Roll No. .....

(05/24)

15711

M.Com. EXAMINATION

(For Batch 2021 & Onwards)

(Second Semester)

MANAGEMENT CONTROL SYSTEMS

MCOM/GEN/2/CC6

Time : Three Hours *Maximum Marks : 70*

Note : Attempt *Five* questions in all, selecting *one* question from each Unit. Q. No. 1 is compulsory. All questions carry equal marks.

Compulsory Question

1. Discuss briefly the following : 7×2=14

   (a) Goal Congruence

   (b) Revenue and Expense Centre

   (c) Administrative and Support Centre

CamScanner

(d) Performance measurement

(e) Interactive control

(f) Pricing of Corporate Services

(g) Project Pricing.

Unit I

2. Clarify the concept of Management Control Systems highlighting its significance, role, boundaries and challenges. 14

3. Throw light on different types of controls and discuss management control process. 14

Unit II

4. Provide a detailed account of Profit Centres highlighting their respective significance and limitations. 14

5. Throw light on R & D and also Marketing centres. Why are these created ? 14

Unit III

6. What is 'Budget' ? Discuss the types, utility and significance of budget citing suitable examples. 14

7. Provide a detailed account of Project planning, execution and evaluation. 14

Unit IV

8. Provide a detailed account of Transfer Pricing highlighting its objectives, methods and administration. 14

9. Write a detailed note on the objectives, process, and significance of management control systems in a non-profit organisation. 14

(Hindi Version)

नोट : प्रत्येक इकाई में से **एक** प्रश्न चुनते हुए, कुल **पाँच** प्रश्नों के उत्तर दीजिए । प्रश्न क्र. 1 अनिवार्य है । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।

CamScanner

(अनिवार्य प्रश्न)

1. निम्नलिखित पर संक्षेप में चर्चा कीजिए : 7×2=14

(अ) गोल कॉन्ग्रुएंस

(ब) राजस्व एवं व्यय केंद्र

(स) प्रशासनिक एवं सहायता केंद्र

(द) परफॉरमेंस मेजरमेंट

(इ) इंटरैक्टिव कण्ट्रोल

(फ) कॉर्पोरेट सेवाओं का मूल्य निर्धारण

(ग) परियोजना मूल्य निर्धारण ।

इकाई I

2. प्रबंधन नियंत्रण प्रणालियों के महत्व, भूमिका, सीमाओं और चुनौतियों पर प्रकाश डालते हुए इसकी अवधारणा को स्पष्ट कीजिए । 14

3. विभिन्न प्रकार के नियंत्रणों पर प्रकाश डालिए और प्रबंधन नियंत्रण प्रक्रिया पर चर्चा कीजिए । 14

इकाई II

4. लाभ केंद्रों का उनके सापेक्ष महत्व और सीमाओं पर प्रकाश डालते हुए एक विस्तृत विवरण दीजिए । 14

5. अनुसंधान एवं विकास तथा विपणन केन्द्रों पर भी प्रकाश डालिए । ये क्यों बनाए जाते हैं ? 14

इकाई III

6. 'बजट' क्या है ? उपयुक्त उदाहरण देते हुए बजट के प्रकार, उपयोगिता और महत्व पर चर्चा कीजिए। 14

7. परियोजना योजना, निष्पादन और मूल्यांकन का विस्तृत विवरण प्रदान कीजिए । 14

इकाई IV

8. ट्रांसफर प्राइसिंग पर विस्तृत विवरण प्रदान करते हुए इसके उद्देश्यों, तरीकों और प्रशासन पर प्रकाश डालिए। 14

CamScanner

9. एक गैर-लाभकारी संगठन में प्रबंधन नियंत्रण प्रणालियों के उद्देश्यों, प्रक्रिया और महत्त्व पर एक विस्तृत टिप्पणी लिखिए । 14