноукраїнської міської ради та комунальних підприємств, відповідальні за виконання завдань Стратегії, інші представники міської ради, представники бізнесу, установ, організацій, громадських організацій, активні мешканці, в тому числі які брали участь у її розробці.

Робоча група збирається не рідше одного разу на півріччя та виконує наступні функції:

- координує дії підрозділів, комунальних установ міської ради, старости громади, органів державної влади, підприємств та установ в процесі впровадження Стратегії, реалізації проєктів місцевого розвитку, заходів місцевих та регіональних програм;
- здійснює підготовку щорічних звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії;
- готує пропозиції щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії.

За організацію роботи Робочої групи, узагальнення та формування звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії, про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії, а також формування пропозицій щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії відповідає управління економічного розвитку Южноукраїнської міської ради.

Процес впровадження Стратегії здійснюється на основі Плану заходів з її реалізації, що розробляється для забезпечення виконання завдань, визначених Стратегією. План

заходів з реалізації Стратегії складається з технічних завдань на проекти місцевого розвитку, які будуть впроваджуватися впродовж 2024-2027 років.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

- коштів бюджету територіальної громади;
- коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- коштів обласного (районного) бюджету;
- коштів, які надходять до бюджетів в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
- інших джерел, не заборонених законодавством. Моніторинг впровадження Стратегії.

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та стимулювання її реалізації. Моніторинг впровадження Стратегії здійснюється щорічно на основі аналізу кількісних та якісних індикаторів, що демонструють рівень виконання стратегічних, оперативних цілей та завдань, зокрема шляхом порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих проміжних (станом на конкретний період) і фактичних значень показників.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії готує Робоча група, узагальнення та формування його тексту здійснює управління економічного розвитку Південноукраїнської міської ради. Голова Робочої групи в термін не пізніше двох місяців після закінчення звітного періоду представляє його на розгляд сесії Південноукраїнської міської ради. Крім того, звіт оприлюднюються на офіційному вебсайті Південноукраїнської громади.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно з додатком 12 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 26512, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених індикаторів результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку. Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, та висновки у вигляді аналітичної довідки. Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за рік готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює управління економічного розвитку Південноукраїнської міської ради. Голова Робочої групи в термін не пізніше двох місяців після закінчення звітного періоду представляє їх на розгляд сесії відповідної ради. Крім того, звіти оприлюднюються на офіційному вебсайті Південноукраїнської громади. Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань. На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

- результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) і фактичних значень показників;
- досягнення запланованих цілей;

- задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
- наявних незапланованих змін та впливів;
- діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);
- ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;
- стійкості результатів Стратегії тощо. Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами).

Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює управління економічного розвитку Південноукраїнської міської ради. Голова Робочої групи в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії Південноукраїнської міської ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному вебсайті Південноукраїнської громади.