

Roll No. ....

(12/24)

**4494**

**B.Com. (Gen./Voc.) EXAMINATION**

(For Batch 2017 & Onwards)

(Third Semester)

**MANAGEMENT PRINCIPLES AND  
APPLICATION**

BC-3.4

*Time : Three Hours*      *Maximum Marks : 80*

**Note :** Attempt *Five* questions in all, selecting at least *one* question but not more than *two* questions from each Unit. Q. No. **10** is compulsory.

**Unit I**

1. "Co-ordination is the essence of management."  
Do you agree ? Justify this statement in the  
context of management. 15

2. What is the meaning of planning ? Discuss its features, importance and limitations. 15

3. What do you mean by decision-making ? What are the various techniques of decision-making ? 15

### Unit II

4. What is Organization Structure ? What factors need to be taken into account while designing organizational structure ? 15

5. What do you mean by delegation of authority ? Explain the process how the authority is delegated ? 15

6. Define the term Motivation. Explain its features and process. 15

### Unit III

7. Explain the main theories of leadership. Examine each one critically. 15

8. What is meant by Controlling ? Explain the process of controlling in detail. 15

9. Discuss various techniques of control with suitable examples. 15

### (Compulsory Question)

10. Write short notes on the following :  $5 \times 4 = 20$

(i) Planning

(ii) Delegation of authority

(iii) Selection

(iv) Budgetary control

(v) Leadership.

(Hindi Version)

नोट : कुल पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए । प्रत्येक इकाई से कम से कम एक लेकिन दो से अधिक नहीं ।  
प्रश्न क्र. 10 अनिवार्य है ।

इकाई I

1. "समन्वय प्रबंधन का सार है ।" क्या आप सहमत हैं ? प्रबंधन के संदर्भ में इस कथन का औचित्य सिद्ध कीजिए । 15
2. नियोजन का अर्थ क्या है ? इसकी विशेषताओं, महत्व और सीमाओं पर चर्चा कीजिए । 15
3. निर्णय लेने से आपका क्या अभिप्राय है ? निर्णय लेने की विभिन्न तकनीकें क्या हैं ? 15

इकाई II

4. संगठन संरचना क्या है ? संगठनात्मक संरचना को डिजाइन करते समय किन कारकों को ध्यान में रखना चाहिए ? 15
5. अधिकार सौंपने से आपका क्या अभिप्राय है ? अधिकार सौंपने की प्रक्रिया की व्याख्या कीजिए । 15
6. प्रेरणा शब्द को परिभाषित कीजिए । इसकी विशेषताओं और प्रक्रिया की व्याख्या कीजिए । 15

इकाई III

7. नेतृत्व के मुख्य सिद्धांतों की व्याख्या कीजिए । प्रत्येक का आलोचनात्मक परीक्षण कीजिए । 15
8. नियंत्रण से क्या अभिप्राय है ? नियंत्रण की प्रक्रिया को विस्तार से समझाइए । 15



9. उपयुक्त उदाहरणों सहित नियंत्रण की विभिन्न तकनीकों पर चर्चा कीजिए ।

15

(अनिवार्य प्रश्न)

10. निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए :  $5 \times 4 = 20$

(i) नियोजन

(ii) अधिकार सौंपना

(iii) चयन

(iv) बजटीय नियंत्रण

(v) नेतृत्व ।