

Roll No.

(05/24)

16151

M.Com. EXAMINATION

(For Batch 2021 & Onwards)

(Fourth Semester)

STRATEGIC MANAGEMENT

MCOM/GEN/4/CC13

Time : Three Hours

Maximum Marks : 70

Note : Attempt *Five* questions in all, selecting *one* question from each Unit. Q. No. 1 is compulsory. All questions carry equal marks.

1. Define the following terms :

- (a) Vision and mission statements
- (b) Synergy and synergy effect
- (c) Comparative advantages
- (d) GAP analysis

(3-17/21)B-16151(TR)

P.T.O.

- (e) Driers
- (f) Variances
- (g) Selection matrix.

Unit I

2. Explain various characteristics of strategic management.
3. Define and differentiate business policy and business strategy.

Unit II

4. Critically examine the concept of environment threat and opportunity profile.
5. Discuss the advantages and disadvantages of corporate portfolio analysis.

Unit III

6. Elaborate 7s framework of McKinsey model.

B-16151(TR)

2

7. What do you mean by the concept of distinctive competitiveness ? Describe its role in strategic formulation.

Unit IV

8. Discuss the role of strategic evaluation in a business.
9. How to measure the performance of strategic managers ? Explain.

(Hindi Version)

नोट : प्रत्येक इकाई में से एक प्रश्न चुनते हुए, कुल पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रश्न क्र. 1 अनिवार्य है। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

1. निम्नलिखित शब्दों को परिभाषित कीजिए :
 - (अ) विजन और मिशन स्टेटमेंट
 - (ब) तालमेल और तालमेल प्रभाव
 - (स) तुलनात्मक लाभ

(3-17/22)B-16151(TR)

3

P.T.O.

(द) जी.ए.पी. विश्लेषण

(इ) ड्रायर

(फ) भिन्नताएँ

(ग) चयन मैट्रिक्स ।

इकाई I

2. रणनीतिक प्रबंधन की विभिन्न विशेषताओं की व्याख्या कीजिए ।
3. व्यापार नीति और व्यापार रणनीति को परिभाषित कीजिए और अन्तर बताइए ।

इकाई II

4. पर्यावरण खतरे और अवसर प्रोफाइल की अवधारणा का आलोचनात्मक परीक्षण कीजिए ।
5. कॉर्पोरेट पोर्टफोलियो विश्लेषण के लाभ और हानियों पर चर्चा कीजिए ।

B-16151(TR)

4

इकाई III

6. मैकिन्से मॉडल की 7 फ्रेमवर्क का विस्तार से वर्णन कीजिए ।
7. विशिष्ट प्रतिस्पर्धात्मकता की अवधारणा से आप क्या समझते हैं ? रणनीतिक निर्माण में इसकी भूमिका का वर्णन कीजिए ।

इकाई IV

8. किसी व्यवसाय में रणनीतिक मूल्यांकन की भूमिका पर चर्चा कीजिए ।
9. रणनीतिक प्रबंधकों के प्रदर्शन को कैसे मापेंगे ? व्याख्या कीजिए ।

B-16151(TR)

5

840